

中華民國 116 年度

中央政府總預算案

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 116 年度

壹、預算總說明	1
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	65
二、歲出機關別預算表	67
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	71
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	79
三、各項費用彙計表	100
四、歲出一級用途別科目分析表	104
五、資本支出分析表	106
六、人事費彙計表	109
七、預算員額明細表	110
八、公務車輛明細表	112
九、現有辦公房舍明細表	114
十、捐助經費分析表	116
十一、派員出國計畫預算總表	119
十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	120
十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	124
十四、歲出按職能及經濟性綜合分類表	126
十五、跨年期計畫概況表	133
十六、委辦經費分析表	134
十七、媒體政策及業務宣導費彙計表	137
十八、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意事 項辦理情形報告表	139

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，國立故宮博物院(以下簡稱本院)職掌為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設綜合規劃處、器物處、書畫文獻處、登錄保存處、行銷業務處、展示服務處、南院處、數位資訊室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 綜合規劃處：掌理施政方針、中程與年度施政計畫、重要措施與政策、組織體制檢討、創新變革之研擬、協調及規劃；博物館館際合作交流、資源共享與整合之蒐集、評析及研議；研考、法制及公關業務；圖書之管理及閱覽服務；其他有關綜合規劃事項。
- (二) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (三) 書畫文獻處：掌理書畫與古籍文獻藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫與古籍文獻藏品展覽之策劃、布展與相關圖錄、出版品之撰寫及編輯；書畫與古籍文獻藏品之學術交流；書畫與古籍文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫及古籍文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理藏品之登錄及徵集作業；藏品之預防性保存、修護及科學研究；北部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；其他有關登錄保存及安全管理事項。
- (五) 行銷業務處：掌理出版品研發、製作及發行；藏品衍生利用、創意加值及產品研發；智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；產品銷售管理與故宮文物藝術發展基金銷售業務之執行及管理；其他有關行銷業務推廣事項。
- (六) 展示服務處：掌理北部院區觀眾服務、教育推廣活動之規劃與執行及

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

志工之訓練管理；北部院區與展場之規劃設計及其相關設施之管理、維護；北部院區展場安全之執行、維護、管理及訓練；其他有關展示服務事項。

(七) 南 院 處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。

(八) 數位資訊室：掌理資訊基礎設施之規劃、建置及維運；資訊應用系統之規劃、建置及維運；資訊科技之創新應用模式研發及推廣；資通安全之規劃及推動；其他有關數位資訊事項。

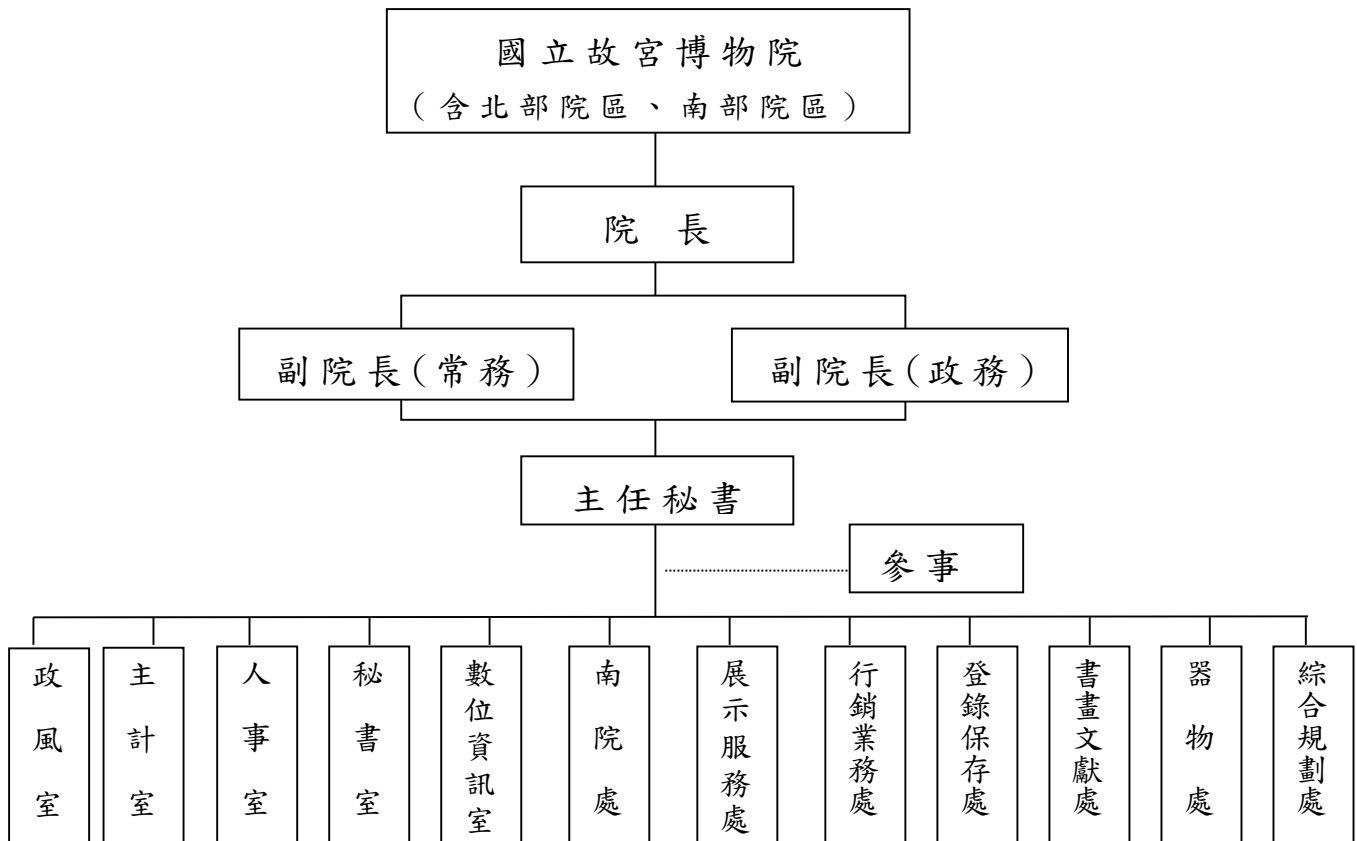
(九) 秘 書 室：掌理本院文書、檔案、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理；不屬其他各處、室事項。

(十) 人 事 室：掌理本院人事事項。

(十一) 主 計 室：掌理本院歲計、會計及統計事項。

(十二) 政 風 室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明



國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

本院本（116）年度配合業務推展需要，配置預算員額 485 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 66 人、工友 3 人、技工 39 人、聘用人員 5 人、約僱人員 21 人。

貳、116 年度施政目標與重點

國立故宮博物院為回應新時代的觀眾期待，打造博物館友善環境，發展多元跨域展覽與教育推廣活動，聚焦國內外館際合作，將本於「專業服務、開放分享、友善共融、永續發展」的運作方式，向公眾提供教育、社群參與及知識共享之多元體驗，守護博物館專業，不僅深根地方，也走進世界，讓世界看見臺灣，成為更具社會影響力之博物館，並以文化軟實力立足於全球，讓故宮不僅是臺灣的故宮，也是世界的故宮。

本院依據行政院 116 年度施政方針，配合核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 116 年度施政計畫。

一、年度施政目標

（一）專業服務，跨域整合

本院立基於策展人員對院藏文物之專業研究，從不同角度進行選題、詮釋與策展，推出多元特展，並透過策展人導覽等教育推廣活動與服務，協助觀眾理解院藏文物及展覽內涵。同時，運用典藏文物與文化、社會、藝術及科學等領域跨域合作，強化故宮品牌行銷，促進文物與民眾生活之連結及社會對話交流。另透過策展諮詢會、兒童暨青年事務推動諮詢會，以及故宮校園大使等活動，鼓勵不同年齡層觀眾參與博物館事務，落實博物館教育推廣與文化近用之公共使命。

1、提升研究量能，開拓策展視野

（1）透過策展諮詢會的召開，邀請國內外跨領域學者專家，依據本院需求諮詢策展方向、評估展覽效益，以提升展覽品質，呈現多元觀點。

（2）「明代瓷器展」（暫名）：明代(1396-1644)橫跨十四世紀晚期至十七世紀中期，這個時候的瓷器發展來到一個高峰，本院典藏的明代官方用瓷，質精量多，正是理解明代精神和物質文明的極佳媒介。本展以故宮典藏明代陶瓷精華出發，藉由器物的造型、釉色及裝飾紋樣之美，讓觀眾領略當時人們物質生活的華麗豐美，且感受當時的歷史況味和文化內涵。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

- (3)「東周青銅展」(暫名)：東周包括春秋、戰國時期，在歷史上，諸侯分踞、禮崩樂壞，思想卻是百家爭鳴，多元自由。在政治與文化震盪的背景之下，青銅器工藝製作，從原有禮器系統朝向新的發展。本展精選院藏東周青銅器，藉由器物的外形、紋飾與文字，呈現復古且時尚的裝飾藝術。
- (4)「鬼斧神工：明清時期的雕刻文化」(暫名)：明清時期，各類型的雕刻都在其工藝技巧上達到極高的成就，本展覽將分為生產者與消費者兩大部分，展出院藏明清時期竹、木、牙、角雕刻精品，並向觀眾介紹隱藏在作品背後的工匠與使用者，帶領觀眾從社會整體脈絡的視角，認識明清雕刻工藝與文化。
- (5)「藝術生態系」特展(暫名)：本計畫由本院與國立臺灣美術館共同主辦，將於臺中國立臺灣美術館展出。展覽透過跨時代的文物與藝術品對應，建構藝術史與生命科學間的對話橋樑，並導入生態保育與環境永續等當代議題，期能透過跨時空的藝術詮釋，啟發觀眾對自然環境的思考，將文化體驗轉化為守護生態的具體行動。
- (6)「紙絹上的筆墨色」特展(暫名)：將透過院藏書畫文物，解析「絹本」、「紙本」的質地差異，進階探索「灑金箋」、「色箋」、「蓮草」等多元媒材的獨特魅力。透過物質文化的角度，探討不同媒材的工法及歷史演變，期望協助觀眾認識不同材質如何影響筆墨和顏料的呈色效果，建立對書畫媒材的辨識能力，得以深入欣賞書畫之美。
- (7)「院藏清代歷史文書珍品」例行展「天后很忙：媽祖在文獻裡的足跡」(暫名)：藉由本院所藏清宮檔案文獻與古籍中有關於媽祖事蹟的記載，並預定搭配國立臺灣博物館、國立臺灣圖書館等單位相關典藏文物，嘗試以世界各方不同人群交流與互動的視野，來回顧近千年來至今媽祖信仰的發展，及其與當代大眾社會生活的關聯。
- (8)「四季繪畫」(暫名)：繪畫作品以春夏秋冬為題材並非罕見，甚至畫史中早已出現四幅成組或是含括四季變化的單幅作品，然而隨著時間流逝和作品裝裱形式改變等因素，古畫中四季組曲卻僅有部分留存至今。本展藉由院藏四季山水、人物、花鳥畫，提供觀畫另一視角，豐富觀眾對於四季畫題的欣賞和想像。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

- (9)持續辦理「筆墨見真章—故宮書法導賞」、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」、「國寶聚焦」、「巨幅名作」等書畫例行展，在書畫藝術的發展脈絡中，呈現出作品的深厚文化底蘊與獨特美學精神。
- (10)「清帝國的夏宮：避暑山莊收藏展」（暫名）：避暑山莊位於河北承德，是盛清時期皇帝夏日避暑行宮。從康熙皇帝建園，乃至乾隆、嘉慶兩帝的擴建經營，使山莊達到空前規模，並逐漸在清代政治外交以及藝術文化上扮演重要角色。隨著盛清時期皇室頻繁的前往與外邦藩屬交流接待，多年來累積豐富圖文紀錄與皇家書畫工藝文物，具體反映山莊歷史盛衰與文物收藏特色。本展覽將透過院藏有關避暑山莊的檔案文獻與書畫器物，深入探索清代避暑山莊面貌、文物收藏以及清末民初山莊文物陸續運返北京歷程，重新揭開院藏文物播遷歷史上另一少為人知的面向。
- (11)沉浸故宮系列展：跨域整合人文科技，以數位媒體藝術帶領觀眾探詢國寶文物的美善，以 AI 方式重現藝術大作，藉由 XR 讓觀眾沉浸在三官出巡的古畫世界中，透過 3D 科技解析工匠巧思。

2、深化跨域教推，強化服務效能

- (1)定期舉辦兒童暨青年事務推動諮詢會，邀請各界賢達與青年學子擔任諮詢委員，建立博物館兒童與青年議題的意見交流平臺，力促多元開放的實現。
- (2)配合展覽或節慶，辦理分齡分眾、多元型態之教育推廣活動，以提供觀眾豐富多元的學習經驗，包含策展人導覽、專題演講、文物研習營、導遊研習、節日特別活動、兒童暑期課程、主題套裝行程等，以及身心障礙、兒童、樂齡、低度參與族群教育推廣活動；並辦理志工導覽培訓講座，提供多元訓練及不斷學習成長的機會，將所學發揮於博物館教育推廣工作。
- (3)辦理青年教育推廣暨行銷專案：推動校園大使計畫，提供青年學子博物館專業的培力課程，促進青年族群勇敢創新思考表達自我，運用故宮開放教育資源，經由校園大使深入校園推廣故宮展覽與活動，培育青年學子，擴大與青年族群之連結；並辦理館校合作計畫，以培養核心素養為導向之教育目標，依據各校不同的需求與特色，開發有趣新穎的主題課程與跨領域教案，將故宮文物教育融入

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

正式學校課程；辦理「移動博物館教具箱借用巡迴服務」，持續與民間單位共同合作推廣，將移動博物館教具箱及相關課程內容送入校園，讓學童透過動手接觸和有趣的課程，認識故宮文物及文物故事；辦理故宮青少年培力計畫，推廣博物館教育與社會公民志願服務，鼓勵青少年親近故宮文物，透過導覽學習，認識自我，勇於展現對藝術的詮釋，將創意應用於導覽實務。

- (4)配合數位展演活動，展示推廣 AI 科技之創新應用成果，利用多元且富互動性的 AI 展件深化跨域教育推廣之整體效能，充分體現故宮在 AI 時代浪潮下的多元教育型態與創新應用價值。邀請大專院校、高中職等青年學生，以故宮豐富的圖像元素為基底進行 AI 數位藝術之協同創作，激發新世代的文化轉譯創意，落實文化扎根與跨世代對話，開創數位雙向學習之實質成效。

(二) 開放分享，多元行銷

為拓展觀眾觸及面向，本院除持續推動數位典藏文物資料開放外，並結合數位科技、在地文化及大型活動，於各地推動多元展覽與行銷企劃，深化與大眾的連結及參與。透過與各機關（構）合作展出新媒體藝術展，促進文化交流與社區參與；同時積極參加書展、旅展、禮品展等活動，擴大故宮品牌影響力。此外，北部院區辦理音樂會，南部院區則舉辦實境解謎、藝文節慶與馬拉松等，提供多元文化體驗。透過數位整合與跨域合作，體現故宮走入人群的開放精神。

1、開放資源共享，發展數位應用

- (1)推展故宮數位典藏與策展內容，整合數位典藏檢索系統與 Open Data 專區，提供單一檢索平臺，以利觀眾查找典藏文物資訊，達到開放近用與公眾參與。
- (2)優化官網、展覽主題網站服務及豐富的線上資源，包含各式數位影音內容與展覽資訊，如本院宮說宮有理 Podcast、故宮 Youtube 頻道、精選賞析、3D 文物賞析專區等，進行網路社群推廣，與數位世代交流、分享及互動，開發新的博物館觀眾。
- (3)運用新媒體載具及平臺，露出博物館最新動態，並與當代觀眾交流、互動，一方面加強固有觀眾黏著度，另一方面開發潛在客群。
- (4)擴大深化與 Google Arts And Culture 合作計畫，以每年推出線上

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

展覽為導向，逐年擴充該平臺之高解析文物圖像與線上展覽，創立具當代性之展覽主題線上展，以結合外部資源推展故宮數位典藏與策展內容。

- (5) 打造 AI 智慧博物館共構數位涵容生態計畫：規劃並優化前瞻展示科技與 AI 賦能需求，選擇適合的 AI 模型框架，收集與清理 AI 訓練資料，進行 AI - Ready Data 之前置作業，為 AI 模型的訓練做好基礎工作。

2、推動數位展演，串連創意行銷

- (1) 規劃參加臺北國際書展、臺北國際旅展、高雄國際旅展，以及文創博覽會等重要大型展會活動及辦理節慶展演活動，吸引國內、外遊客參訪故宮。
- (2) 搭配展覽主題於暑假期間推出「北部院區暑假親子共學體驗遊程」、「南部院區夏日親子藝術月」等活動，以五感體驗、寓教於樂的核心理念，創意發想及設計系列活動，引導觀眾輕鬆理解文物知識及藝術美感。
- (3) 配合教育部主辦「國立社教機構及文化機構聯合行銷」專案，藉由博物館群合作及聯合推廣活動，於寒暑假期間針對國內學童同步推出聯合行銷專案，促進博物館素養培育，引導觀眾輕鬆理解文物知識及藝術美感。積極與各文化場館、各縣市政府教育單位合作，將故宮典藏資源延伸觸及至各地，共同提升國人藝術文化休閒生活品質。
- (4) 規劃於基隆、屏東推動數位展覽巡演，將院內優質數位資源深度結合在地元素，共同打造開放且多元的展示空間，落實文化平權，將故宮藝文內涵擴散至院外其他各地。

(三) 友善共融，文化平權

本院致力於為不同族群及年齡層的觀眾，提供更友善便利的軟硬體設施及服務，持續強化第一線服務量能，充實多元化導覽服務，優化觀展品質，並透過執行「新故宮計畫」打造易於親近的全民博物館，營造友善共融之服務，落實文化平權。

1、營造友善空間，提升參觀環境

- (1) 持續蒐集觀眾意見並檢討改善、進行服務臺與展場人員友善服務之

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

教育訓練，充實導覽內容，精進各項觀眾服務品質。

(2) 針對不同年齡、族群之觀眾，發展不同的服務內容及設施：北部院區集中於優化兒童及親子學習空間，設置多媒體互動體驗裝置及發展展示教育線上線下整合之服務；同時針對青少年需求，發展博物館實體學習之教材及課程，以提供友善的博物館參訪體驗；辦理「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」，串連在地文化場館一起合作為偏鄉學子提供多元的學習體驗。南部院區持續辦理「百萬學子悠遊博物館」計畫，以南部院區典藏文物及展覽為基礎，設計文化體驗課程，提供全國學子更多美學教育及參訪體驗活動。

(3) 持續辦理南部院區聯外交通與園區接駁服務，提升遊客進館參觀的舒適性與便捷性。

2、友善平權服務，觀照多元需求

(1) 持續辦理身心障礙教育推廣活動：針對身心障礙者的特質及需求，量身客製多元而友善之教育推廣活動及體驗學習資源，以及走進特殊教育學校場域，為不便到院的特殊教育學子及身心障礙團體等，便利其親近故宮文物並豐富其美感體驗。

(2) 低度參與觀眾平權教育推廣活動：以院藏文物資源發想，與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為特殊需求幼兒及家庭、心智障礙者、樂齡族群（含失智）、機構安置兒少、中輟生、青少年收容人等低度參與者量身設計「藝術療育」課程，開發適能教案。

(四) 永續發展，接軌國際

拓展各類國際交流活動，深化多元領域交流，厚實我國文化外交影響力及展現臺灣文化軟實力。強化與各縣市及地方館所合作，運用數位科技融合文物與科技，推出跨域跨館的新媒體數位展，除以科技創新觀展體驗外，並透過新故宮計畫優化文物保存、展場等環境，持續推動典藏數位化，展現博物館永續發展能量。

1、強化國際合作，開拓文化交流

(1) 與國際著名博物館締結姊妹館，以互惠原則簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等領域之交流，並以本院典藏為

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

中心辦理工作坊或研討會，促進國內外學界交流與討論。

- (2) 為博物館營運注入多元前瞻的視角，邀請國際知名文化機構的營運團隊及傑出博物館或文資產業從業者、研究人員等來院進行深度訪談與交流。
- (3) 「穿越喜瑪拉雅：從恆河到雪域的藝術行旅」：本展分為「喜瑪拉雅的十字路口」、「西藏藝術的萌芽」、「變革與融合」、「晚期的擴展與區域風格」四個單元，集結美國多所重要博物館、臺灣公私立機構與本院珍貴典藏，共同呈現一場跨越千年的美學冒險，邀請觀眾透過造像的肌理與唐卡的色澤，感受喜瑪拉雅如何將南亞的熱忱轉化為雪域的永恆。
- (4) 「蒙兀兒特展」（暫名）：蒙兀兒藝術融合波斯、伊斯蘭、印度與中亞文化，展現精緻多元的宮廷美學。其玉器、珠寶與刀劍等器物透過跨地域交通與貿易網絡進入清宮，映照異域文化的交流與影響。本展預計匯聚本院及歐美重要館藏，呈現亞洲跨文化交流、藝術流動，以及不同文化間的交會互鑑。
- (5) 持續辦理「亞洲藝術節」與各國駐臺辦事處合作，透過展覽、講座、電影欣賞及美食市集等不同層次活動，呈現亞洲各國文化藝術，促進臺灣與亞洲各國之文化交流。
- (6) 賡續辦理新故宮計畫項下「故宮國寶出遊去」，以推廣文化藝術教育，並提供民眾近距離體驗院藏文物之多元管道。

2、優化文物保存環境，促進永續發展

- (1) 持續推動北部院區整（擴）建計畫，優化軟硬體設施及建構完整無障礙動線系統。116 年持續推動無障礙連通道工程施工，逐步建置無障礙動線系統，以提供安全、友善的參觀環境，連結第一展覽館與第二展覽館之人行無車空間。
- (2) 持續辦理南部院區二館新建工程及室內裝修等相關作業，並同步進行景觀、餐廳、公共藝術與導覽指標設置等事宜，以增加南院主題性及國際展覽，並使公共服務空間更加完善。
- (3) 配合本院新故宮計畫，擴充文物典藏空間，推動新增庫房典藏空間，使所藏文物能在寬裕環境下貯存，並同步進行古籍文獻數位化工作，一方面使典藏文物數位影像公開供外界使用，完成數位

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

化之文物可減少提件次數，降低文物因提歸件發生損壞之風險。

(4) 持續辦理瓷器庫房改箱為櫃前置文物整飭及包裝改善作業，以符合當代預防性保存的方式，優化瓷器典藏環境。

(5) 建置庫房管理系統：為優化文物庫房管理工作，規劃分區，逐步導入文物 RFID 管理機制，強化數位典藏管理系統中文物提件出入庫作業功能，以資訊技術輔助典藏管理，提升典藏管理效能，並提升文物安全。

(6) 導入智慧監控系統

A、進行南、北部院區監控設備、控制中心錄影系統陣列等硬體擴增與汰換，確保中央電腦控制安全預警系統功能運轉穩定，以維院區安全。

B、配合新故宮計畫分年實施之進程，於北部院區持續進行建築物安全監視設備數位化工作、優化中央電腦控制安全預警系統功能架構，並建置控制中心新式機房相關設備，以強化智慧監控院區建築物及文物安全之效能。

(7) 賡續推動故宮文物第四次全面盤點：依法須於 121 年 4 月前完成，將採相關典藏單位分處、分科、分庫方式進行；期透過逐件檢視並比對歷次盤點紀錄，以全面掌握文物保存狀況，落實藏品管理機制。

二、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	「新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」係以故宮為核心，推動「故宮北部院區整（擴）建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」、「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」三大分項計畫，從景觀優化、展覽創新、活動整合、交通串連、行銷國際五大面向，全面強化故宮南北院區軟硬體設施及服務品質。 一、提升故宮公共性，創造友善參觀環境：因應現代博物館複合功能與網路時代數位服務轉型需求，本院將透過本計畫全面提升南、北部院區軟、硬體設備，創造全方位友善參觀環境，提升博物館服務設施品質，提供遊客美好的參觀體驗。 二、創造故宮文物與國內外民眾新的連結：積極地向外邀

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		<p>展、策展，與世界各博物館深度合作，透過不同視角展現故宮文物的各種面貌，並與國內外民眾建立新的連結。</p> <p>三、推動故宮與博物館群合作，促進臺灣博物館觀光資源整合，以故宮國際觀光能量結合國內各博物館，建立臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，促進臺灣觀光產業轉型升級，提升國家總體形象，發揮提振國內經濟發展的作用。</p>
打造 AI 智慧博物館共構數位涵容生態計畫	智慧政府數位化精進發展計畫	<p>本計畫將收集、清理、提升行政業務及文物資料品質，完成 AI-Ready 資料整備，為 AI 模型之訓練做好基礎工作，以延伸應用於 AI 智慧展示廳及博物館智慧對話系統服務。後續隨著故宮相關改建工程及庫房整飭作業，分區或分庫房逐年施工推展智慧化庫房，並持續試行文物保存智慧化驗證成果。另一方面持續將本院開放資料 AI 加值應用，進行數位內容 IP 創新，形成完整的文化數據資料生態系。</p>

參、以前年度計畫實施成果概述

一、前（114）年度計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-116年）	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：辦理圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、至善路入口無障礙通道新建工程、第一展覽館歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫案修正版送審。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(以下簡稱南院二館)：辦理南院二館工程、辦理新設公共藝術設置案、全區指標設計及製作案、環境監測、室內裝修先期作業。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以展覽創新、活動整合、交通串連、行銷國</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：</p> <p>(一)圖書文獻大樓及研究大樓整建工程於 112 年 3 月 3 日開工，圖書文獻大樓工區於 114 年 5 月 20 日驗收合格；研究大樓第二階段工區於 114 年 6 月 19 日驗收合格，第三階段工區則於 114 年 7 月 14 日開工。</p> <p>(二)行政大樓及圖書館新建工程於 111 年 11 月 1 日開工，114 年 4 月 11 日驗收合格，並搬遷使用。</p> <p>(三)至善路入口無障礙通道新建工程於 113 年 11 月 25 日完成公開閱覽程序，12 月 18 日公告招標，114 年 1 月 17 日流標，2 月 27 日第二次流標，已依評選委員意見新增鑽探資料並送國家地震工程研究中心結構審查通過，專管已於 114 年 10 月</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	際等四大面向推動，辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、博物館便利行、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際焦點躍昇展、新南向行銷及媒宣推廣等項目。	<p>20 日同意審定相關圖說，惟第 3 次公告招標，因廠商申請釋疑項目較多，經檢討後依政府採購法規定不予決標。已完成修正作業，於 115 年 2 月 13 日再次公告，並於 115 年 4 月 22 日決標。</p> <p>(四)第一展覽館整建工程：歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫審查中，114 年 5 月 13 日函送第五版、6 月 17 日函送第六版，6 月 30 日「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第 183 次會議」審議未通過，設計廠商重新研擬，修正方案將於第一展覽館公開展示，於辦理說明會後將修正計畫後再送臺北市政府文化局審議。</p> <p>(五)文會堂整建工程 114 年 3 月 24 日先期規劃報告核定，廠商於 5 月 19 日提送基本設計文件予本院審查並於 8 月 13 日核定，續函送基本設計階段審議資料予行政院公共工程委員會(以下簡稱工程會)審議，本院業依工程會 114 年 10 月 3 日函重新補正資料，並於 114 年 12 月 11 日再次提送至工程會審議，12 月 30 日審議通過。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館工程)：</p> <p>(一)南院二館建築工程(內政部國土管理署代辦)於 114 年 5 月 3 日完成主體鋼構組立，5 月 27 日辦理上梁祈福儀式，截至 12 月底工程實際進度 50.51%，並於 114 年 12 月 23 日完成 DECK 樓板澆注作業。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(二)公共藝術設置計畫：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. A 案(二館大廳公共藝術)：第一期工作計畫已於 114 年 8 月 21 日審核通過，11 月 23 日完成掛耳部分設置，後續辦理貓道及天花平台作業。 2. B 案(二館戶外公共藝術)：114 年 10 月 7 日完成徵選作業，後續辦理鑑價工作。 <p>(三)全區指標規劃設計及製作案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 第 2-4 期(南二停車場)指標案已於 114 年 3 月 18 日驗收合格。 2. 第 2-3 期(一館戶外)指標案於 114 年 8 月 20 日驗收合格。 3. 第 2-2 期(一館)指標案於 114 年 10 月 9 日驗收合格。 <p>(四)室內裝修先期作業暨專案管理廠商於 114 年 11 月 16 日提送期末報告書。</p> <p>(五)南部院區大門動線及景觀優化工程已於 113 年 8 月 19 日開工，並於 114 年 4 月 11 日驗收合格。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一)國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「江戸浮世之美」特展於 114 年 5 月 30 日至 8 月 31 日展出。 2. 「抵岸-海洋東南亞的文化交會」特展於 114 年 10 月 4 日至 115 年 1 月 4 日展出。 3. 「甲子萬年：國立故宮博物院百年院慶特展」於 114 年 10 月 4 日至 115 年 1 月 4 日展出。 4. 「千年神遇—北宋西園雅集傳奇」特展於 114 年 10 月 10 日至 115 年

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>1 月 7 日展出。</p> <p>(二)故宮國寶出遊去：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 澎湖縣政府合作案「大航海時代的海上明珠—故宮國寶聚澎湖」特展自 114 年 5 月 17 日至 8 月 17 日展出，計 4 萬 7,057 人次參觀。 2. 宜蘭縣政府合作案「勁水國寶：故宮 x 蘭博特展」114 年 12 月 17 日於宜蘭縣立蘭陽博物館辦理文物開箱記者會，12 月 23 日辦理開幕記者會，並自 114 年 12 月 23 日至 115 年 3 月 22 日展出。 <p>(三)博物館群國際觀光網絡服務設施友善化：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 國立社教機構與文化機構聯合行銷 114 年「Muse 大玩家」寒假活動已於 1 月 21 日至 3 月 31 日辦理，南北院區共計 8,495 人次參與；暑假活動於 7 月 1 日推出；「臺灣科學節」館際聯合行銷活動 11 月 14 日至 16 日於臺北科學藝術園區舉辦，計 4,542 人次參與。 2. 「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」於 114 年 1 月 20 日起開放報名，並於 4 月 8 日開始安排參訪，上半年共有 44 校、1,079 人參與；下半年自 8 月 25 日受理學校申請，並於 10 月 28 日開始執行參訪，共有 21 校、545 人參與。 3. 百萬學子悠遊故宮計畫：114 年 1 月 23 日至 12 月 31 日止共計 265 所學校參與，師生計 16,475 人次(其中包含偏鄉及原鄉學校 85 所，師生計 4,962 人次)，接駁 302 趟次。 4. 身心障礙學子參訪故宮北院：已於

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>114 年 12 月 23 日安排國立基隆特殊教育學校參訪，共計 71 位師生參與。</p> <p>5. 第 6 屆故宮校園大使招募計畫：已於 114 年 11 月 14 日至 12 月 15 日辦理招募，共錄取 11 位學生，於 115 年參與本院專業培訓課程，後續將於各校園內舉辦微型展或教育推廣活動。</p> <p>(四)博物館便利行：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「114 年度故宮南院假日友善接駁服務案」：114 年累計園區接駁 2 萬 3,102 人次，高鐵接駁 5,732 人次。 2. 「114 年度南部院區串連市區景點交通接駁服務案」：114 年累計共服務 5 萬 9,908 人次。 <p>(五)故宮整體行銷及媒宣推廣：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「親子團體學習資源設計及製作案」已於 114 年 7 月 1 日至 9 月 28 日辦理暑假活動，其中「派對夢想家」展廳實境遊戲計 1 萬 1,177 人次參與，配合「從印象派到現代主義—美國大都會博物館名作展」辦理「親子夜宿」活動，已於 8 月 2 日至 3 日完成，計 30 人次參與（含中低收入戶 10 人次）。 2. 「故宮百年院慶暨特展開幕晚會」已於 114 年 10 月 20 日辦理完成。 3. 「故宮南院 2025 水舞燈光展演—甲子萬年慶」已於 114 年 6 月 27 日至 10 月 12 日每週二至週日 16:30 至 21:30 於至善湖演出。 4. 「故宮南院 2025 夏日親子藝術月」於 114 年 6 月 27 日辦理開幕活動，

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>至 8 月 31 日活動結束。</p> <p>5. 故宮 100+院慶有獎徵答活動：於 114 年 9 月 8 日至 115 年 2 月 28 日辦理。</p> <p>6. 「2025 故宮之夜—嗨翻故宮 100+」已於 114 年 12 月 13 日辦理完成。</p> <p>7. 「甲子萬年：國立故宮博物院百年院慶特展」於 114 年 10 月 14 日至 115 年 3 月 1 日辦理。</p> <p>8. 「十之一二：故宮南院十週年回顧」展覽於 114 年 12 月 16 日至 115 年 3 月 15 日辦理。</p> <p>(六)國際焦點躍昇展：</p> <p>1. 捷克「故宮文物百選及其故事」特展文物押運完成，並於 114 年 9 月 12 日至 12 月 31 日展出。</p> <p>2. 法國「龍」特展文物押運及協助布展完成，於 114 年 11 月 18 日至 115 年 3 月 1 日展出。</p> <p>3. 「拜會新加坡國家文物局公務洽談計畫」於 114 年 11 月 23 至 11 月 28 日完成參訪。</p> <p>(七)新南向行銷及媒宣推廣：「2025 故宮亞洲藝術節-南洋月」於 114 年 10 月 4 日至 11 月 2 日辦理。</p>
博物館開放資料深度運用計畫(110-114 年)	<p>一、持續推動「故宮創客魔幻列車」巡迴活動。</p> <p>二、賡續辦理 AI+STEAM 教案開發與應用。</p> <p>三、數位教推活動及工作坊規劃及辦理。</p>	<p>一、「故宮創客魔幻列車」114 年完成全台 88 所中小學之線上/線下巡迴列車推廣活動，透過結合本院文物與中小學教學內容，採用 AI+STEAM 示範模式，拓展至六都、偏鄉、離島及各縣市中小學，促進文化教育普及與平權。</p> <p>二、114 年開發 AI+STEAM 教案共 30 式並上傳至平台，供全國中小學教師免費</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>下載與應用。</p> <p>三、114 年辦理 2 場教師培力工作坊與 AI 體驗工作坊。</p>
文物研究與展覽	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理工物專題展覽與例行展覽。</p>	<p>一、加強學術研究方面：</p> <p>(一)與國立臺灣大學心理系執行國家科學及技術委員會計畫1項，「從『不可能』到『可能』：探討三維不可能物體的知覺推論與神經活動之三」。</p> <p>(二)與美國胡盈瑩和范季融基金會共同執行「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」。</p> <p>(三)《故宮學術季刊》於113年冬季號至114年冬季號期間，出版第42卷第2期、3期、4期，以及第43卷第1、2期連續五期的院慶特刊。</p> <p>(四)與中央研究院歷史語言研究所簽署合作協議書案。</p> <p>二、學者專家特別參觀服務：</p> <p>提件主題包含青銅器和玉器的藝術設計與心理學的關係、雍正朝造辦制度與跨媒介實驗、清宮舊藏寶石盆景、本院及巴黎裝飾藝術博物館的景泰藍和宮廷器物比較研究等，來訪學者單位為臺灣大學心理學系暨研究所、芝加哥大學藝術史系、國立臺灣大學藝術史研究所。</p> <p>三、年度展覽計畫：</p> <p>(一)「陶樣：瓷器的花色與紋飾」特展，因應捷運北環線Y28車站設置至善路無障礙連通道工程，預計延後至118年下半年開展，於北部院區第二展覽館2樓展出。</p> <p>(二)「會心不遠：走入玉器藝術的世界」特展，因應捷運北環線Y28車站設置至善路無障礙連通道工程，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		預計延後至118年下半年開展，於北部院區第二展覽館3樓展出。
	<p>書畫文獻研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫文獻例行與專題特展。</p> <p>四、加強學術研究，提升研究品質暨其他相關活動。</p>	<p>一、與國內外博物館及學術機構進行交流：</p> <p>(一)與東吳大學簽署合作備忘錄，本院同仁至該校進行講座，並於該校合辦「藝動雙溪—東吳X故宮運動與藝術」文化特展。</p> <p>(二)「賞賜有禮：清代文獻中的天子禮物」展向國立歷史博物館商借展品，促進國內館際合作交流。</p> <p>(三)臺南市美術館「福爾摩沙時代—臺灣近現代美術的知識啟蒙」特展，向本院借展張大千〈廬山圖〉文物。</p> <p>(四)國際交流部分：</p> <p>1. 韓國明知大學徐胤晶副教授於114年3月至6月至本院學術交流與研究。</p> <p>2. 邀請日本大原美術館三浦篤館長、東京國立博物館植松瑞希館長、東京大學板倉聖哲教授、新加坡南洋理工大學教授與衣若芬博士等國際專家學者，至本院進行專題演講及學術交流。</p> <p>二、出版《織造精彩—清宮緯絲刺繡》圖錄。</p> <p>三、南、北院區辦理「巨幅名作」、「國寶聚焦」(2 檔)、「筆墨見真章—故宮書法導賞」(2 檔)、「繪心寫意—書畫裡的人情味」、「織造精彩—清宮緯絲刺繡展」、「悅耳—傾聽畫裡的聲音」、「築城風雲：清代文獻與圖像中的臺灣諸城」、「四通八達—古代道里交通圖籍展(第二檔)」、「身體展演：從歷史圖像看身體之</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>謎」(2 檔)、「賞賜有禮：清代文獻中的天子禮物」、「宮樂響起：文獻中的宮廷音樂」、「絕對·好字—院藏對聯選萃」、「群生藝相—書畫中的動物形象與意涵」、「呷飽未—故宮書畫裡的飲食」及「人氣國寶」(3 檔)等計 20 檔展覽。</p> <p>四、研究成果：</p> <p>(一)於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》發表文章：書畫類18篇、古籍類5篇及文獻類11篇，計34篇專文。</p> <p>(二)執行國家科學及技術委員會專題計畫6項：「駙馬都尉的書畫鑑藏」、「空間層壘與詮釋挪移：清代臺灣的官署園林與官紳遊憩空間營造」、「故宮收藏繪本古地圖裡的住民地符號研究」、「乾隆皇帝御題中的代筆人考」、「乾隆時期的臺灣宦績表達與治理書寫」、「〈赤壁圖〉文本、畫意與斷代的整合研究」。</p>
	<p>南部院區文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、南院文物之規劃、布展。</p> <p>三、國內外學術交流及工作坊。</p>	<p>辦理各項常設展、專題特展之規劃及布展：</p> <p>一、「人氣國寶展」例行換展 4 檔。</p> <p>二、「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 4 檔。</p> <p>三、「亞洲織品展」例行換展 4 檔。</p> <p>四、「東亞茶文化展」例行換展 4 檔。</p> <p>五、「翰墨空間—故宮書畫賞析」例行換展 3 檔。</p> <p>六、114 年 10 月 30 日至 31 日與國立臺南藝術大學等 7 單位合辦，於本院南部院區辦理「2025 第一屆博物館學與保存維護國際雙年學術研討會」，採三個會議場地同時進行。議程共包含 3 場國際學者專題演講，辦理 1 場論</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		壇，以及徵稿錄取 30 篇學術論文及 27 篇實務論文，共計 57 篇論文發表。參與專家學者暨研究人員約 350 名。
	<p>故宮院慶 100+展覽業務</p> <p>一、加強國際合作展，深化國際文化交流。</p> <p>二、配合百年院慶，辦理各項特展及編輯出版相關圖錄。</p>	<p>一、為籌辦 115 年度「地緣政治的國際萬象—十四至十九世紀的東亞世界」特展，分別前往英國、日本及韓國等借展館所目驗展件，並研商借展合約及文物展示方式。</p> <p>二、辦理百年院慶特展：</p> <p>(一)「歲時吉慶—院藏節令文物精粹」特展114年1月28日至4月27日於北部院區展出。</p> <p>(二)「江戶浮世之美」特展114年5月30日至8月31日於南部院區展出。</p> <p>(三)「碁人弈事—古代圍棋文化」特展114年7月12日至9月28日於北部院區展出。</p> <p>(四)「陌宋—故宮宋版圖書觀止」特展(第1檔)114年10月3日至115年1月4日於北部院區展出。</p> <p>(五)「甲子萬年—國立故宮博物院百年院慶」特展，北部院區於114年10月4日至115年1月4日展出；南部院區於114年10月14日至115年3月1日展出。</p> <p>(六)「千年神遇—北宋西園雅集傳奇」特展114年10月10日至115年1月7日於北部院區展出。</p> <p>三、配合百年院慶特展，出版《歲時吉慶：院藏節令文物精萃》、《江戶浮世之美》、《甲子萬年：國立故宮博物院百年院慶特展》、《千年神遇—北宋西園雅集傳奇》、《陌宋—故宮宋版圖書觀止》等圖錄(導冊)。</p> <p>四、分別與捷克國家博物館合辦「故宮文</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>物百選及其故事」特展(114 年 9 月 12 日至 12 月 31 日)及與法國凱布朗利博物館合辦「龍」特展(114 年 11 月 18 日至 115 年 3 月 1 日)，提升本院在國際間的能見度與形象。</p> <p>五、於日本大阪世界博覽會 TECH WORLD 館展出「故宮 AI 藝廊—城市畫卷：穿越時代的風景」內容獲得名人、網紅與國際刊物報導，於國際間獲得不錯迴響，計逾 110 萬人次參觀。</p> <p>六、與沉浸劇場之國際趨勢共軌，於第一展覽館展出數位沉浸式展覽「眾神降臨—沉浸故宮 3.0 數位展」，以神話入題，在古老敘事與當代視角之間遊梭，讓民眾體現尋找文物與創造力共存之可能性，計逾 40 萬人次參觀。</p>
綜合規劃與推廣行銷	<p>綜合規劃與管理：</p> <p>一、依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針，並推動施政目標，以利施政成果達成。</p> <p>二、透過與國外博物館交流，提升本院國際能見度，藉由與國際間各博物館互惠合作，達成文化外交。</p> <p>三、提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進博物館間合作共享。</p>	<p>一、各項政策研擬與評估：</p> <p>(一)完成113年年報編輯作業，於114 年 12月出版，並公告電子版於本院官網。</p> <p>(二)推動各項行政精進措施：</p> <p>1. 依本院性別平等推動計畫(111 至 114 年)落實相關業務，114 年共召開 3 場性別平等專案小組會議。本院於「114 年行政院所屬機關推動性別平等業務輔導考核及獎勵計畫」獲得優等。</p> <p>2. 本院「兒童暨青年事務推動諮詢會」第 4 屆於 114 年共召開 2 場會議。</p> <p>3. 本院「永續發展工作小組」於 114 年共召開 3 場會議。114 年 10 月發布「國立故宮博物院 2025 永續發展目標自願檢視報告」。</p> <p>4. 本院參與交通部觀光署 114 年第 2</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>屆「觀光亮點獎」選拔活動，榮獲「十大觀光亮點」獎。</p> <p>(三)辦理媒體公關業務，114年計發布新聞80則，媒體採訪70案，媒體茶敘2場。</p> <p>(四)辦理國會聯絡業務，包含立委索資之回應、立法院教育及文化委員會考察與專題報告、立委質詢、單位預算案決議事項以及立委辦公室服務案件之彙整與回復。</p> <p>二、與外國博物館交流：114 年本院持續深化國際交流，接待巴黎裝飾藝術博物館、東京國立博物館、日本筑波大學、紐約迪亞藝術基金會、美國達特茅斯學院胡德藝術博物館、日本國際創價學會、東京富士美術館、蒙古科學院、德國德勒斯登國家藝術收藏館、荷蘭阿姆斯特丹國家博物館及日本九州國立博物館等單位參訪，並就未來合作、研究及博物館實務議題交換意見。另配合各檔展覽開幕及 10 月院慶活動，邀請出光美術館、早稻田大學坪內博士紀念演劇博物館、足立區立鄉土博物館、東京都立中央圖書館、東京富士美術館、和泉市久保惣記念美術館、國立歷史民俗博物館、韓國國立古宮博物館等各館代表參訪並出席活動，持續拓展國際合作網絡。</p> <p>三、圖書館維運：</p> <p>(一)購置藝術文史領域專業圖書，至114 年底止，已採購大陸圖書862種，1,048冊，正體中文圖書571種、590冊，西文圖書264種、270冊，日韓圖書252種、253冊，總館藏量計28</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>萬7,591冊。</p> <p>(二)持續訂閱中西文研究學術資料庫，截至12月底止計10萬8,6137次讀者使用。</p> <p>(三)持續與東京國立博物館等23個國內外博物館，以及2所學術機構，進行圖書及期刊交換。</p> <p>(四)辦理圖書館資訊系統維護、影印機租賃等服務，門禁、閉路監視、微縮影複印機及恆溫恆濕保存櫃、電動密集書架等設備檢視維護，確保館藏與讀者安全。</p>
	<p>社教推廣及博物館行銷：</p> <p>一、與學校及相關館所、社福組織合作，舉辦青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群之教育推廣活動，培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任。</p> <p>二、以全齡推廣活動，設計實境解謎、藝文講座及實作活動等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發及培養新的博物館觀眾。</p> <p>三、與相關藝文領域跨界合作，推動展演活動，吸引遊客參訪本院。</p> <p>四、持續辦理學術季刊編印、智慧財產權維護工作。</p>	<p>一、辦理青年教育推廣活動：</p> <p>(一)故宮Podcast「宮說宮有理」開播至114年底累計完成191集節目上架，下載收聽次數828萬餘次。</p> <p>(二)辦理第五屆故宮校園大使計畫，共10校11位通過考核，巡迴微型展及推廣活動計1萬517人參與，並完成1場成果發表會。</p> <p>(三)製作本院線上學校課程影片，114年製作「玉鳥尋蹤」1則，並上架至線上學校及本院YouTube頻道。</p> <p>(四)辦理館校合作，與新北市立金山高級中學合作「新北X故宮小漾偏鄉巡迴列車」，完成進班授課計24校，服務師生人次647名；與臺北醫學大學合開辦理2門課程，計64名學生修習。</p> <p>二、推動文化平權，服務低度參與文化活動族群：</p> <p>(一)針對特殊境遇青少年、早療需求幼兒及家庭成員、精神康復者辦理「藝術陪伴計畫」，活動計64場次、797人次參與。</p> <p>(二)與院外機構合作辦理樂齡推廣系列</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>課程與活動，計37場次、1,307人次參與；辦理「2025故宮樂齡月－舒心雅集」活動，計15場次、1,248人次參與。</p> <p>(三)與教育部國民及學前教育署普通型高級中等學校歷史、國語文、藝術生活及家政等學科中心合辦3場教師研習活動，計381人參與。並與教育部國民及學前教育署簽署合作備忘錄。</p> <p>(四)與中華民國博物館學會友善平權委員會合辦1場工作坊，計54人參與。</p> <p>三、以節慶行銷與跨域展演行銷本院：</p> <p>(一)114年2月15日舉辦「故宮百歲喜迎春」新春揮毫贈春聯活動1場次，計約600人次參與。</p> <p>(二)配合當期特展「悅耳－傾聽畫裡的聲音」，於114年5月30日端午節連假舉辦《故宮仲夏樂》口琴音樂會活動1場次，計約350人次參與。</p> <p>(三)配合當期特展「宮樂響起－文獻中的宮廷音樂」，於114年8月30日七夕情人節，辦理「情牽故宮」音樂會活動1場次，計約350人次參與。</p> <p>(四)配合當期特展「甲子萬年特展：國立故宮博物院百年院慶特展」，於114年10月4日中秋節連假辦理《秋樂雅頌》音樂會活動1場次，計約350人次參與。</p> <p>四、《故宮學術季刊》已出版 42 卷 2-4 期、43 卷 1 期。</p> <p>五、法律諮詢委託案已完成 114 年度第一至四季法律諮詢及智財維權工作。</p>
	<p>展場管理及觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p>	<p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作：</p> <p>(一)持續辦理展場展覽訊息更新；文宣、展覽及活動設計告示；節慶氛</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦成人教育推廣活動及身心障礙族群教育推廣活動等。</p> <p>四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理兒童、親子教育活動。</p> <p>五、票務電子化及多元售票管道。</p> <p>六、辦理北部院區週一專案開館。</p>	<p>園規劃布置；售票處及寄物處資訊整合及設施維護；指標更新及舊損維護。</p> <p>(二)捷運藝文空間持續配合展覽與活動更換輪播影片；辦理臺北車站藝文空間配合捷運改造工程。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理：</p> <p>(一)本院導覽小志工共27位完成訓練，累計服務時數746小時；青少年文化大使共25位參與培力課程，共計服務375小時，服務觀眾1,083人次。</p> <p>(二)青年導覽志工共有19位持續到院值勤，服務時數累計共732小時。</p> <p>(三)北部院區共辦理14場第一線人員教育訓練及54場志工導覽培訓。</p> <p>三、舉辦成人教育推廣活動、身心障礙族群教育推廣活動等：</p> <p>(一)專題演講共辦理26場，實體人數1,666人次、線上32萬7,856人次；文物研習共15堂課程，1,789人次參與；「策展人陪我看展覽」導覽活動共58場次，1,588人次參與。</p> <p>(二)與中華民國導遊協會合辦導遊培訓，華、英、日及韓語示範導覽共15場。</p> <p>(三)身心障礙團體到院參觀導覽服務共受理47場次，1,134人次參與；「聽聲共賞」手語導覽活動共辦理12場次，服務100人次；與臺北市立啟明學校合作辦理教學成果展示暨教育主題活動，共計10場次，128人次參與。</p> <p>四、兒童學藝中心展示教育整合服務及兒童、親子教育推廣活動：</p> <p>(一)兒童學藝中心114年參觀人數25萬</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>8,048人次。持續優化「兒藝藏寶閣」網站、「兒藝中心720度線上探險」VR環景網站。</p> <p>(二)結合北部院區展覽文物及兒藝中心展示內容，規劃兒童親子教育推廣活動，共辦理59場次，1萬7,841人次參與。</p> <p>五、票務電子化及多樣化遊程： 持續擴充售票管道及多樣化遊程，與售票及旅遊平台合作線上售票；與景點合作組裝套票；與交通單位合作「台灣好玩卡」、「北北基好玩卡」等票卡；持續辦理博物館聯盟優惠。</p> <p>六、北部院區週一專案開館： 為吸引國際郵輪團旅客來臺參訪本院，持續辦理北部院區週一專案開館。</p>
	<p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、執行各項資訊系統維護、資通安全應辦項目執行、網路架構調整、個人電腦相關設備汰換等作業。</p> <p>二、應本院博物館營運需求，擴充全球資訊網內容及特定主題網站設計製作，確保全球資訊網及線上既有各種主題網站系統維持正常運作。</p> <p>三、辦理數位典藏知識庫系統維運及功能擴增，以加強文物安全、資料管控及簡化庫房流程作業，並配合庫房 RFID 等設備，進行統一流程控管、改造及系統整合。</p> <p>四、擴大開放資料應用場域，與開放社群平台「維基社群」合作，提供本院開放資料之</p>	<p>一、辦理資通安全應辦事項及全院資通訊基礎維運：</p> <p>(一)辦理資通安全ISMS、SOC、執行社交工程2次、就3個核心資訊系統弱點掃描、滲透測試及業務持續性演練等各項作業，確保本院資訊系統穩定運作無虞。</p> <p>(二)賡續推動電子表單系統，完成器物處、書畫展廳、文獻古籍展廳、南院處「陳列室巡查紀錄表」線上化。累計全部電子表單總奉核筆數達21,415筆。</p> <p>(三)推行無紙化政策，完成行政園區第一會議室平板電腦布署與電子化會議室簽到功能。另提供Webex與Google Meet視訊會議支援院內各項會議，開立視訊會議491場。</p> <p>(四)完成本院新行政大樓、新圖書館、</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>藏品圖片、詮釋文字以及相關數據，以提高博物館近用性；持續推動 AI-Ready OPEN DATA 工作，讓國際 AI 大語言模型可易獲取本院文物資料、發揮本院在 AI 時代的影響力。整合 OPEN DATA 專區與數位典藏圖檔下載機制，提供開放圖檔下載單一入口。</p> <p>五、第一展覽館智慧化數位服務與展示維運：持續推動北部院區第一展覽館展區數位展示維運業務與智慧化數位服務相關業務。</p> <p>六、各地方縣市數位巡展業務專案：推動數位展示內容應用至各地方縣市數位巡展，充分發揮既有數位內容價值並擴大文物數位資訊傳播。</p>	<p>第二展館、教展大樓等範圍之新 WiFi 6/6E 無線網路基地台布建 115 顆，實現無線網路與院內網路實體隔離，提供訪客等無線網路使用者更佳的網路體驗（總頻寬可達 1Gbps），並提升資訊安全。</p> <p>二、114 年完成展覽主題網站，包含「國寶聚焦（2025-I）」、「繪心寫意—書畫裡的人情味」、「巨幅名作（2024-I）」、「筆墨見真章—故宮書法導賞（2024-I）」、「歲時吉慶—院藏節令文物精粹」、「賞賜有禮：清代文獻中的天子禮物」、「悅耳—傾聽畫裡的聲音」、「國寶聚焦（2024-II）」、「筆墨見真章—故宮書法導賞（2024-II）」、「織造精彩—清宮緯絲刺繡展」、「身體展演：從歷史圖像看身體之謎（I）、（II）」、「眾神降臨—沉浸故宮 3.0 數位展」、「宮樂響起：文獻中的宮廷音樂」、「絕對·好字—院藏對聯選萃」、「碁人弈事—古代圍棋文化」、「陌宋—故宮宋版圖書觀止（I）」、「甲子萬年：國立故宮博物院百年院慶特展」、「千年神遇—北宋西園雅集傳奇」等 18 個展覽主題網站建置，另有「韓國修學旅行」、「從印象派到現代主義—美國大都會博物館名作展」等 2 個主題網頁。</p> <p>三、數位典藏知識庫整合型系統 114 年完成「故宮典藏資料檢索」及「OPEN DATA 專區」整合，提升典藏資料檢索瀏覽數達 620 萬次（113 年為 308 萬次）；整合「文物修護申請」、「入庫工作申請」等無紙化作業流程，強</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>化系統流程控管及庫房管理作業。</p> <p>四、完成開放資料上架 Wikidata 網站 114 年共 2 百餘筆，包含故宮文物月刊 500 期所蒐錄百珍集萃文物；提供 500 件文物圖像予 TAIDE 語言模型訓練以發展臺灣主權 AI；圖檔下載「OPEN DATA 專區」檢索數逾 180 萬次。</p> <p>五、配合院內展覽更替，114 年完成北院 102 展區古畫動漫區數位展示內容及 B1 電視牆影片更新；維運第一展覽館 210 展區「經典之美」書畫多媒體展廳，提供文物數位互動體驗；於第一展覽館展出「眾神降臨－沉浸故宮 3.0 數位展」，體現院藏文物神話數位化之美。</p> <p>六、數位巡展方面，114 年 5 月於澎湖生活博物館舉辦「大航海時代的海上明珠－故宮國寶聚澎湖」特展及培力營活動，計逾 4.7 萬人次參觀；並維運屏東六堆客家文化園區「臺灣意象：變動中的臺灣人」數位展，計逾 60 萬人次參觀；9 月與仁海宮合作「甬載風華－郎世寧數位藝術展」，融合數位科技與藝術史料，計逾 5,400 人次參觀；12 月與蘭陽博物館合辦結合文物的「勁水國寶：故宮蘭陽特展」，連結院藏國寶與在地文化，計逾 4,800 人次參觀。</p>
	<p>南部院區教育推廣與觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>四、與學校及地方政府合作，共</p>	<p>一、完成常備文宣品印製採購作業印製。另配合展覽及活動更新嘉義高鐵站 2 樓藝文走廊燈箱及展覽影片。</p> <p>二、辦理 114 年度志工招募及培訓及在職志工值勤管理與觀眾導覽服務。</p> <p>三、配合「人氣國寶展」、「亞洲織品展」、「翰墨空間」、「江戶浮世之美」及「甲子萬年特展」等各主題展覽辦理專廳導覽、專題講座、親子</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>同推廣博物館文化。</p> <p>五、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>六、數位網路行銷，運用本院數位資源進行社群經營及維護。</p> <p>七、充實本院南部院區圖書館之館藏及其他設備耗材。</p> <p>八、兒童創意中心營運維護。</p>	<p>DIY、「我的針線情」社會處方箋、無障礙導覽等各項教育推廣活動，114 年辦理 85 場次，計 4,559 人次參與。</p> <p>四、114 年配合節慶辦理「南部院區春節活動」、「故宮南院-童樂會活動」及「518 國際博物館日」等藝文教育推廣活動，並辦理敦親睦鄰接駁服務，邀請嘉義縣市、雲林縣及臺南市社區團體參觀南部院區，藉此提高文化藝術親近性，114 年計 4 萬 184 人次參與。</p> <p>五、與嘉義縣政府、新北市政府教育局、國立中正大學、國立嘉義大學、南院周邊各高級中學、法務部矯正署嘉義監獄、RC 文化藝術基金會及臺灣閱讀文化基金會合作進行教育推廣活動，將本院典藏轉化為教育素材。</p> <p>六、辦理 114 年度南部院區社群平臺經營管理暨網路廣告投放，114 年共發布 415 則貼文，Facebook 及 Instagram 累計觸及量達 2,265 萬次；配合「甲子萬年-百年院慶特展」，辦理名人導覽，以加強行銷宣傳；辦理 114 年南部院區觀眾意見調查，並邀請身心障礙者、新住民及原住民族等三類族群觀眾進行焦點團體座談，以瞭解其參觀經驗與需求。</p> <p>七、持續國內外博物館以及學術機構進行圖書及期刊交流，持續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，114 年共計採購中西日韓文各類圖書 400 種、403 冊、期刊 63 種，總館藏量達 4 萬 859 冊。</p> <p>八、辦理兒童創意中心穿衣鏡、環型劇場、數位互動區等設備維護，並辦理</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		小小博物館員及南院故事團體驗活動，共計辦理 39 場次。
	<p>故宮院慶 100+推廣行銷業務</p> <p>一、建置百年院慶形象網站；製作特展 720°全景 VR 網站。</p> <p>二、拍攝百年院慶形象影片。</p> <p>三、辦理本院百年照片募集活動。</p> <p>四、辦理故宮 100+院慶紀念專書編輯印製。</p> <p>五、辦理「登錄管理與保存維護論壇」。</p> <p>六、策劃百年院慶主題特展及多元推廣活動；南院十年回顧與展望。</p>	<p>一、完成百年院慶形象網站中英日韓西法 6 種語系，自 114 年 3 月底上線已逾 290 萬次瀏覽量；製作南北院區各 1 檔特展 720°全景 VR 網站，以 5 億畫素相機捕捉展件極致細節，使觀眾能有如親臨現場的參觀體驗。</p> <p>二、拍攝百年院慶形象影片與甲子萬年特展宣傳影片，於 114 年 7 月、10 月分別上架至本院 Youtube 頻道，將百年歷程與院藏文物，運用獨特的觀點、視覺與影片拍攝技術等，展現穿越古今直至未來的故宮，截至 12 月已累積逾 55 萬次觀看。</p> <p>三、辦理「故宮百年一瞬留影-尋寶記」照片募集活動，累積曝光量逾 280 萬次，共募集照片 1,028 張、精選 101 張，並建置照片資料庫於網站展示；獲中央社授權 26 張本院老照片、攝影家莊靈先生授權 25 張與國史館授權開放使用 300 張等，呈現本院歷史珍貴記憶。</p> <p>四、配合百年院慶於第一展覽館辦理「眾神降臨—沉浸故宮 3.0 數位展」，讓民眾體現院藏文物神話數位化之美，計逾 40 萬人次參觀。</p> <p>五、紀念專書編輯印製：</p> <p>(一)114年3月出版《故宮大事錄要：民國89年至113年》，為《故宮跨世紀大事錄要》續編，以圖文載述故宮 21 世紀初之工作發展進程。</p> <p>(二)紀念專書《百年風華：故宮人說故宮事》以「人」為核心，匯集曾在本院同仁與長年友人，書寫他們與</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>本院的歷史印記。114年已完成編輯，預計115年上半年出版。</p> <p>六、114年9月3日至4日舉辦「登錄管理與保存維護論壇」，展現本院於外雙溪復院以來，在文物登錄、保存與修復之積累成果外，亦廣邀國內外博物館界與學術界專家共襄盛舉。</p> <p>七、舉辦實境解謎活動，結合南院常設展廳、「乾清宮尋寶—破解天字號玉器密碼」及「妙色—清代金銀飾件特展」設計活動關卡，讓民眾透過多元方式參觀博物館。</p> <p>八、辦理「2025 故宮亞洲藝術節-南洋月」，114年10月4日至11月2日於南院策劃專屬主題展區及系列教育推廣活動共25場次，計13萬3,809人次參觀，其中9萬1,562人次參與體驗。</p> <p>九、辦理「十之一二：故宮南院十週年回顧」，展覽自114年12月16日至115年3月15日。</p>
文物安全、管理與修護	<p>器物典藏與庫房管理：</p> <p>一、進行本院器物藏品文物數位拍攝，以增進學術研究及社會民眾查詢，優化利用價值。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、本院器物藏品文物數位拍攝截至114年底止，已完成文物拍攝計畫目標。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>(一)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，截至114年底止共計60件。</p> <p>(二)配合登錄保存處「古物分級」撰寫文物分級及說明，並協助本院與文化部文化資產局安排辦理實勘會議。</p> <p>(三)瓷器庫房文物包裝改善，採購典藏研究輔助業務勞務承攬5人協助執行文物包裝汰換更新等相關作業。</p> <p>(四)共計辦理5個梯次典藏輔助人員庫房工作教育訓練。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(五)完成大型文物無酸紙盒打樣製作，辦理包裝改善相關用材採購案與進行文物包裝更新。
	<p>書畫文獻典藏與庫房管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新增書畫典藏資料庫展覽概述等。</p> <p>四、持續進行院藏善本古籍全文影像製作及院藏清代檔案檢索資料庫維護作業。</p>	<p>一、完成書畫數位圖檔影像拍攝，共 430 件，計 4,523 張，供書畫展覽、研究、出版及文創加值開發等運用。</p> <p>二、截至 114 年底止已完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補：</p> <p>(一)數位典藏系統資料三校：1,797 筆 (639 件)、圖版開放權限調整 2,474 筆。</p> <p>(二)增補數位典藏知識庫整合型系統出版品管理與作品管理之「參考資料」增補，典藏系統【出版品管理/參考書目】補登《畫語—會說故事的圖畫》計737筆。</p> <p>三、114 年院藏「善本古籍」數位化影像製作持續進行。截至 114 年底止，善本古籍資料庫 114 年資料庫回溯檢查及修正 3,899 筆、數位掃描 1 萬 4,926 頁、校對 4 萬 5,301 頁。清代文獻資料庫校準筆數為 2,753 筆、數位掃描 4,313 頁、系統網頁瀏覽量 178 萬 1,122 次。</p>
	<p>文物登錄與修護：</p> <p>一、配合辦理借展文物保險、包裝運輸及押運。</p> <p>二、辦理文物徵集。</p> <p>三、辦理院藏文物抽點。</p> <p>四、辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調等各項資料維護。</p> <p>五、進行文物展存環境預防性保存維護作業。</p> <p>六、辦理文物修護業務。</p> <p>七、執行文物科學檢測分析業務。</p>	<p>一、辦理「大航海時代的海上明珠—故宮國寶聚澎湖」、「勁水國寶：故宮×蘭博特展」、「甲子萬年：國立故宮博物院百年院慶特展」、捷克國家博物館「故宮文物百選及其故事」、法國凱布朗利博物館「龍」等特展借展品保險、包裝運輸及押運。</p> <p>二、辦理文物徵集審查。</p> <p>三、辦理每季院藏文物抽點，完成第一季 756 件(器物類)、第二季 10 件(書畫類)、第三季 1,786 件(圖書文獻類)、第四季 12 件文物抽點。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>四、辦理古物分級業務及文物庫房系統資料維護。</p> <p>五、預防性保存作業：</p> <p>(一)截至114年底止針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測協調、系統維護及微環境調控計2,029件次、展存環境用材釋酸性檢測計324件次及文物照明相關之照度及燈具量測計510展次及量測，總計執行2,863次。</p> <p>(二)截至114年底止針對藏品預防性保存相關用材及文物防蟲處理計1,838件次、院區白蟻監測及防治計17批次、例行性展存空間及櫃後巡檢695次室、展存環境裝修用木料檢視23批次，總計已執行2,573件次。</p> <p>六、截至 114 年底止完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計 651 筆及文物狀況檢視計 3,109 筆，總計 3,760 筆。</p> <p>七、截至 114 年底止科學檢測分析陶瓷、青銅器玉器等共 74 件 563 筆分析數據。</p>
	<p>南部院區典藏與庫房管理：</p> <p>一、維護文物庫房保存環境。</p> <p>二、辦理文物包裝、運輸、保險、登錄、典藏整理等作業。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。</p>	<p>一、為延續文物保存研究，進行文物庫房保存環境維護工作。</p> <p>二、配合展覽卸佈展，辦理展覽文物之包裝、運輸及保險採購，截至 114 年底止已辦理 39 趟次文物運輸工作。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫濕度、照明、有害生物之預防性保存作業，包含溫濕度監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護及文物照度監控等；另定期辦理博物館區白蟻防治。</p>
	北部院區安全管理維護：	一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p>	<p>察隊勤務運作：</p> <p>(一)114年共執行文物院內移動戒護勤務計441趟次；協調警察機關支援，共同執行文物院外運送道路段警衛勤務計45趟次。</p> <p>(二)採購駐衛警察隊各項應勤裝備，確保執勤效率。</p> <p>(三)採購警犬隊裝備、訓練器材及飼料保健品等，確保警犬偵蒐效率。</p> <p>(四)辦理警犬隊爆裂物偵蒐及夜間偵察勤務，維護院區安全。</p> <p>二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>(一)於114年1月辦理重要節日安全維護檢查工作，強化本院維安強度。</p> <p>(二)於114年5月辦理年度防災演練，策進第二展覽館各項防災應變程序及作為。</p> <p>(三)於114年6月配合臺北市政府消防局辦理臺灣民間自主緊急應變隊(T-CERT)基礎培訓課程。</p> <p>(四)於114年7月配合城鎮韌性防空演習，演練本院北部院區各項行政動員整備及避難防護作為。</p> <p>(五)於114年11月因應法國羅浮宮竊案，辦理北部院區防竊防搶應變演練，積極策進強化緊急應變程序及作為，以維護文物安全。</p> <p>(六)於114年共辦理15次駐衛警察隊安管職能教育訓練，及2梯次手槍實彈射擊常年訓練。</p> <p>(七)辦理警犬隊領犬員及犬隻訓練，強化院區爆裂物偵蒐能力。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(一)由專業技術人員以每月為循環週期，針對北部院區設置之門禁、監控、盜警、消防等安全設施逐一巡檢保養，確保設備功能正常且運作無虞。</p> <p>(二)持續強化安全設施配置，配合北部院區整建與啟用期程，完成第二展覽館與研究大樓新文物庫房之門禁、盜警、監視等安控設備建置，完成「門禁系統擴充『跨網域拋轉報表文字訊息閘道』、『甲種管制區門禁紀錄勾稽系統』」，並完成新行政大樓及新圖書館火警圖控系統建置與數位無線電對講機採購等。</p> <p>(三)於114年5月及10月辦理自衛消防編組演練、5月份辦理114年度院區消防安全設備檢修申報作業、10月份辦理門禁安全系統資安演練、12月份辦理陳列室櫃後門緊急應變演練等。</p>
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控及消防設備之保養及維護，以發揮安全及防災系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。辦理各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>一、定期巡檢及維護電力、空調、消防及供水等相關設備，以確保設施系統正常運作，114 年本院南部院區機水電系統運作皆正常。為加強機電設備預防檢測及人員操作訓練，於 114 年 3 月 24 日及 9 月 15 日辦理高低壓電氣設備檢驗，6 月 3 日辦理維護人員停復電 VCB 操作訓練，增進同仁應變能力。</p> <p>二、針對數位監視影像、門禁管理、防盜預警、火警監控、緊急通報等進行定期巡檢，並由監控中心進行每日 24 小時監控，以提高南部院區監控效能。</p> <p>三、因應消防偵測及高壓電設備使用年</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>限，進行預防性汰舊換新。</p> <p>四、114 年配合各項專題特展卸布展，執行院外及南北院區文物移動運送共計 39 趟次，執行展廳安全維護或文物戒護共計 161 次。</p> <p>五、於 114 年 5 月 26 日辦理南部院區自衛消防編組演練及防護團演練各 1 場次，分別有 85 及 76 人次參與；9 月 22 日及 10 月 27 日分別辦理防護團及自衛消防編組演練各 1 場次，分別有 60 及 48 人次參與，藉此增進同仁緊急應變能力，維護遊客及展廳安全，演練成果良好。</p>

二、上年度已過期間（115年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-116 年）	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫：辦理圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、至善路入口無障礙通道新建工程、第一展覽館歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫案修正版送審。</p> <p>二、辦理南院二館工程、辦理新設公共藝術設置案、全區指標設計及製作案、環境監測、室內裝修先期作業。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以展覽創新、活動整合、交通串連、行銷國際等四大面向推動，辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、臺灣博物館群聯合大展、博物館便利</p>	<p>一、故宮北部院區整(擴)建計畫</p> <p>(一)圖書文獻大樓及研究大樓整建工程於 112 年 3 月 3 日開工，圖書文獻大樓工區於 114 年 5 月 20 日驗收合格；研究大樓第二階段工區於 114 年 6 月 19 日驗收合格，第三階段工區則於同年 7 月 14 日開工。</p> <p>(二)至善路入口無障礙通道新建工程於 113 年 11 月 25 日完成公開閱覽程序，115 年 2 月 13 日第 4 次公告，4 月 16 日召開評選會議，並於 4 月 22 日決標，已於 7 月 7 日開工。</p> <p>(三)第一展覽館整建工程因應歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫審查中，114 年 6 月 30 日「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第 183 次會議」審議未通過，設計廠商已重新研擬修正方案，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	行、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際焦點躍昇展、新南向行銷及媒宣推廣等項目。	<p>115年4月30日至115年6月16於第一展覽館2樓平台公開展示修正方案模型，6月12日及13日辦理說明會，目前將修正計畫後再送臺北市政府文化局審議。</p> <p>(四)文會堂整建工程114年3月24日先期規劃報告核定，基本設計於114年12月30日工程會審議通過；115年3月3日發函同意核定修正後細部設計成果，另因新設貓道需求，於115年5月28日核定細部設計，於115年7月17日公開閱覽完畢，目前修正招標文件，預定9月上旬公告上網。</p> <p>(五)研究大樓二期整建工程於115年1月23日核定細部設計，4月8日公開閱覽，4月28日公告上網，5月28日第1次開標流標，6月9日第2次開標，6月29日完成廠商評選，7月20日決標。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館工程)：</p> <p>(一)南院二館建築工程(內政部國土管理署代辦)於115年上半年度主要進行主體建築抗風柱、ALC版及防水膜安裝，與地下連通道硬化地坪、餐廳棟隔間牆及外牆帷幕施工等作業，截至115年6月30日工程實際進度59.06%，完成機房棟電力、水及消防主要管線安裝。</p> <p>(二)公共藝術設置計畫：</p> <p>1.A案(二館大廳公共藝術)：已於115年3月6日完成設置貓道及天花平台。</p> <p>2.B案(二館戶外公共藝術)：已於115年1月8日召開第1次鑑價會議，6月</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>10日完成第2次鑑價會議，藝術團隊6月30日提送修正企劃書，7月1日備查並請專管單位於7月13日提送徵選結果報告書，完成後函送文化部審定。</p> <p>(三)全區指標規劃設計及製作案： 第 3-1 期(二館)指標細部設計案，廠商於 115 年 5 月 28 日提送基本設計補充報告，專管 6 月 10 日發函審查意見請廠商修正中。</p> <p>(四)室內裝修先期作業暨專案管理案： 已於115年6月3日核定通過先期作業報告，接續辦理規劃設計監造採購作業。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一)國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「抵岸：海洋東南亞的文化交會」特展於114年10月4日至115年1月4日展出。 2. 「地緣政治的國際萬象—十四至十九世紀的東亞世界」特展於115年2月15日至5月10日展出。 3. 「穿越喜瑪拉雅：從恆河到雪域的藝術行旅」預計於115年10月8日至116年4月6日展出。 <p>(二)故宮國寶出遊去：與宜蘭縣政府合作案「勁水國寶：故宮×蘭博特展」114年12月23日至115年3月22日於宜蘭縣立蘭陽博物館展出，總參觀人數計5萬540人次。</p> <p>(三)博物館群國際觀光網絡服務設施友善化：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 國立社教機構及文化機構聯合行銷寒假活動於115年1月24日至3月31日辦理，南北院區計7,810人參與；暑

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>假活動預計於7至9月辦理、臺灣科學節活動則預計於11月辦理。</p> <p>2. 「故宮遊藝思—學子嗨FUN參訪北部院區」專案115年度上半年於1月30日至2月26日開放申請，並於4月16日至7月17日安排參訪，截至6月30日共計26校、633人參與；下半年預計8至9月開放申請，10至12月安排參訪。</p> <p>3. 故宮南院「百萬學子遊故宮」計畫115年度於1月19日至2月26日開放報名，並於2月4日至8月28日辦理接駁參訪，截至6月30日共計134所學校參與，師生計8,386人次(包含偏鄉及原鄉學校11所，師生計2,249人次)，接駁186趟次。</p> <p>(四)臺灣博物館群聯合大展：北部院區第二展覽館跨館數位聯展建置計畫預計於115年底完成數位內容製作。</p> <p>(五)博物館便利行：</p> <p>1. 「115年度故宮南院假日友善接駁服務案」115年1月1日起提供假日高鐵至南院及園區免費接駁服務，累計至6月底園區接駁計1萬4,504人次，高鐵接駁計4,937人次。</p> <p>2. 「115年度故宮南院串連市區路線交通服務案」115年1月1日起提供南院往返高鐵、臺鐵及檜意森活村免費接駁服務，累計至6月底故宮南院上下車人數計2萬7,655人次。</p> <p>(六)故宮整體行銷及媒宣推廣：</p> <p>1. 「十之一二：故宮南院十週年回顧」展覽於114年12月16日至115年3月15日展出。</p> <p>2. 「2026馬年數位展《光彩駿躍：馬年數位互動展》」於115年2月3日至</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>5月13日展出。</p> <p>3. 「2026臺灣燈會-南院燈區藝術裝置展示〈霽青描金游魚轉心瓶〉」於115年3月2日至3月15日在「2026臺灣燈會在嘉義」展區展出。於燈會結束後，移回南院中庭繼續展示。</p> <p>4. 「親子團體學習資源設計及製作案」於115年4月3日至6日辦理兒童節活動。</p> <p>5. 「故宮南院2026水舞燈光展演」於115年6月26日至8月30日辦理。</p> <p>6. 「故宮南院2026夏日親子藝術月」於115年7月1日至8月30日辦理。</p> <p>(七)國際焦點躍昇展：「法國龍展」(卸展押運)於114年11月18日至115年3月1日展出。</p> <p>(八)新南向行銷及媒宣推廣：「2026故宮亞洲藝術節-喜瑪拉雅月」預計於115年10月至11月辦理。</p>
打造 AI 智慧博物館共構數位涵容生態計畫(115-119 年)	<p>一、持續進行庫房智慧化，數典藏系統規劃整併 RFID 文物管理系統，提高資訊即時性，並導入混合模式運作架構，以因應全部文物無法一次附著 RFID 標籤問題。</p> <p>二、規劃建置 AI 線上智慧對話系統，有效提升服務效率，降低博物館人員工作負擔，大幅優化博物館參觀資訊導覽品質，提升參觀者體驗。</p>	<p>一、完成新式之文物推車離形車體，使 RFID 訊號可感測推車內文物標籤。完成全面導入 RFID 無線射頻識別以達成自動化與無紙化，提升文物移動軌跡追蹤機制之規劃，以準確記錄文物位置和移動情況，並隨著文物提取時，一併配置 RFID 標籤，方便未來藏品管理。</p> <p>二、完成本院 AI 線上智慧系統之需求評估與系統架構規劃，未來可提供使用者以口語化、聊天方式詢問有關開館資訊、參觀須知、展覽資訊及文物故事簡介等資訊，以提升民眾參觀體驗及感受，有效提升服務效率，降低本院人員工作負擔，展現創新服務模式。</p>
文物研究與	器物研究與展覽：	一、加強學術研究與交流方面：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
展覽	<p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、積極辦理與國內外學術機構交流，提升學術動能及國際能見度。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理工器物專題展覽與例行展覽。</p>	<p>(一)與國立臺灣大學心理系執行國家科學及技術委員會計畫1項，「從『不可能』到『可能』：探討三維不可能物體的知覺推論與神經活動之三」。</p> <p>(二)與美國胡盈瑩和范季融基金會共同執行「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」。</p> <p>(三)《故宮學術季刊》第43卷第4期已出刊。</p> <p>二、年度展覽計畫：</p> <p>「匯流1950：新入藏文物風華」特展，預計115年9月11日開展，於北部院區第一展覽館N304陳列室展出。</p>
	<p>書畫文獻研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、依據年度計畫，辦理書畫文獻例行與專題特展。</p> <p>三、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>四、加強學術研究，提升研究品質暨其他相關活動。</p>	<p>一、與國內外博物館學術機構進行交流：</p> <p>(一)法國凱布朗利博物館艾曼紐爾·卡薩館長、文化發展處鍾志佳副處長，到院出席借展龍展文物安全歸還記者會，並赴屏東美術館、臺東史前文化博物館及蘭嶼參訪。</p> <p>(二)法國賽努奇亞洲藝術博物館易凱館長、日本東北大學大學院文學研究科杉本欣久教授、多摩大學環球研究學部田中孝枝教授至本院進行專題演講及學術交流。</p> <p>(三)持續深化接待大英博物館、國立愛努民族博物館、美國普林斯頓大學，及韓國平澤大學、東一工業高等學校、陽明數位高等學校高中等單位參訪，並進行學術交流。另，「地緣政治的國際萬象—十四至十九世紀的東亞世界」特展借展單位：日本九州國立博物館、大阪歷史博物館、韓國仁川廣域市立博物館、高麗大學博物館、外交部、國</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>立臺灣博物館及臺韓策展顧問到院出席開幕式。</p> <p>(四)國立政治大學中國文學系廖棟樑教授，為「楚辭—楚辭文化意象與龍舟」展到院諮詢座談。</p> <p>二、南、北院區辦理「兩宋—故宮宋版圖書觀止(II)」特展、「國寶聚焦(2檔)」、「蘭亭癡——九位醉心〈蘭亭序〉的帝王、權臣與文人雅士」、「動物為伴」、「巨幅名作」、「晉唐法書刻帖選萃」、「獨騷—楚辭文化意象與龍舟」、「真假乾隆—清高宗的御筆與代筆」、「《龍藏經》：皇權·信仰·藝術的盛世交響(I)」特展、「萬馬歡騰：丙午年歷代馬畫精粹」、「銷夏：書畫中的夏日意象」、「悅目娛心—文人與匠師的花花世界(人氣國寶展 2026-I)」、「清涼一夏—古人如何消暑(人氣國寶展 2026-II)」等計 14 檔展覽。</p> <p>三、研究成果</p> <p>(一)於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》發表文章：書畫類 9 篇、古籍類 4 篇及文獻類 2 篇，計 15 篇專文。</p> <p>(二)執行國家科學及技術委員會專題計畫 2 項：「乾隆皇帝御題中的代筆人考」、「〈赤壁圖〉文本、畫意與斷代的整合研究」。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>南部院區文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、南院文物之規劃及布展。</p> <p>三、國內外學術交流及工作坊。</p>	<p>辦理各項常設展、專題特展之規劃及布展：</p> <p>一、「人氣國寶展」例行換展 2 檔。</p> <p>二、「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 2 檔。</p> <p>三、「亞洲織品展」例行換展 2 檔。</p> <p>四、「東亞茶文化展」例行換展 2 檔。</p> <p>五、「翰墨空間－故宮書畫賞析」例行換展 2 檔。</p> <p>六、「神獸再現－文物中的奇幻生物」115 年 3 月 20 日至 8 月 30 日於北部院區展出。</p> <p>七、「錯字書法特展」115 年 6 月 16 日至 9 月 6 日於南部院區展出。</p>
綜合規劃與推廣行銷	<p>綜合規劃與管理：</p> <p>一、依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針，並推動施政目標，以利施政成果達成。</p> <p>二、透過與國外博物館交流，提升本院國際能見度，藉由與國際間各博物館互惠合作，達成文化外交。</p> <p>三、提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進博物館間合作共享。</p>	<p>一、各項政策研擬與評估：</p> <p>(一)完成114年年報編輯作業，刻正進行美編及校對，預計115年9月出版，並公告電子版於本院官網。</p> <p>(二)推動各項行政精進措施：</p> <p>1. 依本院性別平等推動計畫(115 至 118 年)落實相關業務，3 月 12 日召開 115 年度第 1 次性別平等專案小組會議、4 月 27 日召開第 2 次性別平等專案小組會議(加開專案會議)。</p> <p>2. 於 5 月 26 日辦理「兒童暨青年事務推動諮詢會」第 5 屆第 1 次會議。</p> <p>3. 為提升本院永續治理效能，整併本院景觀諮詢會及永續發展工作小組，修正「國立故宮博物院永續發展及景觀諮詢會設置要點」規定，於 115 年 3 月 2 日以本院函分行實施。</p> <p>(三)辦理媒體公關業務，115 年上半年計發布新聞 21 則，媒體採訪 30 案，辦</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>理記者會3場、媒體茶敘1場。</p> <p>(四)辦理國會聯絡業務，就立法委員來文、電詢或面洽索取資料，以及立法院教育及文化委員會考察、專題報告、質詢、單位預算案決議事項及立法委員辦公室服務案等回復事宜。</p> <p>二、與外國博物館交流：</p> <p>(一)115年1月28日荷蘭阿姆斯特丹國家博物館(Rijksmuseum)館長Taco Dibbits來院會晤，並就後續展覽合作事宜交換意見。</p> <p>(二)捷克國家博物館總館長Michal Lukeš於115年1月29日至31日訪台，出席「翠玉白菜」歸國記者會，並就未來合作進行討論交流。</p> <p>(三)美國史密森尼國立亞洲藝術博物館館長Chase F. Robinson於115年3月1日來院參訪交流。</p> <p>(四)英國維多利亞與亞伯特博物館國際部主任趙愷銓於115年3月16日來院會晤，討論未來合作可能性。</p> <p>(五)德國德勒斯登國家藝術收藏館總館長Dr. Bernd Ebert於115年3月24日來院，出席與本院合作備忘錄簽署儀式。</p> <p>(六)舊金山亞洲藝術博物館館長Soyoung Lee女士115年3月28日來院會晤。</p> <p>(七)與蒙古科學院「三方合作備忘錄」(含該學院及其所屬歷史民族研究所)於115年4月完成通訊簽署。</p> <p>(八)日本國立愛努民族博物館佐佐木史郎名譽館長於115年4月23日、24日來院參觀南部院區「地緣政治的國際萬象—十四至十九世紀的東亞世界」展，並商談後續合作事宜。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(九)以色列博物館館長 Jacob Yasha Grobman 於 115 年 4 月 29 日來院拜會參訪。</p> <p>(十)美國傅爾布萊特基金會那原道 (Randall Nadeau) 執行長於 115 年 6 月 10 日來訪商談合作事宜。</p> <p>三、圖書館各項基本維運業務：</p> <p>(一)購置藝術文史領域專業圖書，115 年度截至 6 月底止，已採購大陸圖書 217 種，304 冊，正體中文圖書 100 種、103 冊，西文圖書 37 種、37 冊，日韓圖書 116 種、117 冊，總館藏量計 28 萬 4,256 冊。</p> <p>(二)持續訂閱中西文研究學術資料庫供各界讀者，截至 6 月底止，使用量計 5 萬 2,911 人次。</p> <p>(三)持續與東京國立博物館等 24 個國內外博物館，以及 1 所學術機構，進行圖書及期刊交換，共寄出圖書 29 種、97 冊；受贈圖書 371 種、455 冊；期刊 97 種、168 冊。</p> <p>(四)辦理圖書館資訊系統維護、影印機租賃等採購，門禁、閉路監視、微縮影複印機及恆溫恆濕保存櫃、電動密集書架等各項設備適時檢視維護，以確保館藏與讀者安全。</p>
	<p>社教推廣及博物館行銷：</p> <p>一、與相關藝文領域跨界合作，推動展演活動，吸引遊客參訪故宮。</p> <p>二、持續辦理學術季刊編印、智財權維護工作。</p> <p>三、與學校及相關館所、社福組織合作，舉辦青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群之</p>	<p>一、配合節慶辦理跨域展演活動，行銷故宮：</p> <p>(一)配合當期特展「動物為伴」，於 115 年 2 月 14 日新春連假舉辦《春遊唱和》人聲音樂會活動 1 場次，計約 400 人次參與。</p> <p>(二)配合當期特展「獨騷—楚辭文化意象與龍舟」，於 115 年 6 月 19 日端午節舉辦《夏映故宮笛音情》長笛音</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>教育推廣活動，培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任。</p> <p>四、以全齡推廣活動，設計實境解謎、藝文講座及實作活動等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發及培養新的博物館觀眾。</p>	<p>樂會活動1場次，計約400人次參與。</p> <p>二、《故宮學術季刊》已出版第 43 卷 2 期、3 期；法律諮詢服務案已完成 23 件法律諮詢。</p> <p>三、辦理青年教育推廣活動：</p> <p>(一)故宮Podcast宮說宮有理： 截至 115 年 6 月 30 日止共發布 196 集，累積 847 萬 7,445 次下載收聽，第八季已於 5 月 7 日開始推出，除既有收聽管道外，亦同步於 Youtube 上架。</p> <p>(二)故宮校園大使計畫： 115 年辦理「青春帶路—第 6 屆校園大使計畫」，共有 9 校 10 位大使通過考核並將於 9 至 11 月間於大學校園陸續推出推廣實作，內容包括 2 項巡迴微型展：「江月照千年」於國立中山大學、清華大學、臺中教育大學、臺灣師範大學展出，「歲月裡的恆溫」於臺北大學、臺北藝術大學、臺灣藝術大學、臺灣師範大學展出；以及 2 項推廣活動：「山林宮遇」於東華大學辦理、「知覺之路」於長庚大學辦理。</p> <p>(三)故宮線上學校課程影片製作： 優化故宮線上教學資源，以本院文物及展覽資源為素材，設計符合學校師生教學情境之數位課程影片，藉以培養觀者多元美感素養。115 年以「書法藝術欣賞」為核心，運用具教育性與啟發性的引導方式，介紹書法美學之賞析心法，並緊扣對接 108 課綱核心素養，規劃建置 2 部影片，業已完成影片大綱及腳</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>本內容精進修改，預計於 10 月底完成影片。</p> <p>(四)館校合作：</p> <p>與新北市立金山高中合作「新北 X 故宮小漾偏鄉巡迴列車」，共同合作辦理小漾偏鄉巡迴列車，115 年上半年進行之課程為「畫琳瑯—貨郎圖特展」、「草蟲捉迷藏」、「壽而康-防疫皂製作」、「故宮文物熱轉印」等教案，完成進班授課計 10 所中小學以及 1 所長照機構，服務師生人次達 286 人次；與臺北醫學大學合開「行動博物館：策展與導覽」、「北醫人到故宮：藝術實地學習」2 門課程，114 年第 2 學期課程已完成，(每門課程計 30 名同學修習)。</p> <p>四、推動文化平權，服務低度參與文化活動族群：</p> <p>(一)辦理早療需求幼兒及家庭成員教育推廣活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 115 年 4 月 25 日與臺北市士林北投早期療育社區資源中心合作藝術陪伴計畫「故宮上菜—文物觀察遊戲&藝術媒材體驗」課程，計 28 人次參與。 2. 115 年 5 月 30 日與財團法人臺北市志玲姊姊慈善基金會合作藝術陪伴計畫「故宮上菜—文物觀察遊戲&藝術媒材體驗」課程，計 42 人次參與。 <p>(二)辦理特殊境遇青少年教育推廣活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 115 年 2 月 12 日至 6 月 17 日，與法務部矯正署所屬敦品中學合作藝術陪伴計畫，以「轉心之間

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>—我的神獸使用說明書」為題，於 6 月 15 日假本院舉辦家庭日及學生成果發表，19 堂系列課程及家庭日當日活動總參與人次約 395 人。</p> <p>2. 115 年 2 月 23 日至 6 月 25 日與青少年表演藝術聯盟合作，至基隆市立中山高級中學國中部大德分校慈輝班、新北市明德高中國中部慈輝班、屏東縣飛夢林家園等中介教育學校及法務部矯正署所屬敦品中學入校教學，透過戲劇課程陪伴中輟復學生及司法少年，參與人次約 616 人。</p> <p>3. 115 年 5 月 5 日、22 日及 6 月 5 日與新北市立豐珠中學(獨立式中途學校)合作辦理藝術陪伴課程，計 51 人次參與。</p> <p>(三)辦理樂齡教育推廣活動：</p> <p>1. 本院持續與院外機構合作辦理樂齡推廣系列課程與活動，包含與北投區健康服務中心合作辦理「故宮國寶動動操」14 週課程，結合文物欣賞和運動保健，將文物帶入長者生活，3 至 6 月開辦第一期，計 420 人次參與。另與至善安養中心、士林區健康服務中心合作樂齡講座與據點推廣。</p> <p>2. 持續與臺北榮民總醫院合作、陽明交通大學醫學團隊合作運用故宮文物於輕度失智者生成式 AI 互動應用程式專案計畫。</p> <p>(四)與教師專業社群合作：</p> <p>邀請教育部國民及學前教育署普通型高級中等學校藝術生活、家政、歷史及國語文等四學科中心合作，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>結合「神獸再現—文物中的奇幻生物」為基礎，從性別研究觀點進行分析，從神話系譜（如伏羲女媧）延伸至宗教文化中的女性神祇（如觀世音、媽祖及國母），梳理其形象生成、轉化與文化意涵之歷史脈絡，並進一步探究神獸形象中隱含之性別象徵與權力結構，研習以「女神姿容—神獸再現特展」為名，聚焦女性形象之研究核心，從知識生產與展示轉譯之觀點出發，探討博物館資源於教育場域中的應用可能。透過整合本院所藏之文化資產與跨領域協作機制，發展具理論深度與文化詮釋力之跨域素養導向教案，建構藝術、人文與社會議題交織之教學模式。活動已於 115 年 6 月 25 日於本院辦理完成，計有 52 人參訓。</p>
	<p>展場管理及觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦成人教育推廣活動及身心障礙族群教育推廣活動等。</p> <p>四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理兒童、親子教育活動。</p> <p>五、票務電子化及多元售票管道。</p> <p>六、辦理北部院區週一專案開館。</p> <p>七、第一展覽館觀眾服務人力配</p>	<p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作：</p> <p>（一）展場規劃管理：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 大廳及 B1 展覽訊息更新輪播宣傳。 2. 售票處及寄物處之資訊整合及設施維護。 <p>（二）文宣設計製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 文宣品設計製作：配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示，包含特展研習活動告示，展件展期訊息異動及展館平配圖等。 2. 院區展覽宣傳：提供及更新展覽宣傳包含戶外形象板、東西側帆布、第一展覽館燈箱之版面設計製作（計 10 式）。 3. 第一展覽館戶外，館內賀歲節慶氛圍吉祥圖飾布置，115 年為天馬行

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	置及執行。	<p>大運主題裝飾。</p> <p>(三)捷運士林站與臺北車站故宮藝文空間更新：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 配合南北院展覽與活動，定期更換影片與相關資訊。 2. 北車藝文空間配合捷運改造工程，115 年 1 月全新規劃設計製作完成開放。 <p>(四)全院指標更新製作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 優化院區廣場、公車站旁導引及新增停車場管理說明告示等。 2. 完成「第二展覽館指標系統及空間優化」藝文採購案製作。 <p>二、服務人員與志工之訓練管理：</p> <p>(一)故宮導覽小志工：</p> <p>115年度創意導覽小志工培訓計畫：本計畫由高中、大學志工與實習生等14人共同參與執行，共錄取32名小志工學員。於2月9日至2月12日完成寒假集訓，並於2月22日辦理團體發表，於教展中心辦理分組展示與導覽。學員於3至6月完成4次自主學習作業，並於6月28日辦理示範導覽活動。</p> <p>(二)大專院校青年導覽志工：</p> <p>為鼓勵就讀於大專院校的青年學生投入志願服務，進行第一展覽館、兒藝服務臺、兒藝導覽、學校團體導覽等 其他觀眾服務及教育推廣值勤服務，115 年於共有 15 位青年導覽志工持續到院值勤，4月11日、4月12日辦理北部院區青年志工回流導覽工作坊，本次培訓以「神獸再現」特展為主題，結合跨領域視角與藝術實作，引導青年志工以個人經驗及興趣為起點，設計導覽腳</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>本，並透過實作培訓，將學習成果實地運用於相關回流服務學習。</p> <p>(三)故宮青少年文化大使培力計畫： 本計畫招募培訓對象為國、內外公立高中、高職一年級升二年級在學學生，115年以「神獸再現—文物中的奇幻生物」為主題，以跨領域的多元視角探索文物知識，課程涵蓋院史與志工服務精神、導覽實務與技巧、策展人文物賞析、解析展場幕後、藝術實作等多元課程，預計招募20位學員，共有31位投件報名，刻正辦理第一階段書審。</p> <p>(四)成人志工在職培訓： 成人志工培訓講座與展覽走場截至六月底共計舉辦25場，線上、實體參與人數計3,798人次。</p> <p>(五)第一線服務人員在職培訓： 為提升第一線服務人員專業知能、服務品質及災害應變能力，於115年上半年辦理多場教育訓練及防災演練，參與對象包含本院同仁及承攬廠商派駐人員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 3月30日辦理展場第一線人員防災暨教育訓練，課程內容包含性別平等教育、展場防災暨緊急疏散演練、展場安全維護教育訓練及展場應對話術等，參與人員包含本院同仁及承攬廠商人員，共計267人次。 2. 4月27日辦理展場第一線工作人員防災演練暨教育訓練，並配合「故宮正館修復及再利用計畫」公開展示相關事宜進行說明，參與人員包含展場安全維護同仁及承攬廠商派駐人力，共計28人。 3. 5月25日辦理115年度上半年自衛消

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>防編組訓練暨演練，參與人員包含本院同仁、第一線服務人員及商店暨網路商城人員等；講座計84人參與，實地演練計95人參與，達成預期訓練目標。</p> <p>三、舉辦成人教育推廣活動、身心障礙族群教育推廣活動等：</p> <p>(一)專題演講：</p> <p>115年配合推廣「看得見的紅樓夢」、「甌宋—故宮宋版圖書觀止」、「蘭亭癡—九位醉心〈蘭亭序〉的皇帝、權臣與文人雅士」、「動物為伴」、「真假乾隆—清高宗的御筆與代筆」、「獨騷—楚辭文化意象與龍舟」、「神獸再現—文物中的奇幻生物」、「《龍藏經》：皇權·信仰·藝術的盛世交響」展等，115年截至6月30日已辦理17場，實體人數累積970人、線上累計14萬4,879人次。</p> <p>(二)文物研習：</p> <p>故宮講堂—冬令文物研習營收費型講座活動，於115年2月3日至4日辦理完成，分兩大主題6堂課程，邀請院內外講師主講，各堂課程皆額滿，計1,320人次參加。</p> <p>(三)「策展人陪我看展覽」導覽活動：</p> <p>針對本院北部院區「甌宋—故宮宋版圖書觀止(II)、巨幅名作(2026-I)、國寶聚焦(2026-I)、晉唐法書刻帖選萃、蘭亭癡——九位醉心〈蘭亭序〉的帝王、權臣與文人雅士、動物為伴、神獸再現—文物中的奇幻生物(I、II)、真假乾隆—清高宗的御筆與代筆、獨騷—楚辭文化意象與龍舟、國寶聚焦(2026-</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>II)、《龍藏經》：皇權・信仰・藝術的盛世交響(I)」等各項展覽，邀請各策展人於展場實境為觀眾導覽，115年度上半年共辦理30場次，計689人次參與。</p> <p>(四)導遊研習：</p> <p>115年度援例與中華民國導遊協會合作辦理導遊培訓活動，北部院區上半年培訓活動由本院導覽志工擔任示範導覽。已於2月5日、2月6日辦理華語3場次、英語2場次、日語1次，每場各25人。另於4月8日上午辦理韓語示範導覽(25人)、日語示範導覽(19人)、下午辦理英語示範導覽(28人)、華語示範導覽(27人)。</p> <p>(五)身心障礙導覽服務及教育活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 身心障礙團體來院參觀可預約申請專人導覽，115年上半年共服務16團次、386人次。 2. 「聽聲共賞」手語導覽活動由本院導覽志工搭配手語翻譯員，以共融形式引導聽聲觀眾一同親近故宮文物。115年上半年共辦理2場次、服務38人次。 <p>四、兒童學藝中心展示教育整合服務及兒童、親子教育推廣活動：</p> <p>(一)兒童學藝中心展示教育整合服務：</p> <p>兒童學藝中心自109年7月1日全面更新開放後，參觀人數累計至115年6月底止共計103萬296人，115年度上半年共計12萬3,700人。新版兒童網站「兒藝藏寶閣」於111年1月20日正式上線，瀏覽量累計至115年6月底止共計49萬5,695次，115年上半年瀏覽量共計5萬1,584次。為因應</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>國境解封及後疫情時代親子族群參觀博物館之需求，113年3月正式啟用「兒藝中心720度線上探險」VR環景網站，以中英文對照內容呈現，強化雙語服務功能。</p> <p>(二)兒童、親子教育推廣活動：</p> <p>115年規劃多元種類活動，截至6月底辦理：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 節日特別活動：辦理「一馬當先蓋好運—小故宮新年春聯/紅包袋蓋印活動」，1月17日至3月1日計9,960人次參與。活動海報設計並榮獲「2026英國倫敦設計獎」銀獎。 2. 說故事劇場：4月3日「神獸瑜珈」，共2場合計47人次參與；4月6日「神獸劇場·虎姑婆與他的朋友」，共2場合計114人次參與。 3. 手作活動：4月3日至6日辦理「海獸溜溜球」創意手作，合計3,160人次參與。 4. 「神獸再現」特展親子活動：5月16日、6月19日共辦理4場，合計94人次參與。 5. 「神獸守護者」兒童節活動：於兒童節連假推出闖關遊戲、親子劇場、展場互動等活動，合計7,014人次參與。 <p>五、票務電子化及多樣化遊程：</p> <p>本院電子化售票系統於 111 年啟用，提供民眾更便利的購票方式，115 年持續擴充售票管道及多樣化遊程：</p> <p>(一)與旅遊平台如 kkday、trip.com、新加坡 BeMyGuest、北北基好玩卡售票平台等合作線上售票，組裝套裝行程與套票、與 ibon 售票平臺合作等，提供民眾實體與線上多元購票管道。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(二)與袖珍博物館、圓山密道美食、臺北市立動物園、士林官邸、野柳地質公園、臺北 101 觀景臺、順益臺灣原住民博物館、美麗華摩天輪等組裝套票。</p> <p>(三)與交通部觀光署合作「台灣好玩卡」(Taiwan PASS)、與臺北市政府觀光傳播局合作「北北基好玩卡」、與臺北大眾捷運股份有限公司合作「搭捷運遊臺北」，提供旅客交通與景點整合的套票。</p> <p>(四)持國立海洋科技博物館、國立臺灣科學教育館、國立臺灣博物館、國立歷史博物館、國立自然科學博物館、國立科學工藝博物館、國立臺灣史前文化博物館，任一館當年度門票票根、會員卡，即可享本院門票 8 折優惠。</p> <p>(五)提供購票多元支付，除提供信用卡支付外並提供 Linepay、悠遊卡、一卡通、街口支付、全支付、悠遊付等電子支付方便遊客購票服務。</p> <p>六、北部院區週一專案開館：</p> <p>為吸引國際郵輪團旅客來臺參訪本院，持續辦理北部院區週一專案開館，以及每月增加週一開館日。</p> <p>七、第一展覽館觀眾服務人力配置及執行：</p> <p>「115 年展場安全維護及服務與護理業務等」勞務承攬案，共進用 52 名服務人力，包含展場服務人力、護理師及觀眾服務行政人員，辦理展場觀眾服務、緊急救護與健康諮詢等業務、志工行政管理及兒藝中心觀眾服務等事項。第一線服務人員提供參觀諮詢、失物協尋及無障礙服務、展場秩序維護、觀眾突發事件應變處理等，協助維持展場順暢運作，提升觀眾參</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		觀體驗與服務品質，提供友善且優質之參觀環境。
	<p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、辦理資通安全應辦項目、各項資通訊系統維護、網路架構調整、個人電腦相關設備汰換、操作問題排除、行政系統無紙化等推動作業。</p> <p>二、辦理行政業務 AI 化相關推動作業。</p> <p>三、因應本院博物館營運需求，擴充全球資訊網內容及特定主題網站設計製作，確保全球資訊網及線上既有各種主題網站系統維持正常運作。</p> <p>四、為配合第 4 次全院文物總盤點，規劃文物盤點線上化作業，於數位典藏系統提供盤點清單建立作業，盤點委員可透過平板進行歷次清點紀錄查詢及盤點結果填報，提高作業彈性與工作效率。</p> <p>五、擴大開放資料應用場域，與開放社群平台「維基社群」合作，提供本院開放資料之藏品圖片、詮釋文字以及相關數據，以提高博物館近用性；持續推動 AI-Ready Open Data 工作，讓國際 AI 大語言模型可易獲取本院文物資料、發揮故宮在 AI 時代的影響力。</p> <p>六、第一展覽館智慧化數位服務與展示維運：持續推動展區數位展示維運業務與智慧化</p>	<p>一、辦理資通安全應辦事項及全院資通訊基礎維運：</p> <p>(一)通報資安事件 2 件(均為一級事件)。</p> <p>(二)賡續推動電子表單系統，完成「緊急救護紀錄表」、「庫房每季環境巡查檢核紀錄表」、「陳列室每月環境巡查檢核紀錄表」線上化。累計電子表單總奉核筆數達 2 萬 6,568 筆。</p> <p>(三)提供 Webex 視訊會議預約系統及 Google Meet 等主流視訊方案，支援院內國際會議等各類視訊會議，開立視訊會議 139 場。</p> <p>(四)導入 Google Workspace for Education Fundamentals 方案，供院內有需求同仁使用生成式 AI 工具(已建立 131 個帳號)，並已初步完成 AI 會議紀錄工具測試。</p> <p>二、115 年截至 6 月底止完成特定主題網站與展覽主題網站，包含「國寶聚焦(2026-I)」、「蘭亭癡—九位醉心〈蘭亭序〉的帝王、權臣與文人雅士」、「動物為伴」、「巨幅名作」、「晉唐法書刻帖選萃」、「神獸再現—文物中的奇幻生物(I)(II)」、「獨騷—楚辭文化意象與龍舟」、「國寶聚焦(2026-II)」、「真假乾隆—清高宗的御筆與代筆」、「《龍藏經》：皇權・信仰・藝術的盛世交響(I)(II)」、「銷夏：書畫中的夏日意象」等 11 個展覽主題網站建置、「故宮建築風華」主題網站及「2025 第五屆校園大</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>數位服務相關業務。</p> <p>七、地方文化機構合作數位巡展： 推動數位展示內容應用至地方縣市數位巡展，充分發揮既有數位內容價值並擴大文物數位資訊傳播。</p>	<p>使出任務」1 個主題網頁。</p> <p>三、完成本院文物總盤點作業規劃，將採人機協作與無紙化模式，盤點現場可利用平板電腦即時呈現歷次清點紀錄與文物照片，以供委員檢視文物時，可方便查詢過往紀錄並登記盤點結果，以達成無紙化成效。</p> <p>四、115 年截至 6 月底止完成開放資料上架 Wikidata 網站約 1 百餘筆，均屬文化部登錄國寶文物，涵蓋繪畫、書法、銅器、玉器等類別。已整理第 200 至 417 期《故宮文物月刊》約 184 期出版電子檔案，上傳至本院數位物件管理系統，提供院內同仁研究查閱與加值運用。</p> <p>五、配合院內展覽更替，完成北院 102 展區古畫動漫區數位展示內容及 B1 電視牆影片更新；維運第一展覽館 210 展區「經典之美」書畫多媒體展廳，提供文物數位互動體驗。</p> <p>六、數位巡展方面，115 年 1 月於新竹市美術館舉辦「城市畫卷：故宮 X 新竹數位特展」，以文物及數位共展，計逾 1.8 萬人次參觀；持續維運屏東六堆客家文化園區「臺灣意象：變動中的臺灣人」數位展，計逾 15 萬人次參觀；與中壢仁海宮合作「晒載風華——郎世寧數位藝術展」，融合數位科技與藝術史料，計逾 1.3 萬人次參觀；與松山奉天宮合作「出神入化——三官數位藝術展」，展出院藏三官主題數位互動，計逾 2.4 萬人次參觀。</p>
	<p>南部院區教育推廣與觀眾服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p>	<p>一、辦理常備文宣品印製及各檔期展覽視覺更新，包含 2 樓大廳掛旗、T 形透貼、南大門羅馬旗、高鐵嘉義站藝文</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。</p> <p>五、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>六、數位網路行銷，運用本院數位資源進行社群經營及維護。</p> <p>七、充實本院南部院區圖書館之館藏及其他設備耗材。</p> <p>八、兒童創意中心營運維護。</p>	<p>走廊燈箱及展覽影片更新，並於 115 年 6 月完成電視牆硬體汰換升級（LED 化）及製作專屬多媒體動畫。</p> <p>二、辦理 115 年度志工招募、培訓及在職管理，提供導覽及觀眾服務，115 年 1 月至 6 月共辦理 18 場培訓課程。</p> <p>三、配合「人氣國寶展」、「亞洲織品展」、「翰墨空間」、「地緣政治的國際萬象—十四至十九世紀的東亞世界」及「甲子萬年特展」辦理專廳導覽、專題講座、親子 DIY、無障礙導覽及多元互動體驗活動，其中包含 3D 貼圖線上製作體驗 551 次、線上互動心理測驗遊戲 8,161 次、國寶拼圖王大賽 4 場次共 190 人次參與，以及名人語音導覽服務 1 萬 5,401 人次借用；115 年 1 月至 6 月共辦理 20 場次，計 4,559 人次參與。另製作翠玉白菜、肉形石及嬰祖丁鼎 3 件文物之日本聲優語音導覽。</p> <p>四、115 年配合春節活動、童樂會及 518 國際博物館日等教育推廣活動，並提供敦親睦鄰接駁服務，共計 2 萬 7,280 人次參與；辦理「藝起來・宮略趣」快閃表演 17 場、2,892 人次參與及南院故事團體體驗活動 3 場共 62 人次參與。</p> <p>五、教育部、地方政府、學校及矯正機關合作推動教育推廣；115 年 1 月至 6 月持續辦理「移動博物館教具箱」巡迴，服務 46 所學校，並辦理圖書及期刊交流與館藏充實，採購中文、西文及日韓圖書共 180 冊、期刊 59 種，總館藏量達 4 萬 887 冊。</p> <p>六、115 年 2 月 3 日至 5 月 13 日配合 2026 年臺灣燈會辦理馬年數位展，並於 2</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>月 14 日至 2 月 18 日過年期間辦理畫馬迎新 DIY 彩繪春聯活動，共 500 人參與。</p> <p>七、辦理南部院區社群平臺經營及網路廣告投放，115 年 1 至 6 月共發布 215 則貼文，Facebook 及 Instagram 累計瀏覽量達 1,306 萬次，並結合周邊商圈規劃暑期行銷活動。</p> <p>八、辦理南部院區觀眾意見調查，並邀請行動不便者、視覺障礙者及大學生／碩班生等 3 類族群進行焦點團體座談，以了解觀眾參觀經驗與需求。</p>
文物安全、 管理與修護	<p>器物典藏與庫房管理：</p> <p>一、進行本院器物藏品文物數位拍攝，以增進學術研究及社會民眾查詢，優化利用價值。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、本院器物藏品文物數位專案拍攝截至 115 年 6 月底止，數位攝影共計拍攝 103 件 443 張，環物攝影共計拍攝 1 件 1 張。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>(一)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，截至 115 年 6 月底止共計 30 件。</p> <p>(二)配合本院「古物分級」撰寫文物分級及說明，並協助本院與文化部文化資產局安排辦理實勘會議。</p> <p>(三)瓷器庫房文物包裝改善，採購典藏研究輔助業務勞務承攬 6 人協助執行文物包裝汰換更新等相關作業。</p> <p>(四)共計辦理 3 個梯次典藏輔助人員庫房工作教育訓練。</p> <p>(五)辦理包裝改善相關用材採購案與進行文物包裝更新。</p>
	<p>書畫文獻典藏與庫房管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新增書畫典藏資料庫展覽概</p>	<p>一、完成書畫數位圖檔影像拍攝，共 203 件，計 1,539 張，供書畫展覽、研究、出版及文創加值開發等運用。</p> <p>二、截至 115 年 6 月底止已完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>述等。</p> <p>四、持續進行院藏善本古籍全文影像製作及院藏清代檔案檢索資料庫維護作業。</p>	<p>(一)數位典藏系統資料三校：773 筆(68 件)、圖版開放權限調整 1,201 筆。</p> <p>(二)增補數位典藏知識庫整合型系統出版品管理與作品管理之「參考資料」增補，典藏系統【出版品管理/參考書目】補登《十全乾隆—清高宗的藝術品味特展》等計 282 筆。</p> <p>三、115 年院藏「善本古籍」數位化影像製作持續進行。截至 115 年 6 月底止，善本古籍資料庫 115 年資料庫回溯檢查及修正 2,331 筆、數位掃描 2,402 頁、校對 3,824 頁。清代文獻資料庫校準筆數為 1,397 筆、數位掃描 3,371 頁、系統網頁瀏覽量 144 萬 7,454 次。</p>
	<p>文物登錄與修護：</p> <p>一、配合辦理借展文物保險、包裝運輸及押運。</p> <p>二、辦理文物徵集。</p> <p>三、辦理院藏文物抽點。</p> <p>四、辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調等各項資料維護。</p> <p>五、進行文物展存環境預防性保存維護作業。</p> <p>六、辦理文物修護業務。</p> <p>七、執行文物科學檢測分析業務。</p>	<p>一、辦理法國凱布朗利博物館「龍」、神獸、紅樓夢等特展之借展品保險、包裝運輸及押運。</p> <p>二、辦理文物徵集審查。</p> <p>三、辦理每季院藏文物抽點，完成第一季 566 件(器物類)、第二季 16 件(書畫類)。</p> <p>四、辦理古物分級業務及文物庫房系統資料維護。</p> <p>五、預防性保存作業：</p> <p>(一)截至115年6月底止針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測協調、系統維護及微環境調控計995件次、展存環境用材釋酸性檢測計136件次及文物照明相關之照度及燈具量測計37展次及量測，總計執行1,168次。</p> <p>(二)截至115年6月底止針對藏品預防性保存相關用材及文物防蟲處理計365件次、院區白蟻監測及防治計9</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>批次、例行性展存空間及櫃後巡檢 362 次室、展存環境裝修用木料檢視 11 批次，總計已執行 747 件次。</p> <p>六、截至 115 年 6 月底止完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計 248 筆及文物狀況檢視計 465 筆，總計 713 筆。</p> <p>七、截至 115 年 6 月底止科學檢測分析陶瓷、青銅器玉器等共 83 件 1,113 筆分析數據。</p>
	<p>南部院區典藏與庫房管理：</p> <p>一、維護文物庫房保存環境。</p> <p>二、辦理文物包裝、運輸、保險、登錄、典藏整理等作業。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。</p>	<p>一、為延續文物保存研究，進行文物庫房保存環境維護工作。</p> <p>二、配合展覽卸佈展，辦理展覽文物之包裝、運輸及保險採購，截至 115 年 6 月底止已辦理 28 趟次運輸工作。</p> <p>三、辦理文物展存環境溫濕度、照明、有害生物之預防性保存作業，包含溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護及文物照度監控等。另辦理博物館區定期白蟻防治。</p>
	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維護。</p> <p>四、展場安全與文物戒護作業。</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作：</p> <p>(一)截至 6 月底止，執行文物院內移動戒護勤務計 138 趟次；協調警察機關支援，共同執行文物院外運送道路警衛勤務計 18 趟次。</p> <p>(二)採購駐衛警察隊各項應勤裝備，確保執勤效率。</p> <p>(三)採購警犬隊裝備、訓練器材及飼料保健品等，確保警犬偵蒐效率。</p> <p>(四)辦理警犬隊爆裂物偵蒐及夜間偵察勤務，維護院區安全，並訂定「國立故宮博物院執勤犬作業準則」，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>於115年3月6日頒布實施，健全警犬隊作業規範。</p> <p>二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>(一)於115年2月辦理重要節日安全維護檢查工作，強化院區安全維護。</p> <p>(二)於115年5月配合臺北市政府消防局辦理臺灣民間自主緊急應變隊(T-CERT)移地實作訓練。</p> <p>(三)於115年1月至6月共辦理5次駐衛警察隊安管職能教育訓練及2梯次手槍實彈射擊常年訓練。</p> <p>(四)辦理警犬隊領犬員及犬隻訓練，強化院區爆裂物偵蒐能力。</p> <p>三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運：</p> <p>(一)由專業技術人員以每月為循環週期，針對北部院區設置之門禁、監控、盜警、消防等安全設施逐一巡檢保養，確保設備功能正常且運作無虞。</p> <p>(二)持續強化安全設施配置，配合北部院區整建與啟用期程，完成第二展覽館庫房暨附屬電氣機房氣體滅火系統、重要管制區域人臉辨識門禁系統、安控核心設備虛擬容錯平台建置等。</p> <p>(三)於5月辦理115年度院區消防安全設備檢修申報作業及自衛消防編組演練。</p> <p>四、展場安全與文物戒護作業：</p> <p>「115 年展場安全維護及服務與護理</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		業務等」勞務承攬案共進用 18 名展場安全人力，主要負責本院每日開、閉館作業、定時展場及展櫃巡檢、安全通報、遊客人身與文物安全維護、入口安全與置物區查檢，以及每月反針孔檢查等展場安全管理任務，維持本院日常營運及展場安全秩序。另配合本院展務及文物管理需求，協助辦理文物戒護作業，115 年 1 至 6 月累計執行 101 次，於文物移運、布卸展及相關作業期間提供戒護、動線管制等安全維護措施，強化現場安全管理機制，支援各項業務順利推展。
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控及消防設備之保養及維護，以發揮安全及防災系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。辦理各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>一、定期巡檢及維護電力、空調、消防及供水等相關設備，以確保設施系統正常運作，截至 115 年 6 月底本院南部院區機水電系統運作皆正常。為加強機電設備預防檢測及人員操作，於 3 月 16 日辦理高低壓電氣設備檢驗訓練，增進同仁應變能力。</p> <p>二、針對數位監視影像、門禁管理、防盜預警、火警監控、緊急通報等進行定期巡檢，並由監控中心進行每日 24 小時監控，以提高南部院區監控效能。</p> <p>三、因應消防偵測及高壓電設備使用年限，進行預防性汰舊換新。</p> <p>四、115 年 1 至 6 月配合各項專題特展卸布展，執行院外及南北院區文物移動運送共計 54 趟次，執行展廳安全維護或文物戒護共計 40 次。</p> <p>五、辦理各項緊急應變及防護演練，115 年 2 月 2 日辦理庫房緊急備用鑰匙應變演練，強化典藏及安管人員熟悉庫房緊急事故應變流程；3 月 23 日及 6</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 116 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		月 1 日辦理南部院區上半年防護團演練及自衛消防編組演練各 1 場次，分別有 84 及 95 人次參與，以增進同仁緊急應變能力及維護遊客與展廳安全；另於 5 月 27 日至 28 日配合嘉義縣政府辦理 2026 城鎮韌性（全民防衛動員）演習。

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國116年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
2	214	1	合計	588,405	600,064	557,788	-11,659	
			0400000000 罰款及賠償收入	1,600	3,000	645	-1,400	
			0403400000 國立故宮博物院	1,600	3,000	645	-1,400	
			0403400300 賠償收入	1,600	3,000	645	-1,400	
			0403400301 一般賠償收入	1,600	3,000	645	-1,400	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
3	182	1	0500000000 規費收入	468,441	461,078	401,414	7,363	
			0503400000 國立故宮博物院	468,441	461,078	401,414	7,363	
			0503400300 使用規費收入	468,441	461,078	401,414	7,363	
			0503400303 資料使用費	10	12	8	-2	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
			0503400306 場地設施使用費	468,431	461,066	401,406	7,365	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
4	232	1	0700000000 財產收入	83,940	79,640	81,464	4,300	
			0703400000 國立故宮博物院	83,940	79,640	81,464	4,300	
			0703400100 財產孳息	83,730	79,435	81,282	4,295	
			0703400102 權利金	66,486	64,422	65,735	2,064	本年度預算數係出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。
			0703400103 租金收入	17,244	15,013	15,546	2,231	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
			0703400500 廢舊物資售價	210	205	182	5	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
			0800000000 營業盈餘及事業收入	33,028	55,000	70,000	-21,972	
5	12		0803400000 國立故宮博物院	33,028	55,000	70,000	-21,972	
			0803400200					

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國116年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
7	234		1 非營業特種基金賸餘繳庫	33,028	55,000	70,000	-21,972	本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。
			0803400201					
			1 賸餘繳庫	33,028	55,000	70,000	-21,972	
			1200000000					
			其他收入	1,396	1,346	4,266	50	
			1203400000					
			國立故宮博物院	1,396	1,346	4,266	50	
			1203400200					
			1 雜項收入	1,396	1,346	4,266	50	
			1203400201					-前年度決算數主要係收回溢繳房屋稅及地價稅等繳庫數。
			1 收回以前年度歲出	-	-	2,396	-	
			1203400210					
			2 其他雜項收入	1,396	1,346	1,870	50	本年度預算數係販售庫存書籍刊物及辦理文物研習會報名費等收入。

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經資門併計

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
38	1		00T3000000 國立故宮博物院 主管					
			0003400000 國立故宮博物院	2,669,221	2,965,640	3,153,418	-296,419	
			5303400000 文化支出	2,669,221	2,965,640	3,153,418	-296,419	
			5303400100 一般行政	895,443	859,043	867,409	36,400	1. 本年度預算數895,443千元，包括人事費612,488千元，業務費248,246千元，設備及投資18,121千元，獎補助費16,588千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)人員維持費612,488千元，較上年度增列員工薪俸晉級差額等經費8,000千元。 (2)基本行政工作維持費282,955千元，較上年度增列南部院區無障礙電梯工程等經費28,400千元。
	2		5303400200 文物研究與展覽	55,273	58,563	96,371	-3,290	1. 本年度預算數55,273千元，包括業務費55,023千元，設備及投資250千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物研究與展覽經費21,640千元，較上年度增列辦理年度特展展示設計製作等經費7千元。 (2)書畫文獻研究與展覽經費18,283千元，較上年度減列辦理常設展、專題特展展示設計製作與輸出等經費950千元。 (3)南部院區文物研究與展覽經費15,350千元，較上年度減列辦理例行換展、展覽設計製作及行政事務等經費2,347千元。
			5303400300 綜合規劃與推廣行銷	214,024	234,209	200,879	-20,185	1. 本年度預算數214,024千元，包括業務費193,359千元，設備及投資20,665千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：

國立故宮博物院
歲出機關別預算表
中華民國 116 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節					
								(1)綜合規劃與管理經費14,012千元，較上年度增列辦理圖書館資訊系統建置等經費400千元。 (2)社教推廣及博物館行銷經費14,287千元，與上年度同。 (3)展場管理及觀眾服務經費62,560千元，較上年度減列北院展場安全維護、服務與護理勞務承攬人力等經費15,207千元。 (4)數位教推與服務維運經費50,505千元，較上年度增列辦理私有雲保固延續及網路防火牆維護等經費605千元。 (5)南部院區教育推廣與觀眾服務經費62,770千元，較上年度增列展場勤務及客服服務勞務承攬等經費1,860千元。 (6)打造AI智慧博物館共構數位涵容生態計畫總經費57,294千元，分5年辦理，115年度已編列17,733千元，本年度續編第2年經費9,890千元，較上年度減列7,843千元。
	4			5303400400 文物安全、管理與修護	158,558	151,421	132,412	7,137 <div> 1. 本年度預算數158,558千元，包括業務費133,230千元，設備及投資25,328千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物典藏與庫房管理經費9,700千元，與上年度同。 (2)書畫文獻典藏與庫房管理經費11,212千元，較上年度減列汰換辦公室用品等經費1,057千元。 (3)文物登錄與修護經費10,910千元，較上年度增列文物盤點等經費5,191千元。 (4)南部院區典藏與庫房管理經費22,302千元，較上年度增列辦理專題特展之文物包裝及運輸等經費2,816千元。 (5)北部院區安全管理維護經費49,478千元，較上年度減列消防設 </div>

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經資門併計

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號					
			5	5303400500 新故宮計畫	1,340,053	1,658,744	1,856,347	-318,691	備等相關經費5,402千元。 (6)南部院區安全管理維護經費54,956千元，較上年度增列保全、消防及中央控制安全監控系統等經費5,589千元。 新故宮一故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費10,747,000千元，分年辦理，107至115年度已編列8,242,043千元，本年度續編1,340,053千元，較上年度減列318,691千元。
			6	5303409000 一般建築及設備	2,270	60	-	2,210	
			1	5303409011 交通及運輸設備	2,270	60	-	2,210	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1. 汰購首長專用車1輛及公務機車1輛等經費2,270千元。 2. 上年度購置公務機車1輛預算業已編竣，所列60千元如數減列。
			7	5303409800 第一預備金	3,600	3,600	-	-	仍照上年度預算數編列。

本 頁 空 白

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	1,600	承辦單位	各單位
----------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

廠商違約逾期之賠償收入。

二、法令依據

依所訂合約規定辦理。

金				額		及		說		明	
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明		
2	214	1		0400000000							
				罰款及賠償收入		1,600					
				0403400000							
				國立故宮博物院		1,600					
				0403400300							
		1		賠償收入		1,600					
			1	一般賠償收入		1,600	廠商違約逾期之賠償收入。				

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400303 -資料使用費	預算金額	10	承辦單位	綜合規劃處;書畫文 獻處;南院處
----------------	----------------------	-----------------------	------	----	------	---------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金				額		及		說		明			
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明				
3	182	1	1	0500000000									
				規費收入									
				0503400000									
				國立故宮博物院									
				0503400300									
				使用規費收入									
				0503400303									
				資料使用費									

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400306 -場地設施使用 費	預算金額	468,431	承辦單位	展示服務處;南院處; 秘書室
----------------	----------------------	-----------------------------	------	---------	------	-------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據

依規費法辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明			
3	182		1	0500000000								
				規費收入		468,431						
				0503400000								
				國立故宮博物院		468,431						
				0503400300								
				使用規費收入		468,431						
				0503400306								
			2	場地設施使用費		468,431		1.門票收入468,075千元，係以普通票、團體票及優待票等票價估算。				
								2.本院場地設施(如集賢廳及中庭廣場等)使用費356千元。				
								。				

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400102 -權利金	預算金額	66,486	承辦單位	行銷業務處;展示服 務處;南院處;秘書室
----------------	--------------------	---------------------	------	--------	------	-------------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。

金 額 及 說 明				名 稱	金 額	說 明
款	項	目	節			
4				0700000000 財產收入	66,486	
	232			0703400000 國立故宮博物院	66,486	
		1		0703400100 財產孳息	66,486	
			1	0703400102 權利金	66,486	1. 提供各界使用出版品權利金15,500千元、品牌授權權利金23,000千元、數位物件利用權利金1,315千元，合計39,815千元。 2. 語音導覽權利金8,350千元。 3. 院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入11,097千元，回饋金2,220千元，合計13,317千元。 4. 南部院區餐飲委外經營權利金606千元。 5. 院區第二展覽館附設餐飲標租權利金900千元。 6. 院區停車場使用權利金收入3,498千元。

中華民國116年度

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400103 -租金收入	預算金額	17,244	承辦單位	展示服務處;南院處; 秘書室
歲	入	項	目	說	明	

依國有財產法辦理。

75

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400500 廢舊物資售價	預算金額	210	承辦單位	南院處;秘書室
----------------	----------------------	------	-----	------	---------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金				額		及		說		明	
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明		
4	232		2	0700000000							
				財產收入			210				
				0703400000							
				國立故宮博物院			210				
				0703400500							
				廢舊物資售價			210	出售報廢財產及廢舊物品等收入。			

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	33,028	承辦單位	行銷業務處
歲 入 項 目 說 明						

一、項目內容

故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

二、法令依據

依據預算法及有關規定辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說				明
5	12	1		0800000000				故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。				
				營業盈餘及事業收入		33,028						
				0803400000								
				國立故宮博物院		33,028						
				0803400200								
		1		非營業特種基金賸餘繳庫		33,028						
			1	0803400201	賸餘繳庫		33,028					

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	1203400200 雜項收入	-1203400210 -其他雜項收入	預算金額	1,396	承辦單位	登錄保存處;行銷業務處;展示服務處;南院處;秘書室
歲 入 項 目 說 明						

一、項目內容

- 1.販售庫存書籍刊物及學術季刊收入。
- 2.辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
- 3.駐衛警察甄試報名費收入。
- 4.南部院區拓碑裝置收入。
- 5.員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

- 1.依預算法及相關規定辦理。
- 2.依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金				額		及		說		明	
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明		
7	234	1		1200000000							
				其他收入		1,396					
				1203400000							
				國立故宮博物院		1,396					
				1203400200							
				雜項收入		1,396					
		2		1203400210							
				其他雜項收入		1,396			1. 販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物及學術季刊收入150千元。		
									2. 研習活動報名費收入715千元。		
									3. 駐衛警察甄試報名費35千元。		
									4. 南部院區拓碑裝置收入100千元。		
									5. 宿舍管理費及扣繳房租津貼收入396千元。		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	895,443
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

- 1.各類人員待遇相關費用。
- 2.支應展場、庫房、辦公空間所需水電、清潔、院區景觀維護等基礎行政運作共同性費用。
- 3.辦理展館、庫房、辦公房舍小型修繕及昇降機、空調等設備養護工作。
- 4.辦理文書、出納、檔案管理、庶務、人事、主計、政風等一般行政事務。

預期成果：

- 1.共同項目集中管理，以加強行政效能，支援各項業務之進行。
- 2.維持展場、庫房及辦公房舍、景觀環境及基礎設備之運作，以維護文物安全及營運各項基本服務設施。
- 3.維持公務所需及業務聯繫之通信、能源穩定性，以提供工作環境的基本需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 人員維持	612,488	人事室、秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警66人，工友3人，技工39人，聘用人員5人，約僱人員21人，共485人，計需人事費612,488千元。
1000 人事費	612,488		
1010 政務人員待遇	5,020		
1015 法定編制人員待遇	357,306		
1020 約聘僱人員待遇	15,344		
1025 技工及工友待遇	12,000		
1030 獎金	75,300		
1035 其他給與	8,022		
1040 加班費	19,943		
1045 退休退職給付	42,212		
1050 退休離職儲金	40,202		
1055 保險	37,139		
02 基本行政工作維持	282,955	南院處、秘書室等	1.參加各項教育訓練等費用446千元(含性別預算48千元)。
2000 業務費	248,246	單位	2.院區展場、南北側辦公區及庫房等空調、照明及用水等水電費85,431千元。
2003 教育訓練費	446		3.聯繫業務所需之郵資、電話及票務系統電路等通訊費1,897千元。
2006 水電費	85,431		4.數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,000千元。
2009 通訊費	1,897		5.影印機、傳真機、線路費及讀卡機等各項設備租金費用2,247千元。
2018 資訊服務費	3,000		6.公務車輛牌照稅、公路使用養護安全管理費及房屋稅、地價稅等費用1,565千元。
2021 其他業務租金	2,247		7.院區展館、各辦公大樓、張大千先生紀念館及公務車輛等保險費用496千元。
2024 稅捐及規費	1,565		8.法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員及員工協助方案相關經費等1,124千元。
2027 保險費	496		9.物品5,315千元：
2036 按日按件計資酬金	1,124		(1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料、視聽用品及耗材等費用4,263千元。
2051 物品	5,315		(2)環境美化用植栽、肥料、盆栽用土及動物飼料等費用718千元。
2054 一般事務費	93,618		
2063 房屋建築養護費	2,281		
2066 車輛及辦公器具養護費	559		
2069 設施及機械設備養護費	43,592		
2072 國內旅費	4,985		
2081 運費	320		
2084 短程車資	425		
2093 特別費	945		
3000 設備及投資	18,121		
3015 公共建設及設施費	16,665		
3020 機械設備費	800		
3035 雜項設備費	656		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	895,443
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
4000 獎補助費	16,588		(3)公務車輛及發電機組等所需油料334千元。
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	15,512		10.一般事務費93,618千元：
4075 差額補貼	350		(1)按預算員額485人及約用人員6人，每人每年以4千元編列文康活動費1,964千元。
4085 獎勵及慰問	726		(2)職務官舍管理等費用150千元。
			(3)公務人員健康檢查補助379千元。
			(4)南部院區與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫及與地方機關聯繫等費用180千元。
			(5)北部院區清潔維護、植栽養護(含藝文園區、張大千先生紀念館、至善園及至德園)及登革熱病媒蚊防治等費用39,250千元。
			(6)南部院區清潔與維護(含玻璃帷幕、外牆清洗)17,569千元。
			(7)南部院區污水處理費用1,100千元。
			(8)張大千先生紀念館社區管理等費用90千元。
			(9)保全護送票款等費用375千元。
			(10)南部院區植栽養護、防汛及搶險等費用13,878千元。
			(11)北部院區行政管理勞務承攬等費用7,392千元(勞務承攬人力10人)。
			(12)南部院區行政輔助勞務承攬等費用2,459千元(勞務承攬人力4人)。
			(13)南部院區停車場經營、接駁車及遊客中心業務等費用7,750千元。
			(14)政風、主計及人事業務等費用282千元。
			(15)《學術季刊》編輯作業行政輔助勞務承攬人員800千元(勞務承攬人力1人)。
			11.辦公廳舍及其他建築零星修繕等費用2,281千元。
			12.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用559千元。
			13.設施及機械設備養護費43,592千元：
			(1)室內空氣品質改善及設備維護費1,488千元。
			(2)建築物設施、景觀設施、電機、無障礙設施、電動門扇及供水設備等維護費用4,595千元。
			(3)北部院區、藝文園區及張大千先生紀念館電梯維護保養2,540千元。
			(4)冰熱水主機三級保養等維護費用712千元。
			(5)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	895,443
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>用250千元。</p> <p>(6)張大千先生紀念館各項設備、設施維護費用591千元。</p> <p>(7)北部院區機電空調設施管理維護勞務承攬人力等費用15,312千元(勞務承攬人力15人)。</p> <p>(8)南部院區景觀橋梁養護2,500千元。</p> <p>(9)南部院區水電空調操作維護13,864千元(含勞務承攬人力21人，人力經費13,391千元)。</p> <p>(10)南部院區升降機維護保養900千元。</p> <p>(11)北部院區邊坡安全監測工作及監測設施維護等費用340千元。</p> <p>(12)南部院區兒童遊憩設施維護保養500千元。</p> <p>14.國內出差旅費4,985千元。</p> <p>15.辦理業務所需之公物運費320千元。</p> <p>16.開會洽公所需之短程車資425千元。</p> <p>17.院長、副院長特別費945千元。</p> <p>18.公共建設及設施費16,665千元，包括：</p> <p>(1)辦理本院院區零星修繕3,645千元。</p> <p>(2)南部院區主館建築鋼構面塗裝系統全面養護工程規劃設計費用2,520千元。</p> <p>(3)南部院區增設無障礙電梯工程10,500千元。</p> <p>19.汰換各項通訊、機械儀器設備等費用800千元。</p> <p>20.汰換辦公室事務設備等費用656千元。</p> <p>21.年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金經費15,512千元。</p> <p>22.退休人員優惠存款利息差額補貼350千元。</p> <p>23.發放退休員工三節慰問金等費用726千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究與展覽		55,273	
計畫內容：		預期成果：	
1.辦理南北院區專題特展、常設展與例行展以及國際借、換展工作。		1.呈現優質多元的展覽內容，提供多元豐富的觀展體驗。	
2.辦理文物主題研習、講座、工作坊等國內外學術交流與推廣活動。		2.透過展覽及主題講座推廣文物知識與藝術史研究。	
		3.透過國內外學術交流活動，持續提升研究與展覽品質。	
		4.透過國際合作展，深化國際文化交流。	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物研究與展覽	21,640	器物處	辦理工物展覽，深化器物研究與學術交流，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	21,640		
2036 按日按件計資酬金	100		1.展覽研究交流講座鐘點費、邀請專家學者出席費100千元。
2054 一般事務費	21,407		2.一般事務費21,407千元：
2078 國外旅費	133		(1)辦理第一展覽館203、303陳列室特展8,000千元。
			(2)辦理展覽業務相關媒體政策及業務宣導費1,000千元。
			(3)於南部院區辦理S201「東周青銅展」、「明代瓷器特展」借展包裝運輸保險5,800千元。
			(4)辦理工物類常設展覽管理維護費6,607千元。
			3.明代瓷器特展借展文物押運國外旅費133千元。
02 書畫文獻研究與展覽	18,283	書畫文獻處	辦理書畫文獻展覽，深化書畫文獻相關學術交流與研究，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	18,183		
2018 資訊服務費	740		1.研究用清代檔案檢索系統維護費740千元。
2036 按日按件計資酬金	242		2.國際交流、學術講座與民眾諮詢、展覽相關翻譯費暨鐘點費等242千元。
2054 一般事務費	17,201		3.一般事務費17,201千元：
3000 設備及投資	100		(1)書畫文獻例行展展覽設計製作與輸出8,991千元(含性別預算150千元)。
3035 雜項設備費	100		(2)「藝術生態系」特展(展名暫定)、暑期親子「紙絹上的筆墨色」特展(展名暫定)、「會社的交流與酬作」特展(展名暫定)展示設計製作費等7,860千元。
			(3)展覽等業務之媒體政策及業務宣導費350千元。
			4.展廳用相關雜項設備100千元。
03 南部院區文物研究與展覽	15,350	南院處	為豐富展覽內容及強化國際合作，籌劃主題展覽，舉辦相關工作坊或講座，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	15,200		
2036 按日按件計資酬金	150		1.辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用，策展顧問、諮詢學者費150千元。
2054 一般事務費	15,050		2.一般事務費15,050千元：
3000 設備及投資	150		(1)辦理人氣國寶展例行換展、東亞茶文化展
3035 雜項設備費	150		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究與展覽	預算金額	55,273
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>及佛教展局部換展、亞洲織品展例行換展、避暑山莊特展等之展示設計製作及相關行政事務14,250千元。</p> <p>(2)博物館學與保存維護國際研討會800千元。</p> <p>3.展廳燈光系統擴充改善暨現有燈光汰換、展廳常設多媒體設備汰換等150千元。</p>

國立故宮博物院

歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	214,024
-----------	----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理施政方針、中程與年度施政計畫、重要措施與政策之研擬、協調及規劃。
2. 辦理博物館館際合作交流、資源共享與整合之蒐集、評析及研議。
3. 辦理研考、法制及公關業務。
4. 辦理書刊之管理及閱覽服務。
5. 參加各項國內外旅展等展會，行銷推廣故宮。
6. 辦理本院學術季刊編印、智財維護與行銷業務管理等事項。
7. 與學校、館舍及相關團體合作，針對兒童、青少年、樂齡、特殊及弱勢低度參與觀眾等，辦理各式跨域教育推廣活動、講座及工作坊。
8. 加強辦理館員及志工文物導覽知識、觀眾服務禮儀等專業訓練，優化展場設計及指標動線，建構友善參觀環境，並提供多國語文參觀資訊與導覽服務。
9. 辦理各項對外服務、內部行政資訊系統所需基礎建設之管理與維護，並持續強化各項資通安全防护措施。
10. 辦理數位典藏系統、提升數位資料處理流程智慧化及自動化等工作。
11. 以數位方式推展故宮內容，提供文化科技體驗，並提升數位交流及數位展管理效能與專案管理品質。
12. 辦理第一展覽館與第二展覽館展廳數位展示裝置維護，軟硬體更新及內容編輯儲存等作業，提供博物館智慧化數位服務。
13. 規劃並優化前瞻展示科技與AI賦能需求，收集與清理訓練資料、選擇適合的AI模型框架，進行AI-Ready資料前置作業，建置智慧庫房。

預期成果：

1. 依據各項政策研擬與評估，擬定施政方針，並強化與國會交流連繫，促進國會及外界對本院展覽及各項業務之理解。
2. 透過與國際博物館交流，提升本院國際能見度，並達成與國際間各博物館互惠合作及文化外交目標。
3. 提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽之需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進館際合作共享。
4. 透過多元教育推廣活動，以培養新一代的博物館觀眾、服務低度參與觀眾等，落實文化推廣及文化平權。
5. 建構友善故宮參觀環境，並運用美學營造文化氛圍的展館空間，提供不同使用族群所需要的服務，以及更美好的參觀體驗。
6. 維運各項資訊系統之基礎建設及資通安全防护措施，確保各項資訊系統正常運作。
7. 提升數位典藏核心系統維運服務及優化，提供典藏文物數位影像服務，優化使用者操作體驗。
8. 提供第一展覽館與第二展覽館優質及穩定運作之數位多媒體服務並提升觀眾數位內容體驗。
9. 與其他文化機構合作，提供民眾新穎之故宮文物數位體驗，平衡文化資源，並擴大數位成果運用之交流及多元應用。
10. 聯合不同層級之觀光、文化、教育機關/構，透過各種資訊宣傳推播管道，共同推動南部院區之展覽資訊、教推活動及園區景色，提升南部院區及在地區域觀光潛能。
11. 提供豐富的藝術文化、博物館導覽、教育推廣等知識教育與實務經驗累積，提升觀眾服務品質。
12. 完成AI-Ready資料整備，為AI模型的訓練做好基礎工作。建立故宮AI模型，延伸應用於AI智慧展示廳，並持續將本院開放資料AI加值應用，提升庫房管理自動化。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 綜合規劃與管理	14,012	綜合規劃處	為研擬協調重要措施與政策，增進與國際博物館、學術研究機構之合作交流，擴充圖書館藝術文史研究資源，維護機具設備與館藏資料庫系統，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	9,345		1. 資訊服務費1,960千元：
2018 資訊服務費	1,960		(1) 圖書館館藏查詢系統維護費670千元。
2036 按日按件計資酬金	879		(2) 圖書館研究參考資料庫使用授權費用1,290千元。
2042 國際組織會費	176		2. 按日按件計資酬金879千元：
2045 國內組織會費	36		(1) 辦理性別平等推動計畫、兒童暨青年事務推動諮詢會、永續發展及景觀諮詢會等相關會議及活動之專家學者出席費、講座鐘點費及審查費345千元(含性別預算200千元)。
2051 物品	126		(2) 實習生編譯費384千元。
2054 一般事務費	5,802		(3) 年報英譯稿費150千元。
2069 設施及機械設備養護費	366		3. 參加國際組織會費176千元。
3000 設備及投資	4,667		
3030 資訊軟硬體設備費	2,000		
3035 雜項設備費	2,667		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 綜合規劃與推廣行銷		214,024	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			4.參加國內組織會費36千元。 5.圖書館服務庶務性耗材等相關費用126千元。 6.一般事務費5,802千元： (1)年報編譯印製257千元。 (2)法規彙編編印費用150千元。 (3)國際交流業務500千元。 (4)辦理各項會議及活動費用80千元。 (5)辦理國會及媒體聯繫相關業務1,760千元(含媒體政策及業務宣導費150千元)。 (6)辦理書刊國際交換等費用185千元。 (7)圖書上架加工等業務委外費用610千元。 (8)期刊裝訂及編目外包等費用260千元。 (9)辦理永續發展及淨零排放相關工作2,000千元。 7.圖書館門禁、閉路監視、微縮影複印機、數位看板、電動密集書架等各項設備維護費366千元。 8.圖書館資訊系統建置2,000千元。 9.購置包括中西文藝術、漢學、考古、文物保存等主題書刊及資料庫2,667千元。 辦理智財維護，及院外展會與推動跨界合作展演計畫，與學校及相關館所、社福組織合作，辦理兒童、樂齡、低度參與族群的教育推廣活動，本年度辦理內容如下： 1.辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢費用600千元。 2.委辦費846千元： (1)委託辦理線上課程影片製作之媒體政策及業務宣導費166千元。 (2)辦理Podcast藝文採購案等媒體政策及業務宣導費680千元。 3.一般事務費12,841千元： (1)辦理節慶行銷及跨域展演活動2,700千元(含媒體政策及業務宣導費136千元)。 (2)國際旅展參展及行銷推廣3,325千元。 (3)故宮學術季刊編印750千元。 (4)辦理青年教育推廣1,658千元(含媒體政策及業務宣導費778千元)。 (5)辦理故宮文物融入學校課程293千元。 (6)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動4,115千元(含媒體政策及業務宣導費778千元)。 為提升民眾參觀體驗、建構博物館友善環境、優
02 社教推廣及博物館行銷	14,287	行銷業務處、展示服務處	
2000 業務費	14,287		
2036 按日按件計資酬金	600		
2039 委辦費	846		
2054 一般事務費	12,841		
03 展場管理及觀眾服務	62,560	展示服務處	

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	214,024
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2000 業務費	62,005		化館員及志工等人員服務品質，並提升文化平權與近用功能，本年度辦理內容如下：
2027 保險費	210		1. 保險費210千元：
2036 按日按件計資酬金	1,334		(1) 北部院區志工保險150千元。
2039 委辦費	576		(2) 遊客公共意外險60千元。
2051 物品	300		2. 按日按件計資酬金1,334千元：
2054 一般事務費	59,423		(1) 辦理志工培訓940千元(含性別預算8千元)。
2069 設施及機械設備養護費	162		(2) 辦理兒童展示教育服務之講師費用150千元。
3000 設備及投資	555		(3) 辦理故宮講堂(包含專題演講、文物研習活動及策展人導覽活動)244千元。
3035 雜項設備費	555		3. 辦理北部院區年度觀眾意見調查576千元(性別預算)。
			4. 護理站醫療用品耗材等物品300千元。
			5. 一般事務費59,423千元：
			(1) 辦理北部院區志工管理與運用等787千元。
			(2) 辦理故宮講堂及導遊研習90千元。
			(3) 辦理特教學校到校推廣活動暨參觀輔具開發製作216千元。
			(4) 辦理護理室日常營運管理73千元。
			(5) 身心障礙觀眾友善參觀及資源建置810千元。
			(6) 辦理兒童學藝中心營運管理及兒童展示教育服務1,881千元。
			(7) 參觀告示資訊、設施維護、節慶佈置等製作990千元。
			(8) 導覽及特展文宣品編印製作891千元。
			(9) 台北車站與士林站捷運故宮藝文空間改造與維護409千元。
			(10) 信用卡、各項電子支付金流服務費及票務合作手續費5,528千元。
			(11) 辦理票務電子化服務建置與整合委託專業服務案18,530千元。
			(12) 北部院區展場安全維護及服務與護理業務等勞務承攬採購案及相關展場業務28,440千元(含勞務承攬人力47人，人力經費27,018千元)(含性別預算12千元)。
			(13) 兒童親子活動之主視覺製作、網路行銷宣傳、報名訊息推廣等媒體政策宣導費778千元。
			6. 北部院區導覽大廳營運維護162千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 綜合規劃與推廣行銷		214,024	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
04 數位教推與服務維運	50,505	數位資訊室	7. 雜項設備費555千元： (1) 辦理兒童學藝中心營運管理相關展廳設備及教具汰換更新等255千元。 (2) 台北車站與士林站捷運故宮藝文空間設備汰換300千元。
2000 業務費	40,150		為持續建置與維護資訊建設、加強資安措施與服務，並持續優化數位典藏系統，整合本院開放資料，增進網站服務，本年度辦理內容如下：
2009 通訊費	1,900		1. 通訊費1,900千元：
2018 資訊服務費	26,820		(1) 北部院區網路通訊費1,500千元。
2036 按日按件計資酬金	60		(2) 南部院區網路通訊費300千元。
2051 物品	475		(3) 東七機房GSN設備代管服務費100千元。
2054 一般事務費	10,730		2. 資訊服務費26,820千元：
2078 國外旅費	165		(1) 辦理南北院區資通訊設備維護服務案3,000千元。
3000 設備及投資	10,355		(2) 辦理古籍輿圖檢索系統維護700千元。
3030 資訊軟硬體設備費	10,355		(3) 辦理電子郵件系統、公文系統、人事差勤管理系統、預算簽控系統、薪資系統、國有財產系統、軟體及財產管理系統、策展協作平台、電子表單系統、網域名稱伺服器(DNS)代管、北部院區不斷電系統等維護1,600千元。
			(4) 辦理官網內容維運及系統維護4,290千元。
			(5) 辦理服務網站系統維運600千元。
			(6) 辦理數位典藏知識庫整合型系統維運5,200千元。
			(7) 辦理資通安全法遵應辦事項，包含資通安全威脅偵測管理(SOC)服務-高流量、VANS系統、端點安全防護EDR、SPAM SQR垃圾郵件過濾、Virus SQR電子郵件防毒、防毒暨端點安全防護、網路存取控制及IP位址管理、資安相關教育訓練等2,900千元(資通安全經費)。
			(8) 視訊會議(含Webex會議預約系統及Google meet)及相關訂閱制軟體授權等160千元。
			(9) 軟體授權費170千元。
			(10) AI雲端服務訂閱費用300千元。
			(11) 辦理資訊安全管理制度(ISMS)輔導驗證及人力駐點委外服務案2,000千元(資通安全經費)。
			(12) 官網使用之私有雲延續保固3,800千元(資通安全經費)。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 綜合規劃與推廣行銷		214,024	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			(13)更新院內核心網路防火牆入侵偵測防禦系統(IPS)2,100千元。 3.邀請專家學者出席費60千元。 4.物品475千元： (1)印表機碳粉等消耗品耗材175千元。 (2)電腦螢幕、小額電腦零組件等非消耗品更換採購300千元。 5.一般事務費10,730千元： (1)辦理全年院內外數位展覽，展示內容及智慧導覽內容等製作、轉檔及更新等2,000千元。 (2)辦理包含展廳新媒體展示巡檢、智慧導覽服務、國內外數位平台交流等智慧化數位服務5,330千元。 (3)媒體展件與設備存置、整備空間管理700千元。 (4)辦理文物新境展展場換展、更換數位3D文物展件等2,000千元。 (5)辦理102展廳導覽牆互動內容優化500千元。 (6)南院展廳設備規劃佈建200千元。 6.參加威尼斯雙年展臺灣館策佈展及開幕暨拜會參訪文化機關構國外旅費165千元。 7.資訊軟硬體設備費10,355千元： (1)辦理第一展覽館陳列室展示硬體設備維護、檢修、汰換更新700千元。 (2)北部院區官網功能擴充及展覽主題網站建置1,450千元。 (3)辦理文物新境展後續擴充，提升布展韌性，採購大型觸控電腦及螢幕備品等420千元。 (4)汰換具資安疑慮之Windows10個人電腦100台及網路設備汰換等3,600千元(資通安全經費)。 (5)南部院區展廳設備汰換800千元。 (6)擴充數位展件內容並進行相應AI訓練，增加數位導覽牆的文物數量、優化i問小翠的文物知識深度和互動介面等585千元。 (7)辦理數位典藏知識庫整合型系統功能擴充2,800千元。 結合地方與相關單位資源，辦理各式教育推廣活動，強化南部院區形象；並提升各項展場設施及
05 南部院區教育推廣與觀眾服務	62,770	南院處	
2000 業務費	61,587		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	214,024
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2027 保險費	50		觀眾服務品質。本年度辦理內容如下： 1. 辦理志工保險費50千元。 2. 辦理志工講座聘請講師費用208千元(含性別預算8千元)。 3. 委辦費1,680千元： (1) 辦理南部院區觀眾意見調查680千元(性別預算)。 (2) 辦理展覽及形象影片拍攝1,000千元(媒體政策及業務宣導經費)。 4. 辦理教推、展場管理、觀眾服務所需各項物品854千元。 5. 一般事務費58,795千元： (1) 辦理教育推廣活動相關業務3,400千元(含性別預算8千元)。 (2) 辦理觀眾服務相關費用630千元。 (3) 辦理志工相關業務1,000千元。 (4) 辦理展示及環境佈置費用320千元。 (5) 語音導覽製作費1,500千元。 (6) 兒創中心、服務台及圖書館勞務承攬費用10,282千元(勞務承攬人力17人)。 (7) 辦理售票業務費用1,500千元。 (8) 展場勤務及客服服務勞務承攬費用36,593千元(勞務承攬人力59人)(含性別預算6千元)。 (9) 敦親睦鄰遊南部院區接駁服務360千元。 (10) 辦理展示與環境佈置媒體政策及業務宣導費230千元。 (11) 辦理廣告媒體行銷及社群平臺經營管理暨網路廣告投放等業務2,980千元(媒體政策及業務宣導經費)。 6. 雜項設備費1,183千元： (1) 辦理圖書館之館藏購置及其他設備1,165千元。 (2) 醫療救護設備18千元。
2036 按日按件計資酬金	208		
2039 委辦費	1,680		
2051 物品	854		
2054 一般事務費	58,795		
3000 設備及投資	1,183		
3035 雜項設備費	1,183		
06 打造AI智慧博物館共構數位涵容生態計畫	9,890	數位資訊室	為數位發展部「智慧政府數位化精進發展計畫」項下分支計畫，主要工作指標為提升博物館智能展示體驗、建置AI智慧展示廳、AI智能博物館客服，導入智慧化庫房，完善數位典藏系統，優化資料品質並達成AI-Ready資料整備，建立資料多元應用機制，協助文化推廣教育，創造共構數位涵容生態。計畫期程5年(115年至119年)，計畫總經費為57,294千元，115年已編列17,733千元
2000 業務費	5,985		
2018 資訊服務費	1,485		
2054 一般事務費	4,500		
3000 設備及投資	3,905		
3030 資訊軟硬體設備費	3,905		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	214,024
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>，本年度續編列第2年經費9,890千元，辦理內容如下：</p> <p>1. 資訊服務費1,485千元：</p> <p>(1) 辦理AI智慧展示廳展演資料更新785千元。</p> <p>(2) AI智能博物館客服訓練資料整理700千元。</p> <p>2. 一般事務費4,500千元：</p> <p>(1) 數位典藏系統優化規劃評估300千元。</p> <p>(2) 辦理智慧庫房推動規劃評估300千元。</p> <p>(3) 辦理AI READY社群開放資料整備服務1,900千元。</p> <p>(4) 辦理AI STEAM及IP創新教育推廣活動2,000千元。</p> <p>3. 資訊軟硬體設備費3,905千元：</p> <p>(1) AI智慧展示廳系統設備250千元。</p> <p>(2) AI智慧展示廳系統開發費1,005千元(含資通安全經費100千元)。</p> <p>(3) AI智能博物館客服開發費1,250千元(含資通安全經費100千元)。</p> <p>(4) 數位典藏系統開發費700千元(含資通安全經費70千元)。</p> <p>(5) 智慧庫房系統開發費700千元(含資通安全經費70千元)。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	158,558
-----------	-----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理文物數位影像製作，以及典藏資料庫維護與資料優化。
2. 辦理事物典藏及例行維護。
3. 辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調及資料維護。
4. 辦理文物保險、包裝運輸、文物押運等工作。
5. 辦理文物預防性保存，針對文物所在空間進行環境監測及防治作業，包含持續性微環境監測、照明控制、裝修材料檢測、有害生物防治等。
6. 配合展覽、文物數位化等進行文物修護作業。
7. 配合典藏單位辦理文物科學分析作業。
8. 辦理安全教育訓練、災害防救規劃與演練，以及強化憲警消防聯繫等，強化災害應變能力。
9. 更新並維護安全監控系統及消防設施，提升院區安全防護韌性。

預期成果：

1. 數位典藏資料優化與增補，提供各界研究與加值應用。
2. 維護文物良好典藏環境，確保文物典藏安全。
3. 登錄管理文物資料，並依照文化資產保存法進行文物分級。
4. 執行文物包裝、運輸之風險管理，確保文物安全。
5. 維護文物良好的典藏及展出環境，並執行文物預防性保存作業，排除典藏及展出環境危險因子，確保文物環境安全。
6. 執行文物修護，延緩文物老化。
7. 文物科學分析進行鑑識，提升研究深度。
8. 進行人員教育訓練及防災演練，提升人員緊急應變能力，維護院區安全。
9. 藉由安全人力搭配各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物典藏與庫房管理	9,700	器物處	為維護器物庫房保存環境、辦理瓷器庫房包裝改善，及增益器物數位典藏資料，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	9,400		
2051 物品	1,100		
2054 一般事務費	8,300		1. 購置包裝等相關文物保存材料用品無酸紙、無酸筆、無酸板材、包裝緩衝材等1,100千元。
3000 設備及投資	300		2. 一般事務費8,300千元：
3035 雜項設備費	300		(1) 辦理事物數位典藏作業行政費用300千元。
			(2) 辦理瓷器庫房包裝改善8,000千元(含勞務承攬6人，人力經費5,000千元)
			3. 辦理事物數位典藏作業及設備汰換等300千元。
02 書畫文獻典藏與庫房管理	11,212	書畫文獻處	為優化書畫文獻庫房管理與保存環境，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	10,722		
2051 物品	1,500		1. 購置包裝用無酸紙、無酸紙盒、包裝函匣等辦公用品1,500千元。
2054 一般事務費	9,222		2. 一般事務費9,222千元：
3000 設備及投資	490		(1) 院藏古籍數位化全文影像掃描製作1,000千元。
3035 雜項設備費	490		(2) 書畫文獻古籍數位影像製作8,222千元(勞務承攬人力12人)。
			3. 書畫庫房設備汰換更新490千元。
03 文物登錄與修護	10,910	登錄保存處	為辦理登錄管理及保存修護工作，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	8,808		
2003 教育訓練費	38		1. 儀器設備使用及文物修護相關專業訓練課程38千元。
2027 保險費	7		2. 辦理實習生及業務相關保險7千元。
2036 按日按件計資酬金	1,760		3. 按日按件計資酬金1,760千元：
2051 物品	962		(1) 委請專家學者出席登錄管理與保存修護相關會議200千元。
2054 一般事務費	4,830		(2) 文物登錄管理及保存修護相關講習、工作
2069 設施及機械設備養護費	816		
2078 國外旅費	345		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400400 文物安全、管理與修護		158,558	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2081 運費	50		坊、座談會等60千元。
3000 設備及投資	2,102		(3)盤點委員出席費1,500千元。
3020 機械設備費	473		4.物品962千元：
3030 資訊軟硬體設備費	220		(1)文物登錄管理實務工作物品200千元。
3035 雜項設備費	1,409		(2)文物預防性保存環境檢測實務工作物品280千元。
			(3)文物修護實務工作物品382千元。
			(4)辦理文物科學分析實務工作需用物品100千元。
			5.一般事務費4,830千元：
			(1)北部院區白蟻及有害生物防治工作374千元。
			(2)文物登錄管理實務工作204千元。
			(3)文物預防性保存實務工作17千元。
			(4)文物保存修護實務相關工作166千元。
			(5)文物科學分析實務相關工作84千元。
			(6)盤點文物持拿作業及盤點表單文書製作等相關工作3,985千元。
			6.設施及機械設備養護費816千元：
			(1)辦理文物預防性保存環境監測相關儀器設備保養費用129千元。
			(2)辦理文物修護實務相關儀器設備保養費用207千元。
			(3)辦理文物科學分析實務相關儀器設備保養費用450千元。
			(4)辦理文物登錄管理實務相關儀器設備保養費用30千元。
			7.參加美國博物館聯盟(AAM 2027)年會暨博物館博覽會及美國文物保存學會國際學術年會(AIC 2027)暨保存修復機構參訪國外旅費345千元。
			8.辦理文物保存修護公物之運輸50千元。
			9.設備及投資2,102千元：
			(1)購置文物登錄管理工作用設備200千元。
			(2)購置文物預防性保存工作用設備32千元。
			(3)購置文物修護實務工作用設備1,170千元。
			(4)購置文物科學分析實務工作用設備700千元。
04 南部院區典藏與庫房管理	22,302	南院處	辦理文物登錄作業、執行展覽相關之文物保險、包裝及運輸等工作事項；針對展廳、庫房及博物館區進行環境監測及文物維護與修復，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	22,001		
2021 其他業務租金	200		
2051 物品	700		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400400 文物安全、管理與修護		158,558	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2054 一般事務費	1,665		1.辦理文物押運車輛租金200千元。
2069 設施及機械設備養護費	1,900		2.辦理保存修復所需耗材物品700千元：
2081 運費	17,536		(1)織品、其他有機、金屬、瓷玉、書畫庫房
3000 設備及投資	301		所需各類無酸包裝材450千元。
3035 雜項設備費	301		(2)預防性保存工作所需耗材100千元。
			(3)保存實驗用具、展櫃微環境監測用品150千元。
			3.一般事務費1,665千元：
			(1)辦理展存環境蟲害防治、博物館週邊白蟻防治500千元。
			(2)預防性保存工作及展存環境清潔維護205千元。
			(3)展櫃搬移相關作業960千元。
			4.設施及機械設備養護費1,900千元：
			(1)展廳邊櫃維護保養1,300千元。
			(2)實驗室相關設備維護保養與校正300千元。
			(3)展廳照明與燈光控制系統維護300千元。
			5.辦理南部院區常設展、避暑山莊特展、銅器展、瓷器展、人氣國寶展、翰墨展等展覽之包裝、運輸及保險17,536千元。
			6.雜項設備費301千元：
			(1)購置文物保存環境監測設備150千元。
			(2)展櫃微環境控制設備151千元。
05 北部院區安全管理維護	49,478	登錄保存處、展示服務處	為維護北部院區文物安全，確保安全防災設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	30,543		1.參加防災、安全防護及消防等相關訓練課程64千元。
2003 教育訓練費	64		2.緊急通報專線及警報台之維護36千元。
2009 通訊費	36		3.辦理中央控制安全監控系統之資訊操作維護4,563千元(資通安全經費)。
2018 資訊服務費	4,563		4.按日按件計資酬金1,000千元：
2036 按日按件計資酬金	1,000		(1)辦理自衛消防編組演練及其他消防相關之講座68千元。
2051 物品	2,493		(2)辦理駐衛警、警犬與領犬員、安管等相關演訓講座鐘點費932千元。
2054 一般事務費	18,887		5.物品2,493千元：
2069 設施及機械設備養護費	3,500		(1)警犬飼養、醫療保健及訓練器材費用560千元。
3000 設備及投資	18,935		(2)巡邏裝備維護費用529千元。
3020 機械設備費	7,565		(3)駐衛警察隊制服及裝備汰換491千元。
3030 資訊軟硬體設備費	11,090		(4)控制中心電腦周邊耗材180千元。
3035 雜項設備費	280		(5)六大預警系統及消防器材等零件汰換733千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400400 文物安全、管理與修護		158,558	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			元。
			6.一般事務費18,887千元：
			(1)辦理保全勤務10,455千元(勞務承攬人力16人)。
			(2)北部院區展場安全維護及服務與護理業務等勞務承攬採購案之展場文物安全維護人力及相關展場業務8,432千元(勞務承攬人力18人)。
			7.辦理火警防災系統設施保養維護3,500千元。
			8.機械設備費7,565千元：
			(1)通訊、無線電器材、消防器具設備等機械設備汰換492千元。
			(2)研究大樓增設SIP緊急通話設備及消防設備升級2,940千元。
			(3)數位無線電通訊骨幹4,133千元。
			9.資訊軟硬體設備費11,090千元：
			(1)監控器材、控制中心錄影系統陣列等硬體設備汰換600千元。
			(2)建置安全監控專用資訊網路路由備援機制與設備6,300千元。
			(3)擴大第二展覽館監視涵蓋範圍4,190千元。
			10.購置駐衛警犬或駐衛警勤務相關安全設備費280千元。
06 南部院區安全管理維護	54,956	南院處	為維護南部院區文物安全，落實院區警戒巡邏，確保安控防災設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	51,756		
2009 通訊費	42		1.通訊費42千元：
2021 其他業務租金	97		(1)中控室專用網路費用12千元。
2036 按日按件計資酬金	100		(2)中控室專線電話費用30千元。
2051 物品	1,425		2.AED租賃費用97千元。
2054 一般事務費	38,511		3.辦理安全教育演練講座鐘點費100千元。
2069 設施及機械設備養護費	11,581		4.物品1,425千元：
3000 設備及投資	3,200		(1)消防及安控系統備品耗材等1,000千元。
3020 機械設備費	3,200		(2)中控室、駐衛警察執勤用品及裝備425千元。
			5.一般事務費38,511千元：
			(1)保全業務勞務承攬費用38,100千元(勞務承攬人力68人)。
			(2)憲警消聯繫100千元。
			(3)無線電維護保養及安全管理相關業務111千元。
			(4)警犬訓練相關費用200千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	158,558
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>6.設施及機械設備養護費11,581千元：</p> <p>(1)消防系統操作維護5,542千元(含勞務承攬人力10人，人力經費5,468千元)。</p> <p>(2)中央控制安全監控系統維護檢修6,039千元(含勞務承攬人力10人，人力經費4,469千元)。</p> <p>7.機械設備費3,200千元：</p> <p>(1)安全監控及消防系統設備擴增1,200千元。</p> <p>(2)南部院區改善功因靜態電容器汰換2,000千元。</p>

國立故宮博物院

歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	1,340,053
-----------	------------------	------	-----------

計畫內容：

本計畫為推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，全面強化故宮北部院區及南部院區軟硬體設施及服務品質，並串聯臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新。本(116)年度計畫辦理內容如下：

1. 故宮北部院區整(擴)建計畫預計辦理：圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、研究大樓二期工程、至善路入口無障礙通道新建工程、文會堂整建工程。
2. 故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南部院區二館建築)預計辦理：南部院區二館工程、室內裝修工程(含專案管理及設計監造)、景觀餐廳及咖啡廳促參可行性評估及先期規劃、環境監測案、全區指標案。
3. 博物館群國際觀光網絡系統建置計畫以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，預計辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群服務設施友善化、台灣博物館群聯合大展、博物館便利行、故宮整體行銷及媒宣推廣、新南向行銷及媒宣推廣等。

預期成果：

1. 優化故宮典藏研究空間品質，並改善工作環境。
2. 提升本院觀光環境，展現新時代文物詮釋脈絡，創新故宮價值。
3. 提升本院軟硬體設施、參觀服務品質及參觀人數。
4. 強化故宮文物修護功能及修護人才培育。
5. 建立以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級。
6. 提供國際旅客體驗臺灣多元文化。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	1,340,053	秘書室、南院處、展示服務處等	依行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，執行期間為107至112年；嗣經行政院108年8月27日院臺文字第1080023723號函原則同意修正，計畫總經費修正為8,782,000千元，執行期間維持不變；110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正，計畫總經費維持8,782,000千元，執行期間修正為107至115年；111年12月30日獲行政院院臺文字第1110038560號函核定第三次計畫修正，計畫總經費調增至10,747,000千元，執行期間展延至116年。107至115年已編列8,242,043千元，本年度續編1,340,053千元，逐年採滾動式檢討編列，本院刻正研擬修正計畫中，俟完成後提報行政院審核，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	84,663		
2018 資訊服務費	4,105		
2033 約用人員酬金	4,200		
2036 按日按件計資酬金	61		
2054 一般事務費	73,005		
2072 國內旅費	286		
2078 國外旅費	3,006		
3000 設備及投資	1,255,390		
3010 房屋建築及設備費	1,237,320		
3015 公共建設及設施費	3,360		
3030 資訊軟硬體設備費	14,710		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	1,340,053
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>咖啡廳促參可行性評估及先期規劃、環境監測、全區指標、其他相關工程及約用人員酬金等，經費合計748,398千元【含工程管理費1,751千元(計算式如下)，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】(含約用人力3人，人力經費2,100千元)。</p> <p>(1)二館工程管理費1,183千元：$(2,651,383 \text{ 千元} \times 0.5\% + 4,000 \text{ 千元}) \times 70\% \times 20\% = \text{總工管費} 2,416 \text{ 千元}$，扣除已執行1,233千元後，餘1,183千元。</p> <p>(2)室內裝修工程管理費812千元：$(345,776 \text{ 千元} \times 0.7\% + 1,200) \times 70\% = \text{約} 2,534 \text{ 千元}$，按工程經費分年比例116年約568千元。</p> <p>3.辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，包括「展覽創新」、「活動整合」、「交通串連」、「行銷國際」四大面向，並透過下列子計畫推動，經費合計85,000千元。</p> <p>(1)子計畫「國際策展合作」計需24,798千元。</p> <p>(2)子計畫「故宮國寶出遊去」計需2,052千元。</p> <p>(3)子計畫「博物館群國際觀光網絡服務設施友善化」計需8,952千元(含性別經費150千元)。</p> <p>(4)子計畫「臺灣博物館群聯合大展」計需24,755千元。</p> <p>(5)子計畫「博物館便利行」計需3,695千元。</p> <p>(6)子計畫「故宮整體行銷及媒宣推廣」計需16,748千元。(含媒體政策及業務宣導費400千元)</p> <p>(7)子計畫「新南向行銷及媒宣推廣」計需4,000千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409011 交通及運輸設備	預算金額	2,270
-----------	--------------------	------	-------

計畫內容：
依業務需求購置公務車輛及相關設施。

預期成果：
增進業務推動，提高行政效率。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 交通及運輸設備	2,270	秘書室	1. 電動汽車充電樁設置費100千元。
3000 設備及投資	2,270		2. 汰購首長專用車1輛及公務機車1輛，計需2,170千元。
3010 房屋建築及設備費	100		
3025 運輸設備費	2,170		

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

計畫內容： 依實際需要申請動支。	預期成果： 適時解決業務需求。
---------------------	--------------------

99

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展 覽	5303400300 綜合規劃與推 廣行銷	5303400400 文物安全、管 理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設 備
合 計	895,443	55,273	214,024	158,558	1,340,053	2,270
1000 人事費	612,488	-	-	-	-	-
1010 政務人員待遇	5,020	-	-	-	-	-
1015 法定編制人員待遇	357,306	-	-	-	-	-
1020 約聘僱人員待遇	15,344	-	-	-	-	-
1025 技工及工友待遇	12,000	-	-	-	-	-
1030 獎金	75,300	-	-	-	-	-
1035 其他給與	8,022	-	-	-	-	-
1040 加班費	19,943	-	-	-	-	-
1045 退休退職給付	42,212	-	-	-	-	-
1050 退休離職儲金	40,202	-	-	-	-	-
1055 保險	37,139	-	-	-	-	-
2000 業務費	248,246	55,023	193,359	133,230	84,663	-
2003 教育訓練費	446	-	-	102	-	-
2006 水電費	85,431	-	-	-	-	-
2009 通訊費	1,897	-	1,900	78	-	-
2018 資訊服務費	3,000	740	30,265	4,563	4,105	-
2021 其他業務租金	2,247	-	-	297	-	-
2024 稅捐及規費	1,565	-	-	-	-	-
2027 保險費	496	-	260	7	-	-
2033 約用人員酬金	-	-	-	-	4,200	-
2036 按日按件計資酬金	1,124	492	3,081	2,860	61	-
2039 委辦費	-	-	3,102	-	-	-
2042 國際組織會費	-	-	176	-	-	-
2045 國內組織會費	-	-	36	-	-	-
2051 物品	5,315	-	1,755	8,180	-	-
2054 一般事務費	93,618	53,658	152,091	81,415	73,005	-
2063 房屋建築養護費	2,281	-	-	-	-	-
2066 車輛及辦公器具養護費	559	-	-	-	-	-
2069 設施及機械設備養護費	43,592	-	528	17,797	-	-

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展 覽	5303400300 綜合規劃與推 廣行銷	5303400400 文物安全、管 理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設 備
2072 國內旅費	4,985	-	-	-	286	-
2078 國外旅費	-	133	165	345	3,006	-
2081 運費	320	-	-	17,586	-	-
2084 短程車資	425	-	-	-	-	-
2093 特別費	945	-	-	-	-	-
3000 設備及投資	18,121	250	20,665	25,328	1,255,390	2,270
3010 房屋建築及設備費	-	-	-	-	1,237,320	100
3015 公共建設及設施費	16,665	-	-	-	3,360	-
3020 機械設備費	800	-	-	11,238	-	-
3025 運輸設備費	-	-	-	-	-	2,170
3030 資訊軟硬體設備費	-	-	16,260	11,310	14,710	-
3035 雜項設備費	656	250	4,405	2,780	-	-
4000 獎補助費	16,588	-	-	-	-	-
4060 對公保軍保退撫基金 之補助及挹注	15,512	-	-	-	-	-
4075 差額補貼	350	-	-	-	-	-
4085 獎勵及慰問	726	-	-	-	-	-
6000 預備金	-	-	-	-	-	-
6005 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)
中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409800 第一預備金					合 計
合 計	3,600					2,669,221
1000 人事費	-					612,488
1010 政務人員待遇	-					5,020
1015 法定編制人員待遇	-					357,306
1020 約聘僱人員待遇	-					15,344
1025 技工及工友待遇	-					12,000
1030 獎金	-					75,300
1035 其他給與	-					8,022
1040 加班費	-					19,943
1045 退休退職給付	-					42,212
1050 退休離職儲金	-					40,202
1055 保險	-					37,139
2000 業務費	-					714,521
2003 教育訓練費	-					548
2006 水電費	-					85,431
2009 通訊費	-					3,875
2018 資訊服務費	-					42,673
2021 其他業務租金	-					2,544
2024 稅捐及規費	-					1,565
2027 保險費	-					763
2033 約用人員酬金	-					4,200
2036 按日按件計資酬金	-					7,618
2039 委辦費	-					3,102
2042 國際組織會費	-					176
2045 國內組織會費	-					36
2051 物品	-					15,250
2054 一般事務費	-					453,787
2063 房屋建築養護費	-					2,281
2066 車輛及辦公器具養護費	-					559
2069 設施及機械設備養護費	-					61,917

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)
中華民國116年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409800 第一預備金					合 計
2072 國內旅費	-					5,271
2078 國外旅費	-					3,649
2081 運費	-					17,906
2084 短程車資	-					425
2093 特別費	-					945
3000 設備及投資	-					1,322,024
3010 房屋建築及設備費	-					1,237,420
3015 公共建設及設施費	-					20,025
3020 機械設備費	-					12,038
3025 運輸設備費	-					2,170
3030 資訊軟硬體設備費	-					42,280
3035 雜項設備費	-					8,091
4000 獎補助費	-					16,588
4060 對公保軍保退撫基金 之補助及挹注	-					15,512
4075 差額補貼	-					350
4085 獎勵及慰問	-					726
6000 預備金	3,600					3,600
6005 第一預備金	3,600					3,600

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
38	1			國立故宮博物院主管				
				國立故宮博物院	612,488	714,521	16,588	-
				文化支出	612,488	714,521	16,588	-
			1	一般行政	612,488	248,246	16,588	-
			2	文物研究與展覽	-	55,023	-	-
			3	綜合規劃與推廣行銷	-	193,359	-	-
			4	文物安全、管理與修護	-	133,230	-	-
			5	新故宮計畫	-	84,663	-	-
			6	一般建築及設備	-	-	-	-
			1	交通及運輸設備	-	-	-	-
			7	第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表
116年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,347,197	-	1,322,024	-	-	1,322,024	2,669,221
3,600	1,347,197	-	1,322,024	-	-	1,322,024	2,669,221
-	877,322	-	18,121	-	-	18,121	895,443
-	55,023	-	250	-	-	250	55,273
-	193,359	-	20,665	-	-	20,665	214,024
-	133,230	-	25,328	-	-	25,328	158,558
-	84,663	-	1,255,390	-	-	1,255,390	1,340,053
-	-	-	2,270	-	-	2,270	2,270
-	-	-	2,270	-	-	2,270	2,270
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

科				目	設				備
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備	
38	1			00T3000000 國立故宮博物院主管					
				0003400000 國立故宮博物院	-	1,237,420	20,025	12,038	
				5303400000 文化支出	-	1,237,420	20,025	12,038	
				5303400100 一般行政	-	-	16,665	800	
				5303400200 文物研究與展覽	-	-	-	-	
				5303400300 綜合規劃與推廣行銷	-	-	-	-	
				5303400400 文物安全、管理與修護	-	-	-	11,238	
				5303400500 新故宮計畫	-	1,237,320	3,360	-	
				5303409000 一般建築及設備	-	100	-	-	
				5303409011 交通及運輸設備	-	100	-	-	
				1					

博物院
分析表
116年度

單位：新臺幣千元

及		投			其他資本支出	合 計
運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投 資		
2,170	42,280	8,091	-	-	-	1,322,024
2,170	42,280	8,091	-	-	-	1,322,024
-	-	656	-	-	-	18,121
-	-	250	-	-	-	250
-	16,260	4,405	-	-	-	20,665
-	11,310	2,780	-	-	-	25,328
-	14,710	-	-	-	-	1,255,390
2,170	-	-	-	-	-	2,270
2,170	-	-	-	-	-	2,270

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費彙計表
中華民國116年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	5,020	
三、法定編制人員待遇	357,306	
四、約聘僱人員待遇	15,344	
五、技工及工友待遇	12,000	
六、獎金	75,300	
七、其他給與	8,022	
八、加班費	19,943	
九、退休退職給付	42,212	
十、退休離職儲金	40,202	
十一、保險	37,139	
十二、調待準備	-	
合 計	612,488	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：														
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
					本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度
38	1	1		00T3000000 國立故宮博物院主 管														
				0003400000 國立故宮博物院	351	351	-	-	-	-	66	66	3	3	39	39	-	-
				5303400100 一般行政	351	351	-	-	-	-	66	66	3	3	39	39	-	-

博物院
明細表
116年度

單位：新臺幣千元

人 員								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
5	5	21	21	-	-	485	485	592,545	585,176	7,369	本院以業務費預計進用約用人員6人，經費4,200千元；及勞務承攬314人，經費193,393千元，分述如下： 1.基本行政工作維持，預計進用機電空調維護等勞務承攬51人，經費39,354千元。 2.展場管理及觀眾服務，預計進用勞務承攬47人，經費27,018千元。 3.南部院區教育推廣與觀眾服務，預計進用勞務承攬76人，經費46,875千元。 4.器物典藏與庫房管理，預計進用勞務承攬6人，經費5,000千元。 5.書畫文獻典藏與庫房管理，預計進用勞務承攬12人，經費8,222千元。 6.北部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬34人，經費18,887千元。 7.南部院區安全管理維護，預計進用保全及安全設備維護等勞務承攬88人，經費48,037千元。 8.新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用約用人員6人，經費4,200千元。
5	5	21	21	-	-	485	485	592,545	585,176	7,369	

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**
中華民國116年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車 輛 種 類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總排 氣量（立 方公分） 或馬達馬 力（HP）	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
1	現有車輛： 副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	31.30	52	51	28	AWD-1532。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	31.30	52	51	28	AWD-1533。
1	小客車及小客貨兩 用車	7	103.05	2,198	834	31.30	26	26	10	AGJ-3595。 預計116年7月 汰換
1	小客車及小客貨兩 用車	6	105.06	2,198	1,668	31.30	52	51	20	ANY-1281。 BOT契約中止 廠商移轉。
1	小客車及小客貨兩 用車	4	110.06	2,487	1,668	33.30	56	34	25	BKJ-6792。
1	小客車及小客貨兩 用車	5	111.07	1,798	1,140	31.30	36	34	14	BPL-8972。 油電混合動力 車
1	大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	2	EAL-0701。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	2	EAL-0702。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	機車	1	95.05	124	156	31.30	5	1	1	N5A-928。 預計116年7月 汰換
1	機車	1	98.09	124	312	31.30	10	2	1	370-EDQ。
3	機車	1	105.04	3	0	0.00	0	6	1	QAG-2138、QA G-2139、QAG- 2150。BOT契 約中止廠商移 轉。
1	機車	1	106.03	124	312	31.30	10	2	1	MCK-6109。
1	機車	1	107.06	4	0	0.00	0	2	6	EWA-1528。
1	機車	1	109.03	8	0	0.00	0	2	5	EPF-6118。
3	機車	1	110.09	3	0	0.00	0	6	1	EWE-1985、EW E-1986、EWE- 1990。
2	機車	1	111.05	8	0	0.00	0	4	16	EPS-9902、EP S-9903。
1	機車	1	115.09	0	0	0.00	0	2	0	XXX-XXXX。預

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**
中華民國116年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車 輛 種 類	乘 客 人 數 不 含 司 機	購 置 年 月	汽 缸 總 排 氣 量 (立 方 公 分) 或 馬 達 馬 力 (HP)	油 料 費			養 護 費	其 他	備 註
					數 量 (公 升)	單 價 (元)	金 額			
1	本年度新增車輛： 首長專用車	4	116.07	0	0	0.00	0	0	5	計115年9月購置電動機車。 XXX-XXXX。預計116年7月購置電動汽車。
1	機車	1	116.07	0	0	0.00	0	0	0	XXX-XXXX。預計116年7月購置電動機車。
	合 計				9,426		298	274	166	

預算員額：	職員	351 人	技工	39 人
	警察	0 人	駕駛	0 人
	法警	0 人	聘用	5 人
	駐警	66 人	約僱	21 人
	工友	3 人	駐外雇員	0 人

合計： 485 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	27棟	106,644.42	5,754,726	1,850	-	-	-
二、機關宿舍	62戶	4,162.64	46,154	181	1戶	97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,879	5	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	7戶	756.60	272	20	-	-	-
3 多房間職務宿舍	54戶	3,241.60	41,003	156	-	-	-
三、其他	110	133,024.50	934,198	250	-	-	-
合 計		243,831.56	6,735,078	2,281		97.92	-

博物院

舍明細表

116年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
-	-	-	-	-	106,644.42	-	-	1,850
-	-	-	-	-	4,260.56	-	-	181
-	-	-	-	-	262.36	-	-	5
-	-	-	-	-	756.60	-	-	20
-	-	-	-	-	3,241.60	-	-	156
-	-	-	-	-	133,024.50	-	-	250
	-	-	-	-	243,929.48	-	-	2,281

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合計				-
1.對團體之捐助				-
4060對公保軍保退撫基金				-
之補助及挹注				
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]年金改革節省退撫給	1	116-116	公務人員退休撫	-
付挹注公務人員退休撫卹			卹基金	
基金			退撫基金差額補助15,512千	
			元。(依據公立學校教職員	
			退休資遣撫卹條例第40條及	
			同條例施行細則第102條規	
			定辦理)	
2.對個人之捐助				-
4075差額補貼				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員優存利息差	2	116-116	退休人員	-
額補貼			退休人員優存利息差額補貼	
			350千元。(依據公立學校退	
			休教職員一次退休金及養老	
			給付優惠存款辦法辦理)	
4085獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員三節慰問金	3	116-116	退休人員	-
			退休員工三節慰問金726千	
			元。(依據行政院105年9月8	
			日院授人給揆字第10500531	
			61號函、行政院人事行政總	
			處105年9月13日總處綜字第	
			1050053769號函及行政院11	
			3年4月23日院授人給字第11	
			340006403號函辦理)	

博物院
分析表
116年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	16,588	-	-	16,588
-	15,512	-	-	15,512
-	15,512	-	-	15,512
-	15,512	-	-	15,512
-	15,512	-	-	15,512
-	1,076	-	-	1,076
-	350	-	-	350
-	350	-	-	350
-	350	-	-	350
-	726	-	-	726
-	726	-	-	726
-	726	-	-	726

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國116年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計畫項數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計畫項數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	11	215	3,649	9	248	3,855
考 察	9	198	3,304	8	238	3,669
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	2	17	345	1	10	186
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一、考察						
01 116年南部院區明代瓷器特展借展文物押運-70	美國	史密森尼國立亞洲藝術博物館等	明代瓷器展借展文物押運	116.01-116.12	6	1
02 辦理2027年威尼斯建築雙年展臺灣館策佈展-70	義大利	威尼斯普里奇歐尼宮（Palazzo delle Prigioni）等	辦理威尼斯雙年展臺灣館之策佈展及開幕等工作，並拜會及參訪文化機關構	116.05-116.05	8	1
03 赴阿布達比等地進行展示照明、展櫃系統暨展覽規劃考察-70	阿拉伯聯合大公國、法國	羅浮宮阿布達比博物館、阿布達比自然歷史博物館、謝赫扎耶德國家博物館、法國羅浮宮、羅浮朗斯分館等	為規劃故宮國寶文物修復展示館，赴外館考察展廳配置、照明與展櫃系統，並與館方交流展覽實務經驗與典藏資源運用作法	116.05-116.06	9	3
04 117年林宗毅捐贈收藏展(展名暫定)選件目驗暨洽談展覽-70	日本	東京國立博物館及大阪久保惣記念美術館等	拜會東京國立博物館及大阪久保惣記念美術館選件目驗及洽談合作借展事宜	116.01-116.12	5	5
05 赴美國2027 SXSW Interactive科技藝術創新嘉年華考察-70	美國	SXSW Interactive科技藝術創新嘉年華等	考察互動科技論壇	116.01-116.12	7	1
06 喜瑪拉雅主題特展押運點還作業-70	美國	美國紐約Rubin博物館、大都會博物館、巴爾蒂摩The	借展文物押運點還	116.04-116.04	5	3

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
116年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
					有/無	如有，說明其內容
59	68	6	133	文物研究與展覽	無	
50	113	2	165	綜合規劃與推廣行銷	無	
252	339	30	621	新故宮計畫	無	
146	185	70	401	新故宮計畫	有	114及115年「千年神遇—北宋西園雅集」特展赴東京國立博物館押運點交展覽文物，本次出國計畫為辦理另一特展文物借展作業之必要。
56	64	5	125	新故宮計畫	無	
180	208	15	403	新故宮計畫	有	115年為辦理本展展前選件、狀況檢視，以及點交押運，本次出國計畫為辦理本展文物點還作業之必要。

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
07 蒙兀兒特展借展文物點交押運-70	英國、法國	Walters Art Museum等 英國維多利亞與亞伯特博物館、法國國立吉美亞洲藝術博物館等	借展文物點交押運	116.08-116.10	5	2
08 東亞織繡主題特展考察洽談選件-70	日本、韓國、英國	日本東京國立博物館、首爾國立現代美術館、英國維多利亞與亞伯特博物館等	洽談展覽、選件	116.01-116.10	8	8
09 長崎主題特展文物借展洽談與「2028故宮亞洲藝術節：日本長崎月」（展名暫定）策劃洽談-70	日本、荷蘭	日本神戶市立博物館、長崎歷史文化博物館、九州國立博物館及荷蘭國家博物館等	策展規劃與洽談合作與借展	116.01-116.12	9	4

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
116年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
					有/無	如有，說明其內容
138	129	33	300	新故宮計畫	有	115年為辦理本展借展文物選件與實體檢視作業，本次出國計畫為辦理本展文物點交押運作業之必要。
263	409	40	712	新故宮計畫	有	115年赴英國維多利亞與亞伯特博物館辦理借展文物選件與實體檢視作業，本次出國計畫為辦理東亞織繡主題特展考察洽談選件作業之必要。
230	194	20	444	新故宮計畫	有	115年赴日本九州國立博物館進行借展文物點還，本次出國計畫為辦理長崎主題特展與藝術節，洽談借展文物狀況檢視作業及拜訪當地重要博物館之必要。

國立故宮
派員出國計畫預算類別表
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一、定期會議						
01 參加2027年美國博物館聯盟（AAM）年會暨博物館博覽會-70	美國	美國博物館聯盟年會發表報告及博物館博覽會參訪	8	1	70	62
02 參加2027年美國文物保存學會國際學術年會（AIC 2027）暨保存修復機構參訪-70	美國	美國文物保存學會國際學術年會發表報告及亞洲藝術博物館等修復室參訪	9	1	70	96

博物院
一開會、談判

116年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合 計		出 國 地 點	出國期間	出國人數	國 外 旅 費
30	162	文物安全、管理 與修護			-	-
					-	-
					-	-
17	183	文物安全、管理 與修護	美國	113.05	1	169
					-	-
					-	-

國立故宮
歲出按職能及經
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經 常			
		受僱人員報酬	商品及勞務購買支出	債務利息	土地租金支出
總	計	639,818	706,127	-	-
08 娛樂、文化與宗教		639,818	706,127	-	-

博物院
濟性綜合分類表
116年度

單位：新臺幣千元

支 出				
經 常 移 轉				
對企業	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外	經常支出合計
-	1,076	-	176	1,347,197
-	1,076	-	176	1,347,197

職能 別分類	經濟性 分類	資本			
		投資及增資			資
		對營業基金	對非營業特種基金	對民間企業	對企業
總計		-	-	-	-
08 娛樂、文化與宗教		-	-	-	-

博物院
濟性綜合分類表
116年度

單位：新臺幣千元

支			出	
本	移	轉	土地購入	無形資產購入
對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外		
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

職能 別分類	經濟性 分類	資本 定 資 本			
		固 定 資 本			
		住宅	非住宅房屋	營建工程	運輸工具
總	計	-	1,237,420	20,025	2,170
08	娛樂、文化與宗教	-	1,237,420	20,025	2,170

博物院
濟性綜合分類表
116年度

單位：新臺幣千元

支			出	總計
形	成		資本支出合計	
資訊軟體	機器及其他設備	土地改良		
10,510	51,899	-	1,322,024	2,669,221
10,510	51,899	-	1,322,024	2,669,221

本 頁 空 白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表
中華民國116年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備 註
			114及以 前年度 預算數	115年度 預算數	116年度 預算數	117及以後 年度預估 需求數	
打造AI智慧博物館共構數位涵容生態計畫	115-119	0.57	-	0.18	0.10	0.29	本計畫為「智慧政府數位化精進發展計畫(115年至119年)」，業經行政院115年4月1日院授科會科辦字第1150012904號函核定。
新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	107-116	107.47	65.83	16.59	13.40	11.65	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，嗣經該院108年8月27日以院臺文字第1080023723號函原則同意修正、110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正及111年12月30日獲行政院院臺文字第1110038560號函核定第三次計畫修正；117年及以後年度預計編列經費依行政院核定結果調整。

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	3,102
1.5303400300			-	3,102
綜合規劃與推廣行銷				
(1) 辦理線上課程影片製作	116-116	委託影片製作	-	166
(2) 辦理Podcast藝文採購	116-116	Podcast藝文採購	-	680
(3) 北部院區觀眾意見調查	116-116	觀眾意見調查	-	576
(4) 南部院區觀眾意見調查	116-116	觀眾意見調查	-	680
(5) 南部院區展覽及形象影片拍攝	116-116	展覽及形象影片拍攝	-	1,000

博物院
分析表
116年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析			
門	資	本	門
其 他	設 備 購 置	其 他	合 計
-	-	-	3,102
-	-	-	3,102
-	-	-	166
-	-	-	680
-	-	-	576
-	-	-	680
-	-	-	1,000

本 頁 空 白

國立故宮博物院
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

科 目				預算數	預計執行內容及評核指標
款	項	目	節 名稱及編號		
38	1		00T3000000 國立故宮博物院主管		
			0003400000 國立故宮博物院	9,426	
			5303400000 文化支出	9,426	
			5303400200 文物研究與展覽	1,350	1. 辦理事物研究與展覽，相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費1,000千元，評核指標為增加展覽活動曝光度及社群媒體參與率，以提升整體參觀人次及行銷效益。 2. 辦理書畫文獻研究與展覽，相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費350千元，評核指標為藝文類雜誌廣告刊登以及社群媒體影音推播等，加強目標觀眾對展覽主題及內容之認知與關注。
		3	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	7,676	1. 依展覽期程規劃媒體通路宣傳等媒體政策及業務宣導費150千元，預計至少可觸及3萬人次。 2. 辦理社教推廣及博物館行銷，相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費2,538千元： (1) 線上課程影片製作166千元，評核指標為運用院藏文物展覽素材及開放資料，規劃製作1則故宮線上學校影片，提供學校師生不受時空限制之學習資源。 (2) Podcast 藝文採購案680千元，評核指標為規劃錄製20集，透過線上節目行銷本院展覽、典藏文物故事等知識內容，吸引受眾到院參觀。 (3) 節慶行銷及跨域展演活動或國內外旅展相關行銷活動136千元，評核指標為包含主視覺、網路宣傳及訊息推廣等，預計至少可觸及3萬人次。 (4) 青年教育推廣778千元，評核指標為包含故宮校園大使活動主視覺、延伸宣傳圖、網路宣傳、報名訊息推廣等，提升活動參與人數。 (5) 低度參與觀眾平權教育推廣778千元，評核指標為包含樂齡教育推廣活動之主視覺、網路宣傳、訊息推廣等，提升報名與樂齡活動人數。 3. 辦理展場管理及觀眾服務，相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費778千元，評核指標為用於各項兒童親子活動之主視覺、網路行銷宣傳、報名訊息推廣等，提升活動參與人數。 4. 辦理南部院區教育推廣與觀眾服務，相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費4,210千元： (1) 製作南部院區文物介紹影片、形象影片宣傳1,000千元，評核指標為觀看人數達20萬人次。

國立故宮博物院
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

科 目				預算數	預計執行內容及評核指標
款	項	目	節		
		5		5303400500 新故宮計畫	<p>(2)為宣傳展覽及活動，設計相關海報及衍生設計辦理展示及環境佈置費用230千元，評核指標為觀看人數達8萬人次。</p> <p>(3)依據116年度例行展、特展、親子藝術月及亞洲藝術節等活動期程宣導費用2,980千元，評核指標為包含社群媒體經營管理及於平面、廣播、網路與電視媒體投放等，目標對象曝光至少60萬次及社群廣告投放曝光型廣告至少450萬次曝光、互動導流廣告至少2萬2,000次點擊。</p> <p>400 辦理新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費400千元，評核指標為規劃投放至少3則社群貼文，宣導推廣本院兒童展廳探索資源及相關活動。</p>

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	