

中華民國 114 年度

中央政府總預算案

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 114 年度

壹、預算總說明	1
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	83
二、歲出機關別預算表	85
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	89
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	97
三、各項費用彙計表	116
四、歲出一級用途別科目分析表	120
五、資本支出分析表	122
六、人事費彙計表	125
七、預算員額明細表	126
八、公務車輛明細表	129
九、現有辦公房舍明細表	130
十、捐助經費分析表	132
十一、派員出國計畫預算總表	135
十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	136
十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	140
十四、派員赴大陸計畫預算類別表	142
十五、歲出按職能及經濟性綜合分類表	144
十六、跨年期計畫概況表	151
十七、委辦經費分析表	152
十八、媒體政策及業務宣導費彙計表	155
十九、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	156

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設綜合規劃處、器物處、書畫文獻處、登錄保存處、行銷業務處、展示服務處、南院處、數位資訊室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 綜合規劃處：掌理施政方針、中程與年度施政計畫、重要措施與政策、組織體制檢討、創新變革之研擬、協調及規劃；博物館館際合作交流、資源共享與整合之蒐集、評析及研議；研考、法制及公關業務；圖書之管理及閱覽服務；其他有關綜合規劃事項。
- (二) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (三) 書畫文獻處：掌理書畫與古籍文獻藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫與古籍文獻藏品展覽之策劃、布展與相關圖錄、出版品之撰寫及編輯；書畫與古籍文獻藏品之學術交流；書畫與古籍文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫及古籍文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理藏品之登錄及徵集作業；藏品之預防性保存、修護及科學研究；北部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；其他有關登錄保存及安全管理事項。
- (五) 行銷業務處：掌理出版品研發、製作及發行；藏品衍生利用、創意加值及產品研發；智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；產品銷售管理與故宮文物藝術發展基金銷售業務之執行及管理；其他有關行銷業務推廣事項。
- (六) 展示服務處：掌理北部院區觀眾服務、教育推廣活動之規劃與執行及志工之訓練管理；北部院區與展場之規劃設計及其相關

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

設施之管理、維護；北部院區展場安全之執行、維護、管理及訓練；其他有關展示服務事項。

(七) 南 院 處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。

(八) 數位資訊室：掌理資訊基礎設施之規劃、建置及維運；資訊應用系統之規劃、建置及維運；資訊科技之創新應用模式研發及推廣；資通安全之規劃及推動；其他有關數位資訊事項。

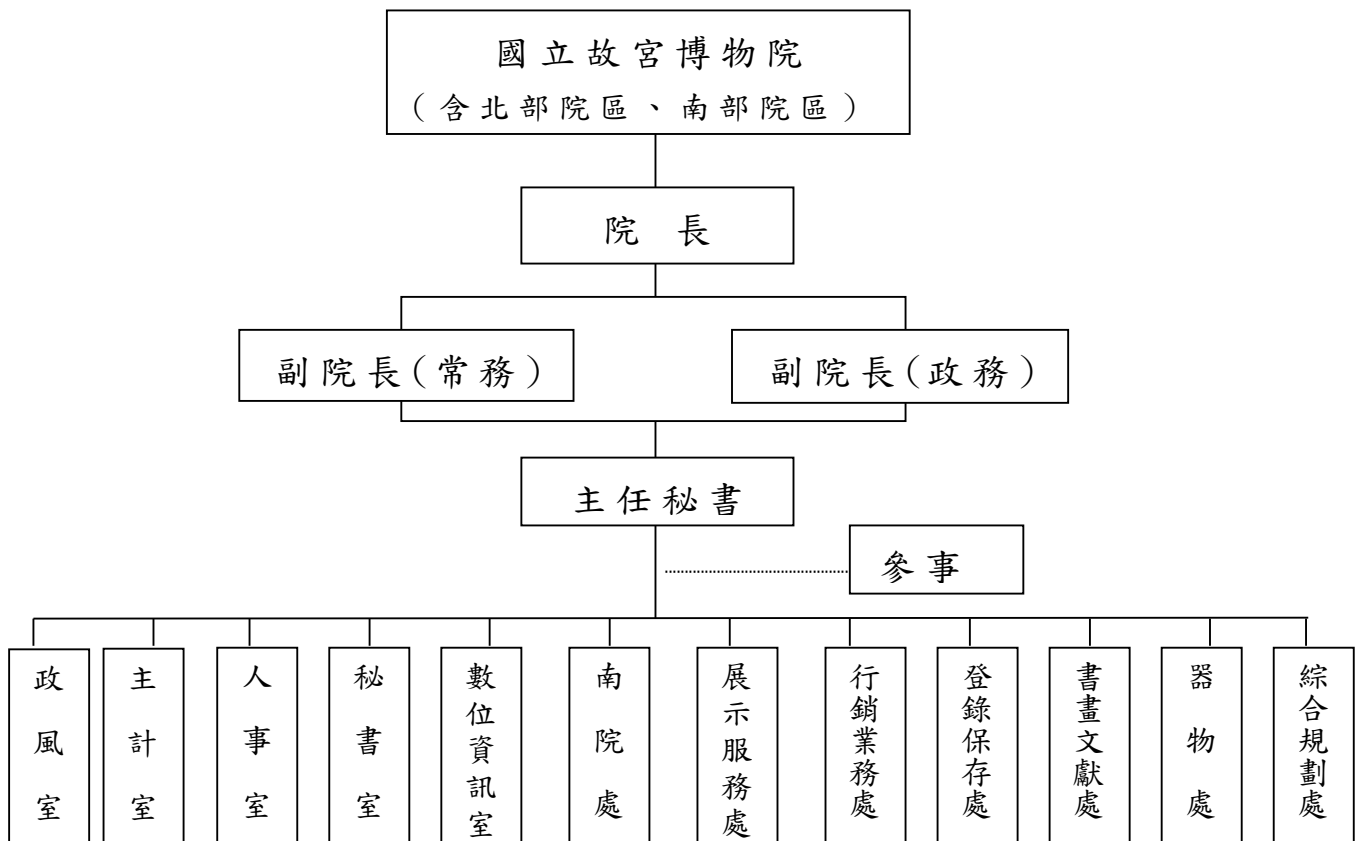
(九) 秘 書 室：掌理本院文書、檔案、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理；不屬其他各處、室事項。

(十) 人 事 室：掌理本院人事事項。

(十一) 主 計 室：掌理本院歲計、會計及統計事項。

(十二) 政 風 室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明



國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

本院本（114）年度配合業務推展需要，配置預算員額 486 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 66 人、工友 3 人、技工 39 人、駕駛 1 人、聘用人員 5 人、約僱人員 21 人。

貳、114 年度施政目標與重點

國立故宮博物院（以下簡稱本院）為回應新時代的觀眾期待，打造博物館友善環境，發展多元跨域展覽與教育推廣活動，聚焦國內外館際合作，將本於「專業服務、開放多元、友善共融、永續發展」的運作方式，向公眾提供教育、社群參與及知識共享之多元體驗，守護博物館專業，成為更具社會影響力之博物館，並以文化軟實力立足於全球。讓本院不僅是「臺灣的故宮」、「亞洲的故宮」，更成為「世界的故宮」，以及「全民的故宮」。

本院 114 年將迎接建院百年，特規劃「故宮 100+ 院慶」系列活動，內容涵蓋院史暨專書出版、國內外展覽、研討會、宣傳行銷及文創品開發等項目，期待海內外人士共襄盛舉，讓觀眾更深入理解和體驗故宮的文化底蘊，以迎接下一個百年。

一、年度施政目標

（一）專業服務，跨域整合行銷

立基於策展人員對院藏文物之專業研究，本院從不同角度選題、詮釋及策展，推出各項特展，並透過策展人導覽等教育推廣活動及服務，讓觀眾理解館藏的文物及展覽，並運用典藏文物與文化、社會、藝術、科學等領域合作，行銷故宮並與民眾生活達成連結，促進社會對話及交流。

1、專業研究，多面向策展

- (1)「會心不遠—我們和玉器相知千年的故事」：將院藏各時代玉器精品以簡單而有趣的方式詮釋，讓觀眾融入不同時代的背景，並和各時代創作者對話，由於和創作者保持了同理心，因而能欣賞不同時代的藝術美感。
- (2)「明代嘉靖瓷器展」：觀察當時御窯花樣與色彩設計元素的取材，敘述各類單色釉與當時國家祭祀的關係，體現嘉靖帝個人道教信仰對瓷器製作的影響，並呈現當時社會流行趨勢對瓷器花色帶來的衝擊。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

- (3)「潛龍再生—商、西周青銅器及玉器的藝術 DNA」：眾多商、西周青銅器和玉器的紋飾看似不同，其實都是以相同的紋飾單元和創作原則進行設計，亦即這些不同作品都具有相同的藝術 DNA。本展覽將圖解不同青銅器及玉器的紋飾單元，以說明相同的紋飾單元如何構成不同的獸和鳥等各式母題，由此認識古代藝術家驚人的創意。
- (4)「歲時吉慶—院藏節令文物精萃」：配合本院百年院慶，本特展精選院藏善本文獻及書畫器物等關於賀歲及年度節令藏品，以四季和立冬、元旦及萬壽三大節的歲時活動為主軸，透過院藏文物以新角度的詮釋，展現時令轉換下的生活，表現節令行事和節儀展演所呈現的多元化意涵，同時納入臺灣在地的傳統節令展示，並關照其背後環境變遷、人群關係互動所反映的公共化議題。
- (5)「兩宋—故宮宋版圖書大觀」特展：院藏宋版古籍約二百部，孤本逾三十部，保存狀況大致良好，為配合百年院慶暨在臺復院周甲之慶，舉辦以宋版書為主題之特展。展覽單元架構，初步規劃由清代藏書家「佞宋」心態切入，介紹宋版書的學術研究價值與藝術賞鑑之美，古物存藏脈絡中的傳奇故事，以及從珍貴書籍版本的翻刻、影摹、偽贗等方面所反映出的知識、技藝與文化意涵。

2、多元教育推廣、館際串聯及專案行銷活動

- (1)配合展覽或節慶，辦理分齡分眾、多元型態之教育推廣活動，以提供觀眾豐富多元的學習經驗。包含策展人導覽、專題演講、文物研習營、導遊研習、節日特別活動、兒童暑期課程、主題套裝行程等，以及身心障礙、兒童、樂齡、低度參與族群教育推廣活動；並辦理志工導覽培訓講座，提供多元訓練及不斷學習成長的機會，將所學發揮於博物館教育推廣工作。
- (2)博物館開放資料深度運用計畫：應用 STEAM 教育精神，與各級學校及文化機構共同發展適才適性之數位教案，並執行「創客魔幻列車」，將開放資料的資源導入學校藝術教育現場，響應教育部 108 新課綱「以素養為導向」之主軸，強化故宮文物與教學現場的結合，激發學子創新力量。
- (3)搭配展覽主題於暑假期間推出「北部院區暑假親子共學體驗遊程」、「南部院區夏日親子藝術月」及十月院慶「故宮亞洲藝術

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

節」等，以五感體驗、寓教於樂的核心理念，創意發想及設計系列活動，引導觀眾輕鬆理解文物知識及藝術美感。

(4)配合教育部主辦「國立社教機構及文化機構聯合行銷」專案，藉由博物館群合作及聯合推廣活動，於寒暑假期間針對國內學童同步推出聯合行銷專案，促進博物館素養培育，引導觀眾輕鬆理解文物知識及藝術美感。積極與各文化場館、各縣市政府教育單位合作，將故宮典藏資源延伸觸及至各地，共同提升國人藝術文化休閒生活品質。

(5)規劃參加「2025 台北國際書展」、台北國際旅展、高雄國際旅展，以及在日本舉辦之國際旅展等重要大型展會活動，行銷故宮；並研議與相關藝文表演團體跨界合作，配合展覽主題或節慶活動，辦理藝文展演活動，吸引國內、外遊客參訪故宮。

(二) 開放多元，擴大民眾參與

新時代博物館應思考如何讓更多人能欣賞、研究、詮釋與使用院藏文物資源。本院除持續推動數位典藏文物資料開放，也以「策展者必須與觀眾對話」為策展理念，推動參與式的展示手法；藉由策展諮詢會、兒童暨青年事務推動諮詢會及推出「故宮校園大使」、「故宮青少年文化大使培力計畫」等活動，促進更多年齡層受眾參與活動，達成博物館教育的任務。

- 1、透過策展諮詢會的召開，邀請國內外跨領域學者專家，依據本院需求諮詢策展方向、評估展覽效益，以提升展覽品質，呈現多元觀點。
- 2、定期舉辦兒童暨青年事務推動諮詢會，邀請各界賢達與青年學子擔任諮詢委員，建立博物館兒童與青年議題的意見交流平臺，力促多元開放的實現。
- 3、辦理青年教育推廣暨行銷專案：推動校園大使計畫，提供青年學子博物館專業的培力課程，促進青年族群勇敢創新思考表達自我，運用故宮開放教育資源，經由校園大使深入校園推廣故宮展覽與活動，培育青年學子，擴大與青年族群之連結；並辦理館校合作計畫，以培養核心素養為導向之教育目標，依據各校不同的需求與特色，開發有趣新穎的主題課程與跨領域教案，將故宮文物教育融入

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

正式學校課程；辦理故宮青少年文化大使培力計畫，推廣博物館教育與社會公民志願服務，鼓勵青少年親近故宮文物，透過導覽學習，認識自我，勇於展現對藝術的詮釋，將創意應用於導覽實務。

4、充實數位內容，並發展線上應用

- (1)推展故宮數位典藏與策展內容，整合數位典藏檢索系統與 Open Data 專區，提供單一檢索平臺，以利觀眾查找典藏文物資訊，達到開放近用與公眾參與。
- (2)優化官網、展覽主題網站服務及豐富的線上資源，包含各式數位影音內容與展覽資訊，如本院宮說宮有理 Podcast、故宮 Youtube 頻道、典藏精選、3D 文物賞析專區等，進行網路社群推廣，與數位世代交流、分享及互動，開發新的博物館觀眾。
- (3)運用新媒體載具及平臺，露出博物館最新動態，並與當代觀眾交流、互動，一方面加強固有觀眾黏著度，另一方面開發潛在客群。
- (4)擴大深化與 Google Arts And Culture 合作計畫，以每年推出線上展覽為導向，逐年擴充該平臺之高解析文物圖像與線上展覽，創立具當代性之展覽主題線上展，以結合外部資源推展故宮數位典藏與策展內容。
- (5)為增加並豐富線上數位資源內容推廣，本院持續更新「故宮線上學校」學習網站，運用院藏文物展覽素材、既有數位資源製作線上課程及教學素材，推廣故宮線上學校教案，提供學校師生取用，進行應用教學及自主學習。
- (6)順應新型態博物館服務，強化自主數位導覽學習模式，以觀眾自身手機或行動裝置取代傳統的導覽機，提供民眾免費觀展導覽服務，並規劃導入定位服務機制。

(三) 友善共融，推動文化平權

本院致力於為不同族群及年齡層的觀眾，提供更友善便利的軟硬體設施及服務，持續強化第一線服務量能，充實多元化導覽服務，優化觀展品質，並透過執行「新故宮計畫」打造易於親近的全民博物館，營造友善包融之服務，落實文化平權。

1、營造友善空間

- (1)持續推動北部院區整（擴）建計畫，優化軟硬體設施及建構完整無

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

障礙動線系統。114 年將推動無障礙連通道工程施工，逐步建置無障礙動線系統，以提供安全、友善的參觀環境。

(2)持續執行南部院區二館新建工程，114 年將完成主體工程鋼結構組立及樓地板澆注；戶外園區規劃多樣植栽生態體驗及公共藝術創作，搭配園區景觀設施，打造舒適樂活的友善環境。

(3)持續強化南部院區聯外交通可及性與園區接駁服務，提升遊客進館參觀的舒適性與便捷性，並辦理「敦親睦鄰遊南院計畫」，邀請鄰近社區團體、身心障礙團體及弱勢族群等來院參觀，提升文化藝術可近性。

2、友善平權服務

(1)持續蒐集觀眾意見並檢討改善、進行服務臺與展場人員友善服務之教育訓練，充實導覽內容，精進各項觀眾服務品質。

(2)針對不同年齡、族群之觀眾，發展不同的服務內容及設施：北部院區集中於優化兒童及親子學習空間，設置多媒體互動體驗裝置及發展展示教育線上線下整合之服務；同時針對青少年需求，發展博物館實體學習之教材及課程，以提供友善的博物館參訪體驗；辦理「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」，串連在地文化場館一起合作為偏鄉學子提供多元的學習體驗。南部院區持續辦理「百萬學子悠遊博物館」計畫，以南部院區典藏文物及展覽為基礎，設計文化體驗課程，提供西半部地區的學子更多美學教育及參訪體驗活動。

(3)持續辦理身心障礙教育推廣活動：針對身心障礙者的特質及需求，量身客製多元而友善之教育推廣活動及體驗學習資源，以及走進特殊教育學校場域，為不便到院的特殊教育學子及身心障礙團體等，便利其親近故宮文物並豐富其美感體驗。

(4)低度參與觀眾平權教育推廣活動：以院藏文物資源發想，與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為心智障礙者、樂齡族群（含失智）、機構安置兒少、中輟生、青少年收容人等低度參與者量身設計「藝術療育」課程，開發適能教案。

(四) 永續發展，接軌國際在地

拓展各類國際交流活動，深化多元領域交流，厚實我國文化外交影

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

響力及展現臺灣文化軟實力。強化與各縣市及地方館所合作，運用數位科技融合文物與科技，推出跨域跨館的新媒體數位展，除以科技創新觀展體驗外，並優化文物保存環境，持續推動典藏數位化，展現博物館永續發展能量。

1、辦理國際借展合作

- (1)「大美不言—國立故宮博物院、巴黎裝飾藝術博物館及梵克雅寶典藏精粹特展」：本院透過與巴黎裝飾藝術博物館及梵克雅寶共同合作辦理精品展，將帶領觀眾探索不同時空下，跨越東西文化疆界工藝極致之美。展覽預定 113 年 9 月至 12 月於北部院區辦理，114 年 1 月至 4 月於南部院區辦理。
- (2)本院精選〈清 翠玉白菜〉、〈清院本清明上河圖〉等百餘件珍品，預定於 114 年 9 月至 12 月在捷克國家博物館舉辦「故宮文物百選及其故事」展覽。此次展覽，除聚焦古代藝術中之科技工藝、風景和常民生活，尚有〈元 鮮于樞書透光古鏡歌〉、多寶格等文物，期望透過展覽向捷克觀眾展現引人共鳴之文物故事和藝術風格。本次展覽併將搭配數位展件，以嶄新科技的視野，引領觀眾從不同面向探索文物內涵。
- (3)114 年適逢本院創立一百周年，規劃於 114 年 10 月至 115 年 1 月舉辦「甲子萬年」院慶特展。展覽將以院史時序呈現故宮與時代交會的脈動，除展出院藏精品之外，另規劃展出彭楷棟先生捐贈予本院，並暫存日本九州國立博物館之「絹本著色觀音曼荼羅圖」及「銅造釋迦如來坐像」2 件日本重要文化財，期待透過精選展件訴說故宮過去重要的歷史時刻，並繼續寫下新頁。
- (4)「千年神遇-北宋西園雅集傳奇」：本展規劃向東京國立博物館商借李公麟〈五馬圖〉及舒城李氏〈瀟湘臥遊圖〉兩件傳世名跡，策劃以「西園雅集」為中心的特展，讓這些書畫分身以實體展出的方式，在臺灣重現這個千年前的雅集傳說，慶祝來臺開館一甲子。除了希望觀眾飽覽北宋文人藝術的精髓，也期許本院能成為未來典範生成的豐饒園地。
- (5)「龍」展：本院與法國凱布朗利博物館合作，將於 114 年 11 月至 115 年 3 月赴該館展出本院龍文化相關展品。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

- (6)「江戶浮世之美」國際特展：以南院所藏江戶浮世繪名品為基礎，搭配院外借展，敘說江戶時期東京的繁華樣貌。展覽初步規劃 4 個單元，由江戶（東京）全貌作為開端，再進一步呈現江戶人的夏日生活，透過展品內容，說明東京於近世東亞藝術所扮演的重要角色。
- (7)馬來西亞主題特展：自古馬來西亞諸多港口城市作為海洋貿易樞紐，不僅族群多元，更有豐富的人文特色，希望藉由院藏的古籍文物，以及海內外館所相關典藏，並與「亞洲藝術節」活動串聯，向觀眾介紹馬來西亞海峽之歷史及文化名城。

2、強化合作交流

- (1)與國際著名博物館締結姊妹館，以互惠原則簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等領域之交流，並以本院典藏為中心辦理工作坊或研討會，促進國內外學界交流與討論。
- (2)為博物館營運注入多元前瞻的視角，邀請國際知名文化機構的營運團隊及傑出博物館或文資產業從業者、研究人員等來院進行深度訪談與交流。
- (3)持續辦理「亞洲藝術節」與各國駐臺辦事處合作，透過展覽、講座、電影欣賞及美食市集等不同層次活動，呈現亞洲各國風情，促進臺灣與亞洲各國之文化交流。
- (4)持續辦理新故宮計畫項下「故宮國寶出遊去」，以推廣文化藝術教育，並提供民眾近距離體驗院藏文物之多元管道。114 年預定與宜蘭縣立蘭陽博物館及澎湖縣政府文化局合作，連結本院藏品與地方文化脈絡，規劃多元視角展覽，提供觀眾不同的參觀經驗。同時透過合作策展及策展經驗共享，增進本院與地方文化單位的交流與互動。
- (5)為提升院藏清代文獻檢索系統內容，提供民眾更豐富的數位資料訊息，114 年規劃與中央研究院歷史語言研究所及數位文化中心合作，就院藏清代滿漢文奏摺文字內容，進行全文圖像自動辨識計畫，透過本院豐富的清代文獻典藏，結合中央研究院清史學者與數位技術逐年執行，藉以擴大該系統資訊及使用效益。

3、與各縣市及地方館所合辦新媒體數位展

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

- (1)本院與客家委員會客家文化發展中心共同策劃於屏東六堆客家文化園區辦理「臺灣意象 II 變動中的臺灣人」數位展（展期 112 年 10 月至 114 年 11 月），以「族群」與「雜揉」兩條軸線，展示人群在臺灣歷史交會後，所留下的紀錄、文物與遺跡。除了呈現各時期人群互相影響、衝突、交融，形塑而成的「臺灣人經驗」，也透過臺灣人經驗的雜揉性（hybridity），探尋臺灣社會不同人群之間的關係，展現臺灣島上人們的故事。
- (2)本院與國立海洋科技博物館共同策劃「河海行舟清明上河圖數位特展」（展期 113 年 5 月至 114 年 3 月），以本院〈清明上河圖〉高解析沉浸式投影，結合基隆在地古舟船筏展示、海科館舢板舟船等典藏品，提供基隆、雙北地區觀眾虛實整合之參觀體驗。
- (3)持續以高解析度圖像、3D 塑模、8K 影片及投影技術等，於本院北部院區展出豐盛精彩的數位文物，提供新穎之數位體驗服務。

4、優化文物保存環境

- (1)建置庫房管理系統：為優化文物庫房管理工作，規劃分區，逐步導入文物 RFID 管理機制，強化數位典藏管理系統中文物提件出入庫作業功能，以資訊技術輔助典藏管理，提升典藏管理效能，並提升文物安全。
- (2)持續辦理瓷器庫房改箱為櫃前置文物整飭及包裝改善作業，以符合當代預防性保存的方式，優化瓷器典藏環境。
- (3)配合本院新故宮計畫，擴充文物典藏空間，114 年庫房進行搬遷並逐步擴大典藏空間，俾使所藏文物能在寬裕環境下貯存，並同步進行古籍文獻數位化工作，一方面使典藏文物數位影像公開供外界使用，而完成數位化之文物可減少提件次數，並降低文物因提歸件發生損壞之風險。
- (4)導入智慧監控系統：
 - A、進行南、北部院區監控設備、控制中心錄影系統陣列等硬體擴增與汰換，確保中央電腦控制安全預警系統功能運轉穩定，以維院區安全。
 - B、配合新故宮計畫分年實施之進程，於北部院區持續進行建築物安全監視設備數位化工作、優化中央電腦控制安全預警系統功能架

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

構，並建置控制中心新式機房相關設備，以強化智慧監控院區建築物及文物安全之效能。

二、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	「新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」係以故宮為核心，推動「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」、「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」三大分項計畫，從景觀優化、展覽創新、活動整合、交通串連、行銷國際五大面向，全面強化故宮南北院區軟硬體設施之服務品質。 一、提升故宮公共性，創造友善參觀環境：因應現代博物館複合功能與網路時代數位服務轉型需求，本院將透過本計畫全面提升南、北部院區軟、硬體設備，創造全方位友善參觀環境，提升博物館服務設施品質，提供遊客美好的參觀體驗。 二、創造故宮文物與國內外民眾新的連結：積極地向外邀展、策展，與世界各博物館深度合作，透過不同視角展現故宮文物的各種面貌，並與國內外民眾建立新的連結。 三、推動故宮與博物館群合作，促進臺灣博物館觀光資源整合：以故宮國際觀光能量結合國內各博物館，建立臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，促進臺灣觀光產業轉型升級，提升國家總體形象，發揮提振國內經濟發展的作用。
博物館開放資料深度運用計畫	服務型智慧政府 2.0 推動計畫	此為國家發展委員會主導之科技計畫，結合本院任務特性，擴大資料使用受眾。將數位科技應用於教育推廣，並融合故宮開放資料，用以推動藝術教育服務： 一、運用智慧設備建置藝術教育資源，並導入藝術教育現場。 二、擴大故宮開放資料之樣態、途徑與受眾。 三、與國際教育潮流接軌，開發 AI+STEAM 教案。 四、優化博物館數位學習資源。
前瞻基礎建設－國家文化記憶庫－故宮智慧博物館計畫	前瞻基礎建設－國家文化記憶庫－故宮智慧博物館計畫	本計畫以故宮文物內容為核心，導入前瞻科技（如 IoT、AR/VR、8K、AI 及 5G 等多樣技術）應用於故宮之「典藏」、「展覽」及「服務」三大實務工作面向，逐步推動智慧博物館理念，主要工作項目包括：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		一、整合管理與推動計畫成果之國內外交流及推廣。 二、數位典藏智能化及虛實整合數位展示工作。 三、器物高解析圖像或 3D 產製與文物知識體系整理工作。 四、擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫。 五、南院亞洲文化數位互動內容建置及維護。

參、以前年度計畫實施成果概述

一、前（112）年度計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	一、故宮北部院區整(擴)建計畫：辦理圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、行政大樓及圖書館新建工程，正館歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫案修正版送審。 二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(以下簡稱南院二館)：南院二館工程施工；辦理新設公共藝術案；全區指標設計及製作案完成細部設計，以及部分戶外區域指標設置；完成景觀橋及園區動線整合工程、五分車月臺廣場及周邊景觀動線整合工程。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以展覽創新、活動整合、交通串連、行銷國際等四大面向推動，辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、臺灣博物館群聯合大展、博物館便利	一、故宮北部院區整(擴)建計畫： (一)圖書文獻大樓及研究大樓整建工程於112年3月3日開工，截至12月底止工程實際進度為30.16%。 (二)行政大樓及圖書館新建工程於111年11月1日開工，截至112年12月底止工程實際進度為53.87%。 (三)至善路入口無障礙通道新建工程土地分區管制細部計畫變更，業於112年12月14日經臺北市都市計畫委員會第812次會議決議通過，目前續辦理都市設計審議。 (四)正館整建工程之歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫審查中，將依111年12月19日「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第156次會議」審查決議修正及召開說明會後再送審查，為使民眾能較易瞭解整建內容，規劃以動畫方式呈現，並於113年3月1至2日召開說明會。 二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(以下簡稱南院二館)：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	行、故宮整體行銷及媒宣推廣等項目。	(一)南院二館建築工程(內政部國土管理署代辦)截至12月底止工程實際進度10.66%。 (二)公共藝術設置計畫書已獲文化部審議通過，現正辦理徵選作業，預計113年底將徵選結果報告書提送文化部審議。 (三)南部院區全區指標設計及設置製作案已於112年12月20日完成基本設計審查，目前正辦理細部設計中，完成後將進行部分戶外區域指標設置工作。 (四)景觀橋及園區動線整合工程已於112年10月7日開放使用。 (五)五分車月臺廣場及週邊景觀整合工程已於112年10月4日竣工，並於12月1日驗收完成。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫： (一)國際策展合作： 1.「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展業於112年3月11日至7月16日展出完成。 2.「朝鮮王朝與清宮藝術交會特展」業於112年10月6日至113年1月1日展出完成。 (二)故宮國寶出遊去： 1.彰化縣文化局展覽合作案「故宮國寶遊彰化 2.0—故宮文物及新媒體藝術展」，已於111年12月20日至112年2月28日展出完成，共計4萬3,389人次參與。 2.臺南市立美術館展覽合作案「千載南逢—故宮國寶佇南」，展覽期間為112年12月16日至113年3月

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		10 日。截至 112 年底止，共計 2 萬 234 人次參與。 (三)博物館群國際觀光網絡服務設施友善化： 1. 國立社教機構及文化機構聯合行銷 112 年度寒假活動《MUSE 大玩家探索知識 COOL》已於 112 年 1 月 20 日至 3 月 31 日辦理；暑假活動《Muse 大玩家漫遊博物島》則於 7 月 1 日至 9 月 30 日辦理。本年度南北院區共計吸引約 2 萬 6,000 人次參與集章活動。 2. 「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」本年度總計有 76 所學校、2,369 人次參訪，其中下半年由民間資源贊助計有 14 所學校、378 人次參訪。 3. 「百萬學子悠遊博物館專案計畫」，本年度共計 329 所學校(含偏鄉 125 所)參與，參與師生 2 萬 2,822 人次(含偏鄉 7,079 人次)。 4. 「國立故宮博物院獨立展櫃設計製作案」細部設計修正中。 (四)臺灣博物館群聯合大展： 1. 「原民、漢人、官府的交織『物』語：故宮、臺博、臺史博三館聯展」自 111 年 10 月 5 日至 112 年 4 月 5 日於國立臺灣歷史博物館展出，共計 5 萬 1,291 人次參與。 2. 「原民、漢人、官府的交織物語」番外篇：臺史博 X 故宮 X 臺博三館聯合數位實驗展自 112 年 4 月 25 日至 113 年 1 月 1 日於國立臺灣歷史博物館展出，共計 8 萬 418 人次參與。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(五)交通串連： 1. 本年度南部院區周邊景點串聯交通接駁服務，共計 3 萬 3,459 人次。 2. 本年度故宮南院串聯高鐵及園區友善接駁服務，共計 15 萬 1,755 人次。 (六)故宮整體行銷： 1. 「2023 故宮南院湖光水色藝術展演活動委託專業服務案」活動期間為 112 年 6 月 30 日至 9 月 17 日，共計 12 萬 3,264 人次參與。 2. 「2023 親子團體學習資源設計及製作」藝文採購案設計製作「幻遊神獸村」展廳共遊任務，於 112 年 7 月 1 日至 9 月 3 日推出，透過感官體驗與自主探索，運用互動道具引導親子家庭欣賞本院器物常設展及書畫作品中的神獸文物，同時因應國際觀眾親子家庭的需求製作英文版。活動期間共推出中文版 1 萬 1,103 份、英文版 2,700 份。 3. 「故宮南院 2023 夏日親子藝術月」於 112 年 6 月 30 日開幕，活動期間 7 月 1 日至 8 月 27 日，安排實境解謎、明信片集章、數位體驗、戶外劇場、16 場次工作坊及父親節主題活動，共計 8 萬 352 人次參與。 4. 「故宮亞洲藝術節」，以「韓國」為主題，於 112 年 9 月 27 日開幕，自 9 月 28 日至 10 月 29 日規劃主題展示、闖關遊戲、服飾體驗、4 場次專題講座、5 場次韓國影展、4 場次創意課程、3 場次藝文表演及主題書展等，以深入淺出及多元角度呈現韓國文化，本次特別跨界串聯

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		文化部蒙藏文化中心、Korean Culture Association、遠東百貨、韓味不二、兩班家韓式餐飲集團、長榮文苑酒店、嘉義 All in 合作社，透過電影、美食、表演及行銷等多元合作，增加活動豐富度，共計約 4 萬 9,588 人次參與。
前瞻基礎建設計畫－國家文化記憶庫及數位博物館應用計畫	一、持續推動故宮典藏業務數位化、運用科技加強策展及管理流程線上化、結合展覽文物主題推動數位展覽、應用高解析及多元數位內容，改善觀眾服務之體驗。 二、為管理院內數位資源，蒐整文物以外之影音圖文及 3D 等數位物件，辦理數位物件管理系統建置。 三、為使故宮院藏善本書籍、明清輿圖等資料及圖像妥善運用，並符合現代系統架構設計、資訊技術與資安考量，辦理善本古籍資料庫系統建置。	一、器物類文物高解析圖像數位化，截至 112 年底止累計完成數位攝影 1 萬 2,187 張；器物 3D 圖像建模 100 件；器物編目卡片掃瞄 9,372 張，合計 2 萬 1,659 件(張)。 二、完成北部院區 105 展廳「沉浸故宮」數位展，透過沉浸式空間的手法，將郎世寧與院藏山水畫作轉譯成包覆式動態影像，搭配打造牆面的光影體驗，引導出空間移動與時間流轉的意象，具體感受數位視覺科技營造的四季風景流轉變換，計有 34 萬 1,517 人次參與。 三、策展知識鏈平臺第二期優化系統已建置完成上線使用，院內策展作業流程管控陸續透過策展系統運行。 四、智慧導覽服務內容，依照南北院各期展覽，包含特展及部分常設展件，同步呈現最新展覽內容、高畫質圖檔與語音導覽，每年更新多達 46 檔展覽內容，200 餘則語音檔案。目前智慧型手機的 iOS、Android 雙平臺總下載人次已突破 1 萬人次。 五、陶瓷索引資料建置，截至 112 年底止，累計完成 1,745 件(筆)；器物品名英文化轉譯，累計完成 1 萬 3,006 件(筆)，合計 1 萬 4,751 件(筆)。 六、數位典藏知識庫系統功能擴增，本年

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		度已完成文物狀況歷程、系統資料編修審核、使用者問題回報、調整研究欄位、抽點作業、修護紀錄之編修功能，後續將持續整合庫房 RFID 等物聯網設備應用，強化文物管理驗證機制。 七、完成數位物件管理系統建置案，包含系統平臺建置與進行數位資源整理與上傳作業，已完成系統上線，持續整理現有數位檔案累計 3 萬 8,000 餘筆。 八、完成善本古籍資料庫系統建置案，包含需求訪談、資料分析與整理、建置後臺管理平臺功能及民眾端網站，並完成功能測試。後續本院於進行系統試行與調整作業後，再對外開放。 九、完成南部院區「揮翰學書-書法跨域新媒體展」，分成「惟妙惟肖—臨摹體驗」、「黑老虎的誕生—拓碑體驗」及「千文宇宙—沉浸互動劇場」、「筆畫拼拼看」4 個主題，讓觀眾透過數位科技，體驗書法藝術。
文物研究與展覽	器物研究與展覽： 一、加強學術研究，提升研究品質。 二、提供學者專家提件特別參觀服務。 三、提供民眾文物諮詢服務。 四、依據年度計畫，辦理工物專題展覽與例行展覽。	一、加強學術研究方面： (一)於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》等刊物發表推廣性專文12篇。 (二)執行科技部專題計畫2項，〈青綠：清代乾隆朝古代及仿古銅器作色及修繕考察〉、〈從「不可能」到「可能」：探討三維不可能物體的知覺推論與神經活動〉。 (三)辦理國外學者專題講座2場次。 二、學者專家特別參觀服務共 12 場次： 提件主題包含龍文化典藏、明代龍紋研究、西藏高僧獻給滿清皇帝的

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		兩個海螺、北緯 40 度之器物交流、科技考古、古代工藝發展及其文化與社會要素、藏傳佛教與轉世源流、清宮金星玻璃、商代城市藝術、近代中西琺瑯彩繪等，來訪學者單位為美國費城美術館、凱布朗利博物館、荷蘭格羅寧根博物館、香港中文大學文物館、俄克拉荷馬州立大學藝術、平面設計和藝術史系、加州大學洛杉磯分校、美國紐約市立大學杭特學院藝術與藝術史系、芝加哥大學東亞語言與文明系、佛羅里達大學蓋恩斯維爾分校藝術史系、巴德研究生中心、塞浦路斯研究所考古科技與文化研究中心、法國巴黎第一大學、法國遠東學院、韓國德成女子大學人文科學研究所、香港中文大學藝術系、中央研究院歷史語言研究所及近代史研究所、國立臺灣大學藝術史研究所、國立臺北大學歷史學系等。 三、提供民眾文物諮詢服務： 辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計 42 場，服務 101 位民眾。 四、年度展覽計畫： (一)112年3月31日於北部院區辦理「文物檢測與修復在故宮」特展。 (二)112年9月28日於北部院區辦理「愛硯成癡」特展。 (三)112年11月23日於北部院區辦理「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流」特展及出版圖錄。 (四)112年12月1日於北部院區辦理「祀與戎—古代兵器攻略」特展及出版圖錄。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	書畫文獻研究與展覽： 一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。 二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。 三、依據年度計畫，辦理書畫文獻例行與專題特展。 四、加強學術研究，提升研究品質暨其它相關活動。	一、與國內外博物館學術機構進行交流： (一)本院與梵蒂岡宗座禮儀室共同推出「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展，為本院112年度重要國際借展合作，透過東西古籍之交會，深度展現書籍文化之美。 (二)為113年度「萬國津梁—東亞海上的琉球」展覽，向日本沖繩相關博物館借展，112年9月前往琉球訪問、考察，並就展覽規劃進行館際與學術交流。 (三)為114年度赴法國凱布朗利博物館辦理「龍」展，已於112年先行考察場地、並就展覽內容、主題架構進行研商，同時進行館際交流。 二、出版《「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展》圖錄、《一次讀懂清代奏摺》。 三、辦理「巨幅名作」(3 檔)、「筆墨見真章—故宮書法導賞」(3 檔)、「國寶聚焦」(4 檔)、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」(3 檔)、「寫盡繁華—晚明文化人王世貞與他的志業 (II)」(1 檔)、「避暑山莊：清帝國多元統治的縮影 II」(1 檔)、『「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展』(1 檔)、「翰墨空間—故宮繪畫賞析」(3 檔)、人氣國寶(書畫篇)(4 檔)等展覽。 四、於各類刊物(如《故宮文物月刊》等)發表文章 32 篇。 五、執行國科會專題計畫 2 項：《從國立故宮博物院藏明代中期蘇州文人書法探討用紙、風格與書寫文化》、《國立故宮博物院藏觀海堂子部圖書研

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		究》 六、辦理「寫盡繁華—晚明文化人王世貞與他的志業」學術研討會，邀集日本、臺灣等地學者齊聚，共計 8 場次、發表 21 篇論文。
	南部院區文物研究與展覽： 一、辦理各項特展，常設展與專題特展。 二、南院文物之規劃、布展。 三、國內外學術交流及工作坊。	辦理各項常設展、專題特展之規劃及布展： 一、「人氣國寶展」例行換展 4 檔。 二、「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 4 檔。 三、「亞洲織品展」例行換展 4 檔。 四、「東亞茶文化展」例行換展 4 檔。 五、「翰墨空間—故宮書畫賞析」例行換展 3 檔。
綜合規劃與推廣行銷	綜合規劃與管理： 一、依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針，並推動施政目標，以利施政成果達成。 二、透過與國外博物館交流，提升本院國際能見度，藉由與國際間各博物館互惠合作，達成文化外交。 三、提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進博物館間合作共享。	一、各項政策研擬與評估： (一)111年年報已於112年7月出版，並公告電子版於本院官網。 (二)「建構符合國際博物館時代趨勢之政策評量機制及大數據時代之觀眾調查模組」委託研究，研究團隊參考本院使命、願景及其所衍生之策略目標，擬定策略目標及相關指標，並採用大數據分析搭配問卷調查方式，進行為期一年大數據時代之觀眾調查，蒐集完整觀眾及社群等相關資料供參。 (三)推動各項行政精進措施： 1. 依行政院計畫及本院性別平等推動計畫(111 至 114 年)落實相關業務，於 112 召開 3 次本院性別平等專案小組會議及 1 次性別平等專案會議。 2. 於 112 年 4 月 13 日、10 月 30 日辦理本院兒童暨青年事務推動諮詢會第 3 屆第 3 次及第 4 次會議。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(四)辦理媒體公關業務，本年度共計發布新聞65則，舉辦「文物檢測與修復在故宮」、「沉浸故宮」數位展—四季行旅、「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流」3場次特展開幕及2場次媒體茶敘。 (五)辦理國會聯絡業務，就立法委員來文、電詢或面洽索取資料，以及立委質詢、單位預算案決議事項等回復事宜。 二、與國外博物館交流： (一)112年1月17日邀請美國芝加哥藝術博物館亞洲藝術部主任汪濤來院進行演講。 (二)法國凱布朗利博物館文化發展部副總監Fred Chung一行於112年2月14日至15日來院洽談展覽合作。 (三)邀請日本大阪市立東洋陶磁美術館小林仁博士於112年3月20日、10月2日來院講授文物持拿課程。 (四)美國在臺協會Sandra Oudkirk處長及法國羅浮宮學院 Claire Barbillon院長分別於112年4月13日及同年月27日來院洽談未來合作可能性。 (五)112年5月2日至3日邀請日本東京國立博物館上席研究員木下史青於本院南、北院區就展廳燈光優化進行交流座談會與本院同仁分享相關經驗。 (六)捷克文學館館長Zdeněk Freisleben先生於112年10月17日到院參觀，交流展示科技應用實務。 (七)112年10月24日接待ICOM-COMOL典藏委員會文化參訪。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(八)112年10月25日美國魯賓美術館館長來訪並與同仁就博物館營運座談。 (九)112年11月1日加拿大Albert大學校長暨加拿大駐臺代表處來訪，介紹該校典藏之文物並洽談未來合作之可能性。 (十)112年11月23日日本大阪市立東洋陶磁美術館守屋雅史館長來院續簽姊妹館協議。 (十一)112年11月29日至30日韓國國立中央博物館館員來訪，就本院社群媒體、國際交流、燈光規範等與南北院同仁交流。 三、圖書館各項基本維運業務： (一)購置藝術文史領域專業圖書，截至12月底止，已採購大陸圖書711種、889冊，正體中文圖書464種、482冊，西文圖書341種、350冊，日韓圖書265種、265冊，總館藏量計28萬2,017冊。 (二)持續訂閱中西文研究參考學術資料庫供各界讀者，截至12月底止，使用量26萬4,176人次。 (三)持續與東京國立博物館等58個國內外博物館，以及136所學術機構，進行圖書及期刊交換。截至12月底止，共寄出圖書37種、147冊，期刊2種、1,706冊；受贈圖書172種、172冊，期刊59種、162冊。 (四)完成各類書刊裝訂作業，計209冊。 (五)辦理圖書館資訊系統維護、影印機租賃等採購，門禁、閉路監視、微縮影複印機及恆溫恆濕保存櫃、電動密集書架等各項設備適時檢視維護，以確保館藏與讀者安全。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	社教推廣及博物館行銷： 一、與學校及相關館所、社福組織合作，舉辦青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群之教育推廣活動，培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任。 二、以全齡推廣活動，設計實境解謎、藝文講座及實作活動等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發及培養新的博物館觀眾。 三、與相關藝文領域跨界合作，推動展演活動，吸引由遊客參訪故宮。 四、持續辦理學術季刊編印、智財權維護工作。	一、辦理青年教育推廣活動 (一)故宮PODCAST宮說宮有理，開播至112年底止，已累計完成146集節目上架，下載收聽次數602萬餘次。 (二)第三屆校園大使專案，完成實體及線上總計21小時培訓，第三屆校園大使共計有全國11所，12位學生參與，校園大使提案企劃之微型展及推廣活動已全數辦理完竣，11所回收問卷數合計3,180份，平均滿意度93.6%。 (三)與教育部國民及學前教育署普通型高級中等學校歷史、藝術與生活等學科中心合作，為呼應性別主流化，以故宮典藏裡的女性議題，邀請上述二學科中心教師開發以故宮典藏為基礎，具性別意識之特色教案，歷史學科中心完成2式教案，藝術與生活學科中心完成3式教案，由開發教師運用於授課學校班級試行。 二、推動文化平權，服務低度參與文化活動族群 (一)服務特殊境遇青少年，與法務部矯正署轄下矯正學校合作： 1. 於 112 年 2 月 7 日辦理「矯正學校青少年藝術陪伴計畫」研習課程，參訓學員包含法務部矯正署、敦品、誠正、勵志及明陽矯正中學學務、教務與輔導處主管及各領域教師共 27 人，內容包含藝術陪伴計畫簡介、展場參觀、複製文物賞析及 VR 體驗、歷年合作矯正中學教師經驗分享。 2. 於 112 年 3 至 4 月期間與誠正中學

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		合作，辦理分享與春天主題相關之文物賞析與引導創作活動，共 33 堂課程，計有 167 位同學及 33 位教師與教導員參與。 3. 於 112 年 4 月 18 日至 19 日至誠正中學，由該校烘焙科教師帶領學生製作春遊餐點，舉辦校內春天野餐及吟詩活動，約 187 人次參與。 4. 明陽中學於 112 年 3 月 24 日至南部院區參訪，針對該校教師所提合作教案內容，提供可用素材清單，並討論文物如何融入課程，共計 19 位教師參與。 5. 於 112 年 5 月 23 日至明陽中學舉辦「學藝好週到」競賽，其中共 18 位教師運用故宮文物融入教學，開發 11 式教案，當天由校內同學發表並由本院評比成果，選出故宮獎 1 名，頒發本院教育推廣品予師生以資鼓勵。「學藝好週到」教案成果展於校內展出 4 日，約 224 名校內外人士參與。 6. 於 112 年 10 月 16 日與中介學校新竹縣寶山國民中學莒光分部合作辦理教師文物研習，俾利與教師研議將故宮文物融入課程，校長、分部主任及全校教師共計 9 位參與。 7. 於 112 年 10 月 26 日夜間至社團法人臺灣兒少玩心教育協會（微光盒子）據點辦理院外文物藝術體驗課程，學員(含該機構工作人員)共計 9 位參與。 (二)辦理早療需求幼兒及家庭成員教育推廣活動： 1. 於 112 年 4 月 15 日至士林北投社區

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		早期療育資源中心舉辦「游魚遊戲－文物探索及藝術創作」社區早療親子藝術陪伴課程，共 6 組家庭參加。 2. 於 112 年 5 月 5 日至信義南港社區早期療育資源中心為社區早療親子舉辦「Fun 心動起來－故宮文物融入幼兒發展動作」藝術陪伴課程，共 9 組家庭約 25 人參加。 3. 於 112 年 5 月 12 日至信義南港社區早期療育資源中心為社區早療親子舉辦「Fun 心動起來－故宮文物融入幼兒發展動作」藝術陪伴課程。 4. 於 112 年 10 月 21 日及 28 日與信義南港早資中心合作辦理親子家庭藝術陪伴教育課程 2 場次，共計 62 人參與。 5. 於 112 年 11 月 28 日受理臺北市立社子國民小學附設幼兒園特教班到院參訪，辦「游魚遊戲」藝術統合及展廳探索體驗活動，共 6 組家庭以及 3 位教師與助教參與，共約 18 人參與。 6. 112 年 12 月完成「大手小手來話畫」遊戲盒之設計相關事宜。 (三)辦理樂齡教育推廣活動 1. 與院外機構合作辦理樂齡推廣系列課程與活動，包含臺北市士林區健康服務中心一般長者、失智長者團體課程、士林區社區據點推廣活動、北投區健康服務中心、臺北榮民總醫院、臺北市立聯合醫院、臺北仁濟院、至善老人安養護中心、萬華區仁德里共餐據點等，本年度共辦理 63 場次、1,740 人次參與。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		2. 與臺北榮民總醫院合作辦理「今牌人生」認知牌卡專業人員、醫事人員培訓工作坊及北榮內部深度培訓，共 4 場次、167 人次參訓，其中 1 場與嘉義縣衛生局合作，對象為 18 間鄉鎮衛生所、29 個據點的護理師和個案管理師。另辦理活動計畫徵選活動，以擴大推廣「今牌人生」之運用。 3. 與新北市政府衛生局合作「樂活健腦巴士」，由職能治療師團隊將「故宮國寶動動操」教案帶入偏鄉據點服務長者。另與臺北市立聯合醫院合作辦理「故宮國寶動動操」專業人員培訓工作坊，共 72 人參訓並進行後續推廣。 三、以節慶行銷與跨域展演行銷故宮 (一)端午節香包體驗活動： 以院藏〈清馬負圖畫虎軸〉客製化香包圖樣，並於端午連假辦理體驗活動6場次，計345人次參與。 (二)518國際博物館日： 以「幸福·共好」為題，與青少年表演藝術聯盟合作，辦理特殊境遇青少年藝術陪伴計畫，計開發「故宮文物X戲劇互動」教案4式、設計印製教案手冊1式、辦理戲劇工作坊4場、教案分享會1場等，教案手冊已公開於本院官網，提供各界參考以擴大應用效益。 (三)展廳探索摺頁： 以10-14歲學生為目標對象，串聯各展廳文物進行設計「藝見如故」展廳探索摺頁，計4,000人參與。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(四)辦理節慶展演推廣活動如下： 1. 七夕(112 年 8 月 20 日)邀請「微光古樂集」進行情人節音樂會企劃及演出，參與民眾踴躍。 2. 中秋節(112 年 9 月 29 日下午 2 時 30 分)邀請「世紀當代舞團」以《中秋夜宴》為題，結合院藏〈清畫院畫十二月月令圖八月軸〉於本院正館 B1 大廳進行舞作改編及展演，約 400 人次參與。 3. 國慶連假串聯臺灣文化日，邀請「風神寶寶兒童劇團」於 10 月 7 日（白晝之夜）到院演出，展演融合傳統歌仔戲、東方文化故事及當代親子相處議題之創新製作，約 800 人次參與。 四、《故宮學術季刊》已於 112 年 3 月出版第 40 卷第 3 期、7 月出版第 40 卷第 4 期、11 月出版第 41 卷第 1 期。 五、法律諮詢委託案已完成 112 年度各月法律諮詢及智財維權工作。 六、參加 2023ITF 台北國際旅展活動，展期自 112 年 11 月 3 日至 6 日止，共計 4 天，展位地點於臺北南港展覽館一館，藉由參展接觸潛在旅客，有效傳遞本院展覽形象，以行銷本院北院及南院展覽、文創商品等內容，又本次展位獲主辦單位頒發「展位最佳創意獎」。 七、112 年 4 月 12 日舉辦「博物館在開放資料、資安維護及商業授權三大面向如何取得平衡之策略與作法」線上論壇，11 月 24 日進一步邀請來自荷蘭、法國、美國及臺灣各界，致力研究推廣博物館典藏、智慧財產、數位

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		及科技領域的學者專家齊聚一堂，舉辦「博物館開放授權與 AI 應用國際論壇」，共同探索博物館開放資料與授權等議題。
	展場管理及觀眾服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 二、服務人員與志工之訓練管理。 三、舉辦成人教育推廣活動及身心障礙族群教育推廣活動等。 四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理兒童、親子教育活動。 五、票務電子化及多元售票管道。 六、辦理北部院區週一專案開館。	一、展場規劃管理及文宣品之設計製作 (一)展場規劃管理： 1. 大廳及 B1 展覽訊息更新輪播宣傳。 2. 售票處及寄物處之環境美化、硬體更新及資訊整合。 (二)文宣設計製作： 1. 文宣品設計製作：配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示，包含防疫資訊、開館訊息異動、參觀指南等。 2. 院區展覽宣傳：提供及更新展覽宣傳包含戶外形象板、東西側帆布、正館燈箱及二樓百折牆之版面設計製作。 (三)捷運士林站與臺北車站故宮藝文空間更新： 1. 配合南北院展覽與活動，定期更換影片資訊與相關資訊。 2. 北部院區特展宣傳：不定期更換複製文物與文物教育推廣製作；並配合特展，進行臺北車站形象牆與捷運士林站燈片牆局部更新。 3. 每月進行故宮藝文空間環境清潔與維護。 4. 於臺北車站設置故宮文創商品展示櫃，透過與複製文物結合，增加吸睛度與商品曝光度。 (四)全院指標更新製作： 1. 配合整建情形、園區名稱、開放區域等北部院區工程變動，陸續滾動調整現場指標。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		2. 因應 112 年 2 至 8 月逐步放寬防疫措施，配合正館 1 樓採階段性東進西出，設計製作正館導引標示。 3. 正館 B1 兩側洗手間男女廁指標全面更新及新增引導指標，充分提供並加強引導觀眾進入洗手間。 4. 新增正館 B1 出口計程車候車處地貼，同步優化 B1 服務臺服務叫車說明、自助叫車 QR Code、公車時刻表等及旅遊專車等服務告示。 5. 新增或優化無障礙木棧道、竹林入口周邊及 B1 人行通道周邊各類服務鈴及行進動線之引導標示。 6. 新增或優化親子洗手間、兒童安全座椅、洗手間內緊急按鈕、天雨路滑、林蔭步道等圖示設計。 二、服務人員與志工之訓練管理 (一)故宮導覽小志工： 本次招募培訓對象為國內之公、私立小學五、六年級在學學生，本年度以本院兒童學藝中心為學習場域，邀請學員走入故宮院藏《海怪圖記》的奇幻之旅，結合文物知識探索、口語表達練習、藝術思考與實作等多元課程，共招募25名學員，已於112年2月1日至3日完成培訓課程，並於2月7日至11日期間辦理兒藝導覽考核。共有25位學員考核通過，112年已於2至4月間的週六、日與國定假日進行值勤服務。 (二)大專院校青年導覽志工： 為鼓勵就讀於大專院校的青年學生投入志願服務，本年度共有26位完成學生團體導覽考核，刻正進

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		行正館、兒藝服務臺、兒藝導覽、學校團體導覽等其他觀眾服務及教育推廣值勤服務，服務時數累計共 1,384 小時。 (三) 故宮青少年文化大使培力計畫： 112 年故宮青少年文化大使培力計畫招募培訓對象為國、內外公私立高中、高職一年級升二年級在學學生，以「沉浸故宮」數位展為主題，運用跨領域的多元視角，以五感探索文物知識、結合導覽實務與技巧、身體感知開發及數位藝術實作等多元課程，於 7 月 18 日至 21 日辦理培訓課程，共有 20 位學員完成培訓，並於 8 至 9 月期間於「沉浸故宮」數位展擔任定點導覽服務，完成時數共計 330 小時。 (四) 成人志工在職培訓： 為第一線服務志工提早準備與展覽相關教育推廣活動，持續辦理展覽培訓，截至 12 月底止已辦理 22 場次，線上與實體共計 3,268 人次參與。 (五) 第一線服務人員在職培訓： 為加強本院展場第一線服務人員專業職能，進而建構友善的博物館參觀經驗及展場安全，北部院區本年度持續辦理相關教育訓練，已自行辦理或參與之相關教育訓練 20 場次，共 1,091 人次參與。 三、舉辦成人教育推廣活動、身心障礙族群教育推廣活動等 (一) 專題演講： 1. 配合推廣第二季書畫展覽「筆墨見真章－故宮書法導賞」暨「國寶聚

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		焦」，共辦理 2 場次，實體講座人數為 86 位，線上觀看累計 9,566 人次。 2. 配合推廣「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展專題講座，共辦理 6 場次，實體講座人數 226 位，線上觀看累計 1 萬 8,923 人次。 3. 配合推廣第三季書畫展辦理「神鬼形象的特色」專題講座，實體講座人數 42 位，線上觀看累計 6,078 人次。 4. 配合推廣「院藏清代歷史文書珍品：阿哥養成記」展覽辦理專題講座，實體講座人數 21 位，線上觀看累計 7,493 人次。 5. 配合推廣第四季國寶進行式專題系列講座，共辦理 4 場次，實體講座人數累計 157 位，線上觀看累計 1 萬 8,920 人次。 6. 配合推廣「愛硯成癡」特展辦理專題講座，實體講座人數 35 位，線上觀看累計 7,195 人次。 7. 配合推廣「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流」特展，辦理 7 場次講座，截至 112 年底止已辦理 5 場次，實體講座人數 111 位，線上觀看累計 1 萬 1,553 人次。 8. 配合推廣「揭開密檔：清代皇家建築圖樣文獻賞析」展覽，辦理專題講座，實體講座人數 25 位，線上觀看累計 3,585 人次。 (二)文物研習： 1. 「故宮講堂—冬令文物研習營」已

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		於 112 年 2 月 22 日至 23 日舉辦線上課程。根據觀眾需求，以本院常設展展品為主要課程內容，由本院及院外專家主講六堂課程，共分兩大系列，「國寶大觀」賞析本院常設展玉器、佛教藝術及瓷器名品；「上古大觀」則聚焦銅器銘文及銅、玉兵器所體現的上古戰爭與禮制文化，共 255 人次參與。 2. 「故宮講堂－夏令文物研習營」於 112 年 8 月 22 日至 24 日於本院正館 B1 多媒體室辦理，由本院專家主講，課程分為「書畫大觀」、「器物大觀」及「文獻大觀」三大專題共 9 堂課，共 376 人次參與。 3. 兩梯次共 15 堂課，631 人次參與。 (三)「策展人陪我看展覽」導覽活動： 針對本院北部院區等各項特展「寫盡繁華－晚明文化人王世貞與他的志業(II)、避暑山莊：清帝國多元統治的縮影(II)、『梵蒂岡宗座圖書館珍藏』暨『明清宮廷藏書特展』、文物檢測與修復在故宮、國寶聚焦(2023-I)、國寶聚焦(2023-II)、筆墨見真章－故宮書法導賞(2023-I)、筆歌墨舞－故宮繪畫導賞(2023-I)、風格故事－琺瑯彩瓷特展、華麗魔法屋－故宮的洛可可珍藏、士拿乎－清宮鼻煙壺的時尚風潮、鑑古－乾隆朝的宮廷銅器收藏、慈悲與智慧－宗教雕塑藝術、集瓊藻－院藏珍玩精華展、吉金耀采－院藏銅器精華展、搏泥幻化－院藏陶瓷精華展、敬天格物－院藏玉器精華展」等常設展與特

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		展，邀請各策展人於展場實境為觀眾導覽，本年度共辦理52場次，1,072人次參與。 (四)身心障礙導覽服務及教育活動： 1. 身心障礙團體來院參觀可預約申請專人導覽，本年度共服務 32 團次、711 人次參與。 2. 112 年 5 月 23 日至 25 日與臺中市私立惠明盲校共同辦理「跨越障礙・觸摸美麗—故宮之美 eye 在惠明」教育推廣活動，共辦理 15 場次，367 人次參與。 3. 於 112 年 9 月 27 日至 12 月 13 日辦理「有愛無礙—身心障礙學子樂遊故宮北院」參訪專案，共執行 22 場次、服務特教班級或學校師生共 396 人次。 4. 於 112 年 12 月 23 日辦理「故宮智多星—自閉症親子家庭博物館探索活動」，共有 6 組家庭、計 18 人參與，其中自閉症兒童 7 人，手足及家人等陪同者 11 人。 5. 「聽聲共賞」手語導覽活動自 112 年 11 月起，規劃每月辦理 1 場次，由本院導覽志工搭配手語翻譯員，以共融形式引導聽聲觀眾一同親近故宮文物。本年度共辦理 2 場次，服務 32 人次。 四、兒童學藝中心展示教育整合服務及兒童、親子教育推廣活動 (一)兒童學藝中心展示教育整合服務： 兒童學藝中心自109年7月1日全面更新開放後，參觀人數累計至112年底共計32萬7,178人次，本年度共20萬2,505人次。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		新版兒童網站「兒藝藏寶閣」於111年1月20日正式上線，瀏覽量累計至112年底共計34萬1,607人次。為因應國境解封及後疫情時代親子族群參觀博物館之需求，112年透過VR實景體驗網站建置服務，將兒藝中心展廳主題單元轉化為線上互動體驗版本，並藉遠端服務提供團體導覽功能，持續優化兒童展示教育線上線下整合服務。網站亦將以中英文對照內容呈現，強化雙語服務功能。網站已於10月31日建置完成，預計113年2月正式上線使用。 (二)兒童、親子教育推廣活動： 為豐富數位展廳學習體驗及提升假日親子觀眾來客數，特別策劃結合北部院區特展主題及兒藝中心展示內容之帶狀兒童親子活動，大幅提升展廳學習設施之使用率，並擴大展覽推廣之效益，本年度辦理： 1. 節日特別活動：配合兒童節、母親節、端午節、中秋節，結合故宮文物與節慶氛圍辦理 DIY 活動，不分年齡國籍、隨到隨做，共辦理 4 場次合計 2,731 人次參與。另辦理「來去故宮住一晚」白晝之夜特別活動，結合策展人導覽、故宮限定點心、手作體驗、夜宿一晚、士林在地早餐、與警犬日巡至善園等，共計 40 人次參與。 2. 至善園戲劇導覽：以至善園為場景舞臺，透過移動式的戲劇演出，帶領大小朋友一起探索園區內的建築

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		與歷史文化故事，共辦理 9 場次，共計 312 人次參與。 3. 特展親子手作活動：配合「『梵蒂岡宗座圖書館珍藏』暨『明清宮廷藏書』」、「文物檢測與修復」、「愛硯成痴」等特展，規劃專人導覽、適合親子的手作體驗活動，共辦理 12 場次，共計 286 人次參與。 4. 兒藝中心主題套裝行程：於暑假期間分齡辦理 4 種不同主題套裝行程，內容包含兒藝中心導覽、故宮文物主題 DIY 體驗，共辦理 48 場次，共計 1,709 人次參與。 5. 兒童暑期課程：以紙質文物為主題，於暑假期間辦理為期 3 日的深度課程，每梯次規劃手抄紙、拓碑、參觀裱書室、正館導覽、紙藝創作、中式線裝書等多元內容，分齡辦理 2 梯次，共計 47 人次參與。 6. 學習資源：配合「祀與戎：古代兵器攻略」特展、「國寶總動員」動畫 2 種主題，將特色文物設計成卡牌形式，兒童、親子觀眾可依卡牌線索進展廳自主學習，每種各 5,000 份。 五、票務電子化及多樣化遊程 本院電子化售票系統於 111 年啟用，提供民眾更便利的購票方式，112 年持續擴充售票管道及多樣化遊程： (一)與售票、旅遊平臺合作組裝旅遊套票，例如與交通業組裝行程、與飯店組成套票、與ibon售票平臺合作等，提供民眾實體與線上多元購票管道。 (二)與袖珍博物館、圓山密道美食、臺

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		北市立動物園、士林官邸、野柳地質公園、臺北101觀景臺、順益臺灣原住民博物館、美麗華摩天輪、Xpark水族館等組裝套票。 (三)與臺北市政府觀光傳播局合作「北北基好玩卡」，與捷運旅遊票結合，提供旅客交通與景點整合的套票。 (四)持國立海洋科技博物館、國立臺灣科學教育館、國立臺灣博物館、國立歷史博物館、國立自然科學博物館、國立科學工藝博物館、國立臺灣史前文化博物館，任一館當年度門票票根、會員卡，即可享本院門票8折優惠。 六、辦理北部院區週一專案開館 為吸引國際郵輪團旅客來院參訪，本院已於112年3月22日公告啟動北部院區週一專案開館措施，以及每月增加週一開館日。112年週一開館日為：4月10日、6月26日、7月3日、8月7日、9月4日、10月9日、10月16日、10月23日、10月30日、11月6日、12月4日。經統計至112年底止，共有國際郵輪38船次、233團次、7,480人次到院參觀。 七、辦理故宮之夜 112年12月23日本院與臺北市政府觀光傳播局合作，於北部院區推出限定星光場「故宮之夜-2023 今夜嗨翻故宮！」，邀請民眾扮裝進宮玩穿越時空，體驗故宮夜晚之風情，共計2,804人次參與。
	數位教推與服務維運： 一、辦理網路設備、伺服器、電	一、112年3月26日阻擋DDoS(大規模分散式阻斷)攻擊一次，於2小時內迅

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	腦軟硬體及相關週邊設備維護服務，以確保院內個人電腦及網路設備運作正常。 二、擴充全球資訊網內容及特定主題網站設計製作，確保全球資訊網及線上既有各種主題網站系統維持正常運作。 三、辦理數位典藏知識庫系統維運及功能擴增，以加強文物安全、資料管控及簡化庫房流程作業，並配合庫房 RFID 等設備，進行統一流程控管、改造及系統整合。 四、持續推動展區智慧化數位服務與展示維運業務、並陸續推動應用數位內容至各地方縣市數位巡展，以充份發揮既有數位內容價值並擴大文物數位資訊傳播。	速恢復服務。 二、完成本院「資通安全事件通報及應變管理程序」部分條文修訂並發布公告。 三、完成北部院區典藏級高階圖檔約 51 餘萬頁異地(南部院區)備份機制及設定，符合 3-2-1 備份原則(至少 3 份備份、分別儲存在 2 種不同儲存媒體、至少 1 份在異地保存)。 四、完成機敏區網段(紅區)設定、院內伺服器網段(橘區)與 PC 網段(綠區)分離作業，以落實資安架構管理。 五、提供各業務單位資訊系統所需資源，包含：差勤系統、移動博物館教具箱、新善本古籍資料庫、指型機系統等新系統環境，並協助申請 GCA TLS 憑證 29 項。 六、新增業務所需電子表單：資通系統變更與上線作業表單、南部院區、書畫文獻處及器物處等入庫作業申請表、立法院訊息回報單、本院緊急陳報單、DOMS(系統用)、數位物件申請表(系統自動介接)、文物庫房拍攝區特殊原因逕行存取數位圖檔申請單。 七、完成各式特展與活動主題網，包含「國寶聚焦 I、II、III、IV」、「筆墨見真章—故宮書法導賞 I、II」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」、「巨幅名作 I、II、III」、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞 I、II、III」、「古畫動漫—明文徵明仿趙伯驕後赤壁圖」、「梵蒂岡宗座圖書館珍藏暨明清宮廷藏書特展」、「古畫動漫—清院本清明上河圖」、「古

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		畫動漫—清院畫十二月令圖」、「古畫動漫—明仇英漢宮春曉」、「文物檢測與修復」、「故宮沉浸式數位展—四季行旅」、「院藏清代歷史文書珍品：阿哥養成記」、「院藏善本古籍選粹—彩繪圖籍」、「院藏清代歷史文書珍品：皇家建築圖檔文獻」、「愛硯成痴特展」、「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流」、「祀與戎：古代兵器攻略」等 26 個展覽主題網站。 八、為因應 112 年 5 月 7 日官網意見信箱收到炸彈恐嚇信件，調整意見信箱功能，採簡訊與 e-mail 雙重認證民眾反應意見，降低惡意惡作劇可能性；此外亦可過濾民眾留言內容，若包含恐嚇相關關鍵字，系統會立即以簡訊通知本院相關人員，提高本院危機事件處置應變效率。 九、完成全球資訊網的年度展覽資訊預告頁面優化，方便民眾使用手持裝置查閱北部及南部院區年度展覽列表。新增 6 個 720°環景展覽拍攝，包含超高畫素梵蒂岡宗座圖書館珍藏暨明清宮廷藏書特展 VR 環景網站建置。 十、辦理數位典藏知識庫系統維運，調整 600 萬像素圖檔下載機制及修正民眾端文物檢索規則，以加強圖像使用安全。配合南部院區庫房 RFID 文物管理設備建置，完成系統資料流整合、API 建置，有效統合庫房管理作業。 十一、完成北部院區正館 102 展區古畫動漫區數位展示投影內容更新，計有〈十二月令圖〉、〈清院本清明上河圖〉、〈文徵明倣趙伯驥後赤壁

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		圖〉，並於「2023 今夜嗨翻故宮！」活動期間，呼應活動主題將本區古畫動漫置換為〈漢宮春曉圖〉。 十二、持續開放並維運正館 210「經典之美」書畫多媒體展廳，以故宮典藏精選文物為核心，從美感學習的六個構面及文物賞析的六個觀點，全年提供觀眾基礎之文物數位互動體驗。 十三、數位巡展方面，本年度辦理 7 場次：1 月至 2 月於新北市萬里區公所辦理「海錯奇珍」數位巡展並同步辦理小學數位教育推廣活動；2 月至 5 月與彰化縣立美術館合辦的「故宮國寶遊彰化—故宮文物 X 新媒體藝術展」；5 月至 6 月與客家委員會合作於苗栗銅鑼客家文化園區的「臺灣意象-帝國眼中的臺灣風物」數位展，同時 6 月亦與松山奉天宮合作辦理「跟著皇帝去旅行」數位展；10 月與客家委員會客家文化發展中心合辦「臺灣意象-變動中的臺灣人」數位展；12 月與臺南市美術館合辦「千載南逢—故宮國寶佇臺南」展覽；配合「臺灣形象展」，11 月於日本東京辦理數位展示。
	南部院區教育推廣與觀眾服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 二、服務人員與志工之訓練管理。 三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚	一、已完成常備文宣品印製採購作業，並依活動及展覽需求辦理文宣品印製。 二、辦理志工招募及培訓： (一)第13期志工招募：共計27人報名，於112年2月11日辦理兒創中心導覽考核，共19人通過；截至12月底止共有11人通過導覽考核，成為南院

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	植藝術文化。 四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。 五、以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。 六、數位網路行銷，運用故宮數位資源進行社群經營及維護。 七、充實南部院區圖書館之館藏及其他設備耗材。 八、兒童創意中心營運維護。	正式志工。 (二)志工培訓：截至12月底止共辦理33場次講座，共計796人次參與。 三、辦理節慶活動及故宮南院下午茶藝文表演，本年度共辦理 15 場次，計 5,979 人次參與；另安排快閃表演 16 場次。 四、配合「人氣國寶展」、「東亞茶文化展」、「亞洲織品展」、「翰墨空間」等各主題展覽辦理各項教育推廣活動，本年度辦理成果如下： (一)專廳導覽：21場次，計384人次參與。 (二)專題演講：39場次，計2,824人次參與。 (三)親子DIY及工作坊教推活動：32場次，共計1,572人次參與。 (四)配合主題展覽展廳闖關活動：7場次，共計1萬7,800人次參與。 五、辦理多元教育推廣活動，本年度辦理成果如下： (一)518國際博物館日：以「南院美好生活節」為主題，辦理永續文化體驗工作坊(2場)及線上永續生活行動，邀請觀眾運用博物館文宣及日常生活的回收資源，重新創作賦予新生命，共有2,048人次參與。 (二)辦理低度參觀者參觀品質培訓課程，邀請愛盲協會及視障者協會講師辦理2場次培訓講座，共計60人次參與。 (三)結合故宮典藏及50歲以上觀眾生命經驗等，辦理兩場「故宮創齡日」活動，計68人參與。 (四)辦理「南宮學院-景泰藍之神隱事

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		件」實境解謎活動，打造博物館的多元參觀體驗，共計4,220人次參與。 六、「故宮南院 2023 夏日親子藝術月」已於 112 年 6 月 30 日開幕，活動期間 7 月 1 日至 8 月 27 日，安排實境解謎、明信片集章、數位體驗、戶外劇場、16 場次工作坊及父親節主題活動，共計 8 萬 352 人次參與。 七、「故宮亞洲藝術節」，以「韓國」為主題，於 112 年 9 月 27 日開幕，自 9 月 28 日至 10 月 29 日規劃主題展示、闖關遊戲、服飾體驗、4 場次專題講座、5 場次韓國影展、4 場次創意課程、3 場次藝文表演及主題書展等，以深入淺出及多元角度呈現韓國文化，本次特別跨界串聯文化部蒙藏文化中心、Korean Culture Association、遠東百貨、韓味不二、兩班家韓式餐飲集團、長榮文苑酒店、嘉義 All in 合作社，透過電影、美食、表演及行銷等多元合作，增加活動豐富度，共計約 4 萬 9,588 人次參與。 八、與學校及地方政府合作進行教育推廣： (一)與國立中正大學通識教育中心合作，111學年下學期開設「故宮文物賞析與博物館實務」、112學年上學期開設「博物館策展與導覽：故宮文物賞析」課程，由本院研究人員前往授課，並安排至南部院區現場導覽解說，2學期共120位學生參與。 (二)與嘉義縣立永慶高級中學合作辦理

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		「青少年導覽員」培訓計畫，並協助南院業務推廣，共計16人參與，9人取得專廳導覽資格，並於112年7至8月起提供服務，共提供30場次專廳導覽服務。 (三)與嘉義縣政府教育處共同開發教材合作案—以「東亞茶文化」為例於112年8月19日辦理以跨域、數位為主題之教師研習工作坊並進行教案徵選比賽，共錄取2件佳作。 (四)與嘉義縣新住民學習中心及志工共同推出小書房繪本說故事活動，共計11場次，共563人次參與。 (五)與RC文化藝術基金會及臺灣閱讀文化基金會合作辦理「移動博物館教具箱合作推廣活動」，本年度共巡迴全臺75所（含29所偏鄉學校），另配合推廣活動於臺中及高雄辦理2場次教育訓練，共計60位教師參與。 九、以南部院區為核心，結合雲嘉南附近景點辦理敦親睦鄰接駁案，以「一週一鄰里」的方式，邀請嘉義縣市、雲林縣及臺南市社區團體參觀南部院區，藉此提高文化藝術親近性。截至112年12月底止共完成25次接駁，服務人數達893人次。 十、辦理112年度南部院區社群平臺經營管理暨網路廣告投放，透過南部院區粉絲頁及南部院區Instagram推廣當期展覽、數位資源及活動，並與線上民眾交流互動，本年度已發布684則貼文，Facebook及Instagram累計觸及量達460萬次。 十一、充實南部院區圖書館之館藏

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(一)持續與國立臺灣歷史博物館、中央研究院臺灣史研究所等5個國內外博物館以及國內學術機構，進行圖書及期刊交流。 (二)持續擴充圖書館館藏，陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，112年度計採購中西日韓文各類圖書334種、339冊、期刊66種，總館藏量達40,331冊。 十二、兒童創意中心於112年4月增設「畫馬—共創百駿」及「四季故宮—夏荷」2項互動裝置，6月完成小書房書架養護工作並擴充兒童繪本共78本，10月再購買200本繪本；另新增兒創實境解謎及更新現有地圖，以提升孩童體驗樂趣。 十三、辦理媒體公關業務，本年度計發布新聞稿13則、8場「策展人有約、開幕記者會」等媒體活動，協助媒體拍攝採訪及報導145筆。
	博物館開放資料深度運用計畫(110-114年)： 一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力之願景為目標。 二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境	一、112年度執行內容如下： (一)STEAM導向偏鄉巡迴課程完成入校計86所，服務3,101人次。 (二)辦理教師共識共備工作坊2梯次，總計67名教師參與。辦理線上教案成果發表，參與教師計152名。 (三)進行數位內容及新型態開放資料及設計規劃24式（包含AI教案3式，STEAM導向教案9式，其他類教案12式），持續建置編修新式數位內容，並完成所有教案審核及上傳故宮線上學校。 二、於112年3月3日拜訪新北市教育網路中心，討論合作推廣故宮線上資源，並於3月7日完成故宮線上學校

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。 三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。 四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。 五、規劃透過「新北市親師生平臺」單一簽入連接故宮線上學校，再藉由獲得活動代幣方式，鼓勵學生使用故宮線上學校，推廣故宮線上資源。	介接「新北市親師生平臺」，截至 12 月底止，共新增 1 萬 5,460 餘名會員數。本年度已完成線上學校後臺功能優化，增加統計會員觀看等相關數據，並將故宮其他線上資源連結（如線上故宮或數位典藏等網站），置於故宮線上學校頁面中，一併推廣本院各種線上資源。
文物安全、管理與修護	器物典藏與庫房管理： 一、持續進行本院器物藏品數位資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。 二、進行典藏文物管理與維護。	一、持續擴充本院器物藏品詮釋資料與數位圖檔的建置及優化： （一）完成明宣德、永樂與洪武時期陶瓷索引典資料建置1,745筆(件)。 （二）完成器物數位典藏庫欄位資料修訂與維護共計729筆(件)。 （三）完成器物詮釋資料新增著錄 7,706 筆(件)。 （四）完成器物中、英文詮釋資料增補與

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		校對1萬2,000筆(件)。 (五)完成「故宮典藏資料檢索系統」器物品名新增英譯 1萬3,006筆(件)。 (六)完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數共計759件。 (七)完成器物新拍與優化數位攝影2,347件，共計1萬2,187張影像。 (八)器物編目卡片掃描 9,372張。 (九)完成器物3D圖像建模100件。 二、進行典藏文物管理與維護： (一)完成文物典藏包裝盒132件購置及包裝更新。 (二)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，截至12月底止共計62件。 (三)辦理文物分級，研究撰寫說明206件(含2組多寶格)。 (四)協辦文物持拿教育訓練2場，及辦理文物預防性保存檢視。 (五)辦理「文物包裝改善計畫」諮詢會議1場。
	書畫文獻典藏與庫房管理： 一、書畫文獻典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。 二、書畫文獻典藏之保管與維護。 三、進行本院文獻類文物等資料庫資料擴充，暨其他補充事項。	一、完成書畫數位圖檔影像拍攝，共 431件，計 4,293 張，供書畫展覽與研究及出版品與文創加值開發使用。 二、本年度已完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補： (一)歷年出版圖錄資訊，計911筆。 (二)數位典藏系統英文化計畫現階段處理故畫類一般古物級別書畫品名英譯，主件1,797件(作品管理6,689筆)。 (三)數位典藏系統剩餘書畫作品詳目二校已幾乎達100%。 (四)完成書畫類作品1,868筆資料開放與校對完成。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(五)完成112年度清代檔案檢索系統維護案、善本古籍資料庫系統建置案等，將持續維護與精進本院資料庫系統。
	文物登錄與修護： 一、配合辦理借展文物保險、包裝運輸及押運。 二、辦理文物徵集。 三、辦理院藏文物抽點。 四、辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調等各項資料維護。 五、辦理文物修護業務。 六、進行文物展存環境預防性保存作業。 七、執行文物科學檢測分析業務。 八、辦理文物檢測與修復展覽。	一、辦理「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」、「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流」、「千載南逢—故宮國寶佇臺南」特展借展品保險、包裝運輸及押運。 二、辦理文物徵集審查。 三、辦理每季院藏文物抽點。完成第一季 169 件(器物類)、第二季 41 件(書畫類)文物抽點、第三季 1,307 件(圖書類)文物抽點、第四季 12 件(南院處)文物抽點。 四、辦理古物分級業務；文物庫房系統資料維護。 五、完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計 753 筆及文物狀況檢視計 785 筆，總計 1,538 筆。 六、預防性保存工作執行情況如下： (一)針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測協調、系統維護及微環境調控共2,100件次、展存環境用材釋酸性檢測共183件次及文物照明相關之照度及燈具量測共658展次及量測點，總計執行2,941次。 (二)針對藏品預防性保存相關用材及文物防蟲處理共899件次、院區白蟻監測及防治共22批次、例行性展存空間及櫃後巡檢595次室、展存環境裝修用木料檢視13批次，總計已執行1,529件次。 七、科學檢測分析工作執行情況如下： (一)南部院區外銷畫紅外線影像攝影13

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		件。 (二)北部院區文物檢測分析：陶瓷3件、書畫1件、漆器1件，其他（含研究品）42件。 (三)和平島考古遺址出土文物金屬器分析4件、陶瓷器3件。 (四)東海大學路思義教堂瓷瓦分析4件。 (五)分析數據整理2,285筆。 八、於 112 年 3 月 31 日至 6 月 11 日辦理「文物檢測與修復在故宮」展覽。
	南部院區典藏與庫房管理： 一、維護文物庫房保存環境。 二、辦理文物包裝、運輸、保險、登錄、典藏整理等作業。 三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。	一、為延續文物保存研究，進行文物庫房保存環境維護工作。 二、配合展覽卸布展，辦理展覽文物之包裝、運輸及保險採購，截至 12 月底止已辦理 16 趟次運輸工作。 三、辦理文物展存環境溫濕度、照明、有害生物之預防性保存作業，包含溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護及文物照度監控等。另辦理博物館區定期白蟻防治。
	北部院區安全管理維護： 一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作。 二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練。 三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維護。	一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作： (一)本年度執行文物院內移動戒護勤務計236趟次；協調警察機關支援，共同執行文物院外運送道路段警衛勤務計26趟次。 (二)協助臺北市政府警察局防情警報臺保養維護作業。 (三)採購駐衛警察隊應勤裝備，確保執勤效率。 (四)辦理警犬隊爆裂物偵蒐及夜間偵察勤務，維護院區安全。 二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(一)於112年1月辦理重要節日安全維護檢查工作，強化本院維安強度。 (二)於112年2月、3月、5月、6月及9月各辦理1次駐衛警察隊安管職能教育訓練。 (三)112年7月本院駐衛警分4梯次參加臺北市政府警察局常年訓練，強化本院維安強度與駐衛警專業知能。 (四)於112年8月辦理本院駐衛警射擊常年訓練共2梯次，強化防衛能力。 (五)112年4月及12月辦理年度自衛消防編組，12月辦理之防護團訓練，由臺北市政府消防局副局長演講「古蹟歷史文物災害防救對策」，以強化同仁防災意識，進而提升本院整體緊急應變能力。 三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運： (一)由專業技術人員以每月為循環週期，針對北部院區設置之門禁、監控、盜警、消防等安全設施逐一巡檢保養，確保設備功能正常且運作無虞。 (二)配合新故宮－北部院區整（擴）建計畫進程，辦理「北部院區第二行政大樓火警圖控系統延伸建置採購案」、「北部院區安全監控系統設備採購案」等，並規劃辦理圖書文獻大樓與研究大樓安控設備汰換建置等採購案。 (三)辦理「北部院區正館廁間求助鈴設備採購案」，共新增69組求救鈴設備。
	南部院區安全管理維護： 一、確實執行安控、機水電、空	一、定期巡檢及維護電力、空調、消防及供水等相關設備，以確保設施系統正

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。 二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。辦理各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。	常運作，截至 12 月底止，本院南部院區機水電系統運作皆正常。 二、針對數位監視影像、門禁管理、防盜預警、火警監控、緊急通報等，進行定期巡檢，並由監控中心進行每日 24 小時監控，以提高南部院區監控效能。 三、因應消防偵測及高壓電設備使用年限，進行預防性汰舊換新。 四、本年度配合各項專題特展卸布展，執行院外及南北院區文物移動運送計 16 趟次，執行展廳安全維護或文物戒護計 174 次。 五、112 年 6 月 5 日辦理南部院區防護團隊整編基本訓練、AED 緊急救護教育訓練及自衛消防編組演練，增進同仁應變能力，維護遊客及展廳安全，共計 80 人次參與。11 月 27 日辦理下半年度自衛消防編組演練，計 132 人次參加，11 月 15 日及 23 日辦理 CPR+AED 操作複訓，共計 97 人次參加。 六、112 年 12 月 4 日進行南部院區擴大災害防救演練，主要針對戰時通訊設備遭受破壞、館內及展廳遭人蓄意攻擊破壞或縱火時、緊急疏散等複合狀況防災應變，此次擴大演練，由憲兵隊、警察局、消防局等單位共同參與。

二、上年度已過期間（113年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶	一、故宮北部院區整(擴)建計畫：行政大樓及圖書館新建	一、故宮北部院區整(擴)建計畫 (一)行政大樓及圖書館新建工程111年11

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
動觀光產業發展中程計畫 (107-116 年)	工程驗收完成。圖書文獻大樓整建工程竣工。研究大樓整建工程 1 樓北側整建完成。歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫案(正館)修正版審議。無障礙通道新建工程決標。 二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館工程)：南院二館建築工程(委託內政部國土管理署代辦)主體建築鋼構吊裝完成 50%；公共藝術設置計畫徵選結果報告書送文化部審議；全區指標設計及製作案戶外指標設置完成；室內裝修先期作業及專案管理案核定先期作業期初報告書。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：展覽創新面向完成國際策展合作；活動整合面向完成博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、臺灣博物館群聯合大展；交通串聯面向完成博物館便利行；行銷國際面向完成故宮整體行銷及媒宣推廣、國際青年旅客客源開發、國際焦點躍昇展等項目。	月1日開工，截至113年6月底止，工程實際進度86.43%，預計113年8月完工。 (二)圖書文獻大樓及研究大樓整建工程 112年3月3日開工，截至113年6月底止，工程實際進度49.37%，圖書文獻大樓預計113年12月完工。 (三)正館整建工程：歷史建築「國立故宮博物院」修復及再利用計畫審查中，將依111年12月19日「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第156次會議」審查決議修正修復再利用計畫及召開說明會後再送審查，為使民眾能較易瞭解整建內容，規劃以動畫方式呈現整擴建內容，於113年3月1至2日召開說明會。另依立法院第11-1會期教育及文化委員會第11次會議決議，於6月27日辦理「正館整建工程基本設計說明暨諮詢會議」，邀請專家學者、旅遊業者及障礙權益促進團體代表及里民參加提供建言，彙整意見後將再次函送修復再利用計畫辦理審議。 (四)至善路入口無障礙通道新建工程：本案因應工程需求辦理都市計畫細部計畫變更，經112年4月20日臺北市都市計畫委員會第804次會議決議，再召開專案小組會議討論後另提會審議，再經同年12月14日該委員會第812次會議審議通過及第816次會議備查，並於113年6月18日公告實施。都市設計審議於113年2月21日原則通過，核定版於臺北市政府都市發展局審查中。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館工程) (一)內政部國土管理署代辦之故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程於111年9月9日開工，截至113年6月底止工程實際進度24.73%，預計115年完工。 (二)公共藝術設置案： 1.A 案：於 113 年 5 月 13 日召開鑑價會議，廠商修正報告書於 7 月 22 日第 2 次鑑價會議修正通過。 2.B 案：於 7 月 22 日召開執行小組會議，已確認藝術家名單，續辦理函送文化部備查作業。 (三)全區指標設置案：履約中，細部設計審查已於113年8月2日修正通過。 (四)室內裝修先期作業暨專案管理委託技術服務案：已於113年7月11日決標。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫 (一)展覽創新面向辦理國際策展合作2案、故宮國寶出遊去2案。 1. 國際策展合作： (1)「朝鮮王朝與清宮藝術交會」特展於 112 年 10 月 6 日辦理開幕記者會及開展，展期至 113 年 1 月 1 日。 (2)「萬國津樑：東亞海上的琉球」特展預計自 113 年 9 月 7 日至 12 月 1 日展出。展示設計製作案已於 113 年 6 月 6 日決標，刻正進行細部設計。 2. 故宮國寶出遊去： (1)與臺南市美術館合作「千載南逢—故宮國寶佇臺南」特展，於 112 年 12 月 16 日至 113 年 3 月

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		10 日展出，共計 12 萬 9,424 人次參與。 (2)113 年 4 月 1 日完成修訂「國立故宮博物院辦理故宮國寶出遊去作業須知」，提升合作對象提案申請意願，發揮合作展覽效益。 (3)宜蘭縣立蘭陽博物館於 113 年 5 月 27 日來函申請 114 年合作案，本院於 6 月 28 日函復，刻正討論合作相關事宜。 (二)活動整合面向辦理博物館群國際觀光網絡服務設施友善化5案、臺灣博物館群聯合大展1案。 1. 博物館群國際觀光網絡服務設施友善化： (1)國立社教機構及文化機構聯合行銷 113 年寒假活動已於 113 年 1 月 20 日至 3 月 31 日辦理，北部院區推出「我的文房寶貝」展廳親子探索，南部院區則辦理亞洲織物探秘集章活動；113 年暑假活動於 7 月 2 日開始，北部院區結合「藝想大觀園」展廳探索；南部院區推出悠遊文人山水闖關遊戲作為集章任務。完成跨縣市館所集章者，隨機贈送騰雲號、繆思號火車等推廣品。 (2)「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」上半年度自 4 月 2 日至 7 月 19 日執行學校參訪；累計至 6 月 30 日計有 68 所學校、1,878 位師生完成參訪，其中服務偏鄉學校計 67 所學校、1,845 位師生。 (3)「有愛無礙—身心障礙學子樂遊故宮北院」參訪活動為中、北部

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		地區特教師生安排一日遊參訪行程，提供無障礙交通之實質協助，串聯故宮與國立臺灣科學教育館、順益台灣原住民博物館等鄰近景點，鼓勵身心障礙學子參與藝文休閒活動。第一階段於 113 年 6 月 18 日至 28 日辦理，共計 6 所學校、111 人次到訪。第二階段規劃於 113 年 9 月開放報名，10 月至 12 月辦理參訪。 (4)「百萬學子悠遊博物館」已於 113 年 1 月 15 日至 3 月 8 日開放申請，並於 2 月 27 日至 8 月 30 日安排師生到院參訪。截至 113 年 6 月底止，派車 212 趟次，共計 130 所學校，8,248 名師生參觀(含 21 所偏鄉學校，1,247 名師生；1 所原住民地區學校，24 名師生；16 所非山非市學校，871 名師生)。 (5)國立故宮博物院獨立展櫃設計製作案：獨立展櫃細部設計已於 113 年 4 月 25 日驗收通過，為與圖書文獻大樓整擴建案空間色彩整合，進行本案展櫃烤漆色號色樣對色，預計 8 月中旬前完成色樣審查。 2. 臺灣博物館群聯合大展：「故宮數位巡展」將與國立公共資訊圖書館合作，展期預計自 113 年 8 月 6 日開展至 12 月上旬。已完成招標，現正密集執行展覽相關作業，將運用數位藝術展出本院「三官出巡圖」，並結合在地三官信仰、教育推廣活動，以數位巡展推廣故宮文物內容。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(三)交通串聯面向辦理博物館便利行2案。 1. 「113 年度故宮南院假日友善接駁服務案」已於 113 年 1 月 1 日開始提供服務，截至 113 年 6 月底止，接駁服務共計 7 萬 2,578 人次。 2. 「113 年度故宮南院串連市區路線交通服務案」已於 113 年 1 月 1 日開始提供服務，截至 113 年 6 月底止，於南部院區上、下車共計 1 萬 6,997 人次。 (四)行銷國際面向辦理故宮整體行銷及媒宣推廣5案、國際青年旅客客源開發1案、國際焦點躍昇展1案。 1. 故宮整體行銷及媒宣推廣： (1)「北部院區親子團體學習資源設計及製作專案」已於 5 月 18 日及 7 月 6 日陸續推出 2 款兒童展廳探索資源，並於 7 月 13 日及 27 日舉辦「花夜奇遇記・親子共樂遊」親子之夜及「我行我宿遊故宮」親子夜宿活動，促進親子家庭觀眾近用本院展覽典藏，拉近與親子兒童觀眾的距離，提供寓教於樂的觀展體驗。 (2)「2024 ITF 台北國際旅展」活動期間預計自 113 年 11 月 1 日至 4 日，接觸潛在旅客，推廣本院品牌、行銷本院展覽及文創商品，提升國旅市場曝光度及南北院區參訪人次。 (3)「故宮南院 2024 夏日親子藝術月」活動期間自 113 年 7 月 2 日至 9 月 1 日，預計辦理親子工作坊 8 場次、戶外劇場 1 場次、互動體驗裝置 2 座、節慶主題活動

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		1 場次、弱勢團體參觀 1 場次、博物館全區活動 2 款。 (4)「故宮南院 2024 夏日親子藝術月-水樂之夜」活動期間自 113 年 6 月 28 日至 9 月 1 日，結合水舞展演、水上裝置藝術與周末音樂會，讓觀眾從日到夜體驗博物館的魅力與趣味。 (5)「2024 故宮亞洲藝術節—日本沖繩月」活動期間自 113 年 10 月 5 日至 11 月 3 日，預計 10 月 5 日舉辦開幕活動。 2. 國際青年旅客客源開發：預計串聯本院與周邊觀光及美食景點規劃旅遊主題路線，就非本國籍青年參觀故宮及旅遊主題路線進行推廣行銷，本案刻正辦理招標作業中。 3. 國際焦點躍昇展：與經濟部國際貿易署及中華民國對外貿易發展協會合作，由文化與產業合作角度出發，參與 113 年 6 月 10 日至 12 日於德國柏林之「臺灣形象展」，以數位科技展出故宮文物內容，已順利落幕，成功展現臺灣文化科技軟實力；另規劃與經濟部國際貿易署合作參與 114 年日本大阪世界博覽會，現正研議中。
博物館開放資料深度運用計畫(110-114 年)	邀請教學現場教師共同研發 AI+STEAM 教案，預計完成 26 件；持續以故宮數位資源為素材，進行博物館教學資源推廣，以深入城鄉入校的教學方式，一併推廣線上學校資源，預計完成 86 所學校；並辦理 2 場數位教育推廣活動及工作坊。	一、博物館創魔列車貼心到校服務受惠數：113 年度截至 6 月底止，入校巡迴一般學校 13 所、偏鄉學校 6 所，共計 19 所。預計至年底將完成 86 所中小學之線上/線下巡迴列車推廣活動，將故宮文物結合中小學教學內容，以 AI+STEAM 示範模式，實地推廣至六都、偏鄉、離島及各縣市之中小學。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		二、AI、STEAM 教案開發數：目前已開發 AI 教案 2 式；STEAM 教案 8 式；其他教案 5 式，上述合計目前已完成 15 式。未來將陸續辦理教案審查、並於下半年度上傳供全國中小學教師免費下載應用。 三、數位教育推廣活動及工作坊：目前已完成規劃 AI 導向數位教育工作坊，並訂於 7 月 12 日舉辦。迅速吸引中小學生之報名；另年底將於南院辦理教師培力導向之數位工作坊。
前瞻基礎建設計畫－國家文化記憶庫及數位博物館應用計畫	本計畫以故宮文物內容為核心，導入前瞻科技（如 IoT、AR/VR、8K、AI 及 5G 等多樣技術）應用於故宮之「典藏」、「展覽」及「服務」三大實務工作面向，逐步推動智慧博館理念。主要工作項目包括： 一、計畫整合管理與推動計畫成果之國內外交流及推廣。 二、數位典藏智能化及虛實整合數位展示工作。 三、器物高解析圖像或 3D 產製與文物知識體系整理工作。 四、擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫。 五、南院亞洲文化數位互動內容建置及維護。	一、截至 113 年 6 月底止，器物類文物高解析圖像數位化累計完成 826 件文物拍攝、共計數位攝影 3,781 張(頁)；器物編目卡片掃描 4,420 張(頁)。 二、正式啟用數位物件管理系統，持續擴充系統內之數位資源；同時持續充實策展管理平臺之內容，落實展覽工作管理之系統化。另持續加強知識典藏資料庫系統，刻正因應藏品管理、庫房管理所需，改善提件作業流程，同時新增提件代理人等功能。 三、截至 113 年 6 月底止，陶瓷索引資料建置累計完成 686 件(筆)；器物品名英文化轉譯，累計完成 5,382 件(筆)，合計 6,068 件(筆)。 四、113 年度應用 4K/8K/3D/沉浸劇場等新技術，已於 4 月 2 日展出「沉浸故宮 2.0」數位展，透過豐富的數位光影動效與清晰寫實的文物影像，科技賦予的創新詮釋，探索文物的藝術美感與知識邊界，深化觀眾對藝術品的認識。 五、優化圖書文獻類資料庫「善本古籍資料庫」平臺，進行內部系統測試與試

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		用，將賡續蒐集意見回饋及調修系統功能。 六、完成南部院區展廳數位展示裝置「揮翰學書—書法跨域新媒體展」之最後階段調整及製作工作，113 年持續於南院開放該數位展，供各界以數位媒材體驗書法藝術。
文物研究與展覽	器物研究與展覽： 一、加強學術研究，提升研究品質。 二、提供學者專家提件特別參觀服務。 三、提供民眾文物諮詢服務。 四、依據年度計畫，辦理工物專題展覽與例行展覽。	一、加強學術研究方面： (一)於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》等刊物發表推廣性專文7篇。 (二)執行科技部專題計畫1項，〈從「不可能」到「可能」：探討三維不可能物體的知覺推論與神經活動之二〉。 (三)編纂展覽圖錄2本《看得見的紅樓夢》、《文物檢測與修復在故宮》。 二、學者專家特別參觀服務共3場次： 提件主題包含禪與宋代陶瓷、元代中期宮廷藝術及宴會文化、韓國文房清玩屏風中的器物等，來訪學者單位為美國加州州立大學東灣分校藝術學系、韓國城南外語高等學校、荷蘭國家博物館、倫敦大學亞非學院藝術史與考古系。 三、提供民眾文物諮詢服務： 辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計8場，服務20位民眾。 四、年度展覽計畫： (一)「看得見的紅樓夢」特展5月17日於北部院區開展。 (二)「妙色—清代金銀飾件特展」及「乾清宮尋寶—破解天字號玉器密碼」特展7月2日於南部院區開展。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(三)「大美不言—國立故宮博物院、巴黎裝飾藝術博物館及梵克雅寶典藏精粹」特展國際合作展覽籌備中。展覽預定113年9月26日至12月29日於北部院區辦理，114年1月23日至4月20日於南部院區辦理。
	書畫文獻研究與展覽： 一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。 二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。 三、依據年度計畫，辦理書畫文獻例行與專題特展。 四、加強學術研究，提升研究品質暨其它相關活動。	一、與國內外博物館學術機構進行交流： (一)113年6月21日亞洲傳統醫學國際研究學會（IASTAM）與亞洲醫學史學會（ASHM）到院參觀並進行學術交流；113年7月為114年「千年神遇—西園雅集圖特展」赴日本東京國立博物館等地洽談借展事宜，同時與該館人員進行學術交流。 (二)「院藏清代歷史文書珍品：皇家建築圖檔文獻」與國立臺灣大學圖書館合作，借展該館相關建築史料，為本院113年重要館際合作。 (三)「皇帝的移動花園—清代宮廷花卉畫特展，與國立臺灣大學植物標本館等單位合作，透過自然科學與藝術史的交會，促進跨學科間之對話。 (四)國際交流部分： 1. 洛杉磯郡立美術館 Stephen Little 教授 113 年 6 月 11 日到本院參觀書畫，並與同仁進行學術交流。 2. 113 年上半年學術交流與文物特別參觀（以下簡稱特參）情形：1 月份國立臺灣大學藝術研究所碩士生蔡蕎宇特參 7 組件、蒙古學者伊日睦恩等三人特參 2 件、劉序楓教授特參 8 件；2 月份倫敦大學亞非學院藝術史與考古系博士生金之婕特參 4 件；3 月份大和文華館瀧朝子

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		特參 1 件；5 月份張穀年先生捐贈者後人特參共計 8 件、加拿大 McGill 大學中國藝術史教授 Jeehee Hong 特參 8 件；6 月份 Stephen Little, Los Angeles County Museum of Art (LACMA) 特參 17 件、Dr Mariana Zegianini 特參 10 件、謝愛文 Eiren Shea 特參 5 件。 二、「皇帝的移動花園—清代宮廷花卉畫」導覽手冊預計於 113 年 8 月出版。 三、113 年辦理展覽有「巨幅名作」(2 檔)、「筆墨見真章—故宮書法導賞」(2 檔)、「國寶聚焦」(4 檔)、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」(2 檔)、「方寸銘情」(1 檔)、「皇帝的移動花園—清代宮廷花卉畫」(1 檔)、「會說故事的圖畫」(1 檔)、「院藏清代歷史文書珍品：皇家建築圖檔文獻」(2 檔)、「院藏善本古籍選粹—彩繪圖籍(III)」(1 檔)、「道法自然—道教典籍展」(2 檔)、「院藏清代歷史文書珍品—端陽時間」(1 檔)、「公主駕到!清代文獻中的公主身影」(1 檔)、「四通八達—古代道里交通圖籍展」(2 檔)、「院藏清代歷史文書珍品：臺灣築城風雲錄」(1 檔)、「翰墨空間—故宮書畫賞析」(3 檔)、人氣國寶展(4 檔)等。 四、研究成果如下： (一)113年度截至6月底止，於各類刊物（如《故宮文物月刊》等）發表文章18篇。 (二)執行國科會專題計畫1項：「乾隆皇帝御題中的張照代筆與其早期書

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		法」。
	南部院區文物研究與展覽： 一、辦理各項特展，常設展與專題特展。 二、南院文物之規劃、布展。 三、國內外學術交流及工作坊。	辦理各項常設展、專題特展之規劃及布展： 一、「人氣國寶展」例行換展 2 檔。 二、「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 2 檔。 三、「亞洲織品展」例行換展 2 檔。 四、「東亞茶文化展」例行換展 2 檔。 五、「翰墨空間－故宮書畫賞析」例行換展 2 檔。
綜合規劃與推廣行銷	綜合規劃與管理： 一、依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針，並推動施政目標，以利施政成果達成。 二、透過與國外博物館交流，提升本院國際能見度，藉由與國際間各博物館互惠合作，達成文化外交。 三、提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進博物館間合作共享。	一、各項政策研擬與評估： (一)112年年報已於113年7月出版，並公告電子版於本院官網。 (二)推動各項行政精進措施： 1. 依行政院政策方針及本院性別平等推動計畫(111 至 114 年)落實相關業務，3 月 26 日召開 113 年度第 1 次性別平等專案小組會議，5 月 24 日召開第 2 次性別平等專案小組會議；並修正推動計畫納入多元性別保障、消除性別歧視與刻板印象等策進作為與內涵。 2. 於 5 月 7 日辦理 113 年度第 4 屆第 1 次兒童暨青年事務推動諮詢會議。 3. 於 6 月 28 日辦理「永續發展工作小組」113 年第 1 次會議。 (三)辦理媒體公關業務，113 年上半年計發布新聞 34 則，媒體茶敘記者會 1 場、媒體採訪 20 案；7 月 8 日辦理「皇帝的移動花園－清宮花卉畫」特展開幕暨「故宮童樂節」宣傳記者會。 (四)辦理國會聯絡業務，就立法委員來文、電詢或面洽索取資料，以及立

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		法院教育及文化委員會考察、立法院教育及文化委員會專題報告、立委質詢、單位預算案決議事項及立委辦公室服務案等回復事宜。 二、與外國博物館交流： (一)烏蘭巴托駐臺貿易經濟辦事處新任代表特木爾 (Gankhuyag Tumurbaatar)一行於1月23日來院洽談與蒙古博物館機構合作可能性。 (二)美國在臺協會華盛頓總部主席Laura Rosenberg女士於4月4日來院參訪。 (三)法國奧賽美術館展覽部主任Clémence Maillard一行於4月8日來院商談未來展覽合作事宜。 (四)捷克國家博物館副館長Petr Brühau一行於4月22日至4月23日與本院進行策展會議。 (五)英國國家藝廊館長Gabriele Finaldi一行於5月2日來院參訪，並就113年該館建館200周年慶與本院114年100周年計畫做意見交換。 (六)捷克參議院首席副議長 Jiří Drahoš率領該國代表團訪臺交流，並率捷克國家博物館館長Michal Lukeš等核心成員，以及捷克經濟文化辦事處代表David Steinke與副代表Martina Rubešková於6月12日出席本院與捷克國家博物館展覽合作協議簽署儀式。 三、圖書館各項基本維運業務： (一)購置藝術文史領域專業圖書，113年度截至6月底止，已採購大陸圖書193種、256冊，正體中文圖書354種、369冊，西文圖書119種、119冊，日韓圖書161種、162冊，總館藏量計28萬3,251冊。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(二)持續訂閱中西文研究參考學術資料庫供各界讀者，截至6月底止，使用量15萬686人次。 (三)持續與東京國立博物館等40個國內外博物館，以及167所學術機構，進行圖書及期刊交換，共寄出圖書27種、74冊，期刊2種、658冊；受贈圖書117種、132冊，期刊147種、202冊。 (四)完成各類書刊裝訂作業，計432冊。 (五)辦理圖書館資訊系統維護、影印機租賃等採購，門禁、閉路監視、微縮影複印機及恆溫恆濕保存櫃、電動密集書架等各項設備適時檢視維護，以確保館藏與讀者安全。
	社教推廣及博物館行銷： 一、與學校及相關館所、社福組織合作，舉辦青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群之教育推廣活動，培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任。 二、以全齡推廣活動，設計實境解謎、藝文講座及實作活動等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發及培養新的博物館觀眾。 三、與相關藝文領域跨界合作，推動展演活動，吸引由遊客參訪故宮。 四、持續辦理學術季刊編印、智財權維護工作。	一、辦理青年教育推廣活動 (一)故宮PODCAST宮說宮有理，開播至113年6月底止，已累計完成156集節目上架，下載收聽次數653萬餘次。 (二)第四屆故宮校園大使計畫，已完成實體及線上總計24小時培訓，並有全國9所學校9位大專院校學生參與校園推廣活動提案，預定9至11月至各校辦理微型展及推廣活動。 (三)故宮線上學校課程影片製作： 優化故宮線上學校資源，因應線上學習開放課程教育潮流，以本院文物及展覽資源為素材，設計適合學校師生教學之課程影片，完成3式書畫賞析素養影片，以及3式教案前導影片腳本設計。 二、推動文化平權，服務低度參與文化活動族群 (一)辦理早療需求幼兒及家庭成員教育推廣活動：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		1. 113 年 3 月辦理早療活動志工培訓工作坊，共 2 場次，共計 59 人次參與。 2. 辦理「大手小手來話畫」故宮藝術陪伴遊戲盒測試，共 10 場次，計 83 人次參與。 3. 與臺北市士林北投區早期療育社區資源中心、財團法人新北市私立明新兒童發展中心等早療機構合作辦理藝術陪伴課程，共 6 場次，計 88 人次參與，開發教案 2 式。 (二)辦理特殊境遇青少年教育推廣活動： 5月27日結合遊藝思方案，邀請新竹縣立寶山國民中學莒光分部上午來院參觀，下午進行藝術陪伴課程(「我的心情Line文物貼圖」以及「我的故宮小旅行」)，參與人員包含教師與學生，共計18人次參與，開發教案1式。 (三)辦理樂齡教育推廣活動 1. 與院外機構合作辦理樂齡推廣系列課程與活動，包含臺北市北投區健康服務中心一般和亞健康長者課程、士林區健康服務中心社區據點推廣活動、臺北仁濟院、至善老人安養護中心等，113 年 1 至 6 月共辦理 29 場次、計 736 人次參與。 2. 與臺北榮民總醫院合作辦理「今牌人生認知牌卡」專業人員、醫事人員培訓工作坊，高雄榮民總醫院、臺中榮民總醫院及臺北榮民總醫院桃園分院共 3 場次，175 位專業人員參訓。本院並於 5 月 7 日辦理與臺北榮民總醫院簽署合作備忘錄暨「今牌人生認知牌卡」發行記者

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		會。本院另與臺北市立聯合醫院合作辦理「故宮國寶動動操」，計 59 人次參與。 三、配合節慶辦理跨域展演活動，行銷故宮 (一)於本院正館B1多媒體放映室辦理「『看得見的紅樓夢』特展專題講座暨學者對談」，邀請國立臺北大學歷史學系與本院策展人進行演講並安排導覽活動，共計175人次參與。 (二)甲辰故宮喜迎春－新春揮毫賀新年活動： 於113年2月4日(立春)舉辦揮毫贈春聯活動1場次，約600人次參與。 (三)「海上微光」新年古樂音樂會： 配合當期展覽「無界之涯－從海出發探索十六世紀東西文化交流」，於113年2月13日大年初四辦理音樂會表演活動1場次，約350人次參與。 (四)「故宮樂端午」絲竹音樂會： 配合當期特展「院藏清代歷史文書珍品－端陽時節」，於113年6月10日端午節辦理音樂會表演活動1場次，計350人次參與。 四、《故宮學術季刊》已分別於 2 月及 5 月出版第 41 卷第 2 期及 41 卷第 3 期。 五、法律諮詢委託案已完成第一、二季法律諮詢及智財維權工作。
	展場管理及觀眾服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。	一、展場規劃管理及文宣品之設計製作 (一)展場規劃管理： 1. 大廳及 B1 展覽訊息更新輪播宣傳。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	二、服務人員與志工之訓練管理。 三、舉辦成人教育推廣活動及身心障礙族群教育推廣活動等。 四、兒童學藝中心展示更新，並開發教具與學習資源，以及辦理兒童、親子教育活動。 五、票務電子化及多元售票管道。 六、辦理北部院區週一專案開館。	2. 售票處及寄物處之資訊整合及設施維護。 3. 正館戶外，館內一樓及 B1 節慶氛圍吉祥圖飾布置。 4. 正館入口迎賓裝置，春節布置，季二配合特展局部更新布景並加入互動，配合端午節元素微幅調整。 (二)文宣設計製作： 1. 文宣品設計製作：配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示，包含特展研習活動告示，展件展期訊息異動及展館平配圖等。 2. 院區展覽宣傳：提供及更新展覽宣傳包含戶外形象板、東西側帆布、正館燈箱及二樓百折牆之版面設計製作。 (三)捷運士林站與臺北車站故宮藝文空間更新： 1. 配合南北院展覽與活動，定期更換影片資訊與相關資訊。 2. 北部院區特展宣傳：不定期更換複製文物與文物教育推廣製作；並配合特展，進行臺北車站形象牆與捷運士林站燈片牆局部更新。 3. 每月進行故宮藝文空間環境清潔與維護。 (四)全院指標更新製作： 1. 配合園區整建、名稱修正、開放區域等北部院區變動或版面舊損，陸續滾動調整並更新指標輸出。 2. 新增院區廣場及山下公車站旁之無障礙引導指標多處。 3. 新增正館 B1 公車站排隊動線地貼。 4. 正館 B1 大廳無障礙動線引導地貼更新放大。 5. 配合正館新增性別友善洗手間標

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		示，更新現場相關指標。 二、服務人員與志工之訓練管理 (一)故宮導覽小志工： 113年度「北部院區創意導覽小志工培訓」共錄取50名五、六年級學員，業於1月30日至2月2日完成四日寒假集訓，學員後續於3至6月間到院服務學習。於3月28日、4月27日、5月26日、6月30日全日創意工作坊。本計畫訂於7月下旬於辦理結業式。 (二)大專院校青年導覽志工： 為鼓勵就讀於大專院校的青年學生投入志願服務，於111年9月至10月辦理培訓課程，並於11月進行兒童學藝中心導覽考核，共計30位考核通過，並完成見習服務。112年共有26位完成學生團體導覽考核，進行正館、兒藝服務臺、兒藝導覽、學校團體導覽等其他觀眾服務及教育推廣值勤服務，服務時數累計共1,384小時。為鼓勵本院青年導覽志工持續投入志願服務，精進院藏文物內容，提升導覽服務品質，113年共有21位青年導覽志工持續到院值勤。 (三)故宮青少年文化大使培力計畫： 113年以「皇帝的移動花園—清代宮廷的花卉畫」為主題，以跨領域的多元角度識讀自然中的植物花卉，並結合導覽實務與技巧、認識中國繪畫、植物氣味導讀等多元課程，第一階段書審報名人數40位，7月5日召開第二階段面談複審計有37位，刻正上簽複審結果，預計錄取26名。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(四)成人志工在職培訓： 為使一線服務志工提早準備與展覽相關教育推廣活動，持續辦理展覽培訓，113年已辦理8場次，線上參與共計1,216人次。 (五)第一線服務人員在職培訓： 為加強本院展場第一線服務人員專業職能，進而建構友善的博物館參觀經驗及展場安全，112年持續辦理相關教育訓練，北部院區自行辦理或參與之相關教育訓練20場次，共1,091人次參與。113年截至6月底止，已自行辦理或參與之相關教育訓練6場次，共639人次參與。 三、舉辦成人教育推廣活動、身心障礙族群教育推廣活動等 (一)專題演講： 113年配合推廣本院「筆墨見真章—故宮書法導賞」、「道法自然—道教典籍展」、「院藏清代歷史文書珍品—端陽時節」等特展，已辦理8場次演講，實體講座共220人次，線上觀看累計人次3萬3,754次。 (二)文物研習： 113年「故宮講堂—冬令文物研習營」於2月22至23日辦理，分「書文大觀」與「器物大觀」兩大主題共六堂課程，禮請中央研究院歷史語言研究所黃銘崇研究員及本院研究人員等專家擔任講座，共計762人次參與。 (三)「策展人陪我看展覽」導覽活動： 針對本院北部院區「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流、祀與戎—古代兵器攻略、筆

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		墨見真章—故宮書法導賞(I、II)、筆歌墨舞—故宮繪畫導賞(I、II)、國寶聚焦(I、II)、院藏清代歷史文書珍品：清宮建築圖檔文獻、道法自然—道教典籍展、愛硯成痴、捕捉靈光—尋找新感動、方寸銘情、看得見的紅樓夢、院藏清代歷史文書珍品：端陽時節」等各項展覽，邀請各策展人於展場實境為觀眾導覽，113年截至6月底止共辦理26場次，計521人次參與。 (四)導遊研習： 本院北部院區與中華民國觀光導遊協會於6月25日合作辦理導遊研習活動，本次研習針對年資較淺的新進導遊設計，上午活動包括「導覽實務」、「示範導覽」，並分為華語、日語、韓語組，下午場以導遊解說所需「銅器」、「玉器」、「瓷器」為研習主題，共計111人次參與。 (五)身心障礙導覽服務及教育活動： 1. 身心障礙團體來院參觀可預約申請專人導覽，113 年截至 6 月底止共服務 23 團次、419 人次。 2. 「有愛無礙—身心障礙學子樂遊故宮北院」參訪專案，113 年截至 6 月底止共執行 6 場次、服務特教班級或學校師生，共計 111 人次參與。 3. 「聽聲共賞」手語導覽活動自 112 年 11 月起，規劃每月辦理 1 場次，由本院導覽志工搭配手語翻譯員，以共融形式引導聽聲觀眾一同親近故宮文物。113 年截至 6 月底止共辦理 6 場次，服務 49 人次。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		四、兒童學藝中心展示教育整合服務及兒童、親子教育推廣活動 (一)兒童學藝中心展示教育整合服務： 兒童學藝中心自109年7月1日全面更新開放後，參觀人數累計至113年6月底止共計56萬982人，113年度上半年共計10萬3,329人。 新版兒童網站「兒藝藏寶閣」於111年1月20日正式上線，瀏覽量累計至113年6月底止共計40萬6,708次。為因應國境解封及後疫情時代親子族群參觀博物館之需求，112年透過VR實景體驗網站建置服務，將兒藝中心展廳主題單元轉化為線上互動體驗版本，並藉遠端服務提供團體導覽功能，持續優化兒童展示教育線上線下整合服務。網站亦將以中英文對照內容呈現，強化雙語服務功能。網站已於113年3月正式上線使用。 (二)兒童、親子教育推廣活動： 為豐富數位展廳學習體驗及提升假日親子觀眾來客數，特別策劃結合北部院區特展主題及兒藝中心展示內容之帶狀兒童親子活動，大幅提升展廳學習設施之使用率，並擴大展覽推廣之效益。113年截至6月底止辦理： 1. 節日特別活動：辦理「神龍蓋印尋寶樂」，1月至2月共8,844人次參與；農曆新年辦理「來去故宮寫春聯」，共9場次，計270人次參與；配合兒童節、518博物館日、端午節，結合故宮文物與節慶文化意涵辦理DIY活動，不分年齡、隨到隨做，共辦理3場次，計2,346

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		人次參與。 2. 特展親子手作活動：預計於 113 年 10 月至 11 月期間，配合「公主駕到」、「會說故事的圖畫」等特展辦理特展親子活動，持續規劃中。 3. 兒藝中心主題套裝行程：於 7 月至 8 月期間分齡辦理 4 種不同主題套裝行程，內容包含導覽、DIY 體驗，預計辦理 36 場次，6 月已開放報名，持續辦理中。 4. 故宮夏令營：於暑假期間辦理為期 3 日的深度課程，結合故宮與院外講師合作並規劃多元內容，分齡辦理 3 梯次，6 月已開放報名，持續辦理中。 5. 學習資源：持續提供兒童觀眾兌換「祀與戎：古代兵器攻略」特展、「國寶總動員」動畫 2 種主題之學習資源。 五、票務電子化及多樣化遊程 本院電子化售票系統於 111 年啟用，提供民眾更便利的購票方式，113 年持續擴充售票管道及多樣化遊程： (一)與售票、旅遊平臺合作組裝旅遊套票，例如與交通業組裝行程、與飯店組成套票、與ibon售票平臺合作等，提供民眾實體與線上多元購票管道。 (二)與袖珍博物館、圓山密道美食、臺北市立動物園、士林官邸、野柳地質公園、臺北101觀景臺、順益臺灣原住民博物館、美麗華摩天輪等組裝套票。 (三)與臺北市觀光傳播局合作「北北基好玩卡」，與捷運旅遊票結合，提供旅客交通與景點整合的套票。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(四)持國立海洋科技博物館、國立臺灣科學教育館、國立臺灣博物館、國立歷史博物館、國立自然科學博物館、國立科學工藝博物館、國立臺灣史前文化博物館，任一館當年度門票票根、會員卡，即可享本院門票8折優惠。 六、辦理北部院區週一專案開館 為吸引國際郵輪團旅客來臺參訪故宮，本院持續辦理北部院區週一專案開館，以及每月增加週一開館日。113 年週一開館日為：3 月 11 日、4 月 1 日、5 月 20 日、6 月 24 日、7 月 8 日、8 月 5 日、9 月 2 日、9 月 9 日、10 月 21 日、11 月 11 日、12 月 16 日。經統計至 113 年 6 月底止，總計國際郵輪 36 船次、338 團次、1 萬 1,615 人次到院參觀。
	數位教推與服務維運： 一、執行各項資訊系統維護、資通安全應辦項目執行、網路架構調整、個人電腦相關設備汰換等作業。 二、應本院博物館營運需求，擴充全球資訊網內容及特定主題網站設計製作，確保全球資訊網及線上既有各種主題網站系統維持正常運作。 三、完善藏品管理、庫房管理及提供多元使用者資訊近用等各項系統功能新增，並確保資通安全檢測修正及異常例外狀況處理，同時配合庫房 RFID 等設備進行庫房管理規劃。	一、辦理資通安全 ISMS、SOC、社交工程、核心資訊系統弱點掃描、滲透測試、業務持續性演練等各項作業，確保本院資訊系統穩定運作無虞。 二、為加強資通網路使用安全，健全資通網路管理作業，特訂定「國立故宮博物院資通網路管理作業要點」、「國立故宮博物院數位典藏圖像產製取用及備份作業須知」並於 113 年 4 月 29 日發布實施。 三、因應資訊機房不斷電系統因大雨造成故障，已於 113 年 6 月 8 日先以小型 UPS 對關鍵設備進行第二層保護，增加資訊機房持續營運之可靠性。 四、賡續推動電子表單系統，完成「北部院區／南部院區值日官記事簿」線上化。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	四、正館智慧化數位服務與展示維運：持續推動北部院區正館展區數位展示維運業務與智慧化數位服務相關業務。 五、各地方縣市數位巡展業務專案：推動數位展示內容應用至各地方縣市數位巡展，充分發揮既有數位內容價值並擴大文物數位資訊傳播。	五、提供 Webex 視訊會議預約系統及 Google Meet 等主流視訊方案，支援院內國際會議等各類視訊會議。 六、113 年截至 6 月底止完成展覽主題網站，包含「國寶聚焦 (2024-I)」、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞 (2024-I)」、「巨幅名作 (2024-I)」、「筆墨見真章—故宮書法導賞 (2024-I)」、「古畫動漫—清院本清明上河圖」、「道法自然—道教典籍展」、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞 (2024-II)」、「國寶聚焦 (2024-II)」、「巨幅名作 (2024-II)」、「筆墨見真章—故宮書法導賞 (2024-II)」、「方寸銘情」、「捕捉靈光：尋找新感動」、「看得見的紅樓夢」、「院藏清代歷史文書珍品—端陽時節」等 14 個展覽主題網站建置，另有「梵蒂岡宗座圖書館珍藏暨明清宮廷藏書特展」720°VR 網站製作完成上線。 七、數位典藏知識庫整合型系統功能新增暨維運服務工作項目分四階段辦理，截至 113 年 6 月底止已完成系統提件作業流程改善、線上抽點作業功能擴充、全幅圖檔詮釋作業等系統功能新增，並蒐整文物 RFID 標籤點位資料，於系統上依時間呈現移動紀錄。 八、完成北部院區正館展區古畫動漫區數位展示投影內容更新。 九、開放並維運正館數位常設展覽展區「經典之美」書畫多媒體展廳，全年提供觀眾基礎文物數位互動體驗；配合國際趨勢於正館展出數位沉浸式展覽「捕捉靈光—尋找新感動」特展，讓民眾體現高解析數位之美。 十、數位巡展方面，於 113 年 5 月與國立

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		海洋科技博物館共同辦理「河海行舟清明上河圖數位特展」及相關教育推廣活動，嘉惠北海岸遊客與偏遠地區民眾。 十一、持續於屏東六堆客家文化園區維運並開放「臺灣意象：變動中的臺灣人」數位展，以數位呈現多元文化，截至 113 年 6 月底止，累計參觀人數超過 18 萬人。並將於 8 月與國立公共資訊圖書館共同推出「神出鬼沒-新媒體藝術展」，以院藏國寶出發，結合在地信仰，發揮文物與當代生活的共同連結。
	南部院區教育推廣與觀眾服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 二、服務人員與志工之訓練管理。 三、舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。 四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。 五、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。 六、數位網路行銷，運用故宮數位資源進行社群經營及維護。 七、充實本院南部院區圖書館之館藏及其他設備耗材。 八、兒童創意中心營運維護。	一、已完成上半年度常備文宣品印製採購作業，並依活動及展覽需求辦理文宣品印製。113 年截至 6 月底止共完成 96 款海報、學習單、衍生設計，與 52 款海報輸出，及 5 款展覽摺頁印製。 二、辦理志工招募及培訓： （一）第14期志工招募：共計35人報名，於4月份辦理兒創中心導覽考核，共10人通過。初階培訓課程共計辦理8場次培訓、進階培訓課程共計辦理6場次。 （二）志工培訓：截至113年6月底止，針對現任志工共計辦理7場次專題講座、4場次走場。 三、辦理節慶活動及故宮南院下午茶藝文表演，計 5 萬 7,332 人次參與。 （一）辦理113年南部院區春節活動，共計 3,617 人次參與。 （二）辦理故宮南院-神獸童樂會活動，共計4萬5,063人次參與。 （三）邂逅南院故宮下午茶表演藝術活動，截至6月底止共辦理5場次，共

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		計2,445人次參與。 (四)「藝起來 趣攻略」快閃活動，已辦理21場次，共計6,207人次參與。 四、配合「人氣國寶展」、「東亞茶文化展」、「亞洲織品展」、「神獸現形」等各主題展覽辦理各項教育推廣活動，截至6月底止辦理成果如下： (一)專廳導覽:10場次，計168人次參與。 (二)專題講座:12場次，計939人次參與。 (三)親子DIY及工作坊教推活動：16場次，計703人次參與。 (四)配合主題展覽展廳闖關活動(南宮學院-景泰藍之神隱事件)，全案共計1,728組報名，總參與人數為6,062人次。 五、「故宮南院 2024 夏日親子藝術月」活動期間自 113 年 7 月 2 日至 9 月 1 日，預計辦理親子工作坊 8 場次、戶外劇場 1 場次、互動體驗裝置 2 座、節慶主題活動 1 場次、弱勢團體參觀 1 場次、博物館全區活動 2 款。 六、「故宮南院 2024 夏日親子藝術月-水樂之夜」活動期間自 113 年 6 月 28 日至 9 月 1 日，結合水舞展演、水上裝置藝術與周末音樂會，讓觀眾從日到夜體驗博物館的魅力與趣味。 七、「2024 故宮亞洲藝術節—日本沖繩月」活動期間自 113 年 10 月 5 日至 11 月 3 日，預計 10 月 5 日舉辦開幕活動。 八、與學校、地方政府及在地景點合作進行教育推廣： (一)與嘉義縣立永慶高級中學合作辦理「青少年導覽員」培訓計畫，並協

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		助南院業務推廣，共計8人參與，於1月19日於嘉義縣朴子市祥和國民小學辦理「臺灣科普環島列車到校服務」，共計約460名學生參與；4月14日於南院辦理國小營隊，共計86位學生參與；5月21日參與「嘉義縣113年度全民科學月闖關活動」，共計240位學生參與；並於7月起提供南院值勤服務。 (二)與嘉義縣政府教育處共同開發教材合作案—以「東亞茶文化」及「亞洲織品展」為例，共開發2款實體課程及教案，於嘉義縣高中校訂必修及社會領域課程推動；並於113年3月19日辦理跨領域課程設計之高中學科中心教師研習工作坊，共計60名教師參與。 (三)與國立中正大學合作，推出服務學習通識課程，讓大學生可透過至本院南部院區進行學習，並至周遭學校服務，以達到更加良好的學習效果。 (四)與國立中正大學通識教育中心合作，112年下學期開設「故宮文物賞析與博物館實務：教育與科技行銷」，由本院研究人員針對博物館目標、線上資源、策劃展覽、行銷至在地連結等內容前往大學授課，並安排至南部院區現場導覽解說，共計51位學生參與。 (五)與法務部矯正署嘉義監獄合作藝術課程，113年上半年共辦理3場，共計90人次參與。 (六)113年度持續與RC及臺灣閱讀基金會合作教具箱出借巡迴服務，113年上半年借用48所學校（含24所偏鄉學

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		校)。113年下半年借用申請於6月21日截止，計有44所學校(含10所偏鄉學校)提出，預計9月9日開始巡迴借用。 (七)113年度規劃與南部院區周邊景點「蒜頭糖廠蔗埕文化園區」及「咩咩上樹萌宠樂園」串聯，推出「五分車小旅行」及「故宮萌旅行」，並於下半年度邀請4團弱勢團體參與示範遊程。 九、以南院為核心，結合雲嘉南附近景點辦理敦親睦鄰接駁案，以「一週一鄰里」的方式，邀請嘉義縣市、雲林縣及臺南市社區團體參觀南部院區，藉此提高文化藝術親近性。上半年陸續和嘉義縣衛生局、臺灣活力老化協會、嘉義縣社區洽談合作，預計7-8月完成18次接駁，人數約407人。 十、故宮創齡日為結合故宮文物及身心學等，為50歲以上觀眾設計的「藝術療育」活動，2024上半年計辦理「春－寫字的力量」及「夏－乾隆秘籍・椅子瑜珈」2場次，共計77人次參與。 十一、辦理113年度南部院區社群平臺經營管理暨網路廣告投放，透過南院粉絲頁及南院Instagram推廣南部院區當期展覽、數位資源及活動，並與線上民眾交流互動，113年度截至6月底止，已發布153則貼文，Facebook及Instagram累計觸及量達707萬次；南院自行經營之Threads追蹤者達4萬人。 十二、113年辦理南部院區觀眾意見調查，按月調查觀眾對於展覽、設施、服務之使用意見及滿意度，並於6月30日邀請未到訪過南部院

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		區之青年族群進行焦點座談會議。 十三、充實南部院區圖書館之館藏 (一)持續與國立臺灣歷史博物館、中央研究院臺灣史研究所等5個國內外博物館以及國內學術機構，進行圖書及期刊交流。 (二)持續擴充圖書館館藏，陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，截至6月底止，計採購中西日韓文各類圖書155種、192冊、期刊66種，總館藏量達4萬197冊。 (三)增設直立式電子互動看板，提供讀者查詢院內展覽及各項資訊。 十四、兒童創意中心活動規劃： (一)辦理小書房繪本說故事東南亞活動，讓小朋友可以透過說故事的方式，認識並尊重不同國多元文化，截至6月底止已辦理14場次，共計636人次參與。 (二)辦理南部院區小小博物館員體驗活動，讓小朋友透過體驗活動，認識博物館各項工作，提升對博物館之學習動機，截至6月底止已辦理7場次，共計185人次參與。 十五、辦理「揮翰學書-書法跨域新媒體展」，透過數位科技體驗學習書法的樂趣，自 112 年 10 月 1 日開展至 113 年 6 月底止，累計 17 萬 1,691 人次參與。
文物安全、管理與修護	器物典藏與庫房管理： 一、持續進行本院器物藏品數位資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。 二、進行典藏文物管理與維護。	一、持續擴充本院器物藏品詮釋資料與數位圖檔的建置及優化，截至 6 月底止成果： (一)完成明宣德與成化時期陶瓷索引典資料建置789筆(件)。 (二)完成器物數位典藏庫欄位資料修訂

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		與維護共計557筆(件)。 (三)完成器物展覽資料整理247筆(件)。 (四)完成器物中、英文詮釋資料增補與校對3,648筆(件)。 (五)完成「故宮典藏資料檢索系統」器物品名新增英譯5,763筆(件)。 (六)完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數共計254件。 (七)完成器物新拍與優化數位攝影828件，共計3,786張影像。 (八)器物編目卡片掃描4,634張。 (九)完成器物3D圖像建模50件。 二、進行典藏文物管理與維護： (一)完成三種瓷器樣態之無酸紙盒小量打樣試做，依試做樣購置180個裁型文物包裝盒與盒內填充材進行組裝及包裝。 (二)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，截至6月底止共計37件。 (三)辦理文物分級，研究撰寫說明206件。其中提報國寶及重要古物175件，文化部文化資產局已完成實勘會議；提報一般古物31件，將配合臺北市立文獻館安排進行實勘會議。 (四)辦理文物預防性保存檢視及招募2名暑期實習生協助瓷器庫房文物包裝改善作業，助益相關人才培育。
	書畫文獻典藏與庫房管理： 一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。 二、書畫典藏之保管與維護。 三、新增書畫典藏資料庫展覽概	一、完成書畫數位圖檔影像拍攝，共 129 件，計 1,764 張，供書畫展覽與研究及出版品與文創加值開發使用。 二、截至 6 月底止已完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補： (一)歷年出版圖錄資訊，計600筆。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	述等。 四、製作清代檔案摺件及檔冊類文物保存盒套，改善該類單件式不易收貯之保存情況。 五、進行本院文獻類文物等資料庫資料擴充，暨其它補充事項。	(二)數位典藏系統英文化計畫現階段處理故畫類一般古物級別書畫品名英譯，主件主件803件（作品管理3,750筆）。 (三)數位典藏系統剩餘書畫作品詳目二校：1,725件(9,038筆)。 (四)開放作品0件(0筆)。（統一於12月檢查有無滿50周年，才會一起開放）目前已校對未開放：658件（902筆）。 三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 3則及展覽作品說明 109 件。 四、113 年院藏「清代文獻」全文影像製作持續進行中。 五、善本古籍資料庫 113 年資料庫回溯檢查及修正、建置筆數 1,659 筆，數位掃描 7,499 頁、校對 1 萬 5,585 頁、經校驗可驗收 4,225 頁。清代文獻資料庫校準筆數為 5,200 筆、後設資料建置新增 3,467 筆。
	文物登錄與修護： 一、配合辦理借展文物保險、包裝運輸及押運。 二、辦理文物徵集。 三、辦理院藏文物抽點。 四、辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調等各項資料維護。 五、進行文物展存環境預防性保存作業。 六、辦理文物修護實務工作。 七、辦理文物科學檢測分析作業。	一、辦理「無界之涯—從海出發探索十六世紀東西文化交流」、「千載南逢—故宮國寶佇臺南」、「看得見的紅樓夢」特展、「院藏清代歷史文書珍品：皇家建築圖檔文獻」特展、「法華經及其美術」特展、「大美不言」特展借展品保險、包裝運輸及押運。 二、辦理文物徵集審查。 三、辦理每季院藏文物抽點。 四、辦理古物分級業務。 五、文物庫房系統資料維護。 六、進行文物展存環境預防性保存作業： (一)針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測協調及微環境調控共997件次、展存環境用材釋酸性檢測共147

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		件次及文物照明相關之量測點、照度及燈具量測共124件次，總計執行1,268件次。 (二)針對藏品預防性保存相關防蟲處理共392件次、院區白蟻監測及防治共14批次、例行性展存空間及櫃後巡檢298次室、展存環境裝修用木料檢視15批次，總計已執行719件次。 七、完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計 426 筆及文物狀況檢視計 235 筆，總計 661 筆。 八、科學檢測分析陶瓷、玉器共 31 件 646 筆分析數據；其他顏料樣品共分析 146 件 369 筆數據。
	南部院區典藏與庫房管理： 一、維護文物庫房保存環境。 二、辦文物包裝、運輸、保險、登錄、典藏整理等作業。 三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。	一、為延續文物保存研究，進行文物庫房保存環境維護工作。 二、配合展覽卸布展，辦理展覽文物之包裝、運輸及保險採購，截至 6 月底已辦理 19 趟次運輸工作。 三、辦理文物展存環境溫濕度、照明、有害生物之預防性保存作業，包含溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護及文物照度監控等。另辦理博物館區定期白蟻防治。
	北部院區安全管理維護： 一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作。 二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練。 三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維護。	一、執行國寶文物安全勤務及維持駐衛警察隊勤務運作： (一)截至6月底止，執行文物院內移動戒護勤務計109趟次；協調警察機關支援，共同執行文物院外運送道路段警衛勤務計20趟次。 (二)採購駐衛警察隊各項應勤裝備，確保執勤效率。 (三)採購警犬隊裝備、訓練器材及飼料保健品等，確保警犬偵蒐效率。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(四)辦理警犬隊爆裂物偵蒐及夜間偵察勤務，維護院區安全。 二、辦理院區安全維護及加強安管職能相關教育訓練： (一)於113年2月辦理重要節日安全維護檢查工作，強化本院維安強度。 (二)於113年4月辦理關鍵基礎設施檢視團隊蒞院檢視會議及現地勘查，強化本院各面向安全防護。 (三)於113年4月至6月共辦理4次駐衛警察隊安管職能教育訓練。 (四)辦理警犬隊領犬員及犬隻訓練，強化院區爆裂物偵蒐能力。 三、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運： (一)由專業技術人員以每月為循環週期，針對北部院區設置之門禁、監控、盜警、消防等安全設施逐一巡檢保養，確保設備功能正常且運作無虞。 (二)持續強化安全設施配置，針對北部院區文物庫房監視設備予以汰舊換新並全面數位化，導入CCTV磁帶備份機制、辦理「安全監控系統平臺」資料庫升級及平臺升級，以符合ISO 27001資安稽核規範。 (三)於5月辦理113年度院區消防安全設備檢修申報作業。
	南部院區安全管理維護： 一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。 二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、	一、定期巡檢及維護電力、空調、消防及供水等相關設備，以確保設施系統正常運作，截至 6 月底止，本院南部院區機水電系統運作皆正常。為確保院區消防能量，執行更換滅火器藥劑共計 406 支。 二、針對數位監視影像、門禁管理、防盜

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 114 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。辦理各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。	預警、火警監控、緊急通報等進行定期巡檢，並由監控中心進行每日 24 小時監控，以提高南部院區監控效能。 三、因應消防偵測及高壓電設備使用年限，進行預防性汰舊換新。 四、截至 113 年 6 月底止，配合各項專題特展卸布展，執行院外及南北院區文物移動運送計 17 趟次，執行展廳安全維護或文物戒護計 85 次。 五、於 113 年 4 月 29 日辦理南部院區上半年自衛消防編組演練及 AED 緊急救護教育訓練，增進同仁緊急應變能力，維護遊客及展廳安全，共計 124 人次參與。5 月 27 日辦理停電復電演練 1 場次，演練成果良好。

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國114年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
2	9	1	合計	559,490	429,464	444,734	130,026	
			0400000000 罰款及賠償收入	7,700	7,700	1,864	-	
			0403400000 國立故宮博物院	7,700	7,700	1,864	-	
			0403400200 沒入及沒收財物	-	-	431	-	
			0403400201 沒入金	-	-	431	-	前年度決算數係廠商違反國立故宮博物院相關規定及政府採購法沒入之權利金及保固金收入。
			0403400300 賠償收入	7,700	7,700	1,433	-	
			0403400301 一般賠償收入	7,700	7,700	1,433	-	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
			0500000000 規費收入	416,973	292,328	307,053	124,645	
			0503400000 國立故宮博物院	416,973	292,328	307,053	124,645	
3	6	1	0503400300 使用規費收入	416,973	292,328	307,053	124,645	
			0503400303 資料使用費	12	12	10	-	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
			0503400306 場地設施使用費	416,961	292,316	307,043	124,645	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
			0700000000 財產收入	73,556	63,183	48,824	10,373	
			0703400000 國立故宮博物院	73,556	63,183	48,824	10,373	
4	10	1	0703400100 財產孳息	73,351	62,978	48,648	10,373	
			0703400102 權利金	60,543	50,732	37,744	9,811	本年度預算數係出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。
			0703400103 租金收入	12,808	12,246	10,904	562	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
			0703400500 廢舊物資售價	205	205	176	-	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院
歲入來源別預算表
中華民國114年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本 年 度 預 算 數	上 年 度 預 算 數	前 年 度 決 算 數	本 年 度 與 上 年 度 比 較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
5	2	1	0800000000 營業盈餘及事業收入	60,000	64,920	85,000	-4,920	
			0803400000 國立故宮博物院	60,000	64,920	85,000	-4,920	
			0803400200 非營業特種基金賸餘 繳庫	60,000	64,920	85,000	-4,920	
			0803400201 賸餘繳庫	60,000	64,920	85,000	-4,920	
7	10	1	1200000000 其他收入	1,261	1,333	1,992	-72	
			1203400000 國立故宮博物院	1,261	1,333	1,992	-72	
			1203400200 雜項收入	1,261	1,333	1,992	-72	
			1203400201 收回以前年度歲出	-	-	78	-	
		2	1203400210 其他雜項收入	1,261	1,333	1,914	-72	本年度預算數係販售庫存書籍刊物及辦理文物研習會報名費等收入。

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經資門併計

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號					
2	5			0003000000 行政院主管					
				0003400000 國立故宮博物院	3,223,334	2,539,369	1,810,417	683,965	
				5303400000 文化支出	3,223,334	2,539,369	1,810,417	683,965	
			1	5303400100 一般行政	900,023	824,343	783,645	75,680	1. 本年度預算數900,023千元，包括人事費604,972千元，業務費251,407千元，設備及投資28,171千元，獎補助費15,473千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 人員維持費604,972千元，較上年度核實增列人事費21,136千元。 (2) 基本行政工作維持費295,051千元，較上年度增列水電費及文會堂等視聽設備汰換更新等經費54,544千元。
	2			5303400200 文物研究與展覽	99,471	45,091	33,997	54,380	1. 本年度預算數99,471千元，包括業務費94,221千元，設備及投資5,250千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 器物研究與展覽經費8,137千元，較上年度減列辦理專題特展展示及包裝運輸等經費10,108千元。 (2) 書畫文獻研究與展覽經費6,730千元，較上年度減列辦理展覽設計製作等經費9,464千元。 (3) 南部院區文物研究與展覽經費7,300千元，較上年度減列辦理專題特展展示設計等經費3,352千元。 (4) 新增故宮院慶100+展覽業務經費77,304千元。
			3	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	203,727	191,695	169,777	12,032	1. 本年度預算數203,727千元，包括業務費186,506千元，設備及投資17,221千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經資門併計

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號					
									較如下：
									(1)綜合規劃與管理經費10,956千元，較上年度減列辦理國會及媒體聯繫相關業務等經費1,551千元。
									(2)社教推廣及博物館行銷經費16,711千元，較上年度增列辦理國際旅展參展及行銷推廣等經費1,981千元。
									(3)展場管理及觀眾服務經費58,285千元，較上年度增列票務電子化服務建置與整合委託專業服務等經費3,358千元。
									(4)數位教推與服務維運經費30,633千元，較上年度減列建置日誌保存方案及辦理線上服務網站系統、數位典藏系統功能擴充等經費9,349千元。
									(5)南部院區教育推廣與觀眾服務經費62,643千元，較上年度減列展覽影片拍攝等經費2,031千元。
									(6)博物館開放資料深度運用計畫總經費33,017千元，分5年辦理，110至113年度已編列28,727千元，本年度續編最後一年經費4,290千元，較上年度減列585千元。
									(7)新增故宮院慶100+推廣行銷業務經費20,209千元。
		4		5303400400 文物安全、管理 與修護	133,119	175,558	151,111	-42,439	1.本年度預算數133,119千元，包括業務費113,707千元，設備及投資19,412千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物典藏與庫房管理經費9,697千元，較上年度減列3D數位影像製作等經費703千元。 (2)書畫文獻典藏與庫房管理經費9,524千元，較上年度增列辦理書畫文獻古籍數位影像製作等經費677千元。

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經費門併計

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度 預算數	上年度 預算數	前年度 決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號					
									(3)文物登錄與修護經費6,092千元，較上年度增列文物登錄管理及保存修護用設備購置等經費2,656千元。
									(4)南部院區典藏與庫房管理經費12,266千元，較上年度減列辦理專題特展之文物包裝及運輸等經費6,716千元。
									(5)北部院區安全管理維護經費44,603千元，較上年度減列圖書文獻大樓第二展覽場安全監控防盜設備汰換升級等經費43,729千元。
									(6)南部院區安全管理維護經費50,937千元，較上年度增列保全業務勞務承攬人力及警犬訓練場建置等經費5,376千元。
		5		5303400500 新故宮計畫	1,883,394	1,299,082	671,887	584,312	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費10,747,000千元，分10年辦理，107至113年度已編列4,720,238千元，本年度續編第8年經費1,883,394千元，較上年度增列584,312千元。
		6		5303409800 第一預備金	3,600	3,600	-	-	仍照上年度預算數編列。

本 頁 空 白

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	7,700	承辦單位	各單位
歲 入 項 目 說 明						

一、項目內容

廠商違約逾期之賠償收入。

二、法令依據

依所訂合約規定辦理。

金				額		及		說		明	
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明		
2	9		2	0400000000							
				罰款及賠償收入		7,700					
				0403400000							
				國立故宮博物院		7,700					
				0403400300							
				賠償收入		7,700					
				0403400301							
			1	一般賠償收入		7,700		廠商違約逾期之賠償收入。			

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400303 -資料使用費	預算金額	12	承辦單位	綜合規劃處;書畫文 獻處;南院處
----------------	----------------------	-----------------------	------	----	------	---------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金				額		及		說		明			
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明				
3	6	1	1	0500000000									
				規費收入									
				0503400000									
				國立故宮博物院									
				0503400300									
				使用規費收入									
				0503400303									
				資料使用費									

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400306 -場地設施使用 費	預算金額	416,961	承辦單位	展示服務處;南院處; 秘書室
----------------	----------------------	-----------------------------	------	---------	------	-------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據

依規費法辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明			
3	6	1	2	0500000000								
				規費收入		416,961						
				0503400000								
				國立故宮博物院		416,961						
				0503400300								
				使用規費收入		416,961						
				0503400306								
				場地設施使用費		416,961						1. 門票收入416,605千元，係以普通票、團體票及優待票等票價估算。 2. 本院場地設施(如文會堂、集賢廳及中庭廣場等)使用費356千元。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400102 -權利金	預算金額	60,543	承辦單位	行銷業務處;展示服 務處;南院處;秘書室
----------------	--------------------	---------------------	------	--------	------	-------------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明			
4	10	1	1	0700000000								
				財產收入		60,543						
				0703400000								
				國立故宮博物院		60,543						
				0703400100								
				財產孳息		60,543						
				0703400102								
				權利金		60,543		1. 提供各界使用出版品權利金13,000千元、品牌授權權利金20,500千元、數位物件利用權利金3,160千元，合計36,660千元。				
								2. 語音導覽權利金7,831千元。				
								3. 院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入10,611千元，回饋金2,122千元，合計12,733千元。				
								4. 南院餐飲委外經營權利金405千元。				
								5. 院區停車場使用權利金收入2,914千元。				

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400103 -租金收入	預算金額	12,808	承辦單位	展示服務處;南院處; 秘書室
----------------	--------------------	----------------------	------	--------	------	-------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明			
4	10		1	0700000000								
				財產收入		12,808						
				0703400000								
				國立故宮博物院		12,808						
				0703400100								
				財產孳息		12,808						
				0703400103								
			2	租金收入		12,808		1. 院區附設博物館商店場地租金收入6,750千元。				
								2. 院區附設餐飲服務場地租金收入422千元。				
								3. 院區BOT委外案(故宮晶華)土地租金收入2,079千元。				
								4. 郵局場地租金收入328千元。				
								5. 語音導覽場地租金收入245千元。				
								6. 停車場場地租金收入227千元。				
								7. 行動通信基地台場地租金收入1,437千元。				
								8. 自動販賣機場地租金收入91千元。				
								9. 五分車軌道、月台及售票亭場地租金收入15千元。				
								10. 太陽光電發電設備經營租金收入1,214千元。				

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400500 廢舊物資售價	預算金額	205	承辦單位	南院處;秘書室
----------------	----------------------	------	-----	------	---------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	10		2	0700000000		
				財產收入	205	
				0703400000		
				國立故宮博物院	205	
				0703400500		
				廢舊物資售價	205	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	60,000	承辦單位	行銷業務處
歲 入 項 目 說 明						

一、項目內容

故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

二、法令依據

依據預算法第13條辦理。

金				額		及		說		明	
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明		
5				0800000000							
				營業盈餘及事業收入		60,000					
				0803400000							
				國立故宮博物院		60,000					
	2		1	0803400200							
非營業特種基金賸餘繳庫					60,000						
			1	0803400201	賸餘繳庫		60,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。			

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	1203400200 雜項收入	-1203400210 -其他雜項收入	預算金額	1,261	承辦單位	行銷業務處;展示服 務處;南院處;秘書室
歲 入 項 目 說 明						

一、項目內容

- 1.販售庫存書籍刊物及學術季刊收入。
- 2.辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
- 3.員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

- 1.依預算法及相關規定辦理。
- 2.依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說				明
7	10	1		1200000000				1. 販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物及學術季刊收入150千元。 2. 研習活動報名費收入715千元。 3. 宿舍管理費及扣繳房租津貼收入396千元。				
				其他收入		1,261						
				1203400000								
				國立故宮博物院		1,261						
				1203400200								
				雜項收入		1,261						
				1203400210								
		2	其他雜項收入		1,261							

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	900,023
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

- 1.各類人員待遇相關費用。
- 2.支應展場、庫房、辦公空間所需水電、清潔、院區景觀維護等基礎行政運作共同性費用。
- 3.辦理展館、庫房、辦公房舍小型修繕及昇降機、空調等設備養護工作。
- 4.辦理文書、出納、檔案管理、庶務、人事、主計、政風等一般行政事務。

預期成果：

- 1.共同項目集中管理，以加強行政效能，支援各項業務之進行。
- 2.維持展場、庫房及辦公房舍之建物、景觀環境及基礎設備之運作，以維護文物安全及營運各項基本服務設施。
- 3.維持公務所需及業務聯繫之通信、能源穩定性，以提供工作環境的基本需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 人員維持	604,972	人事室,秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警66人，工友3人，技工39人，駕駛1人，聘用人員5人，約僱人員21人，共486人，計需人事費604,972千元。
1000 人事費	604,972		
1010 政務人員待遇	4,873		
1015 法定編制人員待遇	350,156		
1020 約聘僱人員待遇	14,417		
1025 技工及工友待遇	18,061		
1030 獎金	72,253		
1035 其他給與	8,600		
1040 加班費	19,312		
1045 退休退職給付	47,370		
1050 退休離職儲金	34,629		
1055 保險	35,301		
02 基本行政工作維持	295,051	南院處、秘書室等	1.參加各項教育訓練等費用446千元(含性別預算48千元)。 2.院區展場、南北側辦公區及庫房等空調、照明及用水等水電費103,454千元。 3.聯繫業務所需之郵資、電話及票務系統電路等通訊費1,897千元。 4.數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,000千元。 5.影印機、傳真機、線路費及讀卡機等各項設備租金費用2,422千元。 6.公務車輛牌照稅、燃料費及房屋稅、地價稅等費用1,565千元。 7.院區展館、各辦公大樓、張大千紀念館及公務車輛等保險費用496千元。 8.法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員及員工協助方案相關經費等1,192千元。 9.委辦費3,800千元： (1)北部院區極端氣候下之災害潛勢分析費用1,500千元。 (2)市定古蹟摩耶精舍修復再利用計畫調研費用2,300千元。 10.物品5,456千元：
2000 業務費	251,407	單位	
2003 教育訓練費	446		
2006 水電費	103,454		
2009 通訊費	1,897		
2018 資訊服務費	3,000		
2021 其他業務租金	2,422		
2024 稅捐及規費	1,565		
2027 保險費	496		
2036 按日按件計資酬金	1,192		
2039 委辦費	3,800		
2051 物品	5,456		
2054 一般事務費	80,681		
2063 房屋建築養護費	2,281		
2066 車輛及辦公器具養護費	558		
2069 設施及機械設備養護費	38,982		
2072 國內旅費	3,626		
2081 運費	320		
2084 短程車資	286		
2093 特別費	945		
3000 設備及投資	28,171		
3015 公共建設及設施費	6,145		
3020 機械設備費	21,700		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	900,023
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
3035 雜項設備費	326		(1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電
4000 獎補助費	15,473		氣材料、視聽用品及耗材等費用4,368千元。
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	14,273		(2)院區及大千館等環境美化用植栽、肥料、盆栽用土及動物飼料等費用718千元。
4075 差額補貼	498		(3)公務車輛及發電機組等所需油料370千元。
4085 獎勵及慰問	702		11.一般事務費80,681千元：
			(1)按預算員額486人及約用人員6人，每人每年以3千元編列文康活動費1,476千元。
			(2)職務官舍管理等費用150千元。
			(3)公務人員健康檢查補助379千元。
			(4)南部院區與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫及與地方機關聯繫等費用180千元。
			(5)登革熱病媒蚊防治等費用50千元。
			(6)北部院區清潔維護及植栽養護(含藝文園區、張大千先生紀念館、至善園及至德園)等費用32,875千元。
			(7)南部院區清潔與維護(含玻璃帷幕、外牆清洗)14,362千元。
			(8)南部院區污水處理費用1,100千元。
			(9)大千館社區管理等費用90千元。
			(10)保全護送票款等費用375千元。
			(11)南部院區植栽養護、防汛及搶險等費用13,000千元。
			(12)北部院區行政管理勞務承攬等費用4,684千元(勞務承攬人力7人)。
			(13)紙質類文檔系統影像數位化建置700千元。
			(14)南部院區行政輔助勞務承攬等費用2,459千元(勞務承攬人力4人)。
			(15)南部院區停車場經營、接駁車及遊客中心業務等費用7,750千元。
			(16)政風、主計及人事業務等費用351千元。
			(17)《學術季刊》編輯作業行政輔助勞務承攬人員700千元(勞務承攬人力1人)。
			12.辦公廳舍及其他建築零星修繕等費用2,281千元。
			13.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用558千元。
			14.設施及機械設備養護費38,982千元：
			(1)室內空氣品質改善及設備維護費1,200千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	900,023
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			(2)建築物設施、景觀設施、電機、殘障設施、電動門扇及供水設備等維護費用4,595千元。 (3)北部院區、藝文園區及大千館電梯維護保養2,000千元。 (4)冰熱水主機三級保養等維護費用702千元。 (5)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用250千元。 (6)大千館各項設備、設施維護費用591千元。 (7)北部院區機電空調設施管理維護勞務承攬人力等費用15,592千元(勞務承攬人力17人)。 (8)南部院區景觀橋梁養護1,500千元。 (9)南部院區水電空調操作維護10,812千元(含勞務承攬人力17人，人力經費10,800千元)。 (10)南部院區升降機維護保養900千元。 (11)北部院區邊坡安全監測工作及監測設施維護等費用340千元。 (12)南部院區兒童遊憩設施維護保養500千元。 15.國內出差旅費3,626千元。 16.辦理業務所需之公物運費320千元。 17.開會洽公所需之短程車資286千元。 18.院長、副院長特別費945千元。 19.公共建設及設施費6,145千元，包括： (1)辦理本院院區零星修繕4,145千元。 (2)院區指標、各棟大樓名稱標示、公共空間增設置物櫃及辦公家具更換優化費用2,000千元。 20.機械設備費21,700千元： (1)汰換各項通訊、機械儀器設備等費用700千元。 (2)文會堂等視聽設備汰換更新費用21,000千元。 21.汰換辦公室事務設備等費用326千元。 22.年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金經費14,273千元。 23.退休人員優惠存款利息差額補貼498千元。 24.發放退休員工三節慰問金等費用702千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究與展覽	預算金額	99,471
-----------	--------------------	------	--------

計畫內容：

1. 辦理南北院區專題特展、常設展與例行展以及國際借、換展工作。
2. 辦理文物主題研習、講座、工作坊等國內外學術交流與推廣活動。
3. 以故宮文物為基礎，論述文物的歷史、藝術、美學價值，強化文化平權與文化進用權的目標。
4. 辦理故宮100+院慶系列活動之展覽及出國考察。

預期成果：

1. 呈現優質多元的展覽內容，提供多元豐富的觀展體驗。
2. 透過展覽及主題講座推廣文物知識與藝術史研究。
3. 透過國內外學術交流活動，持續提升研究與展覽品質。
4. 透過國際合作展，深化國際文化交流。
5. 依據文化平權與文化近用權的目標，藉由觀展體驗，促進對歷史文物以及美學欣賞的認知。
6. 結合學術性以及一般藝文性的活動，提供雅俗共賞的學習經驗，以深耕在地教育，落實美學發展，豐富國民素養與美學教育。
7. 透過院慶100+系列活動，對自身的典藏、歷史進行全面性的回顧，同時展現學術研究、科技、文創等量能。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物研究與展覽	8,137	器物處	辦理事物展覽，深化器物研究與學術交流，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	8,137		
2036 按日按件計資酬金	60		1. 展覽研究交流講座鐘點費、邀請專家學者出席費60千元。
2039 委辦費	2,000		2. 委託辦理圖書文獻大樓瓷器展及正館「潛龍再生」特展等媒體政策宣導經費2,000千元。
2054 一般事務費	5,900		3. 一般事務費5,900千元：
2075 大陸地區旅費	177		(1) 辦理正館「潛龍再生」特展3,350千元。
			(2) 辦理事物類常設展覽管理維護1,900千元。
			(3) 辦理策展諮詢事務費500千元。
			(4) 辦理展覽業務相關媒體政策及業務宣導費150千元。
			4. 赴大陸地區出席古陶瓷學會年會及展覽研究考察差旅費177千元。
02 書畫文獻研究與展覽	6,730	書畫文獻處	辦理書畫文獻展覽，深化書畫文獻相關學術交流與研究，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	6,630		
2018 資訊服務費	700		1. 研究用清代檔案檢索系統維護費700千元。
2036 按日按件計資酬金	512		2. 按日按件計資酬金512千元：
2054 一般事務費	5,418		(1) 國際交流、學術講座與民眾諮詢、展覽相關翻譯費暨鐘點費等242千元。
3000 設備及投資	100		(2) 辦理滿、藏文研習班講座鐘點費270千元。
3035 雜項設備費	100		3. 一般事務費5,418千元：
			(1) 書畫文獻例行展展覽設計製作與輸出5,318千元(含性別預算300千元)。
			(2) 展覽等業務之媒體政策及業務宣導費100千元。
			4. 展廳用相關雜項設備100千元。
03 南部院區文物研究與展覽	7,300	南院處	為豐富展覽內容及強化國際合作，籌劃主題展覽，舉辦相關工作坊或講座，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	7,150		
2036 按日按件計資酬金	150		1. 辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用，策展顧問、諮詢學者費150千元。
2054 一般事務費	7,000		
3000 設備及投資	150		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究與展覽		99,471	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
3035 雜項設備費	150		2.辦理人氣國寶展例行換展、東亞茶文化展及佛教展局部換展、亞洲織品展例行換展等之展示設計製作及相關行政事務費7,000千元。 3.展廳燈光系統擴充改善暨現有燈光汰換、展廳常設多媒體設備汰換等150千元。
04 故宮院慶100+展覽業務	77,304	器物處、書畫文獻	辦理本院院慶100+展覽與相關活動等費用：
2000 業務費	72,304	處、南院處、數位	1.一般事務費63,860千元：
2054 一般事務費	63,860	資訊室	(1)「會心不遠-我們和玉器相知千年的故事」(暫名)展覽經費8,000千元。
2078 國外旅費	444		(2)「明代嘉靖瓷器特展」(暫名)展覽經費5,500千元。
2081 運費	8,000		(3)「迎接百歲：故宮100+歲時節令典藏精粹」特展、「甌宋－故宮宋版圖書大觀」特展等費用8,700千元。
3000 設備及投資	5,000		(4)辦理江戶浮世之美特展、甲子萬年展-南部院區等之展示設計製作及相關行政事務費6,900千元(含性別預算450千元)。
3030 資訊軟硬體設備費	5,000		(5)「千年神遇-北宋西園雅集傳奇」(暫名)特展展場設計製作15,705千元。
			(6)「甲子萬年」特展展場設計製作9,055千元。
			(7)「三官出巡+」特展展場設計製作10,000千元。
			2.國外旅費444千元：
			(1)辦理「地緣政治的圖像：東亞國際外交的合縱連橫」赴國外洽談借展事宜差旅費195千元。
			(2)辦理江戶浮世之美特展，文物押運、點還作業國外旅費249千元。
			3.辦理江戶浮世之美特展、甲子萬年展-南部院區等展覽之包裝、運輸及保險8,000千元。
			4.「三官出巡+」特展沉浸劇目及動態數位內容開發、數位設備和高解析顯示設備5,000千元。

國立故宮博物院

歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	203,727
-----------	----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理施政方針、中程與年度施政計畫、重要措施與政策之研擬、協調及規劃。
2. 辦理博物館館際合作交流、資源共享與整合之蒐集、評析及研議。
3. 辦理研考、法制及公關業務。
4. 辦理書刊之管理及閱覽服務。
5. 參加各項國內外旅展等展會，行銷推廣故宮。
6. 辦理本院學術季刊編印、智財維護與行銷業務管理等事項。
7. 與學校、館舍及相關團體合作，針對兒童、青少年、樂齡、特殊及弱勢低度參與觀眾等，辦理各式跨域教育推廣活動、講座及工作坊。
8. 加強辦理館員及志工文物導覽知識、觀眾服務禮儀等專業訓練，優化展場設計及指標動線，建構友善參觀環境，並提供多國語文參觀資訊與導覽服務。
9. 辦理對外服務及行政所需各項資訊系統管理維護，並加強各項資通安全防禦機制之建置。
10. 辦理數位典藏系統、提升數位資料處理流程智慧化及自動化等工作。
11. 辦理數位巡展、陳列室數位展示、製作及更新新媒體物件及正館智慧化服務。
12. 辦理故宮開放資料予以數位轉化後，結合數位科技，建構數位教育資源，如STEAM、自造教育（Maker），並以線上平台和巡迴列車進行中小學之實地及線上推廣。
13. 辦理故宮100+院慶系列活動之推廣行銷。

預期成果：

1. 依據各項政策研擬與評估，擬定施政方針，並強化與國會交流連繫，促進國會及外界對本院展覽及各項業務之理解。
2. 透過與國際博物館交流，提升本院國際能見度，並達成與國際間各博物館互惠合作及文化外交目標。
3. 提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽之需求，並進行圖書及期刊館際交流，促進館際合作共享。
4. 透過多元教育推廣活動，以培養新一代的博物館觀眾、服務低度參與觀眾等，落實文化推廣及文化平權。
5. 建構友善故宮參觀環境，並運用美學營造文化氛圍的展館空間，提供不同使用族群所需要的服務，以及更美好的參觀體驗。
6. 提升數位資料處理流程之自動化及優化，提供典藏文物數位影像服務，優化使用者操作體驗。
7. 聯合不同層級之觀光、文化、教育機關/構，透過各種資訊宣傳推播管道，共同推動南部院區之展覽資訊、教推活動及園區景色，提升南院及在地區域觀光潛能。
8. 提供豐富的藝術文化、博物館導覽、教育推廣等知識教育與實務經驗累積，提升觀眾服務品質。
9. 以故宮開放資料為基礎轉化為數位藝術教育資源，巡迴學校進行推廣活動，介接縣市教育體系，拉近與民眾距離，發揮資料價值，使故宮資料得以結合數位科技走入中小學校園。
10. 透過院慶100+系列活動，邀請各界人士，一起重新發現故宮、迎接下一個百年盛景。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 綜合規劃與管理	10,956	綜合規劃處	為研擬協調重要措施與政策，增進與國際博物館、學術研究機構之合作交流，擴充圖書館藝術文史研究資源，維護機具設備與館藏資料庫系統，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	7,739		1. 資訊服務費1,960千元：
2018 資訊服務費	1,960		(1) 圖書館館藏查詢系統維護費670千元。
2036 按日按件計資酬金	545		(2) 圖書館研究參考資料庫使用授權費用1,290千元。
2042 國際組織會費	176		2. 邀請專家學者出席費、講座鐘點費、實習生編譯費、稿費等545千元(含性別預算40千元)。
2045 國內組織會費	36		3. 參加國際組織會費176千元。
2051 物品	126		4. 參加國內組織會費36千元。
2054 一般事務費	3,830		5. 圖書館服務庶務性耗材等相關費用126千元。
2069 設施及機械設備養護費	566		6. 一般事務費3,830千元：
2078 國外旅費	500		(1) 年報編譯印製447千元。
3000 設備及投資	3,217		(2) 國際交流業務780千元。
3035 雜項設備費	3,217		(3) 辦理兒童暨青年事務推動諮詢會、永續發展工作小組等各項會議及活動費用88千元。
			(4) 辦理國會及媒體聯繫相關業務1,460千元。
			(5) 辦理書刊國際交換等費用185千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		5303400300 綜合規劃與推廣行銷		預算金額	203,727
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明		
			(6)圖書上架加工等業務委外費用610千元。 (7)期刊裝訂及編目外包等費用260千元。 7.圖書館門禁、閉路監視、微縮影複印機、數位看板、電動密集書架等各項設備維護費566千元。 8.參加ICOM國際博物館協會第27屆年會國外旅費500千元。 9.購置包括中西文藝術、漢學、考古、文物保存等主題書刊及資料庫3,217千元。		
02 社教推廣及博物館行銷	16,711	行銷業務處、展示服務處	辦理智慧財產維護，及院外展會與推動跨界合作展演計畫，與學校及相關館所、社福組織合作，辦理兒童、樂齡、低度參與族群的教育推廣活動，本年度辦理內容如下：		
2000 業務費	16,711		1.辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢費用550千元。		
2036 按日按件計資酬金	550		2.委辦費1,680千元：		
2039 委辦費	1,680		(1)委託辦理線上課程影片製作之媒體政策及業務宣導費1,000千元。		
2054 一般事務費	14,481		(2)辦理Podcast藝文採購案等媒體政策及業務宣導費680千元。		
			3.一般事務費14,481千元：		
			(1)辦理節慶行銷及跨域展演活動3,539千元。		
			(2)國際旅展參展及行銷推廣3,355千元。		
			(3)故宮學術季刊編印750千元。		
			(4)辦理青年教育推廣1,800千元(含媒體政策及業務宣導費500千元)。		
			(5)辦理故宮文物融入學校課程505千元。		
			(6)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動4,532千元(含媒體政策及業務宣導費500千元)。		
03 展場管理及觀眾服務	58,285	展示服務處	為提升民眾參觀體驗、建構博物館友善環境、優化館員及志工等人員服務品質，並提升文化平權與近用功能，本年度辦理內容如下：		
2000 業務費	57,530		1.保險費155千元：		
2027 保險費	155		(1)北部院區志工保險95千元。		
2036 按日按件計資酬金	1,334		(2)遊客公共意外險60千元。		
2039 委辦費	576		2.按日按件計資酬金1,334千元：		
2051 物品	360		(1)辦理志工培訓940千元(含性別預算8千元)。		
2054 一般事務費	54,925		(2)辦理兒童展示教育服務之講師費用150千元。		
2069 設施及機械設備養護費	180		(3)辦理故宮講堂(包含專題演講、文物研習活動及策展人導覽活動)244千元。		
3000 設備及投資	755				
3035 雜項設備費	755				

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 綜合規劃與推廣行銷		203,727	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			3.辦理北部院區年度觀眾意見調查576千元(性別預算)。 4.護理站醫療用品耗材等物品360千元。 5.一般事務費54,925千元： (1)辦理北部院區志工管理與運用等945千元。 (2)辦理故宮講堂及導遊研習127千元。 (3)辦理特教學校到校推廣活動暨參觀輔具開發製作216千元。 (4)辦理護理室日常營運管理60千元。 (5)身心障礙觀眾友善參觀及資源建置810千元。 (6)辦理兒童學藝中心營運管理及兒童展示教育服務2,666千元。 (7)參觀告示資訊、設施維護、節慶佈置等製作990千元。 (8)導覽及特展文宣品編印製作990千元。 (9)台北車站與士林站捷運故宮藝文空間改造與維護670千元。 (10)信用卡、各項電子支付金流服務費及票務合作手續費6,142千元。 (11)辦理票務電子化服務建置與整合委託專業服務案12,300千元。 (12)北部院區展場安全維護及服務與護理業務等勞務承攬採購案及相關展場業務之觀眾服務人力28,509千元(含勞務承攬人力48人，人力經費26,742千元)(含性別預算12千元)。 (13)兒童親子活動之主視覺製作、網路行銷宣傳、報名訊息推廣等媒體政策宣導費500千元。 6.北部院區導覽大廳營運維護180千元。 7.雜項設備費755千元： (1)辦理兒童學藝中心營運管理相關展廳設備、教具維護及耗材汰換更新等255千元。 (2)台北車站與士林站捷運故宮藝文空間硬體設備汰換及保養維護500千元。 為持續建置與維護資訊建設、加強資安措施與服務，整合本院開放資料，增進網站服務，本年度辦理內容如下： 1.通訊費1,800千元： (1)北部院區網路通訊費1,500千元。 (2)南部院區網路通訊費300千元。
04 數位教推與服務維運	30,633	數位資訊室	
2000 業務費	26,144		
2009 通訊費	1,800		
2018 資訊服務費	17,330		
2036 按日按件計資酬金	60		
2051 物品	1,044		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	203,727
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2054 一般事務費	5,510		2. 資訊服務費17,330千元：
2072 國內旅費	400		(1) 辦理南北院區資通訊設備維護服務案3,700千元。
3000 設備及投資	4,489		(2) 辦理ISMS資訊安全管理制度委外建置與驗證2,000千元。
3030 資訊軟硬體設備費	4,489		(3) 辦理電子郵件系統、VANS系統、公文系統、人事差勤管理系統、預算簽控系統、薪資系統、國有財產系統、軟體及財產管理系統、策展協作平台、電子表單系統、本院網域名稱伺服器(DNS)代管、北部院區不斷電系統2,440千元。
			(4) 辦理南北院區資通安全威脅偵測管理(SOC)服務-高流量1,055千元。
			(5) 辦理官網內容維運及系統維護4,200千元。
			(6) 辦理服務網站系統維運600千元。
			(7) 辦理數位典藏知識庫整合型系統維運及功能擴充2,400千元。
			(8) 租用中華電信雲端機房服務215千元。
			(9) 網路存取控制及IP位址管理、圖片處理、軟體、視訊軟體(含Webex會議預約系統及Google meet)及相關訂閱制軟體授權等550千元。
			(10) 軟體授權費170千元。
			3. 邀請專家學者出席費60千元。
			4. 物品1,044千元：
			(1) 印表機碳粉及辦公室作業行政消耗品與展覽現場數位展示日常消耗品744千元。
			(2) 電腦螢幕、小額電腦零組件等更換採購300千元。
			5. 一般事務費5,510千元：
			(1) 辦理全年院內外數位展覽，包括組建布展保險巡展設備維護、檢修、更新及輸出、施工、防護、電力監測等展覽所需之業務費用，辦理全年院內外數位展新媒體展示業務，包括數位多媒體系統效果、數位內容製作及軟體增修、裝置檢修及組件更換、其它影音資料處理轉檔及展示內容儲存等3,000千元。
			(2) 辦理智慧化數位服務、展廳新媒體展示巡檢、智慧導覽服務、數位內容編寫、國內外數位平台交流及內容調修更新、數位工作辦公雜支及專案管理等2,510千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 綜合規劃與推廣行銷		203,727	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
05 南部院區教育推廣與觀眾服務	62,643	南院處	6.辦理數位巡展業務，進行洽公、場勘、會議討論、策展開幕等所需國內差旅費用400千元。
2000 業務費	61,183		7.資訊軟硬體設備費4,489千元：
2027 保險費	50		(1)辦理個人電腦及網路設備汰換等1,918千元。
2036 按日按件計資酬金	208		(2)辦理本院正館展間展示軟硬體設備維護及更新、數位展覽內容及設備汰換、智慧導覽內容更新等設備費費666千元。
2039 委辦費	1,695		(3)北部院區官網功能擴充及展覽主題網站建置1,460千元。
2051 物品	950		(4)擴充數位典藏系統功能因應智慧化庫房需要（含調整庫房管理作業、開發文物圖片標註功能以利修護或點交使用）445千元。
2054 一般事務費	58,280		結合地方與相關單位資源，辦理各式教育推廣活動，強化南部院區形象；並提升各項展場設施及觀眾服務品質。本年度辦理內容如下：
3000 設備及投資	1,460		1.辦理志工保險費50千元。
3035 雜項設備費	1,460		2.辦理志工講座聘請講師費用208千元(含性別預算8千元)。
			3.委辦費1,695千元：
			(1)辦理南部院區觀眾意見調查695千元(性別預算8千元)。
			(2)辦理展覽及形象影片拍攝1,000千元(媒體政策及業務宣導經費)。
			4.辦理教推、展場管理、觀眾服務所需各項物品950千元。
			5.一般事務費58,280千元：
			(1)辦理教育推廣活動相關業務5,455千元(含性別預算8千元)。
			(2)辦理觀眾服務相關費用700千元。
			(3)辦理志工相關業務1,100千元。
			(4)辦理藝文展演活動1,080千元。
			(5)辦理展示及環境佈置費用340千元。
			(6)語音導覽製作費1,500千元。
			(7)辦理兒創中心、服務台、圖書館及醫護等綜合業務勞務承攬費用10,325千元(勞務承攬人力17人)。
			(8)辦理售票業務費用1,500千元。
			(9)展場人員及電話客服人員勞務承攬費用32,540千元(勞務承攬人力59人)(含性別預算46千元)。
			(10)敦親睦鄰遊南院接駁服務530千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 綜合規劃與推廣行銷		203,727	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
06 博物館開放資料深度運用計畫	4,290	數位資訊室	(11)辦理展示及環境佈置媒體政策及業務宣導費260千元。
2000 業務費	4,090		(12)辦理廣告媒體行銷及社群平臺經營管理暨網路廣告投放等業務2,950千元(媒體政策及業務宣導經費)。
2036 按日按件計資酬金	8		6.雜項設備費1,460千元：
2054 一般事務費	4,032		(1)辦理圖書館之館藏購置及其他設備1,440千元。
2072 國內旅費	50		(2)醫療救護設備20千元。
3000 設備及投資	200		為國家發展委員會「服務型智慧政府2.0推動計畫」項下分支計畫(前為電子化政府計畫)，業經行政院109年8月3日院臺科會字第1090022013號函核定，全年計畫期程5年，計畫總經費33,017千元，110至113年已編列28,727千元，本年度編列最後一年經費4,290千元，辦理內容如下：
3030 資訊軟硬體設備費	200		1.專案執行評審出席費8千元。
			2.故宮線上學校平台及故宮資料AI教學應用、STEAM教學、線上學習等新穎數位學習活動經費4,032千元。
			3.國內旅費50千元。
			4.故宮線上學習平台功能調整及相關設備費200千元。
07 故宮院慶100+推廣行銷業務	20,209	登錄保存處、綜合規劃處、南院處、數位資訊室	辦理故宮100+院慶相關活動等推廣行銷經費：
2000 業務費	13,109		1.按日按件計資酬金900千元：
2036 按日按件計資酬金	900		(1)文物登錄管理與保存維護學術研討會講座鐘點費200千元。
2051 物品	400		(2)建置活動網站全網中英日韓4種語系內容翻譯費700千元。
2054 一般事務費	11,809		2.文物登錄管理與保存維護學術研討會相關物品400千元。
3000 設備及投資	7,100		3.一般事務費11,809千元：
3030 資訊軟硬體設備費	6,100		(1)紀念專書編輯印製1,125千元。
3040 權利	1,000		(2)文物登錄管理與保存維護學術研討會相關業務費600千元。
			(3)辦理南院十年回顧與展望5,500千元。
			(4)建置活動網站各式活動內容資料整理及編排彙整作業200千元。
			(5)形象影片內容規畫設計與拍攝費用1,000千元。
			(6)老照片徵集活動500千元。
			(7)數位新媒體硬體體驗需求既有數位展件架構升級製作及數位內容優化規劃2,884千元

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	203,727
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			。 4. 資訊軟硬體設備費6,100千元： (1) 院慶100+活動網站建置，包括主視覺美編設計、720°全景VR主題網製作、故宮大事錄要電子書排版及瀏覽操作界面製作與特展數位互動裝置建置等3,600千元。 (2) 老照片徵集活動影片數位運算技術建置3D模型虛擬實境費用1,500千元。 (3) 因應故宮100+院慶數位新媒體體驗需求硬體設備調整及升級換代1,000千元。 5. 故宮100+院慶形象影片音樂授權、智慧財產權等購買費用1,000千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	133,119
-----------	-----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理文物數位影像製作，以及典藏資料庫維護與資料優化。
2. 辦理事物瓷器庫房包裝改善。
3. 辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調及資料維護。
4. 辦理文物保險、包裝運輸、文物押運等工作。
5. 辦理文物預防性保存，針對文物所在空間進行環境監測及防治作業，包含持續性微環境監測、照明控制、裝修材料檢測、有害生物防治等。
6. 配合展覽、文物數位化等進行文物修護作業。
7. 辦理安全教育訓練、災害防救規劃與演練，以及強化憲警消防聯繫等，強化災害應變能力。
8. 更新並維護安全監控系統及消防設施，提升院區安全防護韌性。

預期成果：

1. 數位典藏資料優化與增補，提供各界研究與加值應用。
2. 改善器物瓷器庫房包裝，優化文物貯放環境。
3. 登錄管理文物資料，並依照文資法進行文物分級。
4. 執行文物包裝、運輸之風險管理，確保文物安全。
5. 維護文物良好的典藏及展出環境，並執行文物預防性保存作業，排除典藏及展出環境危險因子，確保文物環境安全。
6. 執行文物修護，延緩文物老化。
7. 進行人員教育訓練及防災演練，提升人員緊急應變能力，維護院區安全。
8. 藉由人力搭配各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物典藏與庫房管理	9,697	器物處	為維護器物庫房保存環境、辦理瓷器庫房包裝改善，及增益器物數位典藏資料，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	9,497		
2051 物品	1,197		
2054 一般事務費	8,300		1. 購置包裝等相關文物保存材料用品無酸紙、無酸筆、無酸板材、包裝緩衝材等1,197千元。
3000 設備及投資	200		2. 一般事務費8,300千元：
3035 雜項設備費	200		(1) 辦理瓷器庫房包裝改善8,000千元(含勞務承攬人力5人，人力經費4,000千元)。
			(2) 辦理事物數位典藏作業行政費用300千元。
			3. 辦理事物數位典藏作業及設備汰換等200千元。
02 書畫文獻典藏與庫房管理	9,524	書畫文獻處	為優化書畫文獻庫房管理與保存環境，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	9,124		
2051 物品	1,000		1. 購置包裝用無酸紙、無酸紙盒、包裝函匣等辦公用品1,000千元。
2054 一般事務費	8,124		2. 一般事務費8,124千元：
3000 設備及投資	400		(1) 院藏古籍數位化全文影像掃描製作1,400千元。
3035 雜項設備費	400		(2) 書畫文獻古籍數位影像製作6,724千元(勞務承攬人力10人)。
			3. 書畫庫房設備汰換更新400千元。
03 文物登錄與修護	6,092	登錄保存處	為辦理登錄管理及保存修護工作，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	3,681		
2003 教育訓練費	20		1. 儀器設備使用相關專業訓練課程20千元。
2027 保險費	2		2. 辦理實習生保險2千元。
2036 按日按件計資酬金	203		3. 按日按件計資酬金203千元：
2051 物品	1,110		(1) 委請專家學者出席登錄管理相關會議120千元。
2054 一般事務費	1,906		(2) 文物登錄管理及保存修護相關講習、工作坊、座談會等33千元。
2069 設施及機械設備養護費	440		(3) 文物登錄管理與保存修護研討會50千元。
3000 設備及投資	2,411		
3035 雜項設備費	2,411		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400400 文物安全、管理與修護		133,119	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
04 南部院區典藏與庫房管理	12,266	南院處	4.物品1,110千元： (1)文物登錄管理實務工作物品201千元。 (2)文物預防性保存實務工作物品322千元。 (3)文物修護實務工作物品487千元。 (4)文物登錄管理與保存修護研討會100千元。 5.一般事務費1,906千元： (1)北部院區白蟻防治工作410千元。 (2)文物登錄管理實務工作440千元。 (3)文物預防性保存實務工作355千元。 (4)文物保存修護實務相關工作551千元。 (5)文物登錄管理與保存修護研討會相關工作150千元。 6.文物保存修護實務等業務相關儀器設備保養440千元。 7.文物登錄管理及保存修護用設備購置2,411千元。 辦理文物登錄作業、執行展覽相關之文物保險、包裝及運輸等工作事項；針對展廳、庫房及博物館區進行環境監測及文物維護與修復，本年度辦理內容如下： 1.辦理文物押運車輛租金200千元。 2.辦理保存修復所需耗材物品850千元： (1)辦理織品、其他有機、金屬、瓷玉、書畫庫房所需各類無酸包裝材500千元。 (2)辦理保存耗材含環境檢測用試劑等耗材、展櫃用乾燥劑、調濕機用濾網等150千元。 (3)辦理保存實驗用具、展櫃微環境監測用品200千元。 3.一般事務費2,015千元： (1)辦理展存環境蟲害防治、博物館週邊白蟻防治506千元。 (2)處理預防性保存維護相關工作99千元。 (3)文物管制區環境維護150千元。 (4)展廳光環境調查300千元。 (5)展櫃搬運960千元。 4.設施及機械設備養護費1,600千元： (1)展廳邊櫃維護保養1,300千元。 (2)辦理實驗室相關設備維護保養與校正300千元。 5.辦理南部院區常設展覽及大美展、人氣國寶展、翰墨展、百物展等展覽之包裝、運輸及保險7,300千元。
2000 業務費	11,965		
2021 其他業務租金	200		
2051 物品	850		
2054 一般事務費	2,015		
2069 設施及機械設備養護費	1,600		
2081 運費	7,300		
3000 設備及投資	301		
3035 雜項設備費	301		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	133,119
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
05 北部院區安全管理維護	44,603	登錄保存處、展示服務處	6. 雜項設備費301千元： (1) 購置文物保存環境監測設備150千元。 (2) 展櫃微環境控制設備151千元。
2000 業務費	31,129		為維護北部院區文物安全，確保安全防災設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2003 教育訓練費	64		1. 參加防災、安全防護及消防等相關訓練課程64千元。
2009 通訊費	36		2. 緊急通報專線及警報台之維護36千元。
2018 資訊服務費	4,630		3. 辦理中央控制安全監控系統之資訊操作維護4,630千元。
2036 按日按件計資酬金	1,000		4. 按日按件計資酬金1,000千元：
2051 物品	2,018		(1) 辦理自衛消防編組演練及其他消防相關之講座68千元。
2054 一般事務費	20,576		(2) 辦理駐衛警、警犬與領犬員、安管等相關演訓講座鐘點費932千元。
2069 設施及機械設備養護費	2,805		5. 物品2,018千元：
3000 設備及投資	13,474		(1) 警犬飼養、醫療保健及訓練器材費用222千元。
3020 機械設備費	2,747		(2) 控制中心電腦周邊耗材280千元。
3030 資訊軟硬體設備費	10,387		(3) 六大預警系統及消防器材等零件汰換192千元。
3035 雜項設備費	340		(4) 駐衛警察隊制服及裝備汰換491千元。
			(5) 警犬飼養、醫療保健及訓練器材費用338千元。
			(6) 巡邏裝備費用495千元。
			6. 一般事務費20,576千元：
			(1) 辦理保全勤務11,039千元(勞務承攬人力16人)。
			(2) 北部院區展場安全維護及服務與護理業務等勞務承攬採購案之展場文物安全維護人力及相關展場業務8,478千元(含勞務承攬人力18人，人力經費8,352千元)。
			(3) 辦理駐衛警甄試採購案1,059千元。
			7. 辦理火警防災系統設施保養維護2,805千元。
			8. 機械設備費2,747千元：
			(1) 通訊、無線電器材、消防器具設備等機械設備汰換852千元。
			(2) 安全管理無線電對講設備升級1,895千元。
			9. 資訊軟硬體設備費10,387千元：
			(1) 監控器材、控制中心錄影系統陣列等硬體設備汰換807千元。
			(2) 院區CCTV監控及緊急求救設備建置3,650千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400400 文物安全、管理與修護		133,119	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
06 南部院區安全管理維護	50,937	南院處	元。 (3)文物庫房監視錄影磁帶備份系統建置5,930千元。 10.雜項設備費340千元： (1)無人機反制攔截及反偷拍偵測等安全設備購置200千元。 (2)駐衛警犬購置費140千元。 為維護南部院區文物安全，落實院區警戒巡邏，確保安防防災設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	48,311		1.通訊費48千元：
2009 通訊費	48		(1)中控室專用網路費用12千元。
2021 其他業務租金	97		(2)中控室專線電話費用36千元。
2036 按日按件計資酬金	174		2.AED租賃費用97千元。
2051 物品	2,121		3.辦理安全教育演練講座鐘點費174千元。
2054 一般事務費	36,301		4.物品2,121千元：
2069 設施及機械設備養護費	9,570		(1)消防及安控系統備品耗材等2,068千元。
3000 設備及投資	2,626		(2)中控室、駐衛警察執勤用品及裝備53千元。
3010 房屋建築及設備費	1,500		5.一般事務費36,301千元：
3020 機械設備費	1,126		(1)保全業務勞務承攬費用35,000千元(勞務承攬人力56人)。
			(2)憲警消聯繫261千元。
			(3)無線電維護保養及安全管理相關業務540千元。
			(4)南部院區警犬養訓費用500千元。
			6.設施及機械設備養護費9,570千元：
			(1)消防系統操作維護4,900千元(含勞務承攬人力6人，人力經費4,049千元)。
			(2)中央控制安全監控系統維護檢修4,670千元(含勞務承攬人力4人，人力經費3,075千元)。
			7.南部院區警犬訓練場地建置1,500千元。
			8.安全監控及消防系統設備擴增1,126千元。

國立故宮博物院

歲出計畫提要及分支計畫概況表

經費門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	1,883,394
-----------	------------------	------	-----------

計畫內容：

本計畫為推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，全面強化故宮北部院區及南部院區軟硬體設施及服務品質，並串聯臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新。本年度計畫辦理內容如下：

1. 故宮北部院區整(擴)建計畫預計辦理：圖書文獻大樓整建工程竣工、研究大樓整建工程竣工、至善路入口無障礙新建工程施工、正館整建工程開工。
2. 故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)預計辦理：南院二館工程施工、二館公共藝術設置計畫核定、南部院區全區指標案執行、環境監測、室內裝修先期作業決標。
3. 博物館群國際觀光網絡系統建置計畫以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，預計辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群服務設施友善化、博物館便利行、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際焦點躍昇展暨新南向行銷及媒宣推廣等。
4. 辦理故宮院慶100+院慶系列活動新故宮相關之展覽。

預期成果：

1. 優化故宮典藏研究空間品質，並改善工作環境。
2. 提升本院觀光環境，展現新時代文物詮釋脈絡，創新故宮價值。
3. 提升本院軟硬體設施、參觀服務品質及參觀人數。
4. 強化故宮文物修護功能及修護人才培育。
5. 建立以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級。
6. 提供國際旅客體驗臺灣多元文化。
7. 透過院慶100+系列活動，對自身的典藏、歷史進行全面性的回顧，同時展現學術研究、科技、文創等量能。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	1,883,394	南院處、秘書室、展示服務處等	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，執行期間為107至112年；嗣經行政院108年8月27日院臺文字第1080023723號函原則同意修正，計畫總經費修正為8,782,000千元，執行期間維持不變；110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正，計畫總經費維持8,782,000千元，執行期間修正為107至115年；111年12月30日獲行政院院臺文字第1110038560號函核定第三次計畫修正，計畫總經費調增至10,747,000千元，執行期間展延至116年。107至113年已編列4,720,238千元，本年度續編第8年經費1,883,394千元，逐年採滾動式檢討編列，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	93,524		
2018 資訊服務費	2,500		
2033 約用人員酬金	3,840		
2054 一般事務費	85,153		
2078 國外旅費	2,031		
3000 設備及投資	1,789,870		
3010 房屋建築及設備費	1,709,199		
3015 公共建設及設施費	21,139		
3030 資訊軟硬體設備費	11,500		
3035 雜項設備費	48,032		
			1. 故宮北部院區整(擴)建計畫辦理專案管理、設計監造、北部院區圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、行政大樓及圖書館新建工程及其他相關工程續辦工程等(含約用人員酬金)，計需918,482千元【含工程管理費3,565千元，(218,700千元×0.5%)+4,000千元)×70%=約3,565千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行】(含約用人力3人，人力經費1,920千元)。
			2. 故宮國寶文物修復展示館建設計畫辦理南院二館建築工程(委託內政部國土管理署代辦費用)、室內裝修先期作業、其他相關工程費用及約用人員酬金等，經費合計896,480千元【含工程管理費291千元，(362,306千元×0.5%)+4,0

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	1,883,394
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			00千元)×5%=約291千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】(含約用人力3人，人力經費1,920千元)。 3.辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，包括「展覽創新」、「活動整合」、「交通串連」、「行銷國際」四大面向，並透過下列子計畫推動，經費合計68,432千元。 (1)子計畫「國際策展合作」計需23,247千元(含故宮院慶100+經費18,179千元)。 (2)子計畫「故宮國寶出遊去」計需2,000千元。 (3)子計畫「博物館群國際觀光網絡服務設施友善化」計需11,750千元(含性別預算200千元)。 (4)子計畫「博物館便利行」計需5,362千元。 (5)子計畫「故宮整體行銷及媒宣推廣」計需17,600千元(含媒體政策及業務宣導費300千元)(含故宮院慶100+經費6,600千元)。 (6)子計畫「國際焦點躍昇展」計需1,473千元(故宮院慶100+經費)。 (7)子計畫「新南向行銷及媒宣推廣」計需7,000千元(故宮院慶100+經費)。

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分 支 計 畫 及 用 途 別 科 目	金 額	承 辦 單 位	說 明
01 第一預備金	3,600	各單位	
6000 預備金	3,600		
6005 第一預備金	3,600		

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展 覽	5303400300 綜合規劃與推 廣行銷	5303400400 文物安全、管 理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409800 第一預備金
合 計	900,023	99,471	203,727	133,119	1,883,394	3,600
1000 人事費	604,972	-	-	-	-	-
1010 政務人員待遇	4,873	-	-	-	-	-
1015 法定編制人員待遇	350,156	-	-	-	-	-
1020 約聘僱人員待遇	14,417	-	-	-	-	-
1025 技工及工友待遇	18,061	-	-	-	-	-
1030 獎金	72,253	-	-	-	-	-
1035 其他給與	8,600	-	-	-	-	-
1040 加班費	19,312	-	-	-	-	-
1045 退休退職給付	47,370	-	-	-	-	-
1050 退休離職儲金	34,629	-	-	-	-	-
1055 保險	35,301	-	-	-	-	-
2000 業務費	251,407	94,221	186,506	113,707	93,524	-
2003 教育訓練費	446	-	-	84	-	-
2006 水電費	103,454	-	-	-	-	-
2009 通訊費	1,897	-	1,800	84	-	-
2018 資訊服務費	3,000	700	19,290	4,630	2,500	-
2021 其他業務租金	2,422	-	-	297	-	-
2024 稅捐及規費	1,565	-	-	-	-	-
2027 保險費	496	-	205	2	-	-
2033 約用人員酬金	-	-	-	-	3,840	-
2036 按日按件計資酬金	1,192	722	3,605	1,377	-	-
2039 委辦費	3,800	2,000	3,951	-	-	-
2042 國際組織會費	-	-	176	-	-	-
2045 國內組織會費	-	-	36	-	-	-
2051 物品	5,456	-	2,880	8,296	-	-
2054 一般事務費	80,681	82,178	152,867	77,222	85,153	-
2063 房屋建築養護費	2,281	-	-	-	-	-
2066 車輛及辦公器具養護費	558	-	-	-	-	-
2069 設施及機械設備養護費	38,982	-	746	14,415	-	-

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展 覽	5303400300 綜合規劃與推 廣行銷	5303400400 文物安全、管 理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409800 第一預備金
2072 國內旅費	3,626	-	450	-	-	-
2075 大陸地區旅費	-	177	-	-	-	-
2078 國外旅費	-	444	500	-	2,031	-
2081 運費	320	8,000	-	7,300	-	-
2084 短程車資	286	-	-	-	-	-
2093 特別費	945	-	-	-	-	-
3000 設備及投資	28,171	5,250	17,221	19,412	1,789,870	-
3010 房屋建築及設備費	-	-	-	1,500	1,709,199	-
3015 公共建設及設施費	6,145	-	-	-	21,139	-
3020 機械設備費	21,700	-	-	3,873	-	-
3030 資訊軟硬體設備費	-	5,000	10,789	10,387	11,500	-
3035 雜項設備費	326	250	5,432	3,652	48,032	-
3040 權利	-	-	1,000	-	-	-
4000 獎補助費	15,473	-	-	-	-	-
4060 對公保軍保退撫基金 之補助及挹注	14,273	-	-	-	-	-
4075 差額補貼	498	-	-	-	-	-
4085 獎勵及慰問	702	-	-	-	-	-
6000 預備金	-	-	-	-	-	3,600
6005 第一預備金	-	-	-	-	-	3,600

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號						合 計
合 計						3,223,334
1000 人事費						604,972
1010 政務人員待遇						4,873
1015 法定編制人員待遇						350,156
1020 約聘僱人員待遇						14,417
1025 技工及工友待遇						18,061
1030 獎金						72,253
1035 其他給與						8,600
1040 加班費						19,312
1045 退休退職給付						47,370
1050 退休離職儲金						34,629
1055 保險						35,301
2000 業務費						739,365
2003 教育訓練費						530
2006 水電費						103,454
2009 通訊費						3,781
2018 資訊服務費						30,120
2021 其他業務租金						2,719
2024 稅捐及規費						1,565
2027 保險費						703
2033 約用人員酬金						3,840
2036 按日按件計資酬金						6,896
2039 委辦費						9,751
2042 國際組織會費						176
2045 國內組織會費						36
2051 物品						16,632
2054 一般事務費						478,101
2063 房屋建築養護費						2,281
2066 車輛及辦公器具養護費						558
2069 設施及機械設備養護費						54,143

國立故宮博物院
各項費用彙計表(續)
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號						合 計
2072 國內旅費						4,076
2075 大陸地區旅費						177
2078 國外旅費						2,975
2081 運費						15,620
2084 短程車資						286
2093 特別費						945
3000 設備及投資						1,859,924
3010 房屋建築及設備費						1,710,699
3015 公共建設及設施費						27,284
3020 機械設備費						25,573
3030 資訊軟硬體設備費						37,676
3035 雜項設備費						57,692
3040 權利						1,000
4000 獎補助費						15,473
4060 對公保軍保退撫基金 之補助及挹注						14,273
4075 差額補貼						498
4085 獎勵及慰問						702
6000 預備金						3,600
6005 第一預備金						3,600

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人 事 費	業 務 費	獎 補 助 費	債 務 費
2				行政院主管				
	5			國立故宮博物院	604,972	739,365	15,473	-
				文化支出	604,972	739,365	15,473	-
		1		一般行政	604,972	251,407	15,473	-
		2		文物研究與展覽	-	94,221	-	-
		3		綜合規劃與推廣行銷	-	186,506	-	-
		4		文物安全、管理與修護	-	113,707	-	-
		5		新故宮計畫	-	93,524	-	-
		6		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表
114年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,363,410	-	1,859,924	-	-	1,859,924	3,223,334
3,600	1,363,410	-	1,859,924	-	-	1,859,924	3,223,334
-	871,852	-	28,171	-	-	28,171	900,023
-	94,221	-	5,250	-	-	5,250	99,471
-	186,506	-	17,221	-	-	17,221	203,727
-	113,707	-	19,412	-	-	19,412	133,119
-	93,524	-	1,789,870	-	-	1,789,870	1,883,394
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

科				目	設				備
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備	
2	5			0003000000 行政院主管					
				0003400000 國立故宮博物院	-	1,710,699	27,284	25,573	
				5303400000 文化支出	-	1,710,699	27,284	25,573	
				5303400100 一般行政	-	-	6,145	21,700	
				5303400200 文物研究與展覽	-	-	-	-	
				5303400300 綜合規劃與推廣行銷	-	-	-	-	
				5303400400 文物安全、管理與修護	-	1,500	-	3,873	
				5303400500 新故宮計畫	-	1,709,199	21,139	-	

博物院
分析表
114年度

單位：新臺幣千元

及		投			其他資本支出	合 計
運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投 資		
-	37,676	57,692	1,000	-	-	1,859,924
-	37,676	57,692	1,000	-	-	1,859,924
-	-	326	-	-	-	28,171
-	5,000	250	-	-	-	5,250
-	10,789	5,432	1,000	-	-	17,221
-	10,387	3,652	-	-	-	19,412
-	11,500	48,032	-	-	-	1,789,870

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費彙計表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,873	
三、法定編制人員待遇	350,156	
四、約聘僱人員待遇	14,417	
五、技工及工友待遇	18,061	
六、獎金	72,253	
七、其他給與	8,600	
八、加班費	19,312	
九、退休退職給付	47,370	
十、退休離職儲金	34,629	
十一、保險	35,301	
十二、調待準備	-	
合 計	604,972	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：													
款	項	目	節 名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
				本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
2																	
	5																
		1	0003000000 行政院主管														
			0003400000 國立故宮博物院	351	351	-	-	-	-	66	66	3	3	39	40	1	2
			5303400100 一般行政	351	351	-	-	-	-	66	66	3	3	39	40	1	2

博物院
明細表
114年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
5	5	21	21	-	-	486	488	585,660	564,524	21,136	本院以業務費預計進用約用人員6人，經費3,840千元；及勞務承攬285人，經費176,081千元，分述如下： 1.基本行政工作維持，預計進用機電空調維護等勞務承攬46人，經費34,235千元。 2.展場管理及觀眾服務，預計進用勞務承攬48人，經費26,742千元。 3.南部院區教育推廣與觀眾服務，預計進用勞務承攬76人，經費42,865千元。 4.器物典藏與庫房管理，預計進用勞務承攬5人，經費4,000千元。 5.書畫文獻典藏與庫房管理，預計進用勞務承攬10人，經費6,724千元。 6.北部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬34人，經費19,391千元。 7.南部院區安全管理維護，預計進用保全及安全設備維護等勞務承攬66人，經費42,124千元。 8.新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用約用人員6人，經費3,840千元。
5	5	21	21	-	-	486	488	585,660	564,524	21,136	

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車 輛 種 類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
1	現有車輛： 首長專用車	4	110.06	2,500	1,668	33.00	55	34	40	BKJ-6792。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	31.00	52	51	28	AWD-1532。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	31.00	52	51	28	AWD-1533。
1	小客車及小客貨兩 用車	7	103.05	2,198	1,668	31.00	52	51	20	AGJ-3595。
1	小客車及小客貨兩 用車	6	105.06	2,198	1,668	31.00	52	51	20	ANY-1281。 BOT契約中止 廠商移轉。
1	小客車及小客貨兩 用車	5	111.07	1,798	1,140	31.00	35	26	14	BPL-8972。
1	大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	0	EAL-0701。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	0	EAL-0702。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	機車	1	95.05	124	312	31.00	10	2	1	N5A-928。
1	機車	1	98.09	124	312	31.00	10	2	1	370-EDQ。
3	機車	1	105.04	3	0	0.00	0	5	1	QAG-2138、QA G-2139、QAG- 2150。BOT契 約中止廠商移 轉。
1	機車	1	106.03	124	312	31.00	10	2	1	MCK-6109。
1	機車	1	107.06	4	0	0.00	0	2	6	EWA-1528。
1	機車	1	109.03	8	0	0.00	0	2	5	EPF-6118。
3	機車	1	110.09	3	0	0.00	0	5	1	EWE-1985、EW E-1986、EWE- 1990。
2	機車	1	111.05	8	0	0.00	0	3	16	EPS-9902、EP S-9903。
	合 計				10,416		326	286	182	

預算員額：	職員	351 人	技工	39 人
	警察	0 人	駕駛	1 人
	法警	0 人	聘用	5 人
	駐警	66 人	約僱	21 人
	工友	3 人	駐外雇員	0 人

合計： 486 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	27棟	68,396.06	5,219,376	1,850	-	-	-
二、機關宿舍	62戶	4,162.64	45,680	181	1	97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,879	5	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	7戶	756.60	272	20	-	-	-
3 多房間職務宿舍	54戶	3,241.60	40,529	156	-	-	-
三、其他	116	134,648.00	924,919	250	-	-	-
合 計		207,206.70	6,189,975	2,281		97.92	-

博物院

舍明細表

114年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
-	-	-	-	-	68,396.06	-	-	1,850
-	-	-	-	-	4,260.56	-	-	181
-	-	-	-	-	262.36	-	-	5
-	-	-	-	-	756.60	-	-	20
-	-	-	-	-	3,241.60	-	-	156
-	-	-	-	-	134,648.00	-	-	250
	-	-	-	-	207,304.62	-	-	2,281

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常 人 事 費
合計				-
1.對團體之捐助				-
4060對公保軍保退撫基金				-
之補助及挹注				
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]年金改革節省退撫給	1	114-114	公務人員退休撫	-
付挹注公務人員退休撫卹			卹基金	
基金			退撫基金差額補助14,273千	
			元。(依據公立學校教職員	
			退休資遣撫卹條例第40條及	
			同條例施行細則第102條規	
			定辦理)	
2.對個人之捐助				-
4075差額補貼				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員優存利息差	2	114-114	退休人員	-
額補貼			退休人員優存利息差額補貼	
			498千元。(依據公立學校退	
			休教職員一次退休金及養老	
			給付優惠存款辦法辦理)	
4085獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員三節慰問金	3	114-114	退休人員	-
			退休員工三節慰問金702千	
			元。(依據行政院105年9月8	
			日院授人給揆字第10500531	
			61號函、行政院人事行政總	
			處105年9月13日總處綜字第	
			1050053769號函及行政院10	
			7年6月15日院授人給字第10	
			700438463號函辦理)	

博物院
分析表
114年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	15,473	-	-	15,473
-	14,273	-	-	14,273
-	14,273	-	-	14,273
-	14,273	-	-	14,273
-	14,273	-	-	14,273
-	1,200	-	-	1,200
-	498	-	-	498
-	498	-	-	498
-	498	-	-	498
-	702	-	-	702
-	702	-	-	702
-	702	-	-	702

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計畫項數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計畫項數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	9	191	2,975	7	135	2,185
考 察	8	173	2,475	5	116	1,884
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	1	18	500	2	19	301
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一、考察						
01 『地緣政治的圖像：東亞國際外交的合縱連橫』目驗70	英國、日本、韓國	英國大英博物館、日本東京國立博物館、韓國中央博物館等	特展展件目驗、尺寸丈量與配件規劃等前置作業相關事宜	114.01-114.12	11	1
02 江戶浮世之美特展文物借展70	日本	江戶東京博物館、東京富士美術館等	赴日本東京進行文物檢視、押運、點還作業	114.01-114.08	5	3
03 琉球特展借展文物點還70	日本	沖繩縣立博物館・美術館、浦添市美術館、那霸市歷史博物館、沖繩縣立埋藏文化財中心、那霸市壺屋燒物博物館等	赴沖繩進行借展單位文物點還	114.01-114.01	7	1
04 馬來西亞主題特展文物借展暨藝術節規劃70	馬來西亞	馬來西亞國家博物館、馬六甲及檳城喬治市當地博物館等	1.馬來西亞主題特展洽談合作、文物目驗、點交及押運等 2.故宮亞洲藝術節洽談藝術文化展演合作	114.01-114.12	7	4
05 捷克展開幕、布展卸展文物押運點驗等作業70	捷克	捷克國家博物館等	赴捷克展覽開幕、布展卸展文物押運點驗	114.01-114.12	10	6
06 「龍」展佈展70	法國	凱布朗利博物館等	協助「龍」展佈展	114.01-114.12	12	3

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
114年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
					有/無	如有，說明其內容
92	101	2	195	文物研究與展覽	無	
105	138	6	249	文物研究與展覽	無	
20	45	3	68	新故宮計畫	有	113年度為辦理本院琉球特展，赴沖繩縣立博物館・美術館等場館商借展品。本次出國計畫係為歸還展品之必要。
100	144	22	266	新故宮計畫	無	
340	396	15	751	新故宮計畫	有	112年為合作辦理展覽，赴捷克國家博物館商談。本次出國計畫係辦理本院國際借出展之必要。
232	383	107	722	新故宮計畫	有	112年為合作辦理展覽，赴凱布朗利博物館商談。本次出國計畫係辦理本院國際借出展之

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
07 2025院慶展日本九州國立博物館借展文物押運70	日本	日本九州國立博物館等	2025院慶展借展文物押運	114.01-114.12	4	1
08 「千年神遇-北宋西園雅集傳奇」展借展押運70	日本、法國	日本東京國立博物館、法國賽努奇博物館等	押運借展畫作	114.01-114.12	6	2

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
114年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
					有/無	如有，說明其內容
25	25	3	53	新故宮計畫	無	必要。
92	75	4	171	新故宮計畫	有	113年度為洽談本院「千年神 遇-北宋西園雅集傳奇」特展 合作，赴東京國立博物館商談 。本次出國計畫係辦理本院國 際借入展之必要。

國立故宮博物院 派員出國計畫預算類別表 中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主 要 會 議 議 題 談 判 重 點 等	預計天數	擬派人數	旅 費	
					交通費	生活費
一、定期會議 01 參加ICOM2025年會-70	阿拉伯聯合大公國	參加ICOM國際博物館協會第27屆年會	6	3	216	212

博物院
一開會、談判

114年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合 計		出 國 地 點	出國期間	出國人數	國 外 旅 費
72	500	綜合規劃與推廣行銷	捷克	111.08	1	113
					-	-
					-	-

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01 清代宮廷碧綠色系玉器考察70	烏魯木齊、瑪納斯、和田、北京	新疆博物館、新疆文物考古研究所、和田博物館、中國國家博物館與北京故宮博物院等	為研究碧綠色系玉器，參訪考察玉料產地與博物館藏品，蒐集「瑪納斯碧玉」與「和田綠玉」研究資料，為未來展覽規劃之參考	114.01-114.12	11	1
02 參加中國古陶瓷學會2025年年會暨學術研討會70	北京等	中國古陶瓷學會	參加學術研討會、並考察周邊相關博物館及遺址	114.01-114.12	7	1

博物院
畫預算類別表
114年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
40	60	2	102	文物研究與展覽	有	考察各博物館藏品和展陳方式，蒐集資料並拍攝展櫃內文物。
26	47	2	75	文物研究與展覽	無	

國立故宮
歲出按職能及經
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經 常			
		受僱人員報酬	商品及勞務購買支出	債務利息	土地租金支出
總	計	629,981	732,053	-	-
08 娛樂、文化與宗教		629,981	732,053	-	-

博物院
濟性綜合分類表
114年度

單位：新臺幣千元

支 出				
經 常 移 轉				
對企業	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外	經常支出合計
-	1,200	-	176	1,363,410
-	1,200	-	176	1,363,410

職能 別分類	經濟性 分類	資本			
		投資及增資			資
		對營業基金	對非營業特種基金	對民間企業	對企業
總	計	-	-	-	-
08 娛樂、文化與宗教		-	-	-	-

博物院
濟性綜合分類表
114年度

單位：新臺幣千元

支			出	
本	移	轉	土地購入	無形資產購入
對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外		
-	-	-	-	1,000
-	-	-	-	1,000

職能 別分類	經濟性 分類	資本 固定 資產			
		固 定 資 本			
		住宅	非住宅房屋	營建工程	運輸工具
總	計	-	1,710,699	27,284	-
08 娛樂、文化與宗教		-	1,710,699	27,284	-

博物院
濟性綜合分類表
114年度

單位：新臺幣千元

支			出	總計
形	成		資本支出合計	
資訊軟體	機器及其他設備	土地改良		
7,205	113,736	-	1,859,924	3,223,334
7,205	113,736	-	1,859,924	3,223,334

本 頁 空 白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表
中華民國114年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備 註
			112及以 前年度 預算數	113年度 預算數	114年度 預算數	115及以後 年度預估 需求數	
博物館開放資料 深度運用計畫	110-114	0.33	0.24	0.05	0.04	-	本計畫為「服務型智慧政府2.0推動計畫」，業經行政院109年8月3日院臺科會字第1090022013號函核定。
新故宮-故宮公共 化帶動觀光產業 發展中程計畫	107-116	107.47	34.21	12.99	18.83	41.44	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，嗣經該院108年8月27日以院臺文字第1080023723號函原則同意修正、110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正及111年12月30日獲行政院院臺文字第1110038560號函核定第三次計畫修正。

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	9,751
1.5303400100			-	3,800
一般行政				
(1) 北部院區極端氣候下之災害潛勢分析費用	114-114	委託專業機構辦理研究計畫	-	1,500
(2) 市定古蹟摩耶精舍修復再利用計畫調研費用	114-114	委託專業機構辦理研究計畫	-	2,300
2.5303400200			-	2,000
文物研究與展覽				
(1) 辦理圖書文獻大樓玉器常設展、瓷器特展及正館玉器特展展陳影片製作	114-114	委託影片製作	-	2,000
3.5303400300			-	3,951
綜合規劃與推廣行銷				
(1) 辦理線上課程影片製作	114-114	委託影片製作	-	1,000
(2) 辦理Podcast藝文採購	114-114	Podcast藝文採購	-	680
(3) 北部院區觀眾意見調查	114-114	觀眾意見調查	-	576
(4) 南部院區觀眾意見調查	114-114	觀眾意見調查	-	695
(5) 南部院區展覽及形象影片拍攝	114-114	展覽及形象影片拍攝	-	1,000

博物院
分析表
114年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析			
門	資	本	門
其 他	設 備 購 置	其 他	合 計
-	-	-	9,751
-	-	-	3,800
-	-	-	1,500
-	-	-	2,300
-	-	-	2,000
-	-	-	2,000
-	-	-	3,951
-	-	-	1,000
-	-	-	680
-	-	-	576
-	-	-	695
-	-	-	1,000

本 頁 空 白

國立故宮博物院
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科 目					預 算 數	預 計 執 行 內 容
款	項	目	節	名 稱 及 編 號		
2	5			0003000000 行政院主管		
				0003400000 國立故宮博物院	9,940	
				5303400000 文化支出	9,940	
				5303400200 文物研究與展覽	2,250	1.委託辦理圖書文獻大樓瓷器展及正館「潛龍再生」特展等媒體政策宣導經費2,000千元。 2.辦理例行展及特展等展覽媒體政策及業務宣導費250千元。
				5303400300 綜合規劃與推廣行銷	7,390	1.辦理線上課程影片製作之媒體政策及業務宣導費1,000千元。 2.辦理Podcast藝文採購案之媒體政策及業務宣導費680千元，透過線上節目規劃行銷本院展覽、典藏文物故事等知識內容，吸引受眾到院參觀。 3.辦理青年教育推廣之媒體政策及業務宣導費500千元，包含博物館青年人才培育暨校園推廣活動及518國際博物館日專題活動之主視覺、網路宣傳、報名訊息推廣等。 4.辦理低度參與觀眾平權教育推廣之媒體政策及業務宣導費500千元，包含樂齡教育推廣活動之主視覺、網路宣傳、訊息推廣等。 5.辦理北部院區兒童親子活動之媒體政策及業務宣導費500千元，包含各項活動主視覺製作、網路行銷宣傳、報名訊息推廣等。 6.南部院區拍攝常設展、特展文物介紹影片及南部院區形象影片1,000千元。 7.南部院區為宣傳展覽及活動，設計相關海報及衍生設計辦理展示及環境佈置費用260千元。 8.南部院區依據114年度例行展、特展、親子藝術月及亞洲藝術節等活動期程辦理媒體政策及業務宣導費2,950千元，包含社群媒體經營管理及於平面、廣播、網路與電視媒體投放等。
		5		5303400500 新故宮計畫	300	辦理親子團體學習資源設計及製作，宣導推廣本院兒童展廳探索資源及相關活動300千元。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	一、通案決議部分 113年度總預算案針對各機關所屬通案刪減用途別項目決議如下： 1. 減列大陸地區旅費30%。 2. 減列國外旅費及出國教育訓練費（不含現行法律明文規定支出）5%。 3. 減列委辦費（不含現行法律明文規定支出）5%。 4. 減列房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費5%。 5. 減列軍事裝備及設施3%。 6. 減列一般事務費（不含現行法律明文規定支出）3%。 7. 減列媒體政策及業務宣導費（不含農業部防檢署、衛福部疾管署及1,000萬元以下機關）25%。 8. 減列設備及投資（不含現行法律明文規定支出、資產作價投資及增資台電公司）3.8%。 9. 減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助（不含現行法律明文規定支出）5%。 10. 減列對地方政府之補助（不含現行法律明文規定支出及一般性補助款）4%。 11. 前述一至六項允許在業務費科目範圍內調整。 12. 前述九至十項允許在獎補助費科目範圍內調整。 13. 若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 14. 如總刪減數未達299億元（扣除增資台電公司及撥補勞保基金後，約211.12%），另予補足。 113年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下： 1. 大陸地區旅費：統刪30%，其中中央研究院、國立故宮博物院、國家發展委員會、核能安全委員會及所屬、大陸委員會、內政部、警政署及所屬、移民署、財政部、賦稅署、關務署及所屬、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國家教育研究院、法務部、廉政署、矯正署及所	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	屬、臺灣高等檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、智慧財產局、地質調查及礦業管理中心、交通部、中央氣象署、觀光署及所屬、鐵道局及所屬、航港局、農業部、林業及自然保育署及所屬、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫署及所屬、農糧署及所屬、衛生福利部、疾病管制署、食品藥物管理署、環境部、金融監督管理委員會、證券期貨局、海洋委員會、海巡署及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 2. 國外旅費及出國教育訓練費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪5%，其中總統府、行政院、主計總處、人事行政總處、公務人力發展學院、國家發展委員會、檔案管理局、原住民族委員會、原住民族文化發展中心、客家委員會及所屬、核能安全委員會及所屬、公平交易委員會、大陸委員會、考試院、考選部、銓敘部、國家文官學院及所屬、公務人員退休撫卹基金管理局、監察院、審計部、內政部、國土管理署及所屬、警政署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、國家公園署及所屬、移民署、建築研究所、空中勤務總隊、外交部、領事事務局、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、青年發展署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、調查局、經濟部、產業發展署、標準檢驗局及所屬、中小及新創企業署、產業園區管理局22及所屬、地質調查及礦業管理中心、能源署、交通部、民用航空局、中央氣象署、觀光署及所屬、運輸研究所、公路局及所屬、鐵道局及所屬、航港局、勞動基金運用局、農業部、林業及自然保育署及所屬、農村發展及水土保持	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	署及所屬、農業試驗所及所屬、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所及所屬、獸醫研究所、農業藥物試驗所、生物多樣性研究所、茶及飲料作物改良場、種苗改良繁殖場、臺中區農業改良場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫署及所屬、農業金融署、農糧署及所屬、農田水利署、衛生福利部、疾病管制署、食品藥物管理署、中央健康保險署、國民健康署、社會及家庭署、環境部、氣候變遷署、資源循環署、化學物質管理署、環境管理署、國家環境研究院、數位產業署、僑務委員會、國家科學及技術委員會、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、南部科學園區管理局、金融監督管理委員會、保險局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。	
3.	委辦費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪5%，其中總統府、國家安全會議、主計總處、國立故宮博物院、國家發展委員會、檔案管理局、核能安全委員會及所屬、大陸委員會、立法院、司法院、考試院、銓敘部、審計部、內政部、警政署及所屬、消防署及所屬、移民署、建築研究所、國防部所屬、財政部、國庫署、國家教育研究院、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、臺灣高等檢察署、調查局、經濟部、智慧財產局、商業發展署、交通部、中央氣象署、觀光署及所屬、公路局及所屬、航港局、獸醫研究所、農業藥物試驗所、生物多樣性研究所、種苗改良繁殖場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、動植物防疫檢疫署及所屬、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、南部科學園區管理局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。	
4.	房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	及機械設備養護費：統刪5%，其中主計總處、人事行政總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、檔案管理局、原住民族文化發展中心、大陸委員會、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、考選部、銓敘部、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、國土管理署及所屬、警政署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、移民署、建築研究所、外交部、國防部所屬、財政部、國庫署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、商業發展署、中小及新創企業署、產業園區管理局及所屬、能源署、交通部、中央氣象署、觀光署及所屬、公路局及所屬、鐵道局及所屬、航港局、農業部、農村發展及水土保持署及所屬、農業試驗所及所屬、畜產試驗所及所屬、獸醫研究所、生物多樣性研究所、臺中區農業改良場、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫署及所屬、農業金融署、農糧署及所屬、農田水利署、農業科技園區管理中心、疾病管制署、環境部、資源循環署、化學物質管理署、環境管理署、僑務委員會、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 5. 軍事裝備及設施：統刪3%，其中國防部所屬、海巡署及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 6. 一般事務費：除現行法律明文規定支出不刪外，其餘統刪3%，其中總統府、主計總處、國立故宮博物院、國家發展委員會、大陸委員會、立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、考試院、考選部、銓敘部、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、國土管理署及所屬、警政署及所屬、消防署及所屬、移民署、空中勤務總隊、外交部、國防部所屬、財政部、國庫署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、商業發展署、中小及新創企業署、產業園區管理局及所屬、能源署、交通部、民用航空局、中央氣象署、觀光署及所屬、公路局及所屬、鐵道局及所屬、航港局、農業部、農村發展及水土保持署及所屬、獸醫研究所、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫署及所屬、農業金融署、農糧署及所屬、疾病管制署、中央健康保險署、環境部、資源循環署、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、檢查局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署、國家海洋研究院改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 7. 媒體政策及業務宣導費：除農業部動植物防疫檢疫署及所屬、衛生福利部疾病管制署及1,000萬元以下機關不刪外，其餘統刪25%。 8. 設備及投資：除現行法律明文規定支出、資產作價投資及增資台灣電力股份有限公司不刪外，其餘統刪3.8%，其中中央選舉委員會及所屬、立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產及商業法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、監察院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、消防署及所屬、國防部、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、產業發展署、標準檢驗局及所屬、商業發展署、中小及新創企業署、交通部、公路局及所屬、航港局、農業部、疾病管制署、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 9. 對國內團體之捐助及政府機關間之補助：除現行	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	法律明文規定支出不刪外，其餘統刪5%，其中總統府、內政部、國土管理署及所屬、警政署及所屬、消防署及所屬、財政部、國民及學前教育署、法務部、臺灣高等檢察署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、智慧財產局、產業園區管理局及所屬、觀光署及所屬、公路局及所屬、航港局、農村發展及水土保持署及所屬、動植物防疫檢疫署及所屬、疾病管制署、環境部、僑務委員會、新竹科學園區管理局、中部科學園區管理局、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 10. 對地方政府之補助：除現行法律明文規定支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪4%，其中內政部、警政署及所屬、消防署及所屬、移民署、財政部、臺灣臺中地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、農業部、動植物防疫檢疫署及所屬、疾病管制署、中央健康保險署、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。	
(二)	113年度中央政府總預算歲出編列2兆8,818億元，較112年度大增1,927億元，成長幅度約達7.2%。截至112年度，中央政府債務未償餘額實際數為5兆8,488億元，較蔡政府上台時的5兆3,988億元，增加4,550億元，且近2年中央政府稅課收入超徵金額，一年大	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	約3,000餘億元。常態性超徵稅收表示稅收預測失準、財政管理落伍；沒有列入施政規劃的稅收，表示預算程序失靈、政府行政不效率；如有虛增的稅賦，則表示整體稅制失修、恐使整體稅制的正當性受質疑。一味忽略常態性超徵的情形，是因循苟且、便宜行事。顯見常態性超徵稅收不僅使政府無法正確預估、掌握財源，導致施政進度落後、行政效率不彰；也有讓政府的實際舉債數遠低於預算數，有美化財報之嫌；超徵稅收的金額也成為政府的小金庫，只要是符合法規就可以運用，缺乏被監督的功能。政府預算編列原則應量入為出，鉅額超徵為量入之失敗、政府之數字管理失靈。據立法院預算中心報告顯示，106年度稅課收入1.52兆元，107至109年度均逾1.6兆元，110年度攀升到逾2兆元，除109年度稍有下降外，其餘各年度皆增加，且屢創新高；年度預算達成率介於95.58%至119.38%間，5年平均預算達成率為105.03%，合計超過預算數4,053億元。為解決政府常態性超徵稅收之情形、精進稅收預測的模式與調整技術官僚的心態，按部就班、有系統性地檢修整體稅制，爰於113年度中央政府總預算稅課收入實徵數高於預算數時，優先減少舉債、增加還本或累計至歲計賸餘及適當支持勞工保險基金。	
(三)	數位發展部提出4年期（113至116年）「行政部門關鍵民生系統精進雲端備份及回復計畫」，共匡列13億4,000萬元，用以推動政府資料加密分持及跨境備援，其性質屬新興計畫。跨境備份涉及主權及傳輸安全問題，理應透過政府間談判，以愛沙尼亞為例，其2018年於駐盧森堡大使館內開設數據大使館，兩國經過談判確立該伺服器視為愛沙尼亞領土，非經許可不得進入、完全獨立。請數位發展部向立法院交通委員會提出詳列各計畫之名稱、各年度期程及經費等細項說明之專案報告。	本院無應辦事項。
(四)	近幾年中央政府稅課收入決算數常遠遠超過原編列之預算數，除了111年度超徵5,237億元創下歷史	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	最高紀錄之外，根據財政部公布之數據，112 年度前 10 個月稅課收入已達 3 兆 223 億元，續創歷年同期新高，年增 6.9%，全年稅收預估將超過預算數 3,000 至 3,700 億元。財政部表示截至 112 年度 10 月為止，綜合所得稅、營利事業所得稅、證券交易稅、贈與稅、遺產稅、房屋稅、牌照稅、娛樂稅、印花稅、特種貨物及勞務稅等 10 稅目，都已提前達成全年預算目標。其中，證券交易稅前 10 月累計稅收達 1,598 億元，年增 8.4%，比預算數超出約 47 億元；綜合所得稅截至 10 月已超過全年預算數逾 1,082 億元；營利事業所得稅累計稅收已超過全年預算 111 億元以上；遺產稅已超過全年預算 75 億元；贈與稅已超過全年預算 57 億元；特種貨物及勞務稅目前達成率已逾 162%。近幾年中央政府稅課收入決算數多遠超原編列預算數，顯見行政院主計總處、財政部預估稅收過於保守，執行結果與預測存在極大差距，稅課收入估計編列作業之精準性不足，爰要求財政部邀集其他相關單位召開會議檢討，並成立稅收估測專案小組，縮短稅收估測時間落差，及進一步瞭解消費與營業稅稅基之關聯性，並於 3 個月內向立法院提出稅收估測精進專案報告。	
(五)	近幾年中央政府稅課收入決算數常遠遠超過原編列之預算數，除了111年度超徵5,237億元創下歷史最高紀錄之外，根據財政部公布之數據，112年度前10個月稅課收入已達3兆0,223億元，續創歷年同期新高，年增6.9%，全年稅收預估將超過預算數3,000至3,700億元。儘管稅課收入超乎期待使得國庫進帳數大幅增加，卻不見政府機關因此將超徵之稅收中更高的比例用在債務還本和付息上；然而近幾年總預算編列之還本預算數均低於千億元，相對於當年度到期債務總額明顯不足，其中111年度總預算編列債務還本預算960億元，雖然確實有如數執行並於預算外增加還本540億元，合計實際還本數達1,500億元，但是相較於111年度到期債務高達7,500億元卻僅占20%，其不足數仍須透過債務基金舉新以還舊、	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	舉債為還債的方式調度財源來攤還。政府每年依據公共債務法之法定最低比例來編列債務還本付息數，但在近年稅收大幅超徵數千億元，且未來5年間乃至10年間將面臨沉重的待償付債務壓力下，為免債留子孫、債留下一任政府，爰要求行政院召集行政院主計總處、財政部及其他相關單位，就未來若在前年度稅收大幅超徵數千億元之情況下將額外提撥法定5%至6%之外的多少比例來用於債務還本及付息提出具體方案，並於3個月內向立法院提出書面報告。	
(六)	財政部於112年11月9日發布全國賦稅收入初步統計，112年10月實徵淨額達2,318億元，較111年同月增加318億元(+15.9%)；112年累計至10月份，實徵淨額3兆0,223億元，較111年同期增加1,963億元，約占累計分配預算數112.0%、占全年預算數98.4%。據財政部推估，112年稅收超徵大約3,700億元。面對外界詢問113年是否還會有普發現金，財政部則表示，若歲入執行優良，首先還是要減少舉債，或用來增加國家財政韌性。為進一步了解政府對於112年稅收超徵大約3,700億元之具體規劃，爰要求行政院主計總處及財政部說明將如何運用超徵之3,700億元減少舉債數額或增加還債數額，並於3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(七)	113年適逢總統大選，1月13日選舉結果出爐後，新任總統及行政團隊將在5月20日宣誓就職，其中將有長達近4個多月的看守內閣時期。爰此，為避免各行政機關有提前濫行消耗預算之情事發生，使新政府上任後恐面臨經費不敷使用，施政捉襟見肘之虞。於113年度總預算三讀通過後，各行政機關應依循下列注意事項執行預算： 1. 各機關應確實依分配預算及計畫進度嚴格執行。 2. 有關人事費用部分，應力求精簡，避免有不足之情事發生。 3. 各機關應先行檢討年度相關預算支應空間仍有困	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	難後，始得申請動支總預算第二預備金。 4. 各機關（基金）之媒體政策及宣導經費，除應詳述辦理方式及所需預算經費，並應依預算法第 62 條之 1 及其執行原則等相關規範，由各該主管機關從嚴審核及執行，並就執行情形加強管理。相關預算事件若有違法或違反相關規定，應依預算法第 95 條規定，由監察委員、主計官、審計官、檢察官就預算事件起訴相關機關或附屬單位，以維護國家財政紀律。	
(八)	預算法第64條規定：「各機關執行歲出分配預算遇經費有不足時，應報請上級主管機關核定，轉請中央主計機關備案，始得支用第一預備金，並由中央主計機關通知審計機關及中央財政主管機關。」意即歲出分配預算遇經費不足為第一預備金動支條件，經向行政院主計總處備案後，不需再經立法院同意，即可支用。蔡政府執政近8年，通過「中央政府新式戰機採購特別預算」及「中央政府海空戰力提升計畫採購特別預算」2個以特別預算方式編列的軍購案，且該特別預算案從行政院院會通過後，朝野各黨團均全力支持，至多歷時一個半月即於立法院完成三讀程序；國防部113年度第一預備金增加20億元，並針對新增建案不及納編年度預算，研議修訂行政規則予以動支第一預備金，若未經立法院審查恐不符預算法精神。行政規則必須符合法律保留原則，不得侵犯立法權。軍事投資計畫往往涉及經費龐大且多以分年度編列，如果計畫未及核定即以第一預備金支應首年的經費，立法院將無法善盡監督之責進行事前完整的審議。爰此，要求未來行政院主計總處應依照預算法規定嚴格核定各項預算經費，避免行政部門利用巧門編列預算；國防部未及列入113年度總預算的新增投資建案，動支第一預備金支應時，應審慎嚴謹，並向立法院外交及國防委員會專案報告同意後，始得動支。	遵照辦理。
(九)	政府為確保國家經濟持續發展，提升國家競爭力，每年均編列鉅額預算，持續推動重大公共建設計	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	畫，有助增進國家整體發展及人民生活品質。惟相關設施興建完工後，常未能達到預計使用目標，易致公帑支出效益偏低，爰行政院公共工程委員會訂有行政院活化閒置公共設施續處作法及10類閒置公共設施活化標準以為管理依循等。然，各部會補助地方建設完成案之利用率、運用率等曾低於前開活化標準而須予管控案件來源並非每年例行全面清查結果，而主要係依審計部審核或監察院調查結果、民眾舉報、媒體報導等案件辦理，且只要達到活化標準並經地方政府報送目的事業主管機關審核及送行政院公共工程委員會通過後即予解除列管（尚非達長期體質改善），另尚有各部會列管欠周妥情形或列為特別預算案件而未提等。又查，部分行政院所屬各機關重大公共建設計畫年計畫經費執行率雖達95%以上，惟均有於年度內辦理計畫修正，展延計畫期程及調整年度經費情形，顯示現行著重於預算執行之控管方式，無法覈實反映計畫實際執行進度與原計畫之差異。爰要求行政院強化相關管控機制，評估將計畫經費與期程變動情形納為計畫管考會議參據，以提升執行成效，並確立公共建設計畫營運評估作業之揭露機制，將有關案件管理結果公開上網，以落實政府資訊公開透明原則。	
(十)	中央對直轄市及縣市政府財源協助，係透過一般性補助款予以挹注，以達成保障地方財源之目標，並提升地方財政自主程度，建構完善財政調整制度。依中央對直轄市與縣（市）政府計畫及預算考核要點規定，中央對市縣政府辦理社會福利、教育、基本設施等計畫執行效能與相關預算編製及執行情形，暨市縣政府財政績效與年度預算編製及執行情形之考核，分別由中央相關主管機關主辦，並由各主辦考核機關依考核作業期程，將考核結果送行政院主計總處彙整陳報行政院，據以增加或減少其當年度或以後年度所獲之一般性補助款。近年中央各部會補助各市縣數額龐鉅，各部會辦理之補助地方業務，原則上須符合具效益及整體性、重大示範性	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	及跨越市縣之建設，或屬因應重大政策或建設者方予編列及補助。惟各市縣多有受補助業務僅屬宣導推廣、行銷管理或單項特定活動者，顯示目前中央各部會補助範圍恐過於廣泛；又其中多有僅具短期效益者，並常因規劃、執行及管理欠妥致未達預期目標、使用成效呈不足或下降等。為提升中央政府運用補助引導區域合作治理之辦理成效、加強相關規劃、執行、管理之督導，爰要求各部會依規定加強辦理跨區域計畫型補助業務，並落實蒐集前置資料妥予規劃補助計畫，且須辦理公平審核機制，切實依成本效益分析結果核給經費，及依中央對直轄市及縣（市）政府補助辦法第15條規定等切實管考督導，俾利相關公帑支出效益。	
(十一)	依據預算法第34條、第37條、第39條、第43條及第49條等規定，重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，並提供財源籌措及資金運用之說明，始得編列概算及預算案。各項計畫，除工作量無法計算者外，應分別選定工作衡量單位，計算公務成本編列。繼續經費預算之編製，應列明全部計畫之內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額。惟目前預算書編製及表達不夠詳實，或多以文字抽象描述，未具體表達績效衡量指標及預期成果，且預算書中金額重大之項目，其說明亦太過簡略。由於相關預算編製不夠詳實，使立法委員不易清楚了解預算編列之內容，難以針對預算之合理性與效益性進行有效的審查，致影響預算審議之效率。中央政府總預算之籌編，行政部門所投入參與的人力，數以萬人計，且相關預算資訊均掌握於行政部門，致形成行政、立法部門資訊不對稱，使立法院在蒐集預算資訊不易，且需耗費大量成本及時間。國會要在3個月內，以十分有限的人力，對專業性高而龐雜的預算案進行全盤審查，有賴預算相關資訊的透明化及公開化，才能事半功倍。爰要求自114年度起，中央政府各機關（構）依預算法第34條規定函送重大施政計	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	畫之選擇方案及替代方案之成本效益分析報告暨相關財源籌措與資金運用說明予立法院時，一併將相關計畫書核定本上網公布，以提升立法院審查效率，避免因審查預算時間不足而有前緊後鬆或虎頭蛇尾之現象，以建立立法院預算審查之專業性及權威性。	
(十二)	行政院宣布軍公教人員 113 年調薪 4%，地方政府人事費用因而增加。對此行政院表示，涉及中央部分由中央政府編列預算；至於地方政府人事費用，依據地方制度法及財政收支劃分法之規定，地方政府人事費用為地方自治事項，應先以自有財源優先支應，惟為平衡全國經濟發展，中央政府已將地方政府之正式人員人事費用納入一般性補助款基本財政支出之中，若有差短之處則予以補助，但考量地方財政情形，雖部分縣市未有差短情況，行政院仍予以半數補助。為不使中央政府讓軍公教人員加薪的美意反倒造成地方政府財政負擔，爰要求行政院依據各地方政府之財政狀況綜合考量後分別給予不同程度或比例的補助款，以促成各地方政府財政之健全穩定以及均衡發展，並於 3 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(十三)	有鑑於詐騙已成為跨國界的產業，隨著詐騙日趨科技化、智慧化與跨境化，已成為各國的治安挑戰，由於個資外洩問題嚴重，政府無力解決，尤其電子化程度愈高的國家，詐騙案件的成長更為顯著。爰要求數位發展部、金融監督管理委員會、法務部、內政部警政署及國家通訊傳播委員會與電信業者合作，探討研究詐騙常使用的工具，積極盤點資源，加重法制刑責，並檢討分析如何監控防堵通訊網路、訊息廣告及人頭帳戶等浮濫管理問題，以有效全力打擊詐騙，保護人民財產安全，於3個月內向立法院相關委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(十四)	據環境部環境管理署推估，全台灣一年浪費 220 萬公噸的食物，換算下來廚餘桶可以堆出 5 萬座台北 101；同時衛生福利部至 111 年第 4 季的低收入戶統	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	計，台灣共有 14.6 萬戶，換言之，國人一年浪費的食物可以援助弱勢十餘年。進一步來說，當今台灣社會最缺乏的不是食物，而是缺少途徑傳遞資源給有困難、有需要的人們手中，且有效利用剩食之目的，除解決貧窮的目標之外，應加上環境永續的新意涵。惟迄今剩食再利用方式未臻完善，尚無實際具體的成效，國內仍存在食物浪費和供給不均的矛盾，亦發生過期品流入黑市再出售給消費者之情事。因此，為有效推廣愛惜食物、落實零飢餓的目標，爰要求行政院研擬跨部會意見，結合過剩食物數及求援人數之登錄資料，建置跨部會剩食再利用方案，同時評估商家主動捐贈食物可抵扣加值稅之可能性，以達食物互助體系在地化，擴大社會安全照護之願景。	
(十五)	依據行政院主計總處 112 年 2 月編製之國民所得統計摘要，110 年度 GDP 達 21 兆 1,605 億元，經濟成長率 6.53%，創下自 100 年以來新高。另依據經濟部 111 年 5 月發布之產業經濟統計簡訊，由於全球景氣穩定成長、終端需求增溫，上市上櫃公司 110 年度之主要營運指標皆創下 106 至 110 年度以來的新高。然而儘管經濟、產業表現可圈可點，上市上櫃公司員工似乎並未因此而提升薪資待遇，110 年度上市上櫃公司用人費用為 1 兆 5,963 億元，約占營收的 6.59%，甚至較 109 年度下降 0.06%。為使企業在獲利豐碩之餘能提升員工薪資水準，爰要求行政院邀集相關單位研議修法來增加上市上櫃公司員工於公司有盈利時的薪資待遇之可行性，並要求金融監督管理委員會確實督導各上市上櫃公司依據證券交易法第 14 條之規定，揭露公司薪資報酬政策、全體員工平均薪資、董監事之酬金等相關資訊，於 3 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(十六)	金融監督管理委員會於 112 年 9 月底公布「管理虛擬資產平台及交易業務事業（VASP）指導原則」，十大原則內容包括：1. 加強虛擬資產發行面管理；2. 業者必須要訂定虛擬資產上下架審查機制，並納入	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	內控制度；3. 強化平台資產與客戶資產分離保管；4. 強化交易公平及透明度；5. 強化契約訂定、廣告招攬及申訴處理；6. 建立營運系統、資訊安全及冷熱錢包管理機制；7. 資訊公告揭露；8. 強化內部控制及機構查核機制；9. 明定對個人幣商洗錢防制監理等法人組織；10. 嚴禁境外幣商非法招攬業務。對於是否禁止業者販賣穩定幣，金融監督管理委員會證券期貨局表示，由於穩定幣由中央銀行負責辦理，並非金融監督管理委員會的權責，因此，這項指導原則僅針對非穩定幣的發行，並未針對穩定幣進行規範。為促進虛擬資產交易市場之健全，避免灰色地帶出現，爰要求行政院邀集金融監督管理委員會、中央銀行針對是否禁止業者販賣穩定幣進行磋商和研議，並於 3 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
(十七)	金融監督管理委員會為強化金融業資安防護能力，於 109 年 8 月發布金融資安行動方案，又於 111 年 12 月為因應金融科技發展趨勢而研訂金融資安行動方案 2.0 版，要求一定規模之銀行、保險、證券業設置資安長，並推動金融機構聘任具資安背景之董事或設置資安諮詢小組。但部分金融機構之資安長人事異動頻繁，其中公股行庫部分，華南商業銀行股份有限公司於 111 年度 1 年內 3 度更換資安長；第一金證券股份有限公司於 111 年 1 月聘任之資安長就任未及 4 個月即辭職，其職務更懸缺超過 3 個月才又新聘；臺灣銀行股份有限公司、兆豐金融控股股份有限公司等公股行庫的資安長更被指出其僅有財金背景，但沒有資安相關背景和專業。為強化各金融機構之資安治理效能，爰要求行政院責成金融監督管理委員會、財政部督導各金融機構確實依相關規定設置資安長，並避免其因公司內部職務調整而造成短期內之頻繁人事異動；另公股行庫在金融業資安防護層面應做好表率，各公股行庫資安長宜具備資安專業始得擔任，若逢人事異動之情況，各公股行庫應同時研提內部資安專長訓練課程，以	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	因應人員調任。上述問題請於 3 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
(十八)	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人、暨泛公股持股逾 20%之轉投資事業及其再轉投資事業，即刻暫緩籌設新設公司作業，並於 2 個月內就相關籌設計畫、效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告後，始得執行。	本院無應辦事項。
(十九)	公務人員應嚴守行政中立，依據法令執行職務，公務人員行政中立法第 10 條規定：「公務人員對於公職人員之選舉、罷免或公民投票，不得利用職務上之權力、機會或方法，要求他人不行使投票權或為一定之行使」；次依同法第 9 條規定：「公務人員不得為支持或反對特定之政黨、其他政治團體或公職候選人，動用行政資源編印製、散發、張貼文書、圖畫、其他宣傳品或辦理相關活動」；約聘人員是行政機關依法進用之人員，為公務人員行政中立法準用之對象，亦應嚴守行政中立。爰此，要求原住民族委員會就上開事件進行檢討，並於 3 個月內針對文化健康站業務執行情形向立法院內政委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(二十)	近期接獲不少基層民眾反映，於各部會之官方臉書宣傳中，可見許多部會粉專帳號發布與其業務毫無相關之宣揚政績文案，例如：環境部分享「0~22歲國家一起栽培」、「投資台灣三大方案」、「軍公教調薪3次」、「基本工資連八年調漲」；又或是同一篇「落實居住正義」之貼文，竟有核能安全委員會、交通部、交通部航港局、國軍退除役官兵輔導委員會、農業部等多個部會協助大肆宣傳。在總統及立委選舉期間將民進黨過去執政8年之豐功偉業，透過官方臉書等社群媒體宣導政策。各部會之社群平台經營，應著重於其業務相關之宣傳，或協助行政院宣傳具緊急且重大之政策，而非作為執政黨公器私用大外宣之平台，爰要求各部會應恪守本業，遵循行	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	政中立原則，依法行政，避免政府機關官方帳號於選舉期間淪為特定政黨競選之工具，公私不分。	
(二十一)	法律案之制定、修正或廢止之權責，若法案涉及跨院際，送請立法院審議前應完成會銜之作業。但實務運作上，例如司法、行政兩院會銜所送立法院審議之法案，常見兩院意見分歧，甚至正反意見併陳，以致法案在立法院審議過程中，難以取得共識而無法議決。爰此，要求司法院及行政院，未來若有需兩院會銜之法案送立法院審議前，宜充分進行溝通，協調出兩院意見一致之版本後，再行函請立法院審議，俾利法案審查順利進行。	本院無應辦事項。
(二十二)	查 112 年引爆進口蛋驗出禁用抗生素、蛋液農藥超標等風波，讓消費者「食」在不安心。再者，甚至有液蛋業者混用進口蛋涉標示不實，賣給下游餐廳、烘焙坊，引起社會譁然；凸顯政府在蛋液管理未臻完善。然而，由於蛋品都有沙門氏菌、李斯特菌等風險，且冷藏液蛋未經殺菌程序，更應不得供售為生食用途使用，有鑑於此，為求全民食品安全健康嚴加把關，爰要求行政院及其相關單位，由於部分西式糕餅類產品之製程不一定會經過充分加熱程序，為避免誤用（未經充分加熱之產品）及交叉汙染，應要求蛋液製造業者應標示（未殺菌液蛋），強制供售為生食用途使用者皆需要採購殺菌液蛋，以確保消費者食用之安全。	本院無應辦事項。
(一)	二、各組審查決議部分 歲出部分 113 年度國立故宮博物院第 3 目「綜合規劃與推廣行銷」預算編列 1 億 9,219 萬 5 千元，凍結 300 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 5 日以台博綜字第 1130001703 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 整合政府開放資料及增進網站服務。 2. 辦理圖檔外流事件後續改善措施。 3. 辦理資通安全措施及訓練。 4. 檢討數位物件遭廠商侵權之因應作為。 5. 辦理數位巡展。 6. 拓展海外商機及參與各國展會。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		7. 辦理社教推廣及博物館行銷。 8. 辦理展場管理及觀眾服務。 9. 辦理南部院區教育推廣及觀眾服務。 10. 辦理兒少事務推動諮詢會。 11. 辦理國際交流合作規劃。
(二)	113 年度國立故宮博物院第 4 目「文物安全、管理與修護」預算編列 1 億 7,555 萬 8 千元，凍結 100 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 5 日以台博綜字第 1130001704 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 辦理瓷器庫房及文物包裝改善。 2. 辦理文物庫房智慧化管理。 3. 加強典藏人力管理。 4. 辦理安全管理維護業務。 5. 辦理南部院區典藏與庫房管理業務。 6. 辦理文物管理作業程序。
(三)	113 年度國立故宮博物院第 5 目「新故宮計畫」預算編列 13 億 6,603 萬 2 千元，凍結 2,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001943 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 「新故宮計畫」主要工程均已決標且陸續開工，113 年度為工程施工重點年度，推動硬體設施施作進度、打造友善博物館空間。
(四)	112 年陳委員秀寶曾提出預算案指出，國立故宮博物院推動線上資源「720°VR 走進故宮」瀏覽次數一直低落，109 年為 15 萬 1,785 人次、110 年為 11 萬 9,510 人次、111 年更是僅有 8 萬 3,705 人次；而 112 年線上資源使用數據僅公布 1 至 6 月份，時至 113 年 10 月底仍未全數公布 112 年使用數據統計。故宮辦理線上資源，允宜積極辦理相關事項及推廣作業；使用數據統計更應即時公布，不應消極辦理，故宮應予檢討。爰要求國立故宮博物院就線上資源推廣及數據即時公布進行相關改善措施研議，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001680 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 強化「720°VR 走進故宮」內容。 2. 公布線上資源使用數據。
(五)	國立故宮博物院辦理數位媒體展「古畫動漫」使一系列故宮精選書畫名品透過投影的方式使觀眾身歷其境，體驗長卷繪畫之意境，並讓觀眾進而對畫作有更多不同的體驗，深受民眾喜愛。故宮辦理相關	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001672 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 推出「沉浸故宮 2.0」。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	展覽應結合時下科技，透過新的科技如光影互動、投影、VR 等，使展覽更具多元性；並可設計兒童互動環節，吸引家長帶著小朋友到院參觀，提升故宮參觀人次。爰要求國立故宮博物院就展覽規劃進行相關研議，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	2. 深入桃園地區及臺中地區之社區生活場域的數位推廣展。 3. 串聯跨域館舍辦理數位展。
(六)	國立故宮博物院作為我國展出歷代古文物及藝術品之重要場所，並兼具社教功能及國際觀光之重要角色，相關形象維護及品牌推廣實屬重要之任務。網路社群平台及評論已成為我國民眾及國際旅客作為選擇旅遊之重要參考依據。然查，故宮在相關國際網路（如 Google 地標評論、Meta 等等）並未建立相關負面評論回饋收集及應對處理機制，造成故宮在未到訪旅客留有負面印象，間接影響參訪意願，對門票收益及觀光產生長期性影響。綜上，現今相關民眾意願蒐集已非透過表單回饋足以因應，更應有積極措施，以有效維護故宮及其品牌。爰請國立故宮博物院應於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出相關精進措施之書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 5 日以台博綜字第 1130001782 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 精進設置多元民意蒐集管道。 2. 辦理數位化管理，對民意回饋做有效列管、追蹤及查詢。
(七)	鑑於國立故宮博物院資源取自民脂民膏，是故其恆溫恆濕文物保存環境之利用，於情於理皆須具備公益性。然而，由於長年來並未建立完備的寄存制度，致使無償提供大量私人文物寄存的狀況所在多有，引發諸般疑慮。2023 年 8 月 31 日故宮公告廢止「國立故宮博物院藏品徵集辦法」並改以「國立故宮博物院藏品徵集作業要點」為規範依據。2023 年 9 月 1 日故宮對外公告，已達成「蘭千山館」續存故宮博物院 5 年之共識。同年 9 月 25 日故宮提供文字說明，蘭千山館文物寄存案並不比照新制。經查，蘭千山館並非現在故宮唯一接受之私人寄存標的，尚有 557 件書畫及器物 2022 年 10 月 31 日寄存到期，29 件中 日書畫作品 2018 年 5 月 31 日寄存到期，中華電信股份有限公司 1 物件 2023 年 4 月 22 日寄存到期，127 件晉江紫雲黃氏在台開墾地契古文書擬捐贈故宮。故宮應說明既已開蘭千山館「不比照新制」、「不	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 26 日以台博綜字第 1130002478 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 新訂「國立故宮博物院藏品徵集作業要點」。 2. 「蘭千山館」續存案雙方業達成共識，依舊制辦法辦理續約事宜。 3. 其餘各案個別文物續存之判定，依新制辦理審查及規範。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	溯及既往」先例，上述寄存期滿文物是否亦應比照辦理？故宮應清楚說明「不比照新制」、「不溯及既往」之原則何在？是否凡為新制上路前便已寄存之私人文物皆可依據蘭千山館案例辦理？又，如寄存文物無新制可依循，遇期滿無人取回狀況該如何處置？蘭千山館既不適用新制，未來如何判定各別文物續存與否？故宮應公開與林府 6 人另外將研議的續存合約究竟涵蓋哪些範疇？以利全民監督國人合資維護的博物館資源之使用。以上疑義請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(八)	2023年5月期間，國立故宮博物院遭遇恐怖威脅事件，揚言引爆遙控炸彈、朝人群密集處投擲燃燒瓶。隨機殺人威脅易引發民眾驚慌，或恐未來將持續出現此般威脅之情事，國立故宮博物院應盤整通報及緊急應變措施、優化安全維護管理，以利防患於未然，維護文物與觀展民眾安全。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001509 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 組成緊急應變小組，篩檢恐嚇訊息。 2. 除例行巡檢外，實施其他加強安檢措施。 3. 攜手警察機關 24 小時聯防。 4. 優化監控安全管理，持續落實各項安全防護措施。
(九)	113 年度國立故宮博物院「業務費」預算編列 6 億 4,815 萬 8 千元，其中預計進用非典型人力計 279 人，花費 1 億 7,383 萬 6 千元。查 113 年度預計進用非典型人力之經費及人員較 112 年度預計進用 240 人，花費 1 億 4,319 萬 5 千元，增加 32 人，2,689 萬 5 千元，其進用非典型人力經費及人員增加之原因，係因應邊境解封，參觀人數逐漸回流，爰增加展場安全勤務、服務及護理人力，書畫數位典藏資料庫增補與古籍及文獻工作人力等相關人力，然觀近年來故宮參訪人次與承攬人力變化情形，參訪人次 108 至 110 年共衰退 372 萬 8 千人次，衰退比率約 76.38%，再計算承攬人力之衰退情況，108 至 111 年，共減少 109 人，衰退比率約 31.87%，顯示承攬人力之減少幅度並未隨參觀人次減少而有顯著下降，然 113 年度又因參觀人次增加而提高進用承攬人力經費及人員，實不合理，故宮應審慎檢討其非	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 29 日以台博綜字第 1130001493 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 現國內疫情持續穩定可控，且邊境解封後，參觀人數穩定成長，同時因應第二展場之增加，故將委外廠商派駐人力調增，將展場人員走動式管理改回駐點方式，以強化觀眾服務及展場安全維護。 2. 因應本院技工友退休，為維持院區機電空調維護工作之需求維持維護輪值人力(包含例假日及日、夜班輪值人力)，以及符合勞基法規定時數，故須增派人員補足人力。 3. 為持續落實政府資料開放政策，原辦理書畫數位典藏資料庫及古籍與文獻數位化工作之臨時人力，因專案計畫結束而核實移轉至承攬人力，持續辦理資料庫資訊之增補、校

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項							辦 理 情 形																						
項 次	內 容																												
	典型人力之運用及進用狀況。綜上所述，爰要求國立故宮博物院應於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。 108至113年度故宮承攬人力與參觀人次概況表 <table><tr><th>項目</th><th>108年度</th><th>109年度</th><th>110年度</th><th>111年度</th><th>112年度</th><th>113年度</th></tr><tr><td>參觀人數(千人次)</td><td>4,881</td><td>1,697</td><td>1,153</td><td>1,593</td><td>2,450</td><td>3,050</td></tr><tr><td>承攬人力(人)</td><td>342</td><td>347</td><td>313</td><td>233</td><td>240</td><td>272</td></tr></table>						項目	108年度	109年度	110年度	111年度	112年度	113年度	參觀人數(千人次)	4,881	1,697	1,153	1,593	2,450	3,050	承攬人力(人)	342	347	313	233	240	272	對、維護與建置等工作。	
項目	108年度	109年度	110年度	111年度	112年度	113年度																							
參觀人數(千人次)	4,881	1,697	1,153	1,593	2,450	3,050																							
承攬人力(人)	342	347	313	233	240	272																							
(十)	行政院於 106 年核定「新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，計畫期程 107 至 112 年度，總經費 101 億元，主要係全面強化國立故宮博物院北部院區及南部院區軟硬體設施及服務品質，串聯臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新，以推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，預定辦理圖書文獻大樓與研究大樓整建工程、故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程等，然本計畫先後因部分項目遇有推動困難、配合工程先期規劃結果、原物料上漲等因素，分別於 108 及 110 年 2 度修正計畫，將辦理期屆期日延長至 115 年度，111 年 12 月核定第 3 次修正計畫，與第 2 次修正計畫相較，辦理期程延長為 10 年，總經費增加 19 億 6,500 萬元。國立故宮博物院應加強積極控管計畫執行進度，落實定期追蹤管考機制，以確保工程如期如質完成。並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。						本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001503 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 新故宮計畫第三次計畫修正，主要係受原物料價格上漲影響。 2. 其中「國寶文物修復展示館建設計畫-南院二館工程」、「行政大樓及圖書館新建工程」及「圖書文獻大樓及研究大樓整建工程」等三項工程於 112 及 113 年為工程施工重點年度，前揭年度工程經費比重大幅提高。 3. 本院已建立工作項目及查核點，並定期召開進度管控會議，積極追蹤及控管執行進度，並於 107 年起按季提送新故宮計畫進度書面報告在案。																						
(十一)	因應疫情後國際觀光復甦，及來台觀光客結構轉變，國立故宮博物院拓展國際觀光宣傳策略，增加外國旅展與網路曝光。根據交通部觀光署統計，疫情後國際旅客來源地區，首五名為香港、日本、韓國、美國、越南。國立故宮博物院北部院區過往高度依賴中國觀光客之門票與消費收入，應積極轉型，強化對其他各國觀光客之宣傳。如：1. 比照參與國內旅展模式，積極參與潛在客源國家之當地旅展。2. 參考日本各地方政府推出之「觀光代言人免費體驗」模式，與總統府「來去總統府住一晚」活動，						本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001528 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強展覽亮點與國際交流。 2. 提供多元票券銷售管道與優惠。 3. 辦理教育推廣與節慶活動。 4. 行銷宣傳以開拓國際旅客市場。																						

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	向潛在客源國家廣徵一般民眾/Youtuber 至故宮體驗觀展。請國立故宮博物院蒐集各國適合參展之旅展清單，研議對國際旅客之在地行銷，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(十二)	國立故宮博物院近年嘗試以多元化導覽服務，打造易於親近的全民博物館，營造友善服務、落實文化平權。惟南北展覽活動之文藝資源長期以來顯有落差，疫情之後更有所影響。雖國立故宮博物院持續辦理「故宮遊藝思—學子嗨FUN 參訪北部院區」等活動，為偏鄉學子提供多元學習體驗，仍應針對前開活動覆蓋率不高的偏鄉或非山非市等學校積極推廣辦理，俾利全國各鄉鎮區文藝平衡發展。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001675 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 辦理數位巡迴展覽推廣。 2. 充實線上教學資源。 3. 逐年提高「故宮遊藝思—學子嗨 FUN 參訪北部院區」偏鄉學校參訪比例。
(十三)	國立故宮博物院從 1925 年成立至今，即將在 2025 迎來百年。故宮典藏文物所堆疊出來的歷史文化，隨著時間越來越豐富。故宮於 2016 年時已邁入開館 91 週年，並是享譽世界的博物館之一，強調豐富多元活動與在地連結。故宮於 2018 年施政著重在強化北部院區空間設施、南部院區空間景觀與交通、南部院區典藏展覽主題與空間配置計畫、院內及國際合作重要展覽活動等，期盼藉由軟硬體品質的提升，深耕台灣在地文化基礎，持續提升整體服務品質。近年來從典藏文化的基礎，擴大豐富各類活動，在「公共化」、「在地化」、「專業化」、「多元化」、「國際化」、「年輕化」等面向，可見故宮的投入及努力。國立故宮博物院將於 2025 年籌辦百年大展，策展或相關活動應持續就以上面向發展並納入更多台灣在地元素，實可為引領國際並富有台灣特色的國家博物館。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 17 日以台博綜字第 1130000914 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 114 年故宮將邁向 100 年里程碑，113 年 5 月 30 日宣布「故宮 100+」院慶特展規劃，文創行銷、院史編纂及專書出版等系列活動起跑，全面回顧故宮典藏、歷史，展現研究、科技、文創量能，迎接下一個百年盛景。
(十四)	國立故宮博物院南部院區於 112 年 5 月 13 日首度舉辦新住民媽媽說故事活動，不但對於新住民融入我國社會生活有重要貢獻，同時亦使參與之兒少對於不同國家、族群之生活有新一層體悟，為相當優秀之活動規劃。依據故宮對於 113 年度之活動規劃，預計於 113 年度中舉辦 24 場新住民媽媽說故事活動，平均 1 個月舉辦 2 場。請國立故宮博物院南部	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001525 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 持續舉辦小書房繪本說故事活動。 2. 邀請知名繪本老師、東南亞說故事團隊等，進行故事志工培訓課程。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	院區於推動新住民媽媽說故事活動時，務必注意新住民志工媽媽之說故事培訓，以及服務量能，確保說故事活動之品質，以使該活動未來得以持續舉辦。	
(十五)	國立故宮博物院南部院區兒童創意中心亞洲小書房，經陳委員培瑜於 2023 年 3 月 6 日質詢，指出其中展示繪本有展示數量、內容、品質不足之問題，其中有許多繪本為修復中或無法修復之情形。後經故宮南院添購繪本，已稍見改善。請國立故宮博物院南部院區未來編列相關預算，持續採購、更新兒童中心書房之繪本，確保書房繪本內容得以更加完善。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001523 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 113 年度持續增購繪本，另配合推廣展廳主題展覽，於小書房增設主題區。
(十六)	113 年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修護」項下「北部院區安全管理維護」預算編列 8,833 萬 2 千元，主要包含安管監控設備等經費 5,792 萬元，預計辦理內容：1. 控制中心門禁監視伺服設備及核心網路系統架構優化、核心系統軟體編輯等計 1,750 萬元；2. 行政園區新行政大樓及圖書館安管監控設備新建計 1,000 萬元；3. 研究大樓 2、3 樓南側安管監控設備升級計 470 萬元；4. 圖書文獻大樓第二展覽場安全監控防盜設備汰換升級等 2,572 萬元。故宮 112 年 5 月間連續收到兩起恐嚇信件，5 月 7 日於觀眾意見信箱接獲欲於北部院區及南部院區安裝遙控炸彈，並預計於 5 月 7 日下午 5 點半引爆，幸好沒有發生狀況。爰要求國立故宮博物院應於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出安全相關書面報告，保障員工及文物安全。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001508 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 辦理北部院區監控設備、控制中心錄影系統陣列等硬體擴增與汰換。 2. 優化中央電腦控制安全預警系統功能架構。 3. 精進安全控管平臺核心軟硬體設備。 4. 擴充門禁伺服主機異地備援功能。 5. 建構北部院區主要建築群間光纖骨幹備援實體線路。
(十七)	國立故宮博物院自疫情以來，門票收入大幅下降，根據 111 年度決算數甚至只剩 7,008 萬 8 千元，疫情結束後國門開放，各景點參觀人次陸續恢復至疫情前，甚至有景點超過疫情前。故宮博物院於 109 年度決算中，場地設施使用費仍有 1 億 0,168 萬 4 千元，疫情開放過後門票收入理應增加，113 年度年度僅增加 3,286 萬 5 千元，疫情後參 1 觀人次及門票收入過少。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出相關提升門票收入之書	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001671 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 策辦多元展覽。 2. 提供多元票券銷售管道與優惠。 3. 多元行銷宣傳拓展國際旅客市場。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	面報告，說明改善方案。	
(十八)	國立故宮博物院作為我國多元文化源流極重要的一部分，承繼數千年中國文化之珍稀，肩負重大使命。故宮相關形象維護及品牌推廣實屬重要之任務，且已成為我國民眾及國際旅客選擇旅遊首選。故宮應建立多元回饋機制，更應做出積極措施，以有效維護故宮及其品牌。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出相關提升回饋措施之書面說明改善方案。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 15 日以台博綜字第 1130001964 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強對申請授權廠商之調查機制。 2. 加強保護文物智慧財產權之機制。
(十九)	113年度國立故宮博物院「使用規費收入」項下「場地設施使用費」預算編列門票收入及院區場地設施使用費。查台灣當前疫情已趨緩，邊境解封，來台觀光客亦逐步增加，然故宮113年度設定之場地設施使用費僅有108年之25%，過於保守，故宮應積極推出各項展覽及活動並加強宣傳，吸引國內外觀光旅客至故宮參訪，藉此增加門票收入。綜上所述，爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 6 日以台博綜字第 1130001821 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 策辦多元展覽。 2. 提供多元票券銷售管道與優惠。 3. 多元行銷宣傳拓展國際旅客市場。
(二十)	「文化基本法」第 5 條第 2 項規定：「國家應建立友善平權之文化環境，落實人民參與文化生活權利。」國立故宮博物院為直隸於行政院之國家級博物館，應成為國內博物館無障礙服務之標竿，並可參考國外博物館結合科技提供無障礙參觀服務之案例，如捷克布拉格國立美術館透過 VR 手套協助視障者體驗文物、英國維多利亞與亞伯特博物館提供聽障感應線圈導覽服務等，擴大館內無障礙服務範圍。爰請國立故宮博物院研議擴大館內無障礙服務之具體做法後，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001676 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 北部院區正館 B1 服務臺設置聽障感應線圈，友善服務聽障者或配帶助聽器者。 2. 持續運用數位印刷、UV 直噴、雷射切割等技術，製作視障觸摸雙視輔具。
(二十一)	2022 年 11 月 6 日國立故宮博物院透過聲明稿表示，將啟動檔案清查及密件檢討，並於清查完成後公布清查結果。同年 11 月 08 日，透過總質詢林委員宜瑾強調，故宮要立刻改革、引進全民監督、徹查過去密件。對此，時任吳院長密察承諾，將針對 1959 年以來密件做最大程度解密，「讓事情可以攤在陽光	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 9 日以台博綜字第 1130000463 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 檔案開放應用機制已完成建置於本院全球資訊網，同時亦將上開機關檔案目錄查詢網連結至本院官網。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	下，被大家檢證。」2023 年 3 月 3 日故宮以書面向林委員宜瑾辦公室表示，2001 至 2022 年密件，刻正依各單位之解降密意見修正檔案目錄著錄內容、案名或案由以代名或代碼著錄，並依一般檔案管理案件放置保管及進行掃描數位化，預計於 2023 年 5 月 31 日前完成機密文書機密等級之變更或解密。同年 9 月 25 日，根據故宮所提資料，經清查有 4,226 件密件，共計註銷密等 3,313 件，涉及文物毀損案件計有 3 件分別為 1967 年因照相失手打破的「清瑤瑯彩紅地纏枝牡丹盃」、2012 年「黃河蘭州浮橋圖」裁減案，以及 2022 年明清時期瓷器文物毀損案。故宮辦理密件解密工作立意良善，然而解密後定期向公眾報告之機制並未被建立，以致減損「讓事情可以攤在陽光下，被大家檢證。」效果。爰請國立故宮博物院於 1 週內建立密件解密後向公眾報告結果之機制，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	2. 民眾可從機關檔案目錄查詢網查詢本院已解密公文，及依本院檔案開放應用機制申請檔案應用。
(二十二)	經查國立故宮博物院 113 年度預算編列國內旅費高於 112 年度預算。後疫情之數位化新時代，期待故宮可多以線上會議等方式取代實體會議。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，以減少旅運開銷，並提升工作效率。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 6 日以台博綜字第 1130001820 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 本院已將多數討論性質會議以線上會議取代實體會議，惟涉及機敏性質會議，仍須以實體方式進行。 2. 113 年旅費編列增加主要用於增加換展、文物維護工作所需。 3. 與國內或外國在臺單位洽談合作事宜，有實地接待及拜會之需求。
(二十三)	日前有不肖業者於中國社群平台「小紅書」上冒充國立故宮博物院進行招商，在「微博」、「淘寶」上也有冒充故宮博物院的假帳號，並販賣無故宮合法授權之周邊商品。不肖業者疑似使用台灣公司提供的故宮授權文件，並加以偽造，在多個平台上自稱獲得故宮博物院的「正規授權」進行招商與販售。甚至有報導指出，提供授權文件之台灣公司，除了創立不到 1 年，更是在「小紅書」上創辦故宮假帳號的「福建與君網路科技有限公司」大股東，恐有	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 15 日以台博綜字第 1130001963 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強對申請授權廠商之調查機制。 2. 加強保護本院文物智慧財產權之機制。 3. 有關疑似涉及侵權行為者，業移請調查機關協助偵辦調查，並發布新聞澄清正確申請授權機制，避免民眾受害。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	私相授受之嫌疑。故宮代表國家門面，實應妥善處理並積極維護國家級博物館之形象。112 年 10 月立法院教育及文化委員會諸多立委質詢蕭院長宗煌時，院長表示已採取兩岸制裁協議機制、委請我國及中國法律顧問提起訴訟，以維護故宮權益。然而除了法律程序以外，故宮應即刻建立針對授權廠商之盡職調查機制，從源頭防範故宮版權圖像及 IP 繼續受到中國方惡意侵權。故宮也應透過多元管道進行宣導以避免民眾受騙，並積極表明立場，要求中國政府停止對於台灣故宮之任何侵權行為。爰請國立故宮博物院提出能確實打擊侵權行為之作法、建立未來防範機制，並檢討改善國立故宮博物院維護國家形象之消極作為後，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(二十四)	國立故宮博物院館藏豐沛，各國博物館競相邀展合作，回饋展之形式應有前瞻思維，可研議由實體展件「借、換展」調整策略為「人才培育面向」之合作。我國文物修復人才極缺，另故宮亦長年受欠缺策展、行銷思維所困，上述人才培育或可透過國際交流，深化院內同仁軟實力。如法國羅浮宮、國立自然史博物館等館所，有健全之學位制度，培育博物館經營所需如修復技藝、博物館學、藝術史、策展等全方位人才。日本、美國之博物館文創開發與行銷也屢有驚艷之作，相關軟實力培育資源正適合做交流之回饋。爰請故宮轉化「以展換展」之單一回饋思維，向國際交流之館所商議「以展換培育」之新型態回饋，研議進行：1. 與合作之國際博物館溝通「故宮文物借展，並送人才至該館進修實習作為回饋」之可行性與意願。2. 針對出國進修人才，故宮應在人事制度上進行彈性調整，保留留職停薪等選項，以利人才學成後回館任職。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 17 日以台博綜字第 1130000916 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 依據「國立故宮博物院藏品出借作業要點」研擬與國外借展單位人才培育合作方案。 2. 本院與國外博物館簽訂姊妹館協議或合作備忘錄者進行國際交流，雙方得分別派員進行學術訪問交流或演講。 3. 依目前人事制度已保有留職停薪之彈性選項。 4. 本院與國際知名博物館交流形式多元，將拓展各類國際交流活動，深化多元領域交流。
(二十五)	為改善國立故宮博物院長期欠缺策展思維之困境，導入外部策展專業，應在「策展諮詢委員會」成功	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 5 日以台博綜字第 1130001706 號函向立法院提陳書面報

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	基礎上，強化與外部合作機制，由純諮詢改為協力策展。故宮「策展諮詢委員會」成立以來，導入外部專業視角、引入各國經驗，對院內策展提出多項專業意見，對提升博物館經營與觀眾文化體驗，皆具有重要幫助。為全面改善故宮長期以來重文物價值、輕內容策展，導致展覽欠缺創新創意，一般民眾難以沉浸體驗等問題，應加強與外部策展專業人員之合作。爰請國立故宮博物院研議邀請外部協力策展，以導入多元思維，以每年 1 檔展覽為原則，試行院方策展人員與民間策展專家共同合辦策展，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	告在案，茲摘述內容如下： 1. 透過合作策展與借展的方式，強化與國內外重要館所的橫向連結。 2. 邀請院外專家進行交流諮詢、合作策展，導入多元思維，與國際潮流接軌。
(二十六)	目前國立故宮博物院典藏的文物高達 60 幾萬件，館藏分級中，國寶等級有 276 件，其他則為重要古物 787 件，且現行多數文物尚未經過文資審議，僅經過暫時分級。故宮於 2005 年提報國寶 399 件、重要古物 2,316 件做審查，但歷時 17 年仍未審竣，文資審議雖由文化部主導進行，然文物無法進行正確分級，將使故宮對於文物保存機制運作困難，故宮應與文化部積極商議文資審議期程，以利文物早日明確分級。綜上，爰請國立故宮博物院與文化部加速文資審議，完成文物分級審議，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 16 日以台博綜字第 1130002021 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 113 年度除持續向文化部提請辦理實勘會議外，與文化部文化資產局研議加速行政作業程序方案，俾利加速文資審議進度。
(二十七)	國立故宮博物院北部院區現行策展之文物、說明內容、空間規劃、展品擺設等事項，呈現上均以一般大眾為考量，固然無誤，惟無法兼顧低年齡層的兒少參與者，難以引起其興趣或產生好奇。陳委員培瑜於 2023 年 3 月 6 日已指出故宮南部院區兒童創意中心策展內容雖立意良善，且展品與兒童間具有足夠的互動性，然其展示之內容不足，且與當期展覽的連結度較低，致使教育推廣之成效有限。綜上所述，爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 5 日以台博綜字第 1130001705 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 兒童創意中心與展覽相呼應。 2. 辦理多元教育體驗學習活動。
(二十八)	113 年度國立故宮博物院「文物研究與展覽」項下「南部院區文物研究與展覽」預算較上年度增列辦理專	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001506 號函向立法院提陳書面

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	題特展展示設計等經費增加 26%，然故宮南部院區來客數截至 10 月底較 111 年增加 14%。故宮增加南院預算經費後，為避免預算虛擲，宜提出如何增加購票看展人數之推動方案。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	報告在案，茲摘述內容如下： 1. 策辦多元展覽。 2. 提供多元票券銷售管道與優惠。 3. 積極辦理教育推廣活動。 4. 策劃多樣行銷宣傳開拓旅客市場。
(二十九)	經查國立故宮博物院「文物研究與展覽」項下「南部院區文物研究與展覽」辦理南部院區各項常設展及專題特展規劃及布展，惟南部院區 113 年度展覽僅見「人氣國寶展」、「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」、「亞洲織品展」、「東亞茶文化展」以及「翰墨空間－故宮書畫賞析」等例行換展，未見專題特展相關說明，展覽效益有限。爰請國立故宮博物院就南部院區專題特展之規劃，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 16 日以台博綜字第 1130002024 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本院南部院區 113 年展覽包含常設換展 19 檔次、特展換展 6 檔次、國際交流展換展 2 檔次。
(三十)	國立故宮博物院近年加強推廣授權合作，與國內彩妝、水餃、蛋捲、手搖飲料等民生消費品牌開發產品增加收入，策略見效，應加強開發與國外品牌合作之機會。參考英國國家美術館與台灣彩妝品牌合作案例，以梵谷多款畫作開發聯名產品，廣受台灣消費者好評。故宮也曾與同一品牌合作，開發眼影、唇膏等商品，應有相關經驗。故宮為世界三大博物館之一，如可將此文物 IP 聯名模式推廣延伸，與日本、韓國、歐美等各國消費品牌合作，開發授權商機，不僅有益文物推廣，更可為故宮帶來收益。請故宮針對開發外國品牌授權、拓展海外商機研議進行：1. 蒐集各國博物館授權經驗，並積極參與各國文創展會。2. 初期可優先針對近期將舉辦國際大型展會之國家，如法國（2024 年奧運）、日本（2025 年世博會）及台灣觀光主力國家（韓國），進行交流接洽。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001931 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 積極辦理國內外品牌授權商品之推展，並與各地方政府、博物館進行專案合作共同開發商品。 2. 蒐集各國博物館授權經驗，並積極參與各國文創展會。 3. 對將舉辦國際大型展會之國家，進行交流接洽。
(三十一)	與學校及相關館所以及社福組織之合作，規劃辦理 113 年度青年、兒童、低度參與族群等教育推廣活動，未見相關活動計畫的具體說明，教育推廣效益不明。資訊維護基礎建設及資安加強措施，如何防	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001678 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 辦理學校參訪及主動入校活動。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	範偶發資安事件，以及整合政府開放資料及增進網站服務、辦理數位巡展等業務，尚待補充說明相關辦理的實質內容。爰請國立故宮博物院於3個月內針對上開問題研議說明，並向立法院教育及文化委員會提出相關書面報告。	2. 推動館所合作及辦理地方政府合作案。 3. 辦理社福機構合作案及精進友善接駁。 4. 防範偶發資安事件，整合政府開放資料及增進網站服務。 5. 辦理數位巡展。
(三十二)	為落實文化平權，國立故宮博物院應強化對各類身心障礙類別旅客之服務，確保流程簡明、可近用性高，並增加製作易讀版手冊，確保全體國人文化體驗。因手語導覽專業度高，故宮南北二院聽障服務人力僅 人，手語導覽影片則只有針對知名文物，未針對「展覽」製作手語導覽影片。另可提供閱讀障礙者、特殊教育、樂齡與幼童認知的易讀版手冊近 5 年南北二院共只製作 4 冊，僅占 238 展覽 1.6%。為提升博物館共融服務品質，保障國人文化近用權利，請故宮研議：1. 積極與縣市政府社會局指定合作之手語導覽團體接洽，主動邀請手語翻譯員觀展、定期交流，提升各展覽手語翻譯深度。2. 增加針對「展覽」之手語導覽影片製作，提升聽障觀眾沉浸式觀展體驗。3. 增加各展覽易讀版手冊製作。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001679 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 辦理手語導覽，並推出手語導覽影片。 2. 編撰易讀版手冊。 3. 推出樂齡觀眾專屬參觀路線及相關活動。
(三十三)	因應醫學界逐漸重視樂齡失智預防及延緩、憂鬱及自閉、現代人壓力身心症候群等健康問題，英國、加拿大積極推動「社會處方箋」，將藝術文化體驗納入醫療處方，取代單純用藥，獲聯合國世界衛生組織（WHO）響應推廣。國立故宮博物院已與台北市士林區健康服務中心合作設計「國寶動動操」，並積極與台北市立聯合醫院陽明院區、台北榮民總醫院失智治療及研究中心合作，推動社會處方箋實踐執行。但相關資源過度集中於北部院區，並僅服務樂齡長者，應逐步推展至南部院區及其他受身心壓力所苦之國民，以完整落實社會處方箋精神。請故宮以加入推動「社會處方箋」計畫為目標，研議：1. 拓展南院社會處方箋計畫，與鄰近之公私立醫療院所或照顧機構啟動合作，提出可行計畫。2. 配合行	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 6 日以台博綜字第 1130001822 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 擴大為不同身心需求的民眾設計「社會處方箋」服務內容。 2. 透過導覽、分享等具互動性之社會情境，規劃自閉症兒童與家人之參觀活動。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	政院著重心理健康之政策，與衛生福利部心理健康司合作，拓展社會處方箋服務對象，如自閉症、憂鬱症或心理亞健康國民。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十四)	國立故宮博物院於 111 年 9 月與捷克國家博物館締結姊妹館，余副院長佩瑾於 112 年 7 月中旬率團前往捷克交流並討論後續合作計畫；並赴巴黎拜訪數個當地博物館，並洽談未來合作事宜。故宮允宜儘速確定後續合作計畫，積極行銷國際，宣傳臺灣軟實力。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 17 日以台博綜字第 1130000915 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 目前進行之國際合作計畫博物館包含法國吉美國立亞洲藝術博物館、巴黎裝飾藝術博物館、梵克雅寶、法國凱布朗利博物館、捷克國家博物館等。
(三十五)	113 年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「展場管理及觀眾服務」預算編列包含提升民眾參觀體驗及提升文化平權與近用功能之相關經費。惟故宮係為國際級博物館，本於辦理業務即有區分國內旅客及國外旅客之相關參觀人次統計數據。故宮受政府預算挹注，本應公開相關統計資料，以利民眾知悉故宮之業務推廣成效。故宮允宜於官網公開參觀人次統計，提供國內、外旅客之人次資訊。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001502 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本院業已完成「總參觀人數分項統計表」及「總參觀人數國別統計表」資訊上網公告，將持續按月發布。
(三十六)	國立故宮博物院為我國最具規模的博物館，收藏數十萬文物，在疫情後國內外遊客回流，每年有高達數百萬人次參觀，對於旅客緊急醫療事件等需護理師進行處理，而此護理費用編入北部院區展場安全維護及服務與業務等勞動承攬採購，然未依護理專業給予派駐護理師應有的薪資水準，有損護理專業價值。且使用派遣、業務承攬方式進用護理師，涉及三方權責、難周全保障勞工權益，更可能面臨監督管理問題。故請國立故宮博物院針對護理承攬人力及薪資進行通盤檢討，給予合理待遇，在每次勞務承攬採購案契約擴充時，應隨最新勞動部職類別薪資調查護理人員經常性薪資調整(如：110 年未含津貼之經常性薪資為每月 4 萬 2,750 元)，不宜低於經常性薪資，並向行政院積極爭取約聘護理人力，	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001529 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本院變更 113 年護理人員勞務承攬契約，提高護理人員薪資待遇，並積極監督承攬廠商，後續仍滾動式檢討護理人員薪資待遇福利、工作內容、協助一線人員救護資格等。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
	減少以承攬方式聘雇護理師，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會書面報告。	
(三十七)	113 年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「數位教推與服務維運」預算編列持續建置及維護資訊基礎建設、加強資安措施與服務、辦理數位巡展等經費。查故宮於 111 年發生高階圖檔外流之狀況，係因故宮執行數位典藏公開化，其承辦人員於辦理期間，將圖檔移至公務系統中可提供對外服務之伺服器，以致有心人士藉機盜取圖檔，此事件顯示故宮人員之資安意識不足，故宮實有必要提升人員資安意識，避免類似資安事件再次發生。綜上所述，爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001929 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強同仁資訊專業技能，深化資安專業訓練。 2. 資訊網路架構調整，嚴控對外服務設備存放區域權限，管制網路各區網路連通。 3. 提升內部控制效用，進行人員職務區隔，達到互相複核的效益。 4. 強化各項資安硬體措施包括防火牆、WAF、EDR 端點偵測、資通安全威脅偵測監控 SOC。 5. 比照數位發展部資通安全署警戒專案模式，建立對外系統各管理人員對異常狀況回報機制。
(三十八)	針對國立故宮博物院於 111 年 6 月發生文物高階圖檔遭中國網站上架，公開開放下載，故宮應強化數位資訊人員培訓，並檢討操作 SOP 及後端查核機制。高階文物圖檔屬故宮數位資產，外流損及故宮自身收益，雖該次事件影響尚屬輕微，仍凸顯故宮資訊安全漏洞。台灣曾發生火車站、超商等公私營單位系統遭駭客入侵，公告螢幕發送假消息，引發民眾恐慌，且在微軟最新發布之「年度數位防禦報告」，台灣為亞太地區被駭客攻擊熱區第 2 名，其中多數攻擊為「政府支持的駭客活動」。故宮為我國重要二級機關，無論就資訊層級、與警政國安之橫向聯繫、國內／外國觀光客影響人數，故宮皆極具影響力，資訊安全不可不慎。數位發展部主責統籌數位治理、促進資通安全，故宮應邀請數發部對南北二院資安系統及操作標準流程進行全面檢討，並加強現行「一般使用者及主管每年 3 小時、系統管理人員每年 6 小時」之教育訓練，並將此跨部門合作經驗作為行政部門數位治理之典範。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001928 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強同仁資訊專業技能，深化資安專業訓練。 2. 資訊網路架構調整，嚴控對外服務設備存放區域權限，管制網路各區網路連通。 3. 提升內部控制效用，進行人員職務區隔，達到互相複核的效益。 4. 強化各項資安硬體措施包括防火牆、WAF、EDR 端點偵測、資通安全威脅偵測監控 SOC。 5. 比照數位發展部資通安全署警戒專案模式，建立對外系統各管理人員對異常狀況回報機制。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
	書面報告。	
(三十九)	典藏國家重要文物的國立故宮博物院將指定為關鍵基礎設施，資安部分因故宮屬封閉性內網自行維護，因此不必呈報行政院納管。故宮 111 年承辦人員將資料移至公務系統中可提供對外服務之伺服器，造成院外有心人士得以使用工具軟體或拼圖軟體等方式盜取，珍貴 10 萬筆典藏高清图檔遭駭，外流在大陸淘寶、百度等網拍平台賤賣。宜提升人員資安意識並強化資通安全威脅偵測管理機制，故宮應建立機制，擬定更積極措施，以有效維護故宮品牌。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001927 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強同仁資訊專業技能，深化資安專業訓練。 2. 資訊網路架構調整，嚴控對外服務設備存放區域權限，管制網路各區網路連通。 3. 提升內部控制效用，進行人員職務區隔，達到互相複核的效益。 4. 強化各項資安硬體措施包括防火牆、WAF、EDR 端點偵測、資通安全威脅偵測監控 SOC。 5. 比照數位發展部資通安全署警戒專案模式，建立對外系統各管理人員對異常狀況回報機制。
(四十)	國立故宮博物院南部院區在疫情後及持續推廣下，遊客數將逐漸提升，依據預估 113 年將有 105 萬人次參觀，對於旅客緊急醫療事件等需護理師進行處理，而此護理費用編入醫護、展場服務臺及售票業務等勞動承攬費用，然未依護理專業給予派駐護理師應有的薪資水準，有損護理專業價值。且使用派遣、業務承攬方式進用護理師，涉及三方權責、難周全保障勞工權益、更可能面臨監督管理問題。故請國立故宮博物院針對護理承攬人力及薪資進行通盤檢討，給予合理待遇，在每次勞務承攬採購案契約擴充時，應隨最新勞動部職類別薪資調查護理人員經常性薪資調整（如：110 年未含津貼之經常性薪資為每月 4 萬 2,750 元），不宜低於經常性薪資，並向行政院積極爭取約聘護理人力，減少以承攬方式聘雇護理師，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001925 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 強化第一線服務人員緊急救護專業知能並滾動檢討相關作業流程，以因應突發傷病事件。 2. 評估與鄰近地區醫療機構合作之可行性。 3. 釐清承攬業務所遇實際問題，據以調整承攬契約內容及積極監督承攬廠商。
(四十一)	參考各國天然與人為災害對博物館之影響，並考量國立故宮博物院地緣風險確保院內人員及文物安全，故宮應在災害緊急應變作業中納入火山災害，並將各類災害應變演練列為年度執行專案。因應近	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001507 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 本院依「災害緊急應變作業要點」通報、應

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	年國際地緣政治及天然災害經驗，故宮位處首都、鄰近活火山、典藏高價值國寶文物、擁國內外大量旅客人流，對安全管理之緊急應變不可不慎。現行「國立故宮博物院災害緊急應變作業要點」中，仍未將火山災害納入，導致未有相關應變流程與演練紀錄。其他各項災害演練，也未明定定期檢討與演練頻率。為保障院內同仁、旅客及文物安全，請故宮即刻補強「災害應變作業要點」：1. 納入火山防災，與內政部、國家科學及技術委員會及地方政府合作制定應變流程。2. 明定各項災害應變定期演練與兵推頻率，建議每年 1 次。3. 針對兒童館有幼童、家長推娃娃車等狀況，應特別討論疏散動線及緊急引導方式。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	變及辦理演練，爾後亦將火山災害適時納入演練情境。 2. 本院全力配合行政院國土安全辦公室之各項安全防護檢視及演習；與憲兵指揮部士林憲兵隊、臺北市政府、憲兵指揮部嘉義憲兵隊及嘉義市政府等機關共同辦理防災演習。 3. 本院依現況隨時調整及公告展覽區疏散平面圖，針對兒童館幼童疏散方式進行特殊培訓並妥善標示安全區域。
(四十二)	110 年 2 月 3 日、111 年 4 月 7 日打開文物包裹後發現「明 弘治款 嬌黃綠彩雙龍小碗」、「清 康熙款 暗龍白裏小黃瓷碗」破損；111 年 5 月 19 日整理文物時，由於人員在作業過程中疏忽，致「清 乾隆 青花花卉盤」掉落破損。這 3 件器物損壞的事剛發生不久，前院長也受影響下台。然而該預算「器物典藏與庫房管理」項下，辦理瓷器庫房包裝改善預算不增反減，令人不解。111 年發生瓷器損壞後，應該更加重視瓷器的維護，預算編列卻不增反減。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001924 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 本院推動瓷器庫房改箱為櫃，惟期程安排須配合研究典藏大樓整建期程，視發包情況調整，庫房空間完備前先逐年執行包裝改善。 2. 精進庫房管理，保障文物安全，陸續改善文物典藏及包裝、智慧化及數位化庫房管理、預防性保存檢視、文物作業流程及庫房作業空間細緻化等。
(四十三)	113 年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修護」項下預算編列辦理事物、書畫文獻之典藏與庫房管理，與文物登錄與修護等經費，然故宮近年來頻頻發生文物受損之案件，如 111 年發生因工作人員作業過程疏忽，以致「清 乾隆 青花花卉盤」掉落破損，書畫及圖書文獻類之文物，亦於 101 年 9 月策展期間，因展櫃無法容納「黃河蘭州浮橋圖」展出，便將左右兩側原裝裱花綾部分裁切等人為毀損事件，故宮應加強人員之教育訓練，並建立定期督考機制，以加強維護文物安全。再者，故宮提供之數	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 16 日以台博綜字第 1130002022 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 賡續配合文化部文化資產局辦理國寶、重要古物及一般古物之實勘會議。其中，國寶級、重要古物級文物完成指定分別已達 98%、47%。 2. 113 年度將以整批備查模式，以季為單位陸續送件，以落實加速一般古物備查之進度。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	據顯示，提報暫行分級文物之國寶有 4 9,003 件、重要古物 3 萬 5,858 案，已完成文資審議之文物中，國寶 4 萬 8,156 案、重要古物 1 萬 6,907 案，一般古物 257 件，共有 6 萬 5,320 件完成文資審議，然與故宮典藏之 69 萬餘件文物相比，僅完成 10%不到，故宮實應積極與文化部文化資產局合作，加速文物之提報，儘速完成故宮所有文物之審議，賦予文物應有之身分。綜上所述，爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(四十四)	113 年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修護」項下「器物典藏與庫房管理」預算編列包含辦理維護器物庫房保存環境、辦理瓷器庫房包裝改善及製作器物數位影像資料等相關經費。惟根據審計部指出，故宮來台後僅進行 3 次大盤點，最近一次盤點已距今超過 10 年。而根據故宮現行的年度部分文物盤點計畫，需耗費 201 年始能完成 1 次全面盤點，若文物有任何狀況，恐難以即時發現。故宮允宜訂定適宜之盤點計畫，以縮短定期盤點之期程，維護我國文物之安全。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 20 日以台博綜字第 1130002178 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 妥善規劃「全面盤點」各項細節，將盤點作業數位化，以加速作業完成。
(四十五)	113 年度國立故宮博物院「文物安全、管理與修護」項下「北部院區安全管理維護」預算編列包含辦理維護北部院區文物安全，確保安全災防設備運作正常等相關經費。惟 112 年 5 月間故宮收到多起恐怖攻擊事件恐嚇信，預告將安裝爆裂物於故宮院區。故宮院區腹地龐大，展示我國重要文物且遊客眾多，故宮允宜加強相關安全防護措施，提升巡檢頻率，以維護院區安全。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001530 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 本院安全業務係以人防搭配技防，依危害性質，預判可能之犯罪熱點，調整駐警哨點，加強巡邏頻率與密度，展場安全適時加深安檢，同時搭配科技監控系統，將預防成效最大化。
(四十六)	新故宮計畫自 107 年推動以來已 3 次修正計畫，辦理期程由原訂 112 年完成延後至 116 年，總經費增加至 107 億 4,700 萬元，較第 2 次修正計畫增加 19 億 6,500 萬元。「新故宮計畫」前已 2 度修正計畫，辦理期程由原訂 6945 年延長為 9 年，因物價上漲等	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001505 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 新故宮計畫第三次計畫修正，主要係受原物料價格上漲影響，致工程經費不足，確有調

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項					辦 理 情 形																									
項 次	內 容																													
	因素展期並追加預算，未來是否會再面臨第 4 次修正，此計畫未使其發揮應有之功能性。爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。 「新故宮計畫」歷年修正計畫概況表 <table><tr><th>計畫核定情形</th><th>核定日期</th><th>計畫總經費(億元)</th><th>期程</th><th>修正原因</th></tr><tr><td>原核定</td><td>106年12月6日</td><td>101</td><td>107至112年</td><td>-</td></tr><tr><td>第1次修正</td><td>108年8月27日</td><td>87.82</td><td>107至112年</td><td>停辦推動困難、有其他相似計畫之項目。</td></tr><tr><td>第2次修正</td><td>110年5月7日</td><td>87.82</td><td>107至115年</td><td>依據工程先期規劃結果，調整計畫經費分配及計畫期程。</td></tr><tr><td>第3次修正</td><td>111年12月30日</td><td>107.47</td><td>107至116年</td><td>受原物料價格上漲影響，工程經費不足，爰調增經費與工期。</td></tr></table>				計畫核定情形	核定日期	計畫總經費(億元)	期程	修正原因	原核定	106年12月6日	101	107至112年	-	第1次修正	108年8月27日	87.82	107至112年	停辦推動困難、有其他相似計畫之項目。	第2次修正	110年5月7日	87.82	107至115年	依據工程先期規劃結果，調整計畫經費分配及計畫期程。	第3次修正	111年12月30日	107.47	107至116年	受原物料價格上漲影響，工程經費不足，爰調增經費與工期。	整必要。 2. 其中「國寶文物修復展示館建設計畫-南院二館工程」、「行政大樓及圖書館新建工程」及「圖書文獻大樓及研究大樓整建工程」等 3 項工程，於 112 及 113 年為工程施工重點年度，工程經費比重大幅提高。 3. 本院為加速工程執行進度，已建立工作項目及查核點，定期召開進度管控會議，積極追蹤及控管執行進度，並於 107 年起按季提送新故宮計畫進度書面報告在案。
計畫核定情形	核定日期	計畫總經費(億元)	期程	修正原因																										
原核定	106年12月6日	101	107至112年	-																										
第1次修正	108年8月27日	87.82	107至112年	停辦推動困難、有其他相似計畫之項目。																										
第2次修正	110年5月7日	87.82	107至115年	依據工程先期規劃結果，調整計畫經費分配及計畫期程。																										
第3次修正	111年12月30日	107.47	107至116年	受原物料價格上漲影響，工程經費不足，爰調增經費與工期。																										
(四十七)	查行政院於 106 年核定新故宮計畫，計畫期程為 107 至 112 年，總經費 101 億元，係作為全面強化國立故宮博物院南、北部院區軟硬體設施及服務品質，串聯台灣博物館群帶動觀光產業升級及創新，營造世界級觀光亮點，並促進台灣博物館觀光資源整合，預定辦理圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程等。然該計畫因部分項目遇有推動困難、配合工程先期規劃結果、物價上漲及營建環境變化等諸多因素，以致該計畫前後進行 3 次計畫修正，計畫期程自 112 年延長至 116 年，使整體計畫期程拉長至 10 年，總經費自第 1 次計畫修正調降至 87 億 8,200 萬元，又於第 3 次計畫修正增加至 107 億 4,700 萬元，故宮應積極控管計畫執行進度，以免該項計畫再次延宕。綜上所述，爰請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。				本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001504 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 新故宮計畫第三次計畫修正，主要係受原物料價格上漲影響，致工程經費不足，確有調整必要。 2. 其中「國寶文物修復展示館建設計畫-南院二館工程」、「行政大樓及圖書館新建工程」及「圖書文獻大樓及研究大樓整建工程」三項以 112 及 113 年為工程施工重點年度，工程經費比重大幅提高。 3. 本院為加速工程執行進度，已建立工作項目及查核點，定期召開進度管控會議，積極追蹤及控管執行進度，並於 107 年起按季提送新故宮計畫進度書面報告在案。																									
(四十八)	113 年度國立故宮博物院「新故宮計畫－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」包含觀光網絡系統建置計畫，然而現行南北部院區參觀人次差距懸殊，宜持續辦理多元推廣活動促進國內外民眾參訪南北院區，增加門票收入，並進行文化推廣。宜參考國外博物館創意思維，進行直播帶知識、密室尋寶破				本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001673 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 策劃兼具普世主題與跨國視角的展覽。 2. 增進服務品質以提升遊客再訪意願。 3. 提供多樣化遊程。																									

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	關、實境解謎遊戲等，使文物、知識、歷史能更有效推廣。並配合文化創意產業內容及範圍修正，將沉浸式內容體驗納入推廣策略。爰請國立故宮博物院提出多元推廣活動，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	4. 辦理多元推廣活動。 5. 運用多種平臺宣傳。 6. 結合中央、地方之政策與資源。 7. 增加國際曝光度。
(四十九)	國立故宮博物院110至111年連續發生「明弘治款嬌黃綠彩雙龍小碗」、「清康熙款暗龍白裏小黃瓷碗」、「清乾隆青花花卉盤」3件瓷器損壞事件，110至111年同時間發生故宮高階圖檔外流事件，遭監察院糾正及督促檢討改善。故宮人員作業疏忽、內部管理不善、未依法第一時間通報導致此類重大事件發生，為國家文物重大損失、折損故宮智慧財產權、重創故宮守護中華文物的專業形象。113年度故宮「器物典藏與庫房管理」經費腰斬至1,040萬元，較112年度減列辦理瓷器庫房包裝改善之經費506 萬7千元，減幅高達51.6%；且故宮典藏69萬餘件文物，完成文資審議僅6萬5,320件，比例不到10%，皆令外界質疑故宮無魄力及決心改善文物保存及專業人力不足情形。爰此，要求故宮北部院區所有庫房之專業人力應編足正式員額，庫房工作人員及外包廠商人員加強專業教育訓練，精進工作流程，落實文物拿取、保存、盤點、修復作業流程及規範；北部院區庫房包裝計畫擬將瓷器「一物一盒」及「改箱為櫃」方式，需以符合文物保存最佳狀況為優先，並編足文物保存所需相關經費；故宮對於典藏文物應儘速啟動文資審議流程，並定期督考及公布審議進度；加強故宮內部資訊人員、委外廠商之管理及落實資安相關規範。上述事項改善後請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 2 日以台博綜字第 1130001684 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強同仁資訊專業技能，深化資安專業訓練。 2. 資訊網路架構調整，嚴控對外服務設備存放區域權限，管制網路各區網路連通。 3. 提升內部控制效用，進行人員職務區隔，達到互相複核的效益。 4. 強化各項資安硬體措施包括防火牆、WAF、EDR 端點偵測、資通安全威脅偵測監控 SOC。 5. 比照數位發展部資通安全署警戒專案模式，建立對外系統各管理人員對異常狀況回報機制。 6. 本院推動瓷器庫房改箱為櫃，惟期程安排須配合研究典藏大樓整建期程，視發包情況調整，庫房空間完備前先逐年執行包裝改善。 7. 精進庫房管理，保障文物安全，陸續改善文物典藏及包裝、智慧化及數位化庫房管理、預防性保存檢視、文物作業流程及庫房作業空間細緻化等。
(五十)	近 7 年以來，國立故宮博物院參訪人數呈現逐年下滑趨勢，北部院區從 2016 年 466 萬餘人次，驟降到 2018 年 386 萬多人次；南部院區從 2016 年 147 萬多人次，腰斬到 2018 年 76 萬多人次。雖近幾年參觀人數逐漸回升，南部院區卻是靠無人機、水舞吸	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 5 日以台博綜字第 1130001702 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 增加國內外觀眾來院參觀意願。 2. 深化故宮之友贊助及支持。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	引人潮，民眾聚集園區卻沒有進入館廳觀賞，未能完整發揮博物館本身之專業；北部院區因圖書文獻大樓整修工程延宕，停滯了多年與國際博物館合作的特展，殊為可惜，允宜管控整建進度及規劃增加典藏展覽空間。爰此，為滿足國人的文化平權，提高故宮的國際能見度之目標，爰請故宮回歸專業，發揮博物館領頭羊的角色，加強兩岸與國際的博物館交流，深化與世界各大博物館的合作策展，將故宮打造為中華文化中心之目標；並且擴大國內外參觀人數、深化故宮之友贊助及支持，以及加強保護故宮文物智慧財產權。請國立故宮博物院就上述事項研議相關規劃及具體作法於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	3. 加強保護本院文物智慧財產權。
(五十一)	113 年度國立故宮博物院「財產孳息」項下「權利金」預算編列 5,073 萬 2 千元，其中包括數位物件利用權利金 316 萬元。查數位物件利用權利金決算數由 107 年度 1,008 萬 8 千元，陡降至 111 年度 136 萬 8 千元，減少 872 萬元，減幅達 86.44%，且 112 年度預算數 995 萬元，迄 112 年 8 月底止累計實現數僅 94 萬 6 千元，達成率有明顯改善空間。113 年度預算編列 316 萬元，較 112 年度預算數 995 萬元，減少 679 萬元，約減 68.24%，應研謀改善，並積極洽議國內外廠商增加品牌授權合作家數，靈活辦理行銷推廣活動，逐年提升品牌授權權利金收入，並請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 113 年 2 月 7 日以台博綜字第 1130001930 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 本院推動 OPEN DATA 開放圖像免費申請使用，以利故宮典藏文物宣傳，未來僅對高階圖檔作為收取權利金之對象。 2. 以品牌授權機制為收入重點，提高品牌授權權利金，並加強品牌授權商品開發，增進合作家數及商品數量。 3. 結合中央、地方之政策與資源。 4. 積極從實體商店與網路商城辦理商品促銷活動。
(五十二)	113 年度國立故宮博物院「非營業特種基金賸餘繳庫」預算編列 6,492 萬元。查近年故宮文物藝術發展基金賸餘繳庫預算數分別為 108 年度 8,500 萬元、109 年度 9,250 萬元、110 與 111 年度均為 1 億 2,000 萬元，且各年度決算數均與預算數同。又 112 年度預算編列 8,500 萬元，較 111 年度預算減少 3,500 萬元，減幅 29.17%，113 年度預算編列數再下降至 6,492 萬元，較 112 年度減少 23.62%。另查故宮文物藝術發展基金近 3 年受疫情影響產生短絀，截至 111 年底仍有	本院已依決議事項，於 113 年 1 月 31 日以台博綜字第 1130001527 號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 提供多元票券銷售管道與優惠。 2. 辦理多元推廣活動，加強行銷宣傳。 3. 自 112 年度起本院基金轉虧為盈，較 111 年度同期銷貨收入成長約 116.37%。 4. 至有關本院基金截至 111 年底仍有待填補短絀 4,758 萬餘元，研議將賸餘優先填補短

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	待填補短絀4,758萬餘元。故宮文物基金之業務收入，主要係各項出版品、文化創意衍生商品等銷貨收入，據108年來臺旅客消費及動向調查報告，受訪旅客最喜歡之景點排名，106至108年度故宮均列第9名，喜歡比率分別為106年16.88%、107年15.60%、108年14.39%，逐年略為下降，應深入瞭解以往年度來臺旅客喜歡故宮比率下降之原因，要求國立故宮博物院就如何提升故宮文物藝術發展基金業務績效以及國內外觀光客參觀故宮與入館消費之意願，以增加基金賸餘，並研議將賸餘優先填補短絀後，其餘部分提列為公積，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	絀後，其餘部分提列為公積。
(五十三)	經查國立故宮博物院近年偶有發生高階圖檔外流與遠端連線異常等情事，建議應提升人員資安意識並強化資通安全威脅偵測管理機制，以避免資安危害事件再度發生。爰此，請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於113年2月7日以台博綜字第1130001926號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 加強同仁資訊專業技能，深化資安專業訓練。 2. 資訊網路架構調整，嚴控對外服務設備存放區域權限，管制網路各區網路連通。 3. 提升內部控制效用，進行人員職務區隔，達到互相複核的效益。 4. 強化各項資安硬體措施包括防火牆、WAF、EDR端點偵測、資通安全威脅偵測監控SOC。 5. 比照數位發展部資通安全署警戒專案模式，建立對外系統各管理人員對異常狀況回報機制。
(五十四)	113年度國立故宮博物院「綜合規劃與推廣行銷」項下「展場管理及觀眾服務」預算編列5,492萬7千元，其中包含推動票務電子化服務建置與整合委託專業費，信用卡、各項電子支付金流服務費及票務合作手續費計682萬4千元。故宮新電子售票系統北部與南部院區分別於111年1月1日及7月1日正式營運。根據111年度北部院區觀眾意見調查報告指出，北部院區入場觀眾之購票方式主要以現場電子售票機居多，約占42.2%，其次為使用現場櫃台	本院已依決議事項，於113年2月2日以台博綜字第1130001674號函向立法院提陳書面報告在案，茲摘述內容如下： 1. 本院設置電子售票機，提供電子售票機購票刷卡支付便利性。 2. 舉辦相關行銷活動推廣吸引民眾使用現場電子售票機臺之使用率。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 113 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	購買紙本票券，約占 26.5%，除免費者占 18.3%外，其餘購票方式則低於 5%。又針對面訪且使用現場櫃台購買紙本票券者，了解未使用電子售票機之原因，結果發現「沒看到／不知道有電子售票機」占 29.7%居首，「櫃台沒有人排隊，感覺比較快」次之，占 19.3%，再者為「有免費票／優惠需要證件核對，只能到櫃台」占 13.4%。次根據 111 年度南部院區觀眾意見調查報告指出，觀眾購票方式主要以現場購買紙本票券占 69.7%為主，現場電子系統購票僅占 3.4%。以上顯示現場電子售票機之知悉度與使用率容有提升空間。爰此，請國立故宮博物院於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出有效提升電子系統使用比率方案之書面報告。	