2－5

中華民國 111 年度

中央政府總預算案

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院　編

國立故宮博物院

目　　次

中華民國 111 年度

壹、預算總說明 ---------- 1

貳、主要表

一、歲入來源別預算表 ---------- 63

二、歲出機關別預算表 ---------- 65

參、附屬表

一、歲入項目說明提要表 ---------- 69

二、歲出計畫提要及分支計畫概況表 ---------- 77

三、各項費用彙計表 ---------- 98

四、歲出一級用途別科目分析表 ---------- 102

五、資本支出分析表 ---------- 104

六、人事費彙計表 ---------- 107

七、預算員額明細表 ---------- 108

八、公務車輛明細表 ---------- 111

九、現有辦公房舍明細表 ---------- 112

十、捐助經費分析表 ---------- 114

十一、派員出國計畫預算總表 ---------- 117

十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問---------- 118

十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判 ---------- 122

十四、歲出按職能及經濟性綜合分類表 ---------- 124

十五、跨年期計畫概況表 ---------- 131

十六、委辦經費分析表 ---------- 132

十七、媒體政策及業務宣導經費彙計表 ---------- 135

十八、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 ---------- 136

壹、預算總說明

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設綜合規劃處、器物處、書畫文獻處、登錄保存處、行銷業務處、展示服務處、南院處、數位資訊室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

（一）綜合規劃處：掌理施政方針、中程與年度施政計畫、重要措施與政策、組織體制檢討、創新變革之研擬、協調及規劃；博物館館際合作交流、資源共享與整合之蒐集、評析及研議；研考、法制及公關業務；圖書之管理及閱覽服務；其他有關綜合規劃事項。

（二）器　物　處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。

（三）書畫文獻處：掌理書畫與古籍文獻藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫與古籍文獻藏品展覽之策劃、布展與相關圖錄、出版品之撰寫及編輯；書畫與古籍文獻藏品之學術交流；書畫與古籍文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫及古籍文獻藏品事項。

（四）登錄保存處：掌理藏品之登錄及徵集作業；藏品之預防性保存、修護及科學研究；北部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；其他有關登錄保存及安全管理事項。

（五）行銷業務處：掌理出版品研發、製作及發行；藏品衍生利用、創意加值及產品研發；智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；產品銷售管理與故宮文物藝術發展基金銷售業務之執行及管理；行銷與教育推廣活動之規劃及執行；其他有關行銷業務推廣事項。

（六）展示服務處：掌理北部院區觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；北部院區與展場之規劃設計及其相關設施之管理、維護；北部院區展場安全之執行、維護、管理及訓練；其他有關展示服務事項。

（七）南　院　處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區安全防護與災害防救、安全管制設施業務之規劃、執行及管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。

（八）數位資訊室：掌理資訊基礎設施之規劃、建置及維運；資訊應用系統之規劃、建置及維運；資訊科技之創新應用模式研發及推廣；資通安全之規劃及推動；其他有關數位資訊事項。

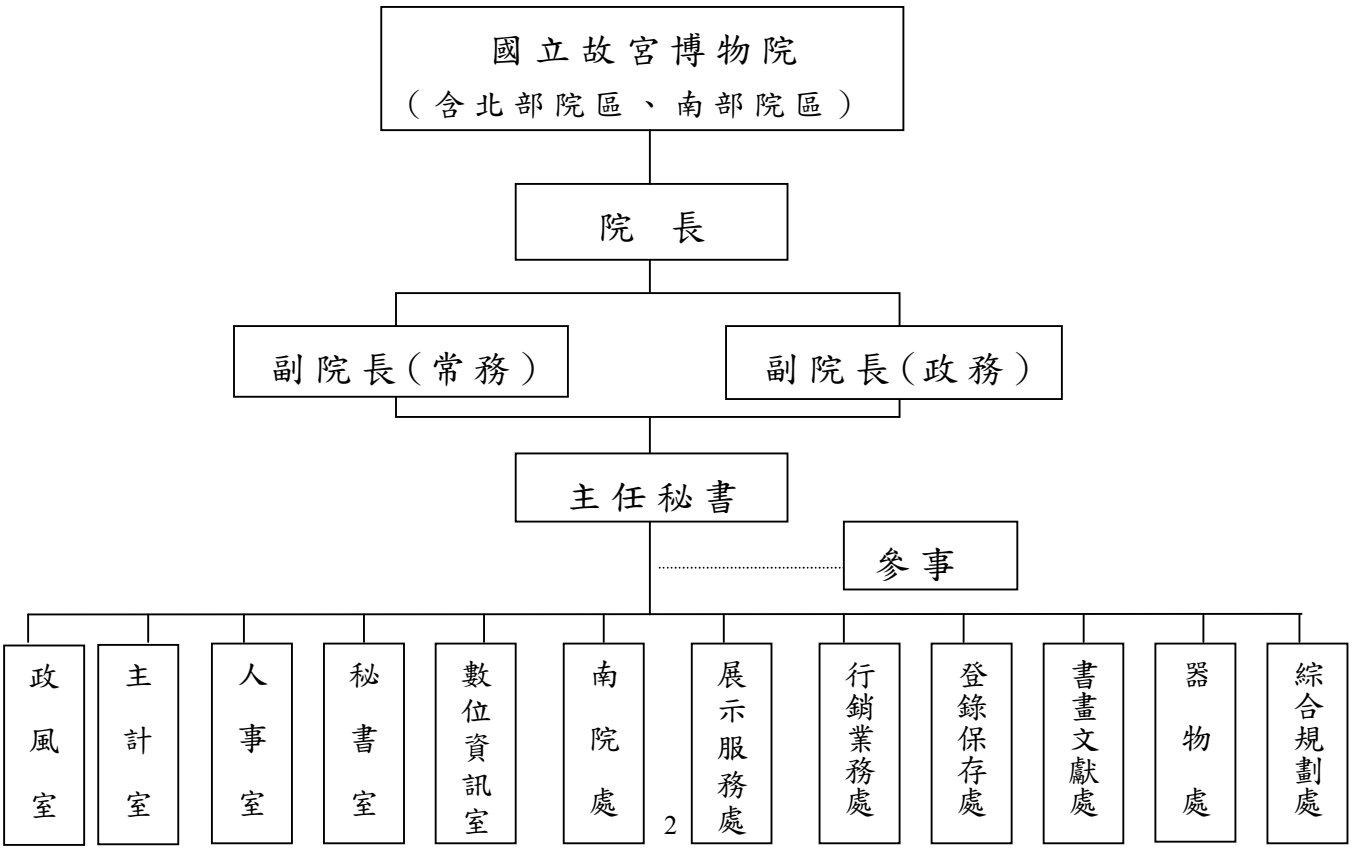
（九）秘　書　室：掌理本院文書、檔案、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理；不屬其他各處、室事項。

（十）人　事　室：掌理本院人事事項。

（十一）主　計　室：掌理本院歲計、會計及統計事項。

（十二）政　風　室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明



國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

本院本（111）年度配合業務推展需要，配置預算員額 494 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 66 人、工友 5 人、技工 44 人、駕駛 2 人、聘用人員 5 人、約僱人員 21 人。

貳、111 年度施政目標與重點

國立故宮博物院（以下簡稱本院）為面對新時代的觀眾期待，111 年度持續以打造「友善、開放、智慧、普世」的博物館為四大施政目標，打造使用者友善（user-friendly）環境，創新作為強化民眾參與，致力提升營運服務品質，推動博物館數位轉型。並賡續發展多元、跨域之主題展覽與教育推廣活動，結合線上線下發展智慧觀眾服務，提供貼合觀眾需求的博物館體驗。最後，聚焦鞏固與拓展國內外館際合作關係，從而邁向普世的博物館。

綜上，本院依據行政院 111 年度施政方針，配合核定之預算額度，並針對經社情勢變化及未來發展需要，編定 111 年度施政計畫。

一、年度施政目標

(一) 推動友善的博物館

推動大規模新建及整建工程，以「友善使用者」為核心，進行南北院區的建物、設施改造，並持續精進觀眾服務品質。

1、打造友善的博物館空間

(1)持續執行「故宮北部院區整擴建計畫」，本年度執行北側基地研究大樓、圖書文獻大樓與第二行政大樓等整建工程，行政大樓與圖書館新建工程，正館整建工程之細部設計與招標作業，以提供安全、友善的參觀環境。

(2)配合營建署代辦南部院區二館新建工程進度，建置園區友善設施，包括執行景觀橋主體工程，縮短北端停車場至主展館之動線距離；規劃多樣植栽生態體驗與公共藝術等特色主題景觀，打造舒適的園區環境；推動博物館內電梯優化工程，以提升服務量能，縮短觀眾等待入場的時間。

2、友善觀眾服務

(1)持續收集觀眾意見並檢討改善，進行服務台與展場人員友善服務之教育訓練，以及優化導覽內容，精進各項觀眾服務品質。

(2)辦理兒童暨青年事務推動諮詢會，邀請各界賢達與青年學子擔任諮

詢委員，建立博物館兒童與青年議題的意見交流平台。

(3)針對不同年齡、族群之觀眾，發展不同的服務內容及設施。本年度北部院區集中於優化兒童及親子學習空間，設置多媒體互動體驗裝置及發展線上線下整合之服務。同時，針對青少年需求，發展博物館實體學習之教材及課程，以提供友善的博物館參訪體驗。南部院區則開發「百萬學子遊故宮」教案，以南部院區典藏文物及展覽為基礎，設計文化體驗課程，提供中南部地區的學子更多藝文體驗活動。

(4)持續辦理「跨越障礙‧觸摸美麗」計畫，以「跨越障礙」、「友善共融」為核心理念，為身心障礙團體與個人設計體驗活動及友善服務設施。

(5)持續強化南部院區聯外交通可及性及園區接駁服務，提升遊客進館參觀的舒適性與便捷性。

(二) 打造開放的博物館

面對新時代的博物館任務，從權威單向傳播知識轉型為分享與交流的平台，以「開放」、「多元」為核心目標，運用故宮典藏文物，與文化、社會、藝術、科學等領域合作，呈現多元觀點，促進社會對話及交流。

1、以「策展者必須與觀眾對話」為核心理念，推動參與式展覽

(1)邀集不同領域的院外專家組成策展委員會，吸納多元觀點，激盪嶄新視野與發想展覽題材，製作貼近觀眾需求的展示方案。

(2)舉辦「線上策展人」徵選活動，邀請民眾運用本院 Open Data 資料開放平台的精選文物策劃線上展覽，擴大博物館的公眾參與。

(3)「明嘉靖瓷器設計特展(暫名)」為增益展覽的多元面向及內容深度，擬邀請專家學者，共同討論、策劃符合史實又能親近觀眾的展覽。

(4)「緙繡山水人物特展(暫名)」擬專訪臺灣傳統工藝文化資產緙絲類別保存藝師，協助製作緙絲作品示意圖。

(5)「草蟲天地特展(暫名)」將邀請國內公立昆蟲博物館與大學院校昆蟲系所等單位共同策展，透過館藏古書畫及各館校提供之圖片、影音與標本描述生物多樣性概念。

(6)「亞洲織品展(暫名)」邀請志工、院外學者參與策展，以南院獨樹一格的院藏織品服飾文物為主軸，推出具教育意涵、文物鑑賞趣味及體驗的全新展覽。

(7)以院藏越南陶瓷為基礎，籌備「越南主題特展(暫名)」。擬洽邀策展顧問與院外專家進行交流諮詢，希冀勾勒出古越南樣貌側寫，並呈現唐宋明清與越南之間的互動關係。

2、辦理多元教育推廣活動

(1)辦理青年教育推廣暨行銷專案：推動校園大使計畫，透過大使以當代、年輕及生活化視角詮釋故宮文物，擴大與青年族群之連結；並辦理館校合作計畫，以培養核心素養為導向之教育目標，依據各校不同的需求與特色，開發有趣新穎的主題課程與跨領域教案，將故宮文物教育融入正式學校課程。

(2)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動：以院藏文物資源發想，與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為心智障礙者、樂齡族群(含失智)、機構安置兒少、中輟生、青少年收容人等低度參與者量身設計「藝術療育」課程。

(3)辦理身心障礙教育推廣活動：主動走入特殊教育學校場域，以故宮典藏文物結合學校或地方文化特色，規劃多感官體驗站點之教育主題活動，服務特教生及鄰近身心障礙者。並以院藏文物資源發想，或配合展覽主題辦理符合兒童與其家長共學需求之親子教育推廣活動。

(4)推動藝術與人文跨域展演計畫：配合展覽主題或節慶活動，推出辦理表演藝術、文化體驗活動及主題講座課程等，提供來館觀眾跨界的美學及藝文饗宴。

(5)辦理博物館開放資料深度運用計畫：應用 STEAM 教育精神，與各級學校、文化機構共同發展適才適性之數位教案，並執行「創客魔幻列車」計畫，將開放資料的資源導入學校藝術教育現場，與學校自造教育及各地文化內涵結合，響應教育部 108 新課綱「以素養為導向」之主軸，進行主題統整課程，強化故宮文物與教學現場的結合，激發學子創新力量。

(6)辦理在地扎根計畫：執行故宮和地方文化館「對談」計畫，以相互

交流歷史文獻出發，達成在地文化深化扎根之目標。

(三) 建構智慧博物館

因應數位時代趨勢，推動故宮數位轉型，本年度規劃導入新媒體與數位科技，應用於博物館之展示、服務與管理等面向。

1、辦理線上線下新媒體數位展

(1)與臺北市立美術館、國立臺灣博物館等館所合作，以沉浸式劇場、數位互動展示，展現文物之美，推出跨域合作的新媒體數位展。

(2) 與各博物館串連合辦線上展覽，以高解析度圖像、3D 塑模、8K 影片，展出豐盛精彩的數位文物。

2、充實數位內容，並發展線上應用

(1)延續典藏資料庫詮釋資料優化之推動，精進詮釋資料內容的準確性，以作為導覽、展示等應用的基礎。

(2)運用新媒體載具及平臺(如 Podcast、Youtube、Facebook、Instagram 等)，進行網路社群推廣，與數位世代交流、分享及互動，開發新的博物館觀眾。

(3)持續整理及開放故宮典藏數位內容，以每季至少新增兩千張圖檔的速度充實 Open Data 專區的內容。

(4)持續深化 Google Arts And Culture 合作計畫，擴充 Google Arts And Culture 平台之高解析文物圖像與線上展覽，結合外部資源推展故宮數位典藏與策展內容。

(5)持續辦理線上學習課程，深耕藝術學習領域，包括辦理線上教育頻道、結合大學辦理磨課師平台等。

3、打造新型態博物館服務

(1)發展新型態的數位導覽模式，以觀眾自身手機或行動裝置取代傳統的導覽機，於後疫情時代提供無接觸服務，並可提供客製化之導覽路線及內容。

(2)發展新一代售票系統，提供友善的售票介面，整合購票、入場系統，簡化票務作業流程，提供觀眾更便捷的購票服務。

4、持續導入智慧監控系統

(1)進行南、北部院區監控設備、控制中心錄影系統陣列等硬體擴增與汰換，確保中央電腦控制安全預警系統功能運轉穩定，以維護院區

安全。

(2)配合新故宮計畫分年實施之進程，於北部院區持續進行建築物安全監視設備數位化工作、優化中央電腦控制安全預警系統功能架構，並建置控制中心新式機房，俾強化智慧監控院區建築物及文物安全之效能。

(四) 建立普世博物館

持續拓展本院各類國際交流活動，包括國際借展合作、學術合作、締結姊妹館深化多元領域交流互惠、參與或辦理國際性研討會、論壇與工作坊及邀請國際專業學者專家來臺交流等事項，同時厚實我國對文化外交影響力及展現臺灣文化軟實力，實踐博物館之普世性核心價值。

1、辦理國際借展合作

(1)赴日本大阪市立美術館籌辦「台北 國立故宮博物院展—乾隆御覽之瑰寶—」展覽，以乾隆皇帝的文物收藏與其美術為切入點，呈現典藏文物的精華，以饗大阪為中心的關西地區觀眾，促進臺日交流。

(2)舉辦「老派生活—燒香・點茶・掛畫・插花」展覽，結合故宮器物、書畫、文獻與日本大阪市立東洋陶磁美術館、京都大德寺龍光院精品在臺展出，呈現南宋文人的四藝生活。

(3)辦理「『梵蒂岡宗座圖書館珍藏』暨『明清宮廷藏書』特展」，以梵蒂岡宗座圖書館珍藏為核心，並以本院相近時期明清二代宮廷典藏進行對照，展現東西方文化異同比較的趣味。

2、辦理國際研討會及合作交流

(1)與國際博物館館所締結姊妹館，以互惠原則簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等領域之交流。

(2)為博物館營運注入多元前瞻的視角，推動國際文化交流擬邀請國際知名文化機構的營運團隊及傑出博物館或文資產業從業者、研究人員等來院進行深度訪談與交流。

(3)持續辦理「亞洲藝術月」，與各國駐臺辦事處合作，透過展覽、講座、電影及美食市集等不同層次，呈現亞洲各國風情，促進臺灣與亞洲各國之文化交流。

二、年度重要施政計畫

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	「新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」係以故宮為核心，推動「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」、「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」三大分項計畫，從景觀優化、展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際五大面向，全面強化故宮南北院區軟硬體設施之服務品質。 一、提升故宮公共性，創造友善參觀環境 因應現代博物館複合功能與網路時代數位服務轉型需求，本院將透過本計畫全面提升北部院區軟、硬體設備；南部院區則以創造全方位友善參觀環境為主，進行博物館服務設施品質提升，提供遊客美好的參觀體驗。 二、創造故宮文物與國內外民眾新的連結 以更積極的作為向外邀展、策展與合作，與世界各博物館深度合作，展現故宮將世界藝術文化引入台灣的開放精神。 三、推動故宮與博物館群合作，促進臺灣博物館觀光資源整合 以故宮國際觀光能量結合國內各博物館，建立臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，促進臺灣觀光產業轉型升級，提升國家總體形象，發揮提振國內經濟發展的作用。
博物館開放資料深度運用計畫	智慧政府 2.0 推動計畫	此為國發會主導之科技計畫，結合本院任務特性，擴大資料使用受眾，建置資料深度應用技術。本院將數位科技應用於教育推廣，並融合故宮開放資料，用以推動藝術教育服務： 一、運用智慧設備建置藝術教育資源，並導入藝術教育現場。 二、擴大故宮開放資料之樣態、途徑與受眾。 三、與國際教育潮流 STEAM 接軌，持續開發創客教案。 四、優化博物館數位學習資源。
前瞻基礎建設	前瞻基礎建設	為因應科技的快速變化，亟需進行「故宮數位轉

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
—國家文化記憶庫-故宮智慧博物館計畫	—國家文化記憶庫—故宮智慧博物館計畫	型」，以朝向 21 世紀智慧博物館之願景發展。本計畫將以故宮文物內涵為核心，導入前瞻科技，建構前瞻智慧博物館體驗模式，由「典藏」、「展覽」及「服務」三大面向，實踐智慧博館理念。國家文化記憶庫計畫，主要工作項目與細部計畫包括： 一、計畫整合管理與推動計畫成果之國內外交流及推廣。 二、數位典藏智能化及虛實整合數位展示工作計畫。 三、器物高解析及 3D 產製與數位典藏索引典研究工作計畫。 四、擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫計畫。 五、南院亞洲及原民文化數位互動內容建置工作計畫。
前瞻基礎建設—故宮 5G 博物館建設計畫	前瞻基礎建設—故宮 5G 博物館建設計畫	以 5G 為主軸應用，將數位典藏能量擴散到博物館「典藏、展示、服務」三大面向及搭配人機互動、AR/VR、沈浸式 科技、8K、大數據及數位傳播等技術，對應本院四大施政目標，並與「前瞻基礎建設-國家文化記憶庫-故宮智慧博物館計畫」搭配發揮雙重綜效，打造智慧博物館多元服務環境。全計畫將以四個子計畫分別推動： 一、「新世代無線通訊基礎建設子計畫」。 二、「博物館場域智慧化服務子計畫」。 三、「智能應用個人化服務子計畫」。 四、「5G 數位人文國家隊飛向新世界子計畫」。

參、以前年度計畫實施成果概述

一、前（109）年度計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	一、實施故宮北部院區整（擴）建計畫，內容包含北部院區南側基地耐震補強工程、空調設施建置、室裝工程及藝文服務中心環境整合工程；北側基地北部院區整(擴)建	一、故宮北部院區整(擴)建計畫： （一）南側基地：建築物耐震補強工程、室裝工程、環境整合工程及空調統包案皆已完工。 （二）北側基地： 1.北部院區整(擴)建計畫委託先期規

工作計畫	實施概況	實施成果
	計畫委託先期規劃及專案管理技術服務案、安全設施中央電腦控制系統升級汰換、監視攝影系統改善案等。 二、執行故宮國寶文物修復展示館建設計畫，內容包含：展示館工程(營建署代辦)、國寶館及博物館五大管線遷移、整合及建置案、環境影響差異分析作業等；景觀藝術化親子互動區工程、景觀橋及園區動線整合委託規劃設計監造案、參觀民眾停車及景觀公共設施改善案等。 三、以故宮國際觀光能量結合國內博物館相關資源，強化臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級，提升臺灣文化觀光之國際效益，本分項計畫包含展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際四大面向，並分為 13 項子計畫執行。	劃及專案管理技術服務案已於 109 年 6 月 9 日完成先期規劃作業。 2.整(擴)建工程設計監造案已於 109 年 11 月 26 日完成圖書文獻大樓、第二行政大樓及研究大樓等基本設計圖說之提送。 3.安全設施中央電腦控制系統升級汰換案及監視攝影系統改善案皆於 109 年 12 月完工。 二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫： （一）展示館及其相關工程： 1.由營建署代辦之展示館建築工程委託設計監造，基本規劃設計方案已於 109 年 9 月 28 日審定，基本設計報告書於 12 月 25 日函送工程會審議中。 2.由本院自辦之展示館先期規劃案已於 109 年 4 月完成，既有五大管線遷移工程於逕流水計畫經嘉義縣政府審查通過後，已於 12 月 31 日復工。 （二）景觀藝術化工程： 1.景觀藝術化親子互動區工程已完工。 2.景觀橋及園區動線整合工程因多次流廢標，經重新檢討標案內容及預算後重新上網公告，已於 109 年 12 月 14 日決標並於 12 月 31 日開工；景觀橋工程環差案業經嘉義縣政府審查通過，已於 12 月 31 日送交定稿本報告書。 3.參觀民眾停車及景觀公共設施改善

工作計畫	實施概況	實施成果
		工程歷經多次流廢標，經重新檢討標案內容及預算後重新上網公告。 4.光環境營造工程已於 109 年 12 月完工。 5.花園景觀及花藝廊道佈置工程已於 109 年 10 月完工。 6.無障礙景觀電梯工程之施作，因天候、相關請照作業及變更設計因素展延。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，致梵蒂岡展、北美原住民特展(丹佛展)、花氣薰人─新媒體藝術展(臺日交流數位展)、古物揭密－文物科學鑑識在故宮特展、國際工作坊、國際旅展參展、國際媒體踩線團等案件辦理時程延後或停辦，已規劃替代方案並陸續執行完成。 （一）國際策展合作： 1.法國凱布朗利博物館面具精品展：展期自 108 年 11 月 15 日至 109 年 3 月 1 日。 2.奇幻嘉年華－21 世紀博物館特展：展期自 108 年 12 月 17 日至 109 年 5 月 26 日。 3.呼畢勒罕－清代活佛文物大展：南部院區展期自 109 年 8 月 1 日至 11 月 1 日、北部院區展期自 109 年 11 月 28 日至 110 年 3 月 1 日。 （二）故宮國寶出遊去：與彰化 縣文化局合作展覽「故宮國寶遊彰化」，展期自 109 年 1 月 21 日至 4 月 5

工作計畫	實施概況	實施成果
		日，總參觀人數為 2 萬 4,417 人次。 （三）博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化： 1.完成國立社教機構及文化機構聯合行銷，於 109 年 1 月 20 日至 3 月 31 日舉辦寒假聯合行銷活動，北部院區推出「我的故宮藏卡」任務、南部院區推出「清明上河趣」任務；於 7 月 15 日至 9 月 30 日舉辦暑假聯合行銷活動，北部院區推出「小翠尋寶記—貼紙地圖」活動、南部院區則推出「文人開箱蓋章」闖關活動。 2.故宮遊藝思--學子嗨 FUN 參訪北部院區 109 年度共計 261 所學校、9,926 名師生報名參加。 3.百萬學子悠遊博物館 109 年度共計 159 所學校參訪、1 萬 3,260 名學子受惠。 4.原住民地區及偏鄉學校參訪專案 109 年度共計 81 所學校來訪、3,974 名師生參與。 5.博物館 AI 導覽員計畫，已完成《上河藝影：故宮X衛武營新媒體藝術展》大型機器人導入、微型展中小型機器人導入及本院兒童學藝中心大型機器人導入。 6.清宮傳世多寶格文物展：展期自 108 年 12 月 25 日至 110 年 12 月 26 日。 （四）博物館群國際觀光聯盟數位化加值

工作計畫	實施概況	實施成果
		運用： 1.清明上河圖特展：展期自 109 年 1 月 22 日至 4 月 26 日。 2.南部院區 S204 數位展廳已於 109 年 4 月 2 日完成建置並開放參觀。 3.南部院區 S301 沉浸式導覽廳製作案已於 109 年 9 月 30 日完成導覽大廳建置，於 12 月 28 日完成沉浸式導廳建置並開放使用。 4.高創新虛擬實境內容與系統製作案已完成 3 支虛擬實境影片製作，並於本院新媒體藝術展展出。 5.故宮文物帶狀影視音內容製作案已完成所有影片及廣播製作，並於 109 年 12 月 14 日舉行「故事宮寓」影集發佈記者會，12 月 20 日於八大電視台與 myVideo 平臺首播。 （五）臺灣博物館群聯合大展： 1.南部院區 2020 戶外美術館規劃設計案：本案藝術家自 109 年 9 月 7 日起陸續進入院內東側園區駐村創作，並於 11 月 5 日辦理開幕式活動。 2.繪製世界-藝術中的科學與科技特展：展期自 109 年 8 月 14 日至 11 月 15 日，於國立海洋科技博物館展出。 3.藝想獸譜－故宮X新竹 241 新媒體藝術展：展期自 109 年 8 月 21 日至 11 月 8 日，於新竹 241 藝術空間展出。

工作計畫	實施概況	實施成果
		4.經典之美－故宮數位印象展：展期自 109 年 12 月 19 日至 110 年 3 月 7 日，於臺中市港區藝術中心展出。 （六）愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程 APP 及博物館便利行： 1.愛臺灣博物館卡(iTaiwan Museum Pass)暨周邊交通遊程服務整合及行銷推廣案： (1)完成中英日韓四語版本之品牌攻略短片、網紅體驗踩線、網路社群/論壇行銷推廣、國內旅展參展及與 15 個以上旅客電商通路與實體據點合作。 (2)於 109 年 7 月與統一超商進行聯合促銷活動、7 月至 12 月辦理週末體驗活動。 (3)與<臺中紅點文旅>合作推出優惠活動。 (4)109 年 11 月 20 日發行愛臺灣博物館卡國際版。 (5)邀請藝人吳姍儒進行臺北博物館景點踩線之旅體驗行銷。 (6)辦理聖誕新年慶，並於 109 年 12 月 19 日辦理《故宮之夜》邀請愛臺灣博物館卡友免費參加。 2.2020 故宮南院帶團懶人包製作暨導遊培訓勞務委外案：完成帶團懶人包製作並公告於官網，提供國內旅行社導遊帶團使用，並分別於 109 年 9 月 11 日及 17 日辦理導遊培訓。

工作計畫	實施概況	實施成果
		（七）青少年、兒童教育中心服務升級： 1.北部院區「兒童學藝中心暨親子友善區」展示設計製作案於 109 年 5 月 27 日完工並於 7 月 1 日開館試營運，9 月正式提供團體導覽預約。 2.南部院區兒童創意中心已完成展示更新並於 109 年 7 月 28 日開放。 （八）故宮整體行銷及媒宣推廣： 1.109 年度展覽廣告影片及平面視覺宣傳設計委外製作案，已完成年度宣傳主軸（鼻煙壺展、她展、呼畢勒罕特展南院版、北院版廣告影片及平面視覺設計）。 2.109 年度展覽暨形象宣傳媒體採購委託專業服務案，已完成展覽廣告與綜合形象數位廣告投放及議題行銷。 3.捷運士林站及臺北車站故宮藝文空間已完成展出空間維護，並定期更新影片。 4.109 年度參與「台北國際旅展」(10 月 30 日至 11 月 2 日)、「秋季台中國際旅展」(11 月 13 日至 16 日)、「高雄市旅行公會冬季國際旅展」(12 月 18 日至 21 日)。 5.於 109 年 11 月 14 日至 110 年 1 月 3 日舉辦 2020 故宮藝術節。 6.於 109 年 9 月 26 日至 11 月 1 日舉辦故宮亞洲藝術月-蒙古月。 7.於 109 年 7 月 10 日至 8 月 30 日舉辦故宮南院 2020 夏日親子藝術

工作計畫	實施概況	實施成果
		月。 8.於 109 年 12 月 22 日至 110 年 1 月 10 日舉辦南部院區開館 5 週年紀念活動。 （九）國際青年旅客客源開發－新加坡、馬來西亞、泰國、菲律賓等，完成 6 條參觀南北院配套遊程及 2 種套票優惠方案，透過線上網路旅遊平臺及飛亞旅行社 My Taiwan Tour 平臺販售相關遊程，並邀請國際青年踩線團約 400 人參觀南北院及周邊景點。 （十）新南向行銷及媒宣推廣：東南亞語導覽種子培訓計畫於 109 年 9 月 11 日至 12 日辦理「南得一見」東南亞語導覽共創工作坊，並拍攝東南亞語導覽影片及「當新住民遇見她」特展交流參訪活動。
故宮數位巡展推廣示範計畫	推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念，增進民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。	一、上河藝影：故宮Ｘ衛武營新媒體藝術展，展期自108年11月5日至109年1月30日，展館設於高雄衛武營國家藝術文化中心，總參觀人數為8萬1,838人次。 二、動物藝想—故宮新媒體藝術展，展期自108年11月8日至109年4月19日，展館設於高雄佛光山佛陀紀念館，總參觀人數為118萬459人次。 三、亞熱帶花園—故宮Ｘ陶博館特展新媒體藝術展，展期自109年5月27日至9月20日，由本院與新北市立鶯歌陶瓷博物館共同主辦、國立歷史博物館協辦，總參觀人數為6萬3,845人。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
前瞻基礎建設計畫	推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫－故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位應用、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設，進一步推動多元轉化應用。主要工作項目包括以下多個面向： 一、推動加值應用，帶動數位文創。 二、推動亞洲文物數位應用帶動文化新南向。 三、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。 四、擴充數位典藏與普及高解析及高畫質文物內容。 五、推動數位資產之保存並加速轉化應用及開放。	一、增加器物類重點文物高解析數位化影像產製數量3,356件。 二、增加圖書文獻類重點文物高解析數位化影像產製數量10萬1,251頁。 三、辦理中南部及偏遠地區校園巡迴推廣17場等。 四、增加本院雲端平臺文物數位化資料開放7,856筆。 五、建置「雲端故宮」之普及公共化推廣流量擴散流量112萬1,065次。 六、辦理「羅山記影─嘉義文史互動地圖採購案」，以嘉義地區之地理數值及相關文史資料，呈現該地歷史發展與空間變化。 七、製作完成並修正以典藏文物為題材製作的「國寶沉浸式劇場」，運用數位化大型投影裝置帶領觀者進入上古帝王重器宗周鐘與青銅紋飾的探索情境，體驗嶄新的視聽震撼。 八、攝製本院第一支以青銅器為主之4K主題短片。
文物研究、展覽與推廣	器物研究與展覽： 一、加強學術研究，提升研究品質。 二、提供學者專家提件特別參觀服務。 三、提供民眾文物諮詢服務。 四、依據年度計畫，辦理器物專題展覽與更新常設展。109 年度預計辦理「貴胄榮華─清代宮廷的日常風景」常設展更新，「士拿	一、加強學術研究方面： （一）出版《皇帝的多寶格》、《實幻之間─院藏戰國至漢代玉器特展》圖錄 2 本；與紐約胡瑩盈與范季融基金會合作出版《西清古鑑今訪 國立故宮博物院卷》；於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》、《美術史學研究》等刊物發表學術性專文 4 篇及推廣性專文 20 篇。 （二）參與院內外國際學術研討會計 2 場及應邀院內外專題演講計 33 場。

工作計畫	實施概況	實施成果
	乎—清宮鼻煙壺的時尚風潮」、「風格故事—康熙御製琺瑯彩瓷」、「乾隆朝琺瑯彩瓷特展」、「『鑑古：乾隆時期的宮廷銅器收藏與圖錄』特展」等器物展覽，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。	（三）優化數位典藏內容與系統： 1.辦理「器物資料庫詮釋資料優化計畫」，將開放於 Open Data 專區中 1 萬 2,507 張中階圖像之器物詮釋資料進行優化校準。 2.辦理「器物資料庫詮釋資料英文化計畫」，完成開放於 Open Data 專區 1 萬 2,507 張中階圖像之器物詮釋資料英文化前置作業。 3.辦理「器物數位典藏系統改善」，完成器物數位典藏系統新增功能需求彙整。 4.辦理「109 年度數位典藏器物資料庫增補校對委託服務案」，完成西清四鑑銅器著錄文字繕打、斷句及校對 1,300 件及陶瓷器資料之校對與增補 1,200 件。 二、學者專家特別參觀服務共5場次，提件主題包含清代宮廷工藝、漆器、黑釉瓷器、西周青銅藝術，來訪學者為國立臺灣大學藝術史研究所及國立臺北藝術大學美術學系。 三、提供民眾文物諮詢服務： 辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計51場，服務154位民眾。 四、器物展覽辦理及推廣： （一）依據年度計畫，辦理器物專題展覽與更新常設展覽共計 5 項：「貴胄榮華—清代宮廷的日常風景」常設展更新及辦理「士拿乎—清宮鼻煙壺的時尚風潮」、

工作計畫	實施概況	實施成果
		「風格故事─康熙御製琺瑯彩瓷」、「風格故事─乾隆年製琺瑯彩瓷」及「鑑古─乾隆朝的宮廷銅器收藏」特展。 （二）於 109 年 12 月 3 日辦理「乾隆下午茶：器物新展座談」展覽推廣活動，參加人數約 100 人。
	書畫研究與展覽： 一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。 二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。 三、依據年度計畫，辦理書畫專題展覽與例行展覽。109 年度預計辦理「四方來朝─職貢圖特展」、「話畫-說明卡片探索記」、「攬勝-近現代實景山水畫」與「她─女性形象與才藝」等書畫展覽。 四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相關借展的前置作業。	一、與國內外博物館學術機構進行交流： （一）美國洛杉磯郡立美術館（Los Angeles County Museum of Art, LACMA）於 109 年 2 月 9 日至 5 月 17 日舉辦「真相所在─仇英藝術特展」，向本院借展 2 件。 （二）學者專家特別參觀服務共 4 場次：來訪學者單位為美國紐約大學、耶魯大學、芝加哥大學與屏東科技大學，並同時與本院進行學術交流。 二、配合年度特展，出版《四方來朝─職貢圖特展》、《攬勝─近現代實景山水畫》、《她─女性形象與才藝》等特展圖錄。 三、依年度計畫，辦理「筆墨見真章－故宮書法導賞」3 檔、「受贈名畫」、「受贈書畫」、「筆歌墨舞－故宮繪畫導賞」2 檔、「巨幅名畫」2 檔、「國寶聚焦」4 檔等例行展，及「婉而通─篆書的故事」、「四方來朝─職貢圖特展」、「話畫─說明卡片探索記」、「攬勝─近現代實景山水畫」、「她─女性形象與才藝」等專題特展，並辦理南部院區「清明上河圖特展」、「人氣國寶展」4 檔、「翰

工作計畫	實施概況	實施成果
		墨空間—故宮書畫賞析」2 檔等展覽，共計 25 檔次。 四、原訂為籌劃展覽，辦理國外與大陸考察計畫，因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，全數取消。
	圖書研究與展覽： 一、派員出席國際性學會年會，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。 二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。 三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平臺維護。 四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料 庫，開放圖書 館資源供研究者與民眾利用。	一、原訂於 109 年 3 月於美國波士頓召開「亞洲研究協會」年會及 8 月份於愛爾蘭都柏林召開「2020 年第 86 屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會(IFLA)年度大會」，因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響取消辦理。 二、辦理本院常設展： （一）109 年 1 月 21 日配合南部院區「新入藏亞洲文物精選特展」，展出件數計 7 件冊。 （二）辦理「院藏古籍善本選粹」常設展 2 檔及「院藏清代歷史文書珍品」常設展 3 檔。 （三）辦理「北溝傳奇-故宮文物遷臺後早期歲月」特展，展期自 109 年 10 月 9 日至 110 年 3 月 7 日。 三、定期維護： （一）辦理期刊裝訂計 568 冊。 （二）持續與日本東京國立博物館等 260 個國內外機構進行圖書及期刊交流，共寄出圖書 142 種 173 冊，領收圖書 211 種 288 冊。 （三）辦理本院院史檔案掃描計 5,008 頁。 （四）定期維護圖書館資訊化系統，進行館藏書目新增、更新及維護，並提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺

工作計畫	實施概況	實施成果
		服務。 四、充實並購置藝術文史書： （一）持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，截至 12 月 31 日止，使用量計 21 萬 9,195 人次。 （二）陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，截至 12 月 31 日止，總館藏量計 26 萬 9,756 冊。
	展示服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 二、服務人員與志工之訓練管理。	一、展場規劃管理：辦理大廳告示板統整及設施美化、展場維護刷漆、正館各類平面圖、相關標示及指標之優化設計並更新製作等。 二、辦理文宣品設計製作及導覽圖印製並舉辦多場志工實體培訓，活化志工團隊，加強創新。 三、2020 年故宮青少年文化大使培力計畫：於 109 年 8 月 4 日至 12 日辦理培訓課程， 計 29 位學員導覽考核，並自 8 月 26 日起至 12 月 31 日間在正館 210 展間「經典之美—新媒體藝術展」駐點服勤。 四、為推廣本院特展，服務更多觀眾，開設辦理「她－女性形象與才藝」特展專人導覽場次，由志工主講，自 109 年 11 月 1 日起至 12 月 27 日期間，每周五、六、日上午辦理，計 25 場，服務 500 人次。 五、為服務觀眾並推廣本院院藏文物，持續辦理夏日沙龍講座，由資深志工進行院藏文物演講，共辦理 4 場，現場總參與人數計 411 人，直播觀看達 1 萬 9,434 人次。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	社教推廣： 一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。 二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。	一、專題演講： （一）109 年上半年因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，改以網路進行推廣分享，拍攝「故宮外送到你家」影片，於 109 年 6 月 2 日上線，截至 12 月 31 日止計有 1 萬 4,874 人次觀看。 （二）109 年下半年考量國內疫情趨緩，辦理實體專題講座計 11 場，共 1,683 人次參與。 二、於春節期間辦理典藏千字文「福樂安康」二款祝福春聯免費送活動及提供國小學童限量免費體驗絹印瓦當春聯計 4 場。 三、文物研習營：冬季研習因受嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響取消，夏季研習考量疫情趨緩於 109 年 8 月 27 日至 29 日舉辦，共 9 場，計 1,440 人次參與。 四、「故宮文武會六藝」定向活動於 109 年 10 月 17 日舉辦，近 700 人次參與。 五、109 年「走出故宮」系列講座，計辦理 8 場，近 800 人次參與。 六、「千年一問」電影放映活動於 109 年 12 月 27 日舉辦，計 330 人次參與。 七、樂齡族群教育推廣活動於 109 年度辦理 41 場，計 1,023 人次參與。 八、低度觀眾服務：與社政單位、當代藝術共同策劃「#有精神—失序人生試驗場」藝術共融特展，展期自 109 年 7 月 4 日至 8 月 2 日，於空總 C-LAB

工作計畫	實施概況	實施成果
		舉辦，並辦理 4 場專題演講。 九、新北市偏鄉巡迴課程：與新北市教育局合作，搭配新北市既有偏鄉巡迴課程專車，總計服務 35 所偏鄉學校，師生計 1,090 名。 十、兒童學藝中心全面更新後累計 5 萬 3,999 人次參加，相關活動辦理績效如下： （一）109 年 7 月舉辦 2 場「老鼠搖滾—故宮限定光影音樂劇」，計 462 人次參加。 （二）109 年 9 月與國家表演藝術中心國家兩廳院合辦 8 場「小耳朵穿越時空親子音樂課」，計 320 人參加。 （三）109 年 10 月至 12 月辦理 40 場「海怪小學堂假日戲劇導覽」，計 2,224 人次參加。 （四）另與臺灣博物館及蘭陽博物館合辦「學校沒教．令人抓狂的兒童博物館展示設計實務交流工作坊」1 場，實地參訪 3 場，計 200 人次參加。 十一、與順益臺灣原住民博物館等七館合作之「原住民教育資源開發跨館合作案」，共舉辦教育活動 25 場，約 712 人次參加。 十二、辦理「非行少年藝術飛行計畫」跨領域課程，執行教育活動 16 場，計約 420 人次參加。 十三、辦理大專院校學生實習： 109 年度計 23 個學校系所，29 名學生參加教育推廣類實習。

工作計畫	實施概況	實施成果
		十四、青少年教育推廣事項： （一）故宮 IG 官方帳號：於 109 年 1 月 1 日正式上架。 （二）故宮 Podcast：於 109 年 5 月 18 日國際博物館日正式上架，並獲選為 Apple Podcast 平臺「年度最愛推薦」。 （三）於 109 年 6 月 16 日辦理「社群平臺教育訓練課程－線上政策溝通與社群趨勢觀察」。 （四）於 109 年 7 月至 8 月辦理 5 場次「青少年 AR 工作坊」，共招收 100 名學員，並辦理 6 場次「夏日藝術節－青年工作坊」，計 170 名青年觀眾參加。 （五）於 109 年 8 月至 9 月辦理「2020 夏日光影攝影比賽」，共徵 180 件作品，並於 10 月至 11 月完成評審及贈獎程序。 （六）於 109 年 8 月辦理 2 場「文物寫生活動」，計 550 名觀眾參加。 （七）於 109 年 10 月至 11 月參與科學市集，市集總人數逾 1 萬 5,500 人次。 （八）於 109 年 12 月辦理「解謎任務」遊戲，並搭配 8 場推廣活動，逾 2 萬人次參加，並辦理 18 場「故宮創藝家工作坊」，計 224 名觀眾參加。 （九）於 109 年 10 月至 12 月規劃及辦理「故宮校園大使計畫」，計 80 名全臺大專院校學生參加徵選，共錄

工作計畫	實施概況	實施成果
		取 14 位學生擔任校園大使，規劃於 110 年 2 月至 6 月共同在各校辦理教育推廣活動。 十五、身心障礙導覽服務：109 年度服務 20 團，計 815 人次。
	數位教推與服務維運： 一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。 二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。 三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。	一、北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求，並搭配本院 109 年度推出的展覽與活動，製作 38 款主題網站，讓民眾透過多元行動裝置，快速地獲取博物館最新服務資訊，輕鬆享受文化美學的學習樂趣。 二、持續開放文物圖檔，每季開放 2,000 張中高階文物圖像提供民眾免費下載，累計至 109 年 12 月 31 日止計開放中高階圖檔 1 萬 7,007 筆。 三、「故宮藝起玩數位微型展」巡展工作，將本院易攜型數位展件與創客遊戲式教案於全國 12 所學校、自造教育中心進行實地展出，總參觀人數為 6,059 人次。
	文物科技研析與實驗室維護： 一、配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學分析研究。 二、文物科學分析技術提升。 三、實驗室設備維護保養與技術建置。	一、配合展覽、研討會、文物徵集及工藝史研究等，完成玉器 6 件、佛教文物 7 件、青銅器 4 件、書畫 1 件，及各類文物樣品 25 件並修護相關材料逾 12 件等，計分析研究逾 55 件文物。 二、文物標準樣品數據庫建立共分析 250 組以上數據。 三、完成「文物鑑識儀器掃描載台組」採購案、「X 光光源電動平移系統」採

工作計畫	實施概況	實施成果
		購案、「Ｘ光三軸平移載台」採購案及「ＸＲＦ系統功能升級暨實驗及數據處理與儀器維護」採購案。
	博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫(107-109)： 一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力之願景為目標。 二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。 三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。 四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的	一、持續透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育，實地推廣至全國 80 所城鄉中小校，並規劃博物館數位教育資源教育工作坊。 二、積極推廣中小學教師或師生團隊以故宮 Open Data 專區圖像及院藏文物展示內容為基礎，結合在地或族群文化，持續創製博物館自造教案，開展產學共創方式，並配合「故宮教育頻道」，推廣數位教育資料應用。 三、另為因應 108 年教育部新課綱需求，規劃新增教學用數位內容、教育類應用系統介面、製作電子書、跨域教案，擴大博物館資料應用效益，並達到館校合作、跨單位教育資料鏈結之計畫目標。

工作計畫	實施概況	實施成果
	連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。	
文物徵集與管理	器物管理： 一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。 二、進行典藏文物管理與維護。	一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，有關「故宮院藏文物數位化加速計畫」截至 109 年 12 月 31 日止成果說明如下： （一）完成器物數位典藏詮釋資料增補、修訂與維護計 4 萬 8,079 筆。 （二）完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數計 2,681 件。 （三）完成器物新拍與優化數位攝影約 3,405 件，計 1 萬 5,133 張影像。 二、進行典藏文物管理與維護： （一）辦理無酸錦盒、無酸棉墊、無酸棉布袋、無酸包裝品等採購，以維護典藏安全。 （二）確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，計 59 件。 三、完成器物類文物分級作業資料提送，計 104 組/件(含 1 組多寶格)。
	書畫管理： 一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。 二、書畫典藏之保管與維護。	一、完成數位圖檔影像之拍攝，共 644 件，計 6,058 張，以供書畫展覽與研究及出版品與文創加值開發使用。 二、於 109 年度完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對與增補： （一）增補康熙、乾隆、嘉慶、道光等原

工作計畫	實施概況	實施成果
	三、新收書畫之典藏、編目與研究。 四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。	本文不錄的「御製詩」資料等，計 2,709 筆。 （二）歷年出版圖錄資訊，計 2,522 筆。 （三）數位典藏後設資料庫內容系統校準清理原始格數，計清理 2 萬 4,835 格資料(1 格包含數個資料清理)。 三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 8 則及展覽作品說明 368 件。 四、為加強書畫藏品的保護，製作無酸藍布套乙批 99 個及添購相關無酸耗材用品。 五、為利書畫文物出版與教育推廣等相關事項推動，更新印表機與中高階螢幕等設備，以確保文物圖檔校色之準確性應用。
	圖書管理： 一、製作清代檔案摺件及檔冊類文物保存盒套，以改善該類單件式不易收貯之保存情況。 二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。	一、製作善本古籍及文獻檔案護書函套 48 個。 二、109 年度院藏「清代文獻、本院院史檔案」及「善本舊籍」數位化全文影像製作案，共掃描 2 萬 9,887 頁，包括清代文獻計 1 萬 4,194 頁、善本舊籍計 1 萬 685 頁及院史檔案計 5,008 頁。
	文物登錄管理與保存修護： 一、藏品徵集與登錄、庫房儲	一、本院典藏文物截至 109 年 12 月 31 日止，計 69 萬 8,796 件，另為切實檢

工作計畫	實施概況	實施成果
	位管理及抽點作業。 二、藏品預防性保存與修護。 三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。	視文物典藏管理工作執行情形，每年分四季進行各類文物抽點，109 年度計抽點 1,558 件。 二、針對藏品預防性保存執行相關溫濕度監測及微環境調控共 2,098 件次、展存環境用材釋酸性檢測共 298 件次及文物照明相關之照度及燈具量測共 825 件次，總計執行 3,221 件次。 三、針對藏品預防性保存相關防蟲處理共 2,076 件次、院區白蟻監測及防治共 24 批次、例行性展存空間及櫃後巡檢 465 次室、展存環境裝修用木料檢視 27 批次，總計已執行 2,592 件次。 四、完成書畫、文獻、器物、織品四個修護室文物修護計 874 件及文物狀況檢視計 912 件，總計 1,786 件。
	文物創意管理： 一、出版品發行與授權業務之規劃營運。 二、藏品圖錄、院景、活動攝照。 三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。 四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。	一、出版品發行 (一)配合本院特展及典藏，編輯出版 14 本圖錄、故宮概覽、典藏精選等出版品，及創意出版品 2021 故宮名畫月曆 1 種。 (二)編輯出版故宮文物月刊 442～453 期及故宮學術季刊 37 卷 1～4 期、38 卷 1 期。 二、配合各研究單位等辦理攝照作業。 三、積極推動藏品數位內容之衍生利用及創意加值，截至 109 年 12 月 31 日止成果如下： （一）履約中之出版授權廠商共 13 家，授權出版品 52 種。 （二）受理國內外圖像授權件數計 165 件。

工作計畫	實施概況	實施成果
		（三）履約中之品牌授權廠商計 30 家，109 年度新增授權商品計有 128 項。 （四）國際圖像授權代理：履約中的國際授權合作案共 8 家，包括法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、日本地區 DNPAC 公司、香港朗智(品牌)有限公司，大陸地區則授權臺灣之藝拓國際股份有限公司、祥瀧股份有限公司辦理。另有跨國之國際圖像加值授權代理廠商，包括臺灣碩網網路娛樂股份有限公司(日韓地區)及 Alfilo Retail Solutions(北美、歐洲及大陸地區)。 四、智慧財產權授權及權利侵害救濟：109 年度分別委託 2 家專業律師事務所，處理國內外侵權案件及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權利。
南院文物研究、展覽與推廣	南院文物研究與展覽、南院教育推廣與數位服務： 一、辦理各項特展，常設展與專題特展。 二、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。 三、國內外學術交流及工作坊。 四、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 五、服務人員與志工之訓練管理。	一、辦理各項常設展、專題特展，並出版相關圖錄： (一)常設展： 1.「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 4 檔。 2.「穿上亞洲-織物的交流與想像」例行換展 1 檔。 3.「芳茗遠播－亞洲茶文化展」例行換展 2 檔。 4.「人氣國寶展」於 109 年 10 月 31 日更換展件後重新開展。 5.「翰墨空間─故宮書畫賞析」於 109

工作計畫	實施概況	實施成果
	六、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。 七、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。 八、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。 九、國際借展及交流宣傳推廣活動。 十、兒童創意中心展出更新設計。	年 9 月 26 日開展。 6.嘉義文史展於 109 年 12 月 15 日開展。 (二)專題特展：「樹：從信仰到抒情」於 109 年 12 月 25 日開展。 (三)配合特展，編輯出版《法國凱布朗利博物館面具精品展》、《呼畢勒罕—清代活佛文物大展》等圖錄。 二、辦理 109 年度大專校院博物館人才培育計畫，計 9 校參與，藉由館學合作，激發不同的想像與創意。 三、辦理志工教育研習：109 年度志工教育訓練課程計 45 堂，共 1,564 人次參與。 四、辦理教育推廣及行銷宣傳：配合特展、策展人有約記者會活動、親子體驗及新春活動手做 DIY 等各項教育推廣活動，截至 12 月 31 日止計辦理 88 場，共 1 萬 2,274 人參與。 五、線上講堂：透過線上短片導覽，持續增進觀眾對博物館展示文物喜好，計拍攝 10 支影片以及剪輯現有 3 部認識亞洲影片。 六、109 年 6 月 21 日與嘉義縣政府合作辦理「一生一遇-藝齊觀日」日環食科普研習及觀測活動，近 3 萬人參與。 七、辦理南部院區下午茶藝文表演活動，109 年度共辦理 31 場，近 2 萬 4,321 人次參與。 八、南部院區官網改版：英文、日文、韓文、越南文及泰文等五種多國語系網頁於 109 年 2 月上線，另緬甸語、印

工作計畫	實施概況	實施成果
		尼語、西班牙語、德語及法語等五種語系網頁於 109 年 12 月上線。 九、線上博物館：製作皇帝的多寶格特展、佛教展覽及茶文化展覽網站，內容包含展覽簡介、720 度環景 VR、文物 3D 互動程式等。 十、環景 720 度拍攝 S302 人氣國寶展廳、S204 多媒體數位展廳、多寶格 3 件展品、二樓大廳、兒創中心及戶外美術館。 十一、多媒體數位展覽：青銅饗宴：古代的禮儀與樂曲特展，展期自109年6月25日至110年5月23日。 十二、網路社群經營：Facebook 粉絲達 15 萬人；Instagram 追蹤人數 1 萬餘人，並跟上電玩動物森友會熱潮，打造遊戲世界復刻博物館。
南院文物徵集與管理	南院文物徵集與管理： 一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。 二、南院文物 庫房管理與 數位典藏資料庫之維護、資料增補。 三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。 四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。 五、文物數位圖檔之拍攝與製作。 六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。 七、南院文物保存與維護。	一、為延續文物保存研究，辦理文物登錄及展覽文物包裝、運輸及保險採購案，109年度共辦理31檔展覽，計10趟次運輸作業。 二、對文物展存環境，包括庫房、展櫃、暨展廳執行預防性保存，確認溫濕度控制符合規定並確保監控系統連線。另依文物材質設置並維護櫃內調濕設備運轉、監控文物照度暨有害生物綜合防治及維護展廳文物照明設備暨燈控系統等，確保展陳環境安全無虞。 三、完成院博物館區白蟻防治作業採購案。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
安全管理維護	北部院區安全管理維護： 一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。 二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。 三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。 四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。	一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作： （一）協助臺北市政府警察局防情警報臺保養。 （二）採購駐衛警察應勤裝備，確保執勤效率。 （三）賡續訓練警犬爆裂物偵搜，強化技能訓練。 二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練： （一）109 年 1 月辦理重要節日安全維護工作，強化本院維安強度。 （二）109 年 4 月、9 月及 12 月共辦理 3 次自衛消防編組訓練，提升本院整體自衛防護能力。 （三）109 年 9 月辦理防護團常年訓練及防震演練，強化同仁對辦公場所之緊急避難能力。 （四）109 年 12 月召開本院災害防救會報。 （五）執行文物院內移動戒護勤務計 296 趟次，並與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計 23 趟次。 三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務： （一）執行陳列室巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄。 （二）因應疫情實施展場一線工作人員分組值勤，分區辦理教育訓練課程共計 129 場，課程內容包含安全、服

工作計畫	實施概況	實施成果
		務、團隊及專業職能等四大面向。 四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運： （一）辦理北部院區弱電、消防設施保養維護，確保設備可靠度，院內各棟建築均設置完善消防設施，所有主機、感應器及機構裝置，係由專業技術小組人員以每月為循環週期逐一巡檢保養，以確保該設備功能正常且使用無虞。 （二）因應設備使用年限，持續進行預防性汰舊換新，並配合新故宮北部院區整（擴）建計畫進程，引進最新高效滅火科技，辦理消防設備汰舊換新，並規劃整合數位監視影像、門禁管理、防盜預警、火警圖控等各類資訊，建構「安全監控系統平臺」，以提高北部院區各項預警應變量能及效能。
	南部院區安全管理維護： 一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。 二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。	一、督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，截至109年12月31日止安全系統運作皆正常。 二、執行文物運送戒護計18趟次，勤務執行均正常。 三、於109年6月8日、9月14日辦理南部院區CPR及AED緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練，以增進一線同仁應變能力，維護遊客及展廳安全。

二、上年度已過期間（110年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫 (107-115年)	一、故宮北部院區整(擴)建計畫：北側基地之圖書文獻大樓整建工程、研究大樓整建工程、第二行政大樓整建工程開工與正館整建工程基本設計完成；南側基地之新行政大樓與新圖書館新建工程開工等。 二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：南院二館建築工程(委託營建署代辦)細部設計核定並取得建造執照、五大管線遷移及整合工程完工、南瓜精靈廣場工程完工、景觀橋及園區動線整合工程施工進度達 40%、南院二館環差分析報告經主管機關審核通過。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以故宮國際觀光能量結合國內博物館相關資源，強化臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級，提升臺灣文化觀光之國際效益，本分項計畫包含展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際四大面向，並分為 13 項子計畫執行。	一、故宮北部院區整(擴)建計畫： （一）北側基地之圖書文獻大樓、研究大樓、第二行政大樓整建工程基本設計於 110 年 3 月 22 日核定，3 月 23 日開始細部設計並著手辦理各項建築執照申請，5 月 31 日完成第二行政大樓細部設計，目前進行細部設計及招標文件審查中，預定 9 月份開工。「國立故宮博物院正館」於 109 年 10 月 26 日登錄為歷史建築，目前辦理修復再利用計畫及基本設計審查作業中。 （二）南側基地新行政大樓及圖書館新建工程已於 110 年 3 月 22 日完成基本設計核定，細部設計同步配合修正以加速工作進度；涉文資法第 34 條報告書(含監測計畫)業經臺北市文化局 110 年 3 月 11 日審查同意通過；目前都市設計審議及建築執照申請作業中。 二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)： （一）營建署代辦之南院二館建築工程：廠商於 110 年 5 月 5 日提送細部設計予營建署，原預定 5 月 18 日召開審查會議，因受疫情影響改採書面審查，廠商已於 7 月 7 日提送修正內容，後續由營建署安排相關審查會議。 （二）環境影響差異分析變更案：配合南院二館進度辦理重新修正環境報告初稿並已審查核可，7 月 9 日函送報告書予嘉義縣政府環保局作業中。

工作計畫	實施概況	實施成果
		（三）既有五大管線遷移工程：施工中，因一館竣工圖與現況開挖位置不同致無法依約施工，5 月 31 日停工，俟辦理契約變更後復工，目前實際工程進度約 80.99%。 （四）景觀橋及園區動線整合工程：施工中，基樁工程已於 5 月 16 日完成，並完成樁帽混凝土澆置，目前進行臨時構台支承施作，至 6 月底工程實際進度達 24.95%。 （五）南瓜精靈廣場工程：已於 6 月 21 日完工，7 月底完成驗收缺失改善。 三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫： （一）國際策展合作 1.「大阪市立美術館珍藏書畫特展」訂於 110 年 7 月 24 日至 9 月 21 日展出。 2.「萬國津梁─琉球王國歷史與文物特展」由於 110 年仍受嚴重特殊傳染性肺炎持續威脅，亦未解除出入境管制與來臺人士隔離，本案日本及沖繩方面重要借展單位因疫情影響已取消展覽。 3.「巨擘之印：北美原住民藝術特展」受疫情影響致運費過高，經評估於 6 月 29 日確定停辦展覽與工作坊。 （二）「故宮國寶出遊去」展覽合作案：110 年無展覽合作申請案件。持續受理 111 至 112 年展覽合作申請。 （三）博物館群國際觀光網絡服務設施友

工作計畫	實施概況	實施成果
		善化 1.國立社教機構與文化機構聯合行銷：寒假活動已於 110 年 1 月 21 日至 3 月 31 日完成，北部院區推出「藝術偵探闖關 GO!」集章闖關任務，約 4,000 人次參與；南部院區推出「勇闖諸羅集章闖關卡」任務，約計 7,699 人次參與。暑假活動原預計於 7 月至 9 月執行，惟因疫情影響經主辦單位教育部來函通知延至寒假辦理。 2.故宮遊藝思-學子嗨 FUN 參訪北部院區：截至 5 月底止共計 36 所學校參訪、1,106 名學子受惠；因疫情影響而取消參訪的學校共計 57 校、1,948 人；目前規劃參訪主題路線(共 6 條)之導覽影片及學習單，預定 8 月提供給無法參訪之學校使用。 3.友善故宮・有愛無礙-身心障礙學子參訪北部院區專案：截至 5 月底止共計 2 團次參訪、45 人次參與，5 月中旬因疫情警戒升級，配合本院閉館及暫停辦理各項教育活動，預定於疫情趨緩後恢復辦理。 4.百萬學子悠遊博物館計畫：為南部院區專屬活動，截至 5 月底止共計 87 所學校參訪、6,894 名學子受惠；後因疫情警戒提升至三級，自 5 月 15 日閉館閉園，本計畫暫停執行。 5.亞洲藝術文化資料中心空間設計

工作計畫	實施概況	實施成果
		改造計畫分為藝術裝置與書架區優化，其中藝術裝置採購案、書架區優化案規劃中，預定 8 月底完成發包。 （四）博物館群國際觀光網絡數位化加值運用 1.建置南院數位導覽服務：南部院區 3 樓展覽區域無線網路建置案已於 110 年 3 月 23 日決標，6 月 20 日進行施工安裝，預計 12 月完工。 2.文獻大樓數位展-魔幻山水歷險特展：已於 110 年 4 月 2 日開放試營運供民眾體驗，4 月 16 日正式開展，因應疫情警戒提升至三級，自 5 月中旬暫時閉展。 3.第二屆線上策展人計畫：預定 9 月公告活動簡章並賡續辦理徵件及校園講座等，11 月進行評審作業，12 月辦理頒獎典禮。 （五）臺灣博物館群聯合大展 1.故宮數位巡展推廣示範計畫： （1）臺南新總圖書館特展「藝起冒險－一場始於十七世紀的數位旅程」已於 110 年 1 月 2 日至 7 月 2 日展出。 （2）臺中港區清水藝術中心「經典之美—故宮數位印象展」已於 109 年 12 月 19 日至 110 年 3 月 7 日展出。 （3）屏東菸葉廠「魔幻山水歷險特展」預定於 110 年 11 月至 111 年 2 月底展出。 2.古物揭密－文物科學鑑識在故宮

工作計畫	實施概況	實施成果
		特展：預定於 110 年 8 月 1 日至 10 月 16 日於國立臺灣科學教育館展出。 （六）發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行 1.愛臺灣博物館卡網站系統維運暨行銷推廣：截至 110 年 6 月底止共售出 2 萬 7,918 張愛臺灣博物館卡。 （1）合作博物館由原先 20 家新增至 44 家，特約廠商由原先 70 家增加至 102 家，以擴大博物館卡之效益。 （2）會員優惠活動、相關行銷推廣專案持續辦理中。 2.故宮電子票務平台規劃營運：配合正館整建工程已暫緩辦理。 3.「故宮南部院區與嘉義縣市政府交通路線串聯」及「故宮南院串聯高鐵及園區友善接駁服務案」等二案，因應疫情警戒提升至三級，自 5 月 15 日起閉館閉園，相關接駁服務配合進行減班。 （七）青少年、兒童教育中心服務升級： 1.兒藝學藝中心展示教育線上線下整合服務藝文採購案：預計 8 月底完成發包，9 月至 12 月執行，年底前結案。 2.107 陳列室辦理兒童特展：預定於 12 月 24 日開展，展覽內容規劃中。 （八）故宮整體行銷及媒宣推廣 1.2021 故宮藝術節 （1）夏日藝術節採購案於 5 月 4 日

工作計畫	實施概況	實施成果
		決標，因應疫情提升至三級警戒，實體教育推廣活動改為線上課程，預定於 8 月至 9 月辦理，其餘實體活動則視性質取消或於疫情趨緩後推出。 （2）秋冬藝術節因應疫情暫緩辦理。 2.國內旅展參展：因應疫情及撙節支出，僅參加台北國際旅展，預定於 110 年 11 月 5 日至 8 日辦理。 3.故宮南院 2021 夏日親子藝術月 （1）故宮南院 2021 夏日親子藝術月採購案已於 5 月 3 日決標，受疫情影響，取消大型活動，並延至 7 月 30 日始辦理。 （2）水舞暨無人機群飛展演採購案已於 4 月 19 日決標，原預定自 7 月 3 日開始展演，受疫情影響，目前暫停演出，後續視疫情發展狀況再評估執行方式。 （九）國際青年旅客客源開發：配合全國疫情警戒提升至三級，仍維持「邊境嚴管」，已暫緩執行。 （十）新南向行銷及媒宣推廣：2022 故宮亞洲藝術節-印尼月採購案已於 7 月 1 日決標，因應疫情評估後續辦理方式中。
博物館開放資料深度運用計畫(110-114)	一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力	一、規劃透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育實地推廣至全國 80 所城鄉中小校、規劃博物館數位教育資源教育工作坊。

工作計畫	實施概況	實施成果
	之願景為目標。 二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。 三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。 四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。	二、積極推廣中小學教師或師生團隊以故宮 Open Data 專區圖像及院藏文物展示內容為基礎，結合在地或族群文化，持續創製博物館自造教案，開展產學共創方式，並配合故宮教育頻道，推廣故宮數位教育資料應用。為因應新課綱需求，擬規劃新增教學用數位內容、教育類應用系統介面、製作電子書、AI 跨域教案，期擴大博物館資料應用效益，達到館校合作、跨單位教育資料鏈結之計畫目標。 三、110 年度博物館資料加值暨教育推廣服務採購案已於 6 月 29 日決標，將繼續推動進行教育活動。
故宮數位巡展推廣示範計畫	於新故宮計畫中編列數位巡展計畫，預計與各縣市合作推動數位展示、提升文化平權及數位體	已於臺中港區藝術中心、臺南市立新總圖書館等順利辦理數位展。

工作計畫	實施概況	實施成果
	驗。	
前瞻基礎建設計畫－國家文化記憶庫及數位博物館應用－故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫	前瞻基礎建設計畫包括「國家文化記憶庫」及「5G 博物館建設計畫」。預計將以數位典藏為核心，由「典藏」、「展示」、「服務」等三個方向推動智慧博物館。具體工作包括推動故宮文物高階數位化、互動展示體驗、南院文物數位互動裝置建置、5G 網路布建、行動網路與智慧化應用、5G 線上與實體數位展示等，均已陸續推動。	累計至 6 月底止已完成器物類數位化 1,229 件、索引典 100 件；嘉靖至萬曆陶瓷之詮釋資料建置 600 件(筆)；製作珍稀圖籍文獻數位影像 8,463 頁。完成 GIS 古地圖數位互動體驗裝置並順利開放供民眾體驗。同時也初步導入院區部份地區開始提供 5G 訊號、完成 3D 數位互動展示平台規格設計並進行招標製作、推動提升資安設備等相關配套作業。
文物研究、展覽與推廣	器物研究與展覽： 一、加強學術研究，提升研究品質。 二、提供學者專家提件特別參觀服務。 三、提供民眾文物諮詢服務。 四、依據年度計畫，辦理器物專題展覽與常設展覽維護更新。	一、加強學術研究方面: （一）截至 6 月底止出版《鑑古-乾隆朝的宮廷銅器收藏》圖錄 1 本；於《故宮文物月刊》等刊物發表推廣性專文 8 篇。 （二）執行科技部專題計畫 2 項，《青綠：清代乾隆朝古代及仿古銅器作色及修繕考察》、《重建消失的官窯─明正統、景泰、天順三朝瓷器研究》。 （三）籌辦「製造：生產的知識與知識的生產」國際學術研討會。 （四）優化數位典藏內容： 1.辦理「器物資料庫詮釋資料優化計畫」，對 Open Data 專區中階圖像開放之器物詮釋資料進行優化校準。累計至 6 月底止已完成 6,224 筆(件)。 2.辦理「器物資料庫詮釋資料英文化計畫」，對 Open Data 專區中階圖

工作計畫	實施概況	實施成果
		像開放之器物詮釋資料進行英文優化校準，累計至 6 月底止，已完成 5,000 筆(張)。 二、學者專家特別參觀服務共3場次： 提件主題包含漆器、清代工藝製作、中國古代青銅器修復技術，來訪學者單位有國內臺灣大學藝術史研究所、臺南市奇美博物館。 三、提供民眾文物諮詢服務: 辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計20場，服務56位民眾。 四、年度特展及常設展維護更新： （一）「航向天方：院藏文物中所見的十五世紀東西交流」（暫名）特展與親子特展積極籌劃中。 （二）維護優化「摶泥幻化—院藏陶瓷精華展」、「吉金耀采—院藏銅器精華展」文物照明。
	書畫研究與展覽： 一、加強學術研究，提升研究品質。 二、提供學者專家提件特別參觀服務。 三、提供民眾文物諮詢服務。 四、依據年度計畫，辦理書畫文獻專題展覽與例行展覽維護更新。 五、進行國內外學術交流。 六、相關書畫文獻類書籍撰寫與編輯。	一、與國內外博物館學術機構交流：本院與大阪市立美術館預定 7 月辦理展覽，雖受疫情影響，取消相關人員互訪，惟仍透過網路、電子郵件等方式，密切進行交流。 二、截至 6 月底止，辦理「權力的形狀—南薰殿帝后像特展」、「筆墨見真章—故宮書法導賞」(2 檔)、「畫琳瑯—貨郎圖特展」、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」(2 檔)、人氣國寶展(2 檔) 、「呼畢勒罕—清代活佛文物大展」及「說‧古地圖」特展等。 三、配合特展，業於 6 月底前出版「呼畢

工作計畫	實施概況	實施成果
		勒罕—清代活佛文物大展」圖錄、「南薰殿歷代帝后圖像(上)(下)」、「畫琳瑯—貨郎圖特展」導覽手冊、臺灣地圖(經摺裝)等。 四、相關赴國外與大陸考察計畫，因受疫情影響，業已取消，惟相關展覽前置作業仍持續進行。
	圖書研究與展覽： 一、持續與國內外各博物館、圖書館進行圖書交換，推動館際合作與實質交流。 二、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，提供圖書館學術資源，以利研究者與民眾使用。	一、圖書交換： （一）持續與日本東京國立博物館等 25 個國內外博物館，以及 157 所學術機構，進行圖書及期刊交流，共寄出圖書 136 種、141 冊。 （二）領收本院出版圖書共 58 種、74 冊，贈送(含個人)共 189 冊。 二、充實並購置藝術文史書： （一）持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，截至 6 月底止，使用量計 14 萬 1,216 人次。 （二）陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，截至 6 月底止，已採購中西日韓文各類圖書達 1,244 種、2,360 冊，總館藏量計 27 萬 85 冊。
	觀眾服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 二、服務人員與志工之訓練管理。	一、展場規劃管理及文宣品之設計製作 (一) 展場規劃管理： 1. 元旦及春節公共空間布置妝點美化。 2. 大廳及 B1 展覽訊息更新輪播宣傳。 3. 大廳告示立牌及週邊設施統整美化。 (二) 文宣品設計製作： 1. 文宣品設計製作：各類防疫資訊公

工作計畫	實施概況	實施成果
		告，配合管理及觀眾需求製作院區及展場各類告示。 2.導覽圖：為因應展場資訊變動，已製作電子版導覽圖上傳官網，供訪客下載使用。 (三)全院指標更新製作： 1.新增修正藝文園區、三希堂及第二展覽區等空間指標。 2.全面更新設計製作無障礙指標。 (四)故宮展覽通訊編印： 53-1、53-2 期（1-3 月、4-6 月）中英日文版編輯與印製寄發。 二、服務人員與志工之訓練管理 （一）導覽小志工培訓： 為培育國小學童導覽力及推動志願服務，於 1 月 26 日至 28 日辦理「與海怪同行－導覽小志工培訓」課程，共招收 20 位國小學童，並於 2 月至 5 月間週末假日在本院兒童學藝中心服勤，提供觀眾導覽服務。 （二）成人志工培訓： 辦理志工培訓課程，已完成 3 月 17 日「院藏藏傳佛教文物賞析」走場、 3 月 20 日「風格故事—乾隆年製琺瑯彩瓷特展」講座、4 月 1 日「筆墨見真章—故宮書法導賞」走場、 4 月 16 日「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」走場、4 月 23 日「說．古地圖特展」走場，共五場培訓課程。 （三）為配合國際博物館日慶祝活動，原

工作計畫	實施概況	實施成果
		訂於 5 月 15、16、22、23 日辦理由成人志工主講之「隱市桃源－遊賞至善園」導覽活動，因受疫情影響取消。
	社教推廣： 一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。 二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。 三、舉辦海外青年文化大使研習營。 四、辦理兒童暨青年事務推動諮詢會。	一、故宮校園大使： (一)已於1月辦理第二次培訓課程。 (二)已於2月至4月密切與各校校園大使討論規劃校園教育活動。 (三)已於4月至5月完成國立高雄師範大學演講2場、國立臺灣師範大學微型展、國立政治大學微型展、臺北醫學大學微型展、臺北醫學大學野餐日、國立臺灣大學演講1場、國立臺灣大學曲水流觴市集、國立東華大學定向闖關活動等，共逾1,000人次參與。 (四)受疫情影響，原訂於5月至6月至國立中央大學、國立陽明交通大學、國立澎湖科技大學、東海大學、國立高雄師範大學等校活動延後辦理。 (五)受疫情影響，將淡江大學實體活動改為線上辦理，刻正進行線上活動細部規劃和製作，預定於7月上架。 二、藝術陪伴課程：從本院的文化平權理念出發，與勵馨基金會林口服務中心共同合作，規劃於 7 月進行線上藝術陪伴課程，服務對象為弱勢兒童，利用動畫影片〈國寶總動員〉中的角色為主題，吸引孩童興趣，希望藉由藝術陪伴課程提供孩童們一個安全、自在互動及穩定學習穩定的環境中，進

工作計畫	實施概況	實施成果
		而促進孩童情緒穩定、藝術表達能力。 三、新北市偏鄉巡迴課程：與新北市教育局合作，搭配新北市既有偏鄉巡迴課程專車，提供本院文物及教學資源，進行偏鄉課程服務，總計服務 12 所偏鄉學校，師生計 459 名。 四、青少年教育推廣事項： (一)故宮Podcast：「110年故宮Podcast規劃、製作與推廣」藝文採購案業於6月8日決標，並將於最新一季製作共35集節目。 (二)截至7月7日下午5點止下載次數為70萬5,688次收聽數。 五、原住民教育資源開發跨館合作案：與順益臺灣原住民博物館、南投縣清流部落及互助國小、國立臺灣大學人類學博物館、臺東縣都蘭國小、國立臺灣史前文化博物館、花蓮縣港口部落及國小合作，執行 2 場館舍參訪及 16 場至部落及到校服務教育活動，參與人次為 374 人。 六、中介教育學校青少年藝術陪伴計畫：至新竹縣寶山國中莒光分部執行文物賞析、VR 體驗、藝術手作、戲劇詮釋等教育活動，共 11 週，每次 3 堂課，參與人次為 154 人。 七、樂齡推廣活動：持續與不同區域院外單位合作，包含： (一)士林區健康中心故宮國寶動動操課程第二梯次，於3月底開課至6月底止，共14週，已進行6堂、180人次

工作計畫	實施概況	實施成果
		參加。5月中旬後課程因疫情暫停，改為線上與長者互動，分享文物資源及複習動動操運動，推動博物館以藝術陪伴長者的理念。 (二)臺北市立聯合醫院失智症中心合作失智長者團體線上視訊國寶動動操課程，6月辦理3堂，計20位長者及其家屬參與，帶領長者在家從運動中認識故宮文物，以延緩老化。另與該院失智症者家屬團體（481人）定期介紹分享故宮文物與數位資源影片。 (三)台北仁濟院「故宮尋寶趣」課程原訂4月開課，共9週，因疫情延至9月開課。 (四)老人安養中心和住宅樂齡課程： 1.至善老人安養護中心樂齡課程本年預定辦理 5 次（含故宮參觀），已於 4 月辦理 1 次、25 位長者參加，5 月後因疫情暫緩。 2.大龍老人住宅 6 月至 9 月原安排 4 次活動，因疫情暫緩。 八、舉辦專題演講、文物研習，及兒童、親子、身心障礙族群教育推廣活動： （一）專題演講： 配合本院當期展覽辦理專題演講，包括3月5日「權力的形狀—南薰殿帝后像專題講座」， 4月15日「畫琳瑯—貨郎圖特展賞析」， 5月5日「說．古地圖特展賞析」，5月19日「敬天格物－院藏歷代玉

工作計畫	實施概況	實施成果
		器賞析」(線上直播)，共計辦理4個場次，實際參與人次共235人，網路直播近3萬5千人次觀看。 （二）「策展人陪我看展覽」導覽活動： 針對本院北部院區「權力的形狀－南薰殿帝后像特展、呼畢勒罕—清代活佛文物大展、筆墨見真章—故宮書法導賞、鑑古—乾隆朝的宮廷銅器收藏、筆歌墨舞—故宮繪畫導賞、北溝傳奇—故宮文物遷臺後早期歲月、摶泥幻化—院藏陶瓷精華展、敬天格物—院藏玉器精華展、院藏藏傳佛教文物賞析、士拿乎—清宮鼻煙壺的時尚風潮、畫琳瑯－貨郎圖特展、說．古地圖」等各項常設展與特展，邀請各策展人於展場實境為觀眾導覽，共計辦理場次19場、參與人次共589人，因應疫情警戒提升至三級，自5月15日閉館後暫停辦理。 （三）兒童教育推廣活動： 110年度兒童創藝課程係以「嗅揪來故宮」為主題，以本院院藏文物為素材，開發觀眾五感知覺，翻轉用眼欣賞展品的印象，另從嗅覺、觸覺等不同方式認識故宮院藏，預計辦理4個梯次。已完成第一及第二梯次，分別有47名學童參與，後續梯次因疫情影響暫停辦理。 （四）身心障礙導覽服務：身心障礙團體

工作計畫	實施概況	實施成果
		來院參觀可預約申請專人導覽，110年上半年共服務6團次、173人次，5月中旬受疫情影響暫停辦理。另開辦「有愛無礙─身心障礙學子樂遊故宮北院」專案活動，為特教學校或班級規劃包含故宮參訪之一日遊行程，已執行2場次，共服務25人次，5月中旬受疫情影響暫停辦理。 （五）故宮易讀易懂版導覽手冊設計暨製作案： 為服務心智障礙觀眾及一般社會大眾，並推動易讀資訊普及，規劃製作2條文物尋寶路線，分別以珍玩、玉器為主題，參考歐盟及各國推行的易讀易懂原則設計製作導覽手冊，刻正辦理中。 九、兒童學藝中心： 自109年7月1日全面更新開放後，參觀人次累計至110年5月14日止共計9萬7,509人次，110年上半年有4萬3,513人次。為豐富數位展廳學習體驗及提升假日親子觀眾來客數，特別策劃結合北院特展主題及兒藝中心展示內容之帶狀兒童親子活動，於4月至5月週末推出「海怪小學堂之小丑歷險記戲劇導覽」、「貨郎圖藝術拼貼工作坊」、「宋貨郎說故事活動」，共辦理16場次，累計有854人次參加，連帶促成4月至5月連續假期及週末親子參觀人次，較109年同期

工作計畫	實施概況	實施成果
		成長4成，大幅提升展廳學習設施之使用率。 十、海外青年文化大使研習營： （一）為服務因新冠疫情被迫中斷留學計劃的臺籍海外留學生，使其學習不中斷，並培養本院在海外學生社群中的國際推廣種子，於 2 月 18 日至 4 月 30 日，辦理為期十週的海外青年文化大使研習營。 （二）研習營分三階段，包含密集課程、服務學習、與創意黑客松。 1.第一階段「密集課程」旨在給予學員本院文物、業務之基礎知識，於 2 月 18 日至 3 月 3 日辦理，以專題講座與展場參訪方式，介紹本院特色文物與業務。 2.第二階段「服務學習」課程於 3 月 4 日至 4 月 9 日辦理，以工作坊形式，引導學員設計兼具創意與可行性的海外青年行銷推廣提案。 3.第三階段「創意黑客松」於 4 月 29、30 日兩日辦理成果發表。本次研習 21 位學員，有 20 位結業。 十一、兒童暨青年事務推動諮詢會：因應本院組織規程修正發布，兒童暨青年事務推動諮詢會設置要點亦配合修正實施。110年度兒童暨青年事務推動諮詢會會議，預定於8月中旬召開，會議日期與議程刻正聯繫規劃中。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	數位教推與服務維運： 一、辦理數位新媒體展廳之維護、新型態數位內容製作等工作。 二、辦理全球資訊網建置與維運。	一、已完成故宮數位展廳及展示裝置之零附件更新、展示軟體更 新、展示硬體如電腦及投影機保修等作業。數位內容方面，也已完成「國寶國際頻道」共 20 集文物影片之發包作業，刻正製作中，將於近期逐一於串流平台上架，以饗民眾。 二、北部院區全球資訊網配合本院推出的展覽與活動，共推出 10 款主題網站並完成 70 件 3D 文物賞析專區及故宮同仁研究成果專區網站等，讓民眾透過多元行動裝置，快速獲取本院的最新服務資訊，享受文化美學的學習樂趣。
	文物科技研析與實驗室維護： 一、配合展覽、研究與保存，進行文物科學分析研究。 二、進行保存修復類材料分析及數據庫建立。 三、辦理「古物揭密--文物科學鑑識在故宮」展覽。	一、配合展覽、研究與保存，進行文物科學分析研究：共分析文物及研究品 18 件，包括佛教文物 7 件、青銅器 4 件，漆器 2 件、陶瓷研究品 2 件、古銅幣樣品 3 件，總計分析ＸＲＦ、拉曼光譜、ＸＲＤ、ＯＭ、ＯＣＴ、ＳＥＭ等數據共達 524 組；Ｘ光影像共達 3,726 張。 二、進行保存修復類材料分析及數據庫建立：共分析漆、膠類等材料 30 件、163 組數據。 三、辦理「古物揭密--文物科學鑑識在故宮」展覽：已決標並完成細部設計作業、第一階段驗收；預計 8 月 1 日開展。
	國際交流計畫： 一、以互惠原則，與國際博物館館所締結姊妹館，簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、	一、與蒙古博格達汗博物館續簽姊妹館協議。 二、與韓國國立中央博物館續簽姊妹館協議。

工作計畫	實施概況	實施成果
	教育推廣、人才培育等各領域之交流。 二、為博物館營運注入多元前瞻的視角並提升國際能見度，擬邀請國際博物館學者或重要策展人來臺進行學術交流。	三、邀請學者來訪交流事宜，因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響取消辦理。
	南部院區文物研究與展覽： 一、辦理各項特展，常設展與專題特展。 二、南院文物之規劃、布展及相關圖錄、出版品之編纂。 三、國內外學術交流及工作坊。 四、南院文物藏品之數位圖檔資料蒐集作業。	一、辦理各項常設展、專題特展： (一)常設展：「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 2 檔。「人氣國寶展」例行換展 2 檔。「翰墨空間─故宮書畫賞析」例行換展 1 檔。「東亞茶文化展」已於 3 月 20 日開展。「亞洲織品展」預定於 7 月 24 日開展。 (二)專題特展:「遠方的戰爭：清宮銅版戰圖特展」預定於 7 月 30 日開展。「印尼蠟染特展」預定於 10 月 1 日開展。 二、配合特展，編輯出版《印尼蠟染特展》等導覽手冊。 三、南院文物數位化進度： 配合相關圖錄、出版品、教育推廣所需之高階影像，並依南部院區藏品特性，調整數位典藏的詮釋資料著錄，累計至 6 月底止已完成典藏系統內 65%典藏文物高階影像拍攝，以及調整 489 筆典藏詮釋資料。
	南部院區教育推廣與數位服務： 一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。 二、服務人員與志工之訓練管理。 三、舉辦文物導覽、專題演講	一、已完成常備文宣品印製採購作業，並依活動及展覽需求辦理文宣品印製。 二、辦理志工教育研習：1月至6月共辦理24場講座及錄製1場線上數位課程，共計1,947人次參與。 三、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，

工作計畫	實施概況	實施成果
	，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。 四、與學校及地方政府合作，共同推廣博物館文化。 五、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。 六、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。 七、數位網路行銷，運用故宮數位資源進行社群經營及維護。 八、充實亞洲藝術人文資料中心之館藏及其他設備耗材。 九、與學校合作辦理博物館人才培育計畫。 十、兒童創意中心營運維護。	截至6月底止共辦理23場，計1萬3,292人次參與；另配合展覽、節慶舉辦各式教推活動，截至6月底止共辦理52場，計5,752人次參與： (一)1月辦理「5年一瞬」南院沙龍系列活動、「故宮迎新春 金犧頭哞好運」新春活動。 (二)3月起配合「翰墨空間-故宮書畫賞析」展覽，辦理文化走讀活動，以南部院區為起點，串連「朴子配天宮」、「北港朝天宮」及「新港奉天宮」暨周邊歷史景點，提升在地連結。 (三)4月配合「東亞茶文化」展覽及兒童節辦理「故宮花漾春日-百人茶席」茶文化專題演講及親子體驗活動等。 (四)5月針對518博物館日，與「臺灣吧Taiwan Bar」合作規劃「哈啤大進擊」解謎闖關活動，另因疫情影響，5月中旬後改為線上活動。 四、與學校及地方政府合作進行教育推廣： (一)與國立中正大學通識中心合作，共同開設博物館相關課程，共計90名學生選修。 (二)與嘉義縣政府教育處合作，持續運用「教具箱」，把故宮送進校園，以實體教具與數位互動並重，讓學子輕鬆認識文物，截至6月底止已辦理教師研習課程1場次、實地教學課程2場次，計115人受惠。 五、持續拍攝、製作720度展廳實景與重點展件圖文介紹，以利推行線上博物館，截至6月底止已完成「樹：從信仰到抒情」特展展覽網站。

工作計畫	實施概況	實施成果
		六、與嘉義縣政府聯合啟動「山海交陪遊南院，美感人情嘉藝點」社區樂齡活動，促進更多地方交流，截至6月底止共計1,025人次參與。 七、經營社群平臺（如 Facebook、Instagram）等，推廣南部院區當期展覽、數位資源及活動並與線上民眾交流互動，以達到博物館教育推廣之目的。 八、持續擴充資料中心書目，截至6月底止購書28筆及期刊67種。 九、辦理110年大專院校博物館人才培育，計有7校參與，藉由館校合作，激發不同的想像與創意。
文物徵集與管理	器物管理： 一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。 二、進行典藏文物管理與維護。	一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，「故宮院藏文物數位化加速計畫」截至 6 月底止之成果： （一）完成器物數位典藏詮釋資料增補、修訂與維護，共計 1 萬 5,721 筆。 （二）完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數，共計 1,279 件。 （三）完成器物新拍與優化數位攝影約 1,246 件，共計 6,058 張影像。 二、進行典藏文物管理與維護： （一）辦理無酸棉墊採購、準備藍布盒採購。 （二）確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，共計 30 件。 三、完成器物類文物分級作業資料提送，共計 24 件。
	書畫管理： 一、持續進行本院書畫類藏品數	一、完成數位圖檔影像之拍攝，共計 306 件，3,027 張。供書畫展覽與研究、

工作計畫	實施概況	實施成果
	位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。 二、進行典藏文物管理與維護。	出版品與文創加值開發使用。 二、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料，「群臣和詩增補校對」412 筆、「御製詩二校」751 筆，共計 1,163 筆。歷年出版品與參考資料增補，共計 1,417 筆，新入藏作品號簡目建置，計 33 筆。整體數位典藏後設資料庫內容更新筆數計 2,613 筆。 三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 6 則、展覽作品說明 155 件。 四、為加強書畫藏品的保護，製作藍布套 104 件，另添購相關無酸耗材用品乙批。
	圖書管理： 定期維護圖書館內各項設備（如閉路電視、館藏查詢系統等），並辦理書刊裝訂修復、圖書編目外包作業、影印機租賃、報紙訂購。	一、完成 110 年度圖書館閉路電視監視系統維修保養採購案，每月定期維護圖書館監控系統，以確保館藏與讀者安全。 二、完成 110 年度圖書館 Symphony 資訊系統維護採購案，每季定期針對館藏查詢系統，進行書目新增、更新與維護，提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。 三、完成中英日韓文各類期刊裝訂作業，共計 493 冊。 四、完成 110 年度圖書資料編目外包採購案，預計編目圖書資料至少 2,070 筆以上。 五、完成每月租賃 3 台影印機與訂購 6 份報紙，以提供讀者使用與閱覽。
	文獻及古籍管理： 一、持續進行本院文獻與古籍類藏品數位圖檔與基礎資料的	一、已製作清代檔案函套 23 個、訂製善本古籍護書四合函套、大型無酸紙盒共 7 個。

工作計畫	實施概況	實施成果
	建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。 二、進行典藏文物管理與維護。 三、清代檔案暨院史檔案數位化影像製作。	二、完成院藏「清代文獻、本院院史檔案」掃描 7,583 頁及善本舊籍掃描 8,440 頁。 三、110 年度清代檔案暨院史檔案數位化影像製作採購案業於 3 月 24 日決標，掃描製作檔案數量預估為 1 萬 3,985 頁。 四、截至 6 月底止已完成 8,237 頁掃描(清代檔案 7,583 頁、院史 654 頁)，執行率約 60%。
	文物登錄管理與保存修護： 一、執行專案計畫「文物歷年修護資料整理及數位典藏知識庫整合系統修護資料更新」。 二、修護例行性業務。 三、預防性保存例行性業務。	一、執行專案計畫「文物歷年修護資料整理及數位典藏知識庫整合系統修護資料更新」共 3,800 件。 二、執行文物修護 316 件。 三、預防性保存工作執行情況如下： （一）文物展存環境監測 1.溫濕度系統監測及相關協調 910 件次；文物展存微環境調濕 29 箱/櫃次；監測系統軟硬體設定及維護 66 件次。 2.文物保存及展覽裝修用材之釋酸性檢測 135 件。 3.文物展存環境之照明量測計有 6 展次/批次。 4.文物展存環境巡檢計 97 次室。 （二）有害生物防除 文物展存用材及保存空間之防蟲處理(加熱防蟲、冷凍防蟲、文物保存空間消毒)計 548 件次。 1.院藏文物防蟲處理(冷凍防蟲、氮氣防蟲、脫氧劑防蟲)計 334 件次。 2.北部院區白蟻追蹤防治(全院區巡查

工作計畫	實施概況	實施成果
		及餌站複查)計 13 批次。 3.木料查驗 8 批次；展櫃櫃後及庫房環境有害生物監測 117 次室。
	文物創意管理： 一、出版品發行與授權業務之規劃營運。 二、藏品圖錄、院景、活動攝照。 三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。 四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。	一、出版品發行 (一)配合本院特展及典藏，編輯出版 4 本圖錄、導覽手冊、典藏精選等出版品。 (二)編輯出版故宮文物月刊 454～459 期、故宮學術季刊 38 卷 2～3 期。 二、積極推動藏品數位內容之衍生利用及創意加值，截至 6 月底止成果如下： （一）出版授權 11 家出版廠商，累計授權出版品 52 種。 （二）受理國內外圖像授權件數共計 88 件。 （三）履約中之品牌授權廠商計 26 家，截至 6 月底止新品上架授權商品計有 16 項。 （四）國際圖像授權代理：國際授權合作案共 7 家，包括法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、日本地區 DNPAC 公司、歐美地區 Artistory 公司、日本及韓國地區 Sonet 公司，大陸地區則授權臺灣之藝拓國際股份有限公司、祥瀧股份有限公司辦理。 三、智慧財產權授權及權利侵害救濟:委託 1 家專業律師事務所，積極處理侵權案件及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權利。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 111 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	南部院區文物徵集與典藏管理： 一、維護文物庫房保存環境。 二、辦理登錄、盤點等管理作業。 三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業。	一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、展覽文物之包裝、運輸及保險，截至6月底止已辦理7趟次運輸。 二、新入藏印度織品一批已完成登錄給號作業，並匯入數位典藏登錄系統。 三、辦理文物展存環境溫溼度、照明、有害生物之預防性保存作業： （一）對文物展存環境執行預防性保存作業，包含進行溫濕度控制及監控系統連線確認、展櫃內調濕設備、展廳文物照明設備維護、文物照度監控、有害生物綜合防治等；另執行科技部專題研究計畫，研析文物存環境相關議題。 （二）博物館區白蟻防治作業採購案：共分2階段，第1階段驗收中。
安全管理維護	北部院區安全管理維護： 一、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。 二、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。 三、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。 四、確實執行安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施之保養及維護，實施必要之設備汰換或更新擴充，以發揮安全系統之正常功能。	一、進用勞務承攬人力協助展場及陳列室安全檢查、參觀秩序維護及觀眾服務，提升博物館安全與友善化。 二、為防範疫情影響，展場管理員自 5 月 28 日起分流(組)執勤、機動調整工作，以維持展場工作及服務量能。 三、教育訓練實體課程改為線上學習，以避免群聚染疫風險；線上學習課程內容包含安全、服務、團隊及專業職能等四大面向。 四、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。 （一）協助臺北市政府警察局防情警報台保養，順利完成維護作業。 （二）採購駐衛警察應勤裝備，確保駐衛警察執勤效率。

工作計畫	實施概況	實施成果
		（三）賡續訓練警犬爆裂物偵搜強化技能訓練。 五、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。 （一）1月辦理重要節日安全維護工作，強化本院維安強度。 （二）執行文物院內移動戒護勤務計81趟次；與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計8趟次。 六、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運： (一)辦理北部院區弱電、消防設施保養維護，確保設備可靠度，院內各棟建築均設置完善消防設施，所有主機、感應器及機構裝置，係由專業技術小組人員以每月為循環週期逐一巡檢保養，以確保該設備功能正常且使用無虞。 (二)辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運，因應設備使用年限，持續進行預防性汰舊換新，並配合新故宮北部院區整（擴）建計畫進程，規劃辦理北部院區南側藝文園區消防圖控系統建置，及門禁、盜警設備擴充，整合納入「安全監控系統平台」，以提高北部院區各項預警應變量能及效能。
	南部院區安全管理維護： 一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正	一、督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，截至6月底止安全系統運作皆正常。 二、截至6月底止執行文物運送戒護共計7

工作計畫	實施概況	實施成果
	常功能。 二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。	趟次，勤務執行均正常；自衛消防編組演練因受疫情影響停止室內群聚，依內政部消防署函文指示，上半年度自衛消防編組演練併於下半年度再行辦理，下半年消防演練預計於10月份辦理。

本　　頁　　空　　白

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

經資門併計　　中華民國 111 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號					
				合計	679,136	747,431	284,003	-68,295	
				0400000000					
2				罰款及賠償收入	7,700	7,700	3,778	0	
				0403400000					
	8			國立故宮博物院	7,700	7,700	3,778	0	
				0403400300					
		1		賠償收入	7,700	7,700	3,778	0	
				0403400301					
			1	一般賠償收入	7,700	7,700	3,778	0	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
				0500000000					
3				規費收入	478,926	544,050	101,743	-65,124	
				0503400000					
	6			國立故宮博物院	478,926	544,050	101,743	-65,124	
				0503400300					
		1		使用規費收入	478,926	544,050	101,743	-65,124	
				0503400303					
			1	資料使用費	27	56	60	-29	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
				0503400306					
			2	場地設施使用費	478,899	543,994	101,684	-65,095	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
				0700000000					
4				財產收入	70,882	73,681	82,909	-2,799	
				0703400000					
	10			國立故宮博物院	70,882	73,681	82,909	-2,799	
				0703400100					
		1		財產孳息	70,677	73,476	82,650	-2,799	
				0703400102					
			1	權利金	58,143	61,018	74,455	-2,875	本年度預算數係出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。
				0703400103					
			2	租金收入	12,534	12,458	8,195	76	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
				0703400500					
		2		廢舊物資售價	205	205	260	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
				0800000000					
5				營業盈餘及事業收入	120,000	120,000	92,500	0	
				0803400000					
	2			國立故宮博物院	120,000	120,000	92,500	0	

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

經資門併計　　中華民國 111 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號					
				0803400200					
		1		非營業特種基金賸餘繳庫	120,000	120,000	92,500	0	
				0803400201					
			1	賸餘繳庫	120,000	120,000	92,500	0	本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。
				1200000000					
7				其他收入	1,628	2,000	3,073	-372	
				1203400000					
	10			國立故宮博物院	1,628	2,000	3,073	-372	
				1203400200					
		1		雜項收入	1,628	2,000	3,073	-372	
				1203400201					
			1	收回以前年度歲出	-	-	338	-	前年度決算數係收回退職工友勞保補償金等繳庫數。
				1203400210					
			2	其他雜項收入	1,628	2,000	2,735	-372	本年度預算數係販售庫存書籍刊物及辦理文物研習會報名費等收入。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 111 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
				0003000000				
2				行政院主管				
				0003400000				
	5			國立故宮博物院	1,685,047	1,573,311	111,736	
				5303400000				
				文化支出	1,685,047	1,573,311	111,736	
				5303400100				
		1		一般行政	775,549	793,184	-17,635	1.本科目上年度預算數798,976千元，配合科目調整，移出院區票務等經費19,880千元列入「綜合規劃與推廣行銷」科目項下，另由上年度「文物徵集與管理」科目移入院史檔案影像數位化工作等經費978千元及「安全管理維護」科目移入南部院區水電空調操作維護等經費13,110千元，移出移入數互抵後，上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數775,549千元，包括人事費563,973千元，業務費189,691千元，設備及投資10,893千元，獎補助費10,992千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)人員維持費563,973千元，較上年度核實減列人事費9,933千元。 (2)基本行政工作維持費211,576千元，較上年度減列清潔與園藝勞務承攬等經費7,702千元。
				5303400200				
		2		文物研究與展覽	46,587	41,697	4,890	1.本科目配合科目調整，自上年度「文物研究、展覽與推廣」科目移入研究與展覽等經費41,697千元，上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數46,587千元，包括業務費46,357千元，設備及投資230千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物研究與展覽經費17,837千元，較上年度增列辦理特展展示設計等經費8,134千元。 (2)書畫文獻研究與展覽經費12,792千元，較上年度減列辦理書畫資料庫詮釋資料優化計畫等經費3,678千元。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 111 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
								(3)南部院區文物研究與展覽經費15,958千元，較上年度增列辦理專題特展展示設計等經費434千元。
		3		5303400300 綜合規劃與推廣行銷	163,961	167,684	-3,723	1.本科目配合科目調整，自上年度「一般行政」科目移入院區票務等經費19,880千元、「文物研究、展覽與推廣」科目移入教育推廣及數位資訊等經費143,209千元、「文物徵集與管理」科目移入圖書館業務及博物館行銷等經費4,445千元及「安全管理維護」科目移入醫護耗材及設備等經費150千元，上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數163,961千元，包括業務費135,315千元，設備及投資28,646千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)綜合規劃與管理經費14,428千元，較上年度增列辦理創新變革之研擬與規劃委託研究計畫等經費2,676千元。 (2)社教推廣及博物館行銷經費13,035千元，較上年度增列辦理青年教育推廣等經費728千元。 (3)展場管理及觀眾服務經費45,872千元，較上年度增列辦理兒童學藝中心營運管理等經費1,381千元。 (4)數位教推與服務維運經費36,734千元，較上年度減列國寶國際頻道製作等經費20,992千元。 (5)南部院區教育推廣與觀眾服務經費46,020千元，較上年度增列辦理教育推廣活動等經費14,212千元。 (6)博物館開放資料深度運用計畫總經費60,000千元，分5年辦理，110年度已編列9,600千元，本年度續編第2年經費7,872千元，較上年度減列1,728千元。
		4		5303400400 文物安全、管理與修護	154,807	132,745	22,062	1.本科目配合科目調整，自上年度「文物研究、展覽與推廣」科目移入文物科技研析與實驗室維護等經費1,807千元、「文物徵集與管理」科目移入典藏與庫房管理等經費30,210千元及「安全管理維護」科目移入安全管理維護等經費100,728千元，

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 111 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
								上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數154,807千元，包含業務費151,373千元，設備及投資3,434千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物典藏與庫房管理經費5,208千元，較上年度增列辦理器物中、英文詮釋資料優化計畫等經費888千元。 (2)書畫文獻典藏與庫房管理經費10,465千元，較上年度增列辦理清代文獻及善本舊籍數位化全文影像製作等經費3,957千元。 (3)文物登錄與修護經費4,459千元，較上年度減列文物歷年帳籍資料建檔等經費6,389千元。 (4)南部院區典藏與庫房管理經費26,449千元，較上年度增列辦理文物包裝、國內外運輸及保險等經費16,108千元。 (5)北部院區安全管理維護經費30,015千元，較上年度增列北部院區南側藝文園區保全等經費8,510千元。 (6)南部院區安全管理維護經費78,211千元，較上年度減列消防系統操作維護勞務承攬人力等經費1,012千元。
		5		5303400500 新故宮計畫	539,553	432,601	106,952	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費8,782,000千元，分9年辦理，107至110年度已編列2,256,728千元，本年度續編第5年經費539,553千元，較上年度增列106,952千元。
		6		5303409000 一般建築及設備	990	1,800	-810	
			1	5303409011 交通及運輸設備	990	1,800	-810	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.新增汰換公務車1輛、公務機車2輛等經費990千元。 2.上年度汰換首長專用車1輛、公務機車3輛及相關設施等預算業已編竣，所列1,800千元如數減列。
		7		5303409800 第一預備金	3,600	3,600	0	仍照上年度預算數編列。

本　　頁　　空　　白

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0403400300 -0403400301 賠償收入 -一般賠償收入	預算金額	7,700	承辦單位	各單位

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

廠商違約逾期之賠償收入。

二、法令依據

依所訂合約規定辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0400000000		
2				罰款及賠償收入	7,700	
				0403400000		
	8			國立故宮博物院	7,700	
				0403400300		
		1		賠償收入	7,700	
				0403400301		
			1	一般賠償收入	7,700	廠商違約逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 -0503400303 使用規費收入 -資料使用費	預算金額	27	承辦單位	綜合規劃處,書畫文獻處,南院處

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名　稱	金　額	說　明
				0500000000		
3				規費收入	27	
				0503400000		
	6			國立故宮博物院	27	
				0503400300		
		1		使用規費收入	27	
				0503400303		
			1	資料使用費	27	善本文獻及圖書等資料影印收入27千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入 -0503400306 -場地設施使用費	預算金額	478,899	承辦單位	展示服務處,南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容
門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據
依規費法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0500000000		
3				規費收入	478,899	
				0503400000		
	6			國立故宮博物院	478,899	
				0503400300		
		1		使用規費收入	478,899	
				0503400306		
			2	場地設施使用費	478,899	1.門票收入478,555千元，係以普通票、團體票、優待票及至善園等票價估算。 2.本院場地設施(如文會堂、學人會館、集賢廳及中庭廣場等)使用費344千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息　-0703400102 -權利金	預算金額	58,143	承辦單位	行銷業務處,展示服務處,南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0700000000		
4				財產收入	58,143	
				0703400000		
	10			國立故宮博物院	58,143	
				0703400100		
		1		財產孳息	58,143	
				0703400102		
			1	權利金	58,143	1.提供各界使用出版品權利金9,500千元、品牌授權權利金17,171千元、文物圖像授權權利金9,950千元，合計36,621千元。 2.語音導覽權利金10,450千元。 3.院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入7,000千元，回饋金1,400千元，合計8,400千元。 4.南院餐飲委外經營權利金552千元。 5.院區停車場使用權利金收入2,120千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息　-0703400103 -租金收入	預算金額	12,534	承辦單位	南院處,數位資訊室,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0700000000		
4				財產收入	12,534	
				0703400000		
	10			國立故宮博物院	12,534	
				0703400100		
		1		財產孳息	12,534	
				0703400103		
			2	租金收入	12,534	1.院區附設博物館商店場地租金收入7,122千元。 2.院區附設餐飲服務場地租金收入727千元。 3.院區BOT委外案(故宮晶華)土地租金收入1,958千元。 4.郵局場地租金收入460千元。 5.語音導覽場地租金收入361千元。 6.停車場場地租金收入230千元。 7.行動通信基地台場地租金收入1,585千元。 8.自動販賣機場地租金收入91千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400500 廢舊物資售價	預算金額	205	承辦單位	南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名　稱	金　額	說　明
				0700000000		
4				財產收入	205	
				0703400000		
	10			國立故宮博物院	205	
				0703400500		
		2		廢舊物資售價	205	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 -0803400201 非營業特種基金 -賸餘繳庫 賸餘繳庫	預算金額	120,000	承辦單位	行銷業務處

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

二、法令依據

依據預算法第13條辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名　稱	金　額	說　明
				0800000000		
5				營業盈餘及事業收入	120,000	
				0803400000		
	2			國立故宮博物院	120,000	
				0803400200		
		1		非營業特種基金賸餘繳庫	120,000	
				0803400201		
			1	賸餘繳庫	120,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	1203400200 雜項收入　-1203400210 -其他雜項收入	預算金額	1,628	承辦單位	行銷業務處,展示服務處,南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

1.販售庫存書籍刊物及學術季刊收入。
2.辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3.員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

1.依預算法及相關規定辦理。
2.依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				1200000000		
7				其他收入	1,628	
				1203400000		
	10			國立故宮博物院	1,628	
				1203400200		
		1		雜項收入	1,628	
				1203400210		
			2	其他雜項收入	1,628	1.販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物及學術季刊收入100千元。 2.研習活動報名費收入808千元。 3.宿舍管理費及扣繳房租津貼收入720千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	775,549

計畫內容：
1.各類人員待遇相關費用。
2.支應展場、庫房、辦公空間所需水電、清潔、園區景觀維護、停車場經營等基礎行政運作共同性費用。
3.辦理展館、庫房、辦公房舍小型修繕及昇降機、空調等設備養護工作。
4.辦理橋樑檢測與安全評估作業。
5.辦理文書、出納、檔案管理、庶務、人事、主計、政風等一般行政事務。

預期成果：
1.共同項目集中管理，以加強行政效能，支援各項業務之進行。
2.維持展場、庫房及辦公房舍之建物、景觀環境及基礎設備之運作，以維護文物安全及營運各項基本服務設施。
3.維持公務所需及業務聯繫之通信、能源穩定性，以提供工作環境的基本需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 人員維持	563,973	人事室,秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警66人，工友5人，技工44人，駕駛2人，聘用人員5人，約僱人員21人，共494人，計需人事費563,973千元。
1000 人事費	563,973		
1010 政務人員待遇	4,429		
1015 法定編制人員待遇	322,116		
1020 約聘僱人員待遇	12,191		
1025 技工及工友待遇	21,684		
1030 獎金	72,253		
1035 其他給與	8,000		
1040 加班值班費	18,478		
1045 退休退職給付	38,793		
1050 退休離職儲金	30,728		
1055 保險	35,301		
02 基本行政工作維持	211,576	南院處,秘書室等單位	1.參加各項教育訓練等費用466千元(含性別預算48千元)。 2.展場、庫房、園區及辦公區之空調、照明及用水等水電費55,806千元。 3.聯繫業務所需之郵資、電話及票務系統電路等通訊費2,350千元。 4.數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,954千元。 5.影印機、傳真機、線路費及讀卡機等各項設備租金費用2,350千元。 6.公務車輛牌照稅、燃料費及房屋稅、地價稅等費用1,565千元。 7.展館、庫房、辦公房舍等建築物及公務車輛等保險費用493千元。 8.院史檔案影像數位化工作計畫臨時人員1人，計需600千元。 9.法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費
2000 業務費	189,691		
2003 教育訓練費	466		
2006 水電費	55,806		
2009 通訊費	2,350		
2018 資訊服務費	3,954		
2021 其他業務租金	2,350		
2024 稅捐及規費	1,565		
2027 保險費	493		
2033 臨時人員酬金	600		
2036 按日按件計資酬金	1,343		
2051 物品	5,447		
2054 一般事務費	71,354		
2063 房屋建築養護費	1,910		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	775,549

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2066 車輛及辦公器具養護費	977		、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員及員工協助方案相關經費等，計需1,343千元。 10.物品5,447千元，包括： (1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用4,211千元。 (2)環境美化用植栽、肥料及動物飼料等費用900千元。 (3)公務車輛及發電機組等所需油料336千元。 11.一般事務費71,354千元，包括： (1)按預算員額494人，每人每年以2千元編列文康活動費，計需988千元。 (2)職務官舍管理等費用186千元。 (3)公務人員健康檢查補助370千元。 (4)南部院區與文化機構、地方機關業務交流與聯繫等費用180千元。 (5)登革熱病媒蚊防治等費用160千元。 (6)北部院區清潔維護及植栽養護(含藝文園區、張大千先生紀念館、至善園及至德園)等費用29,536千元。 (7)南院院區清潔與維護(含玻璃帷幕、外牆清洗及園區景觀維護)15,066千元(含勞務承攬人力26人，人力經費13,272千元)。 (8)南部院區植栽養護、防汛及搶險等費用13,000千元(含性別預算300千元)。 (9)南部院區污水處理費用932千元。 (10)大千館社區管理等費用90千元。 (11)保全護送票款等費用375千元。 (12)北部院區行政管理勞務承攬等費用710千元(含勞務承攬人力1人，人力經費640千元)。 (13)南部院區行政管理勞務承攬等費用2,387千元(勞務承攬人力4人)。 (14)檔案回溯資料掃描等費用400千元。 (15)南部院區停車場經營接駁車等費用6,567千元。
2069 設施及機械設備養護費	37,920		
2072 國內旅費	1,650		
2081 運費	420		
2084 短程車資	141		
2093 特別費	945		
3000 設備及投資	10,893		
3015 公共建設及設施費	6,000		
3020 機械設備費	800		
3035 雜項設備費	4,093		
4000 獎補助費	10,992		
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	9,792		
4075 差額補貼	540		
4085 獎勵及慰問	660		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	775,549

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			(16)政風、主計及人事行政業務費用407千元。 12.辦理展場、庫房及辦公房舍等建物保養維修費用1,910千元。 13.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用977千元。 14.設施及機械設備養護費37,920千元，包括： (1)室內空氣品質改善及設備維護費2,000千元。 (2)建築物設施、景觀設施、電機、殘障設施、電動門扇及供水設備等維護費用5,690千元。 (3)冰熱水主機三級保養等維護費用740千元。 (4)投影機、攝影機、錄音機等養護費用250千元。 (5)大千館各項設備、設施維護費用900千元。 (6)北部院區機電空調設施管理維護費用12,500千元(勞務承攬人力10人)。 (7)南部院區9座景觀橋樑檢測與安全評估作業980千元。 (8)南部院區水電空調操作維護10,660千元(勞務承攬人力17人)。 (9)南部院區昇降機維護保養900千元。. (10)提升南部院區庫房、展廳空調系統穩定性3,300千元。 15.國內出差旅費1,650千元。 16.辦理業務所需之公物運費420千元。 17.開會洽公所需之短程車資141千元。 18.院長、副院長特別費945千元。 19.辦理建築物零星修繕6,000千元。 20.汰換各項通訊、機械儀器設備等費用800千元。 21.汰換辦公室事務設備等費用4,093千元。 22.年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金經費9,792千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	775,549

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			23.退休人員優惠存款利息差額補貼540千元。 24.發放退休員工三節慰問金等費用660千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究與展覽	預算金額	46,587

計畫內容：
1.辦理南北院區的專題特展、常設展、例行展。
2.辦理文物主題講座、研習班等學術推廣活動。
3.辦理工作坊或研討會等學術交流活動。
4.辦理民眾文物諮詢服務。

預期成果：
1.呈現優質多元的展覽內容，提供國內外觀眾豐富的觀展體驗。
2.透過展覽或主題講座介紹、推廣文物的歷史、藝術及美學價值。
3.持續提升展覽與研究品質，並透過各項交流活動，增益藝術文史相關研究之風氣。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物研究與展覽	17,837	器物處	為辦理器物展覽，深化器物研究與學術交流，本年度辦理內容如下： 1.蒐集展覽及研究相關資料及協助各項展覽資料整理、校對、翻譯等臨時人員1人，計需635千元。 2.策展研究交流講座鐘點費、邀請專家學者出席費等70千元。 3.一般事務費15,740千元，包括： (1)辦理「依樣燒造—明嘉靖瓷器的設計與使用」、「重塑景泰藍—院藏清乾隆時期掐絲琺瑯器特展」、「多寶格展」特展展示設計製作，計需15,000千元。 (2)器物類常設展覽管理維護740千元。 4.布展、卸展、場地勘查、展覽推廣、展覽合作會議、展覽維護、開會洽公等相關事務國內出差旅費507千元及短程車資3千元，共計510千元。 5.辦理美國紐約大都會博物館考察、「台北國立故宮博物院展—乾隆御覽之瑰寶—」布卸展等國外旅費，計需882千元。
2000 業務費	17,837		
2033 臨時人員酬金	635		
2036 按日按件計資酬金	70		
2054 一般事務費	15,740		
2072 國內旅費	507		
2078 國外旅費	882		
2084 短程車資	3		
02 書畫文獻研究與展覽	12,792	書畫文獻處	為辦理書畫文獻展覽，深化書畫文獻相關研究及學術交流，本年度辦理內容如下： 1.按日按件計資酬金512千元，包括： (1)辦理滿、藏文研習班，講師鐘點費計270千元。 (2)展覽及研究相關資料、國際交流事務之編譯費等，計需242千元。 2.一般事務費12,200千元，包括： (1)辦理「無聲詩—南宋的小品繪畫」、「緙繡中的山水人物」、「草蟲天地」、「蘭千山館書畫」等特展計需8,000千元。 (2)辦理「翰墨空間－故宮書畫賞析」、「
2000 業務費	12,712		
2036 按日按件計資酬金	512		
2054 一般事務費	12,200		
3000 設備及投資	80		
3035 雜項設備費	80		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究與展覽	預算金額	46,587

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			人氣國寶展」、「巨幅名畫」、「國寶(1+1)」、「筆墨見真章－故宮書法導賞」、「院藏古籍善本選粹」、「院藏清代歷史文書珍品」等例行展，計需4,200千元。 3.展示與研究用相關雜項設備費購置，計需80千元。
03 南部院區文物研究與展覽	15,958	南院處	爲辦理多檔主題展覽，深化學術交流與國際合作，本年度辦理內容如下： 1.辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用，以及策展顧問、諮詢學者費25千元及國內差旅費695千元。 2.一般事務費15,088千元，包括： (1)辦理人氣國寶展展示設計製作，計需1,288千元。 (2)辦理佛教展換展，局部展示設計以及互動內容製作，計需600千元。 (3)辦理東亞茶文化展例行換展，展場設計製作及多媒體製作，計需400千元。 (4)辦理法華經特展展示設計製作，計需4,400千元。 (5)辦理越南主題特展展示設計製作，計需4,000千元。 (6)辦理織品常設展例行換展，展場設計製作及多媒體製作，計需4,400千元。 3.雜項設備費150千元，包括： (1)展廳燈光系統擴充及汰換，計需100千元。 (2)展廳常設多媒體設備汰換，計需50千元。
2000 業務費	15,808		
2036 按日按件計資酬金	25		
2054 一般事務費	15,088		
2072 國內旅費	695		
3000 設備及投資	150		
3035 雜項設備費	150		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

計畫內容：

1.辦理年度與中程施政計畫、重大政策與創新變革研擬。
2.辦理國內外博物館館際合作、資源共享與整合及交流工作。
3.辦理圖書管理及閱覽服務。
4.辦理研考、法制及公關業務。
5.針對兒童、青少年、樂齡、原偏鄉地區、特殊及弱勢等不同性質之民眾，與學校或相關團體、館舍合作，辦理各式跨域教推活動、工作坊及講座。
6.辦理學術季刊編印、智財權維護，行銷業務相關工作。
7.辦理展廳指標動線與展場設計優化、兒藝中心設備與教具維護汰換、館員及志工培訓等，提升展場參觀環境與服務品質。
8.辦理觀眾意見調查。
9.辦理行政及對外服務所需之資訊系統、電腦機房及設備維運，以及資訊安全相關業務。
10.辦理官網服務優化、數位典藏知識庫整合型系統維運、新媒體展示設備維護與更新等業務。
11.辦理博物館開放資料深度運用計畫，以實體車輛搭載設備、教育人員，以及各式數位教育資源，如STEAM、自造教育（Maker）、遊戲式教案等，到訪全國北中南東（含離島）中小學進行實地推廣。

預期成果：

1.依據各項政策研擬與評估，擬定未來施政方針。
2.透過與外國博物館之交流，進行文化外交，提升本院國際能見度，並達成與國際間各博物館互惠合作、舉辦展覽之目標。
3.進行圖書及期刊館際交流，促進國內外博物館間的合作共享。
4.提供圖書館軟硬體優質服務，滿足研究、閱覽之需求。
5.以全齡推廣活動、跨域藝術展演等多元新嘗試，如設計實境解謎、導覽沙龍、藝文講座及實作活動等，廣泛觸及各層面之群眾，以開發、培養新的博物館觀眾。
6.走出博物館，服務低度參與觀眾，落實博物館的文化平權之理念與社會責任。
7.定期以期刊推介本院研究成果，以持續與觀眾互動交流。
8.建構友善故宮參觀環境，並透過觀眾意見調查結果，針對不同使用者之需要，提供相應觀眾服務，以及持續提升一線服務人員素養，全面優化觀眾參觀體驗。
9.進行本院基礎資通訊系統、電腦機房設備等維運，並確保本院資通訊系統安全。
10.持續更新、擴充及維護官網服務、數位典藏系統等，提供更爲便捷與智慧的使用者體驗。
11.更新新媒體展示，提供新穎有趣之觀展體驗。
12.南部院區結合大專院校或聯合區域之觀光、文化、教育機關與團體，透過以各種資訊推播管道，共同推廣南院之展覽、教推活動及園區景觀，提升南院及區域觀光潛能。
13.結合藝術教育資源，並巡迴學校進行藝術教育推廣活動，並介接縣市教育體系，以培養新一代博物館觀眾。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 綜合規劃與管理	14,428	綜合規劃處	爲研擬規劃重要措施與政策，開拓與國際博物館、學術研究機構之合作交流，提供藝術文史研究圖書館服務，本年度辦理內容如下： 1.資訊服務費1,650千元，包括： (1)圖書館館藏查詢系統軟體系統維護費用，計需650千元。 (2)中基庫、CNKI及大英百科全書等數位資料庫之使用授權費用，計需1,000千元。 2.支付圖書館租賃影印機200千元。 3.邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員等計需531千元。(含性別預算40千元) 4.辦理本院創新變革之研擬與規劃委託研究計畫，計需1,460千元。 5.參加國際組織會費176千元。 6.參加國內組織會費36千元。 7.圖書館讀者報紙訂閱、影印紙張、圖書加工
2000 業務費	10,128		
2018 資訊服務費	1,650		
2021 其他業務租金	200		
2036 按日按件計資酬金	531		
2039 委辦費	1,460		
2042 國際組織會費	176		
2045 國內組織會費	36		
2051 物品	258		
2054 一般事務費	4,562		
2066 車輛及辦公器具養護費	500		
2072 國內旅費	33		
2078 國外旅費	712		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2084 短程車資	10		需用品等耗材費258千元。
3000 設備及投資	4,300		8.一般事務費4,562千元，包括：
3030 資訊軟硬體設備費	600		(1)年報印製費用297千元。
3035 雜項設備費	3,700		(2)邀請國際知名文化機構營運團隊及傑出博物館或文資產業從業者、研究人員來院進行深度訪談與交流及辦理國際交流業務，計需1,514千元。
			(3)辦理本院兒童暨青年事務諮詢會等業務，計需59千元。
			(4)辦理國會及媒體聯繫相關業務，計需1,600千元。
			(5)辦理書刊國際交換等，計需200千元。
			(6)圖書上架加工等業務委外，計需500千元。
			(7)書刊裝訂及編目委外，計需392千元。
			9.圖書館門禁、閉路監視、微縮影機、數位看板、電動密集書架等各項設備維護費用500千元。
			10.國內出差旅費33千元，及開會洽公所需之短程車資10千元，共計43千元。
			11.赴歐洲考察博物館暨洽談展覽國外旅費712千元。
			12.充實圖書設備，包括購置中西文藝術等領域之學術資料庫及書刊，計需4,300千元。
02 社教推廣及博物館行銷	13,035	行銷業務處	爲培養博物館觀眾，實現文化平權之社會責任，規劃與學校及相關館所、社福組織合作，辦理青年、身心障礙、樂齡等低度參與族群的教育推廣活動，並與相關藝文領域跨界合作推動展演活動，及辦理行銷業務管理等事項，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	13,035		
2036 按日按件計資酬金	500		1.辦理智慧財產權及權利受侵害救濟法律諮詢、訴訟所需費用500千元。
2051 物品	60		2.一般事務費12,247千元，包括：
2054 一般事務費	12,247		(1)辦理青年教育推廣暨行銷專案，計需4,834千元。
2072 國內旅費	158		(2)辦理低度參與觀眾平權教育推廣活動，計需4,771千元。
2081 運費	20		(3)辦理藝術與人文跨域展演計畫，計需2,0
2084 短程車資	50		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			40千元。 (4)故宮學術季刊編印，計需602千元。 3.行銷業務管理288千元，包括： (1)辦理教育推廣活動及基本行政業務等耗材60千元。 (2)辦理基本行政業務差旅費、運費及短程車資等經費228千元。
03 展場管理及觀眾服務	45,872	展示服務處	爲建構北部院區展場友善環境，優化觀眾服務品質，本年度辦理內容如下： 1.電信系統操作管理等費用3,656千元。 2.保險費582千元，包括： (1)志工保險420千元。 (2)遊客公共意外險162千元。 3.按日按件計資酬金1,072千元，包括： (1)辦理志工培訓782千元(含性別預算8千元)。 (2)辦理兒童創藝課程、故宮講堂、專題演講、文物研習活動之講師費用，計需290千元。 4.辦理年度觀眾意見調查，計需300千元(性別預算)。 5.物品432千元，包括： (1)護理站醫療用品耗材等，計需372千元。 (2)辦理展示服務相關業務所需文具、影印紙用品等行政事務，計需60千元。 6.一般事務費39,515千元，包括： (1)辦理志工管理與運用等，計需606千元。 (2)辦理兒童創藝課程及兒童教育推廣活動，計需350千元。 (3)辦理故宮講堂、專題演講及文物研習活動，計需168千元。 (4)辦理身心障礙教育推廣活動，計需260千元。 (5)辦理兒童學藝中心日常營運管理，計需2,468千元。 (6)提供現場觀眾參觀告示資訊、設施維護、節慶佈置等，計需1,012千元。 (7)導覽圖、摺頁編印與海報製作等，計需1
2000 業務費	45,617		
2018 資訊服務費	3,656		
2027 保險費	582		
2036 按日按件計資酬金	1,072		
2039 委辦費	300		
2051 物品	432		
2054 一般事務費	39,515		
2072 國內旅費	30		
2084 短程車資	30		
3000 設備及投資	255		
3035 雜項設備費	255		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			,200千元。 (8)編製故宮展覽通訊等參觀資訊，計需300千元。 (9)辦理信用卡刷卡及電子支付購票金流服務、遊客參觀票券及聯票印製等，計需4,355千元。 (10)北部院區展場觀眾服務勤務勞務承攬及相關業務，計需28,796千元。（含勞務承攬人力47人，人力經費25,858千元）(含性別預算12千元) 7.辦理展示服務相關業務所需國內旅費，計需30千元。 8.辦理展示服務相關業務所需短程車資，計需30千元。 9.辦理兒童學藝中心日展廳設備、教具維護及耗材汰換更新等雜項設備，計需255千元。
04 數位教推與服務維運	36,734	數位資訊室	1.通訊費2,400千元，包括： (1)北部院區GSN、TANet等網路專線等通訊費用，計需1,290千元。 (2)南部院區GSN、TANet等網路專線等通訊費用，計需660千元。 (3)官網連線費用，計需450千元。 2.資訊服務費16,787千元，包括： (1)辦理資通訊系統ISMS導入及ISO27001認證、建置SOC監控安全機制及防禦機制等資安服務，計需1,800千元。 (2)辦理公文管理系統、差勤系統、院內資訊網及薪資系統、國有財產系統、北部院區不斷電系統等維護，計需900千元。 (3)南部院區資通訊系統維護，計需1,144千元。 (4)辦理電腦機房網路設備、伺服器、軟硬體與週邊設備維護勞務承攬，計需3,300千元(勞務承攬人力5人)。 (5)優化北部院區官網服務，擴增網站資源且強化網站資訊安全，計需3,030千元； (6)辦理「數位典藏知識庫整合型系統」內容管理，進行儲存安全管理等工作，計
2000 業務費	19,427		
2009 通訊費	2,400		
2018 資訊服務費	16,787		
2051 物品	240		
3000 設備及投資	17,307		
3030 資訊軟硬體設備費	17,307		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			需4,000千元。 (7)辦理數位新媒體展廳及導覽大廳互動裝置內容更新及維護等，計需1,413千元。 (8)數位展示資料傳輸或更新編輯，計需200千元。 (9)防毒軟體、郵件過濾軟體、資產管理軟體等資訊安全相關軟體服務，計需900千元。 (10)視訊會議軟體授權，計需100千元。 3.物品240千元，包括： (1)印表機碳粉等耗材，計需100千元。 (2)電腦週邊用品，計需140千元。 4.資訊軟硬體設備費17,307千元，包括： (1)建置綠能機房：建置符合行政院及所屬各機關資料中心設置作業要點，能源使用效率(PUE)值低於1.6之綠能機房，計需4,500千元。 (2)因應資安需求辦理個人電腦等設備汰換，計需900千元。 (3)南部院區個人電腦、網通設備、伺服器等設備採購，計需460千元。 (4)更新北部院區官網伺服器及特展主題網站2,673千元；辦理南部院區網站後續擴充並進行兒創中心網站改版2,960千元，共計5,633千元。 (5)辦理數位播放及展示裝置設備、組件更新，及照相室相關設備汰換，計需1,814千元。 (6)官網各項相關軟體授權，計需500千元。 (7)辦理「數位典藏知識庫整合型系統」系統擴充1,500千元；辦理清代文獻歷史地理學應用2,000千元，共計3,500千元。
05 南部院區教育推廣與觀眾服務	46,020	南院處	結合地方與相關單位資源，辦理各式教育推廣活動，強化南部院區形象；並提升各項展場設施及觀眾服務品質。本年度辦理內容如下： 1.南部院區票務自動化系統維運，計需450千元。 2.辦理志工保險費，計需50千元。
2000 業務費	41,860		
2018 資訊服務費	450		
2027 保險費	50		
2036 按日按件計資酬金	208		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2039 委辦費	500		3.辦理志工講座聘請講師費用，計需208千元(含性別預算15千元)。
2051 物品	1,130		4.辦理觀眾意見調查，計需500千元(性別預算)。
2054 一般事務費	39,522		5.辦理教推、展場管理、觀眾服務所需各項物品，計需1,130千元。
3000 設備及投資	4,160		6.一般事務費39,522千元，包括：
3035 雜項設備費	1,720		(1)辦理廣告媒體行銷等業務，計需2,000千元(媒體政策及業務宣導經費)。
3040 權利	2,440		(2)辦理教育推廣活動相關業務，計需9,309千元(含性別預算220千元)。
			(3)辦理觀眾服務相關費用，計需4,529千元。
			(4)辦理南院社群平台經營，計需2,000千元。
			(5)辦理志工相關業務，計需1,342千元。
			(6)辦理藝文展演活動，計需2,000千元。
			(7)辦理展示及環境佈置費用，計需500千元。
			(8)語音導覽製作費用，計需2,964千元。
			(9)辦理兒創中心、服務台及資訊中心勞務承攬等費用，計需3,100千元(勞務承攬人力5人)。
			(10)醫護、展場人員及售票業務等勞務承攬費用，計需9,238千元(含勞務承攬人力13人，人力經費7,688千元)。
			(11)南部院區參觀券印製費，計需540千元。
			(12)故宮南院結合蔗埕文化園區及高鐵五分車遊憩動線評估規劃，計需2,000千元。
			7.雜項設備費1,720千元，包括：
			(1)辦理亞洲藝術人文資料中心之館藏購置及其他設備，計需1,700千元。
			(2)醫療救護設備，計需20千元。
			8.辦理展覽影片拍攝，計需2,440千元。
06 博物館開放資料深度運用計畫	7,872	行銷業務處	本計畫爲「服務型智慧政府2.0推動計畫」，業經行政院109年8月3日院臺科會字第1090022
2000 業務費	5,248		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	預算金額	163,961

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2018 資訊服務費	900		013號函核定。主要工作指標爲以運算思維優化故宮資料供師生利用、以STEAM結合藝術教育資源並巡迴各縣市，介接各縣市教育體系，每年巡迴80校以上中小學，學習人數達7萬人次以上。全計畫期程5年，計畫總經費60,000千元，110年度已編列9,600千元，本年度續編第2年經費7,872千元，本年度辦理內容如下： 1.建置數位教育資源，導入正式教育現場，以數位方式提供教師進行跨領域跨學科課程規劃，以及辦理教學工作坊及相關推廣活動，提供學校師生深入瞭解故宮文物融入課程教學資源，到校輔導偕同課程應用，計需5,248千元，包括： (1)智慧教學應用資訊系統介接及維護費900千元。 (2)全國合作學校巡迴人員按日按件計資酬金48千元。 (3)辦理全國合作學校巡迴教育推廣活動及基本行政業務等耗材400千元。 (4)教育資源及教案內容開發一般事務費3,500千元。 (5)全國合作學校巡迴活動所需國內旅費400千元。 2.優化故宮開放資料，建置及維護故宮教育頻道暨開放平台，提供跨領域教學及藝術教育資源等作業所需之軟硬體設備及系統開發，計需2,624千元。
2036 按日按件計資酬金	48		
2051 物品	400		
2054 一般事務費	3,500		
2072 國內旅費	400		
3000 設備及投資	2,624		
3030 資訊軟硬體設備費	2,624		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	154,807

計畫內容：
1.維護文物及庫房保存環境。
2.辦理文物登錄、分級、抽盤點、提調及資料維護。
3.配合展覽計畫、修護計畫、數位典藏等需求，執行文物修護。
4.辦理文物保險、包裝及運輸，以及文物押運等工作。
5.進行文物環境預防性保存作業，包含持續性微環境監測、照明年度曝光量控制、裝修材料檢測、有害生物防治等。
6.辦理安全管理及災害防救之規劃與執行，辦理安全人員教育訓練，並強化憲警消支援，確保文物安全。
7.辦理消防設備之維護保養及更新，並整合擴增安全監控系統，提升安全防護能量。

預期成果：
1.維護良好的文物典藏及展出環境，達成保存文物目標。
2.定期抽點文物，確實登錄管理文物資料，並依照文資法進行文物分級。
3.執行文物包裝、運輸之風險管理，確保文物安全。
4.執行文物修護，延緩文物老化。
5.執行文物預防性保存作業，排除典藏及展示環境危險因子，確保文物環境安全。
6.進行安全人員教育訓練及防災演練，提升安全人員緊急應變能力，並維護及更新安全監控設備，維護院區安全。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物典藏與庫房管理	5,208	器物處	爲維護器物庫房保存環境，增補器物典藏數位資料內容，本年度辦理內容如下： 1.增補器物典藏數位資料所需臨時人員3人，計需1,884千元。 2.庫房作業及包裝等文物保存材料用品等，計需1,544千元。包括： (1)文物整理用無酸筆、無酸標籤、紙張等消耗品144千元。 (2)文物包裝用無酸紙、無酸緩衝材、包裝盒等非消耗品1,400千元。 3.辦理「器物中、英文詮釋資料優化計畫」，計需1,680千元。 4.庫房設備維護汰換100千元。
2000 業務費	5,108		
2033 臨時人員酬金	1,884		
2051 物品	1,544		
2054 一般事務費	1,680		
3000 設備及投資	100		
3035 雜項設備費	100		
02 書畫文獻典藏與庫房管理	10,465	書畫文獻處	爲維護書畫文獻庫房保存環境，增補書畫文獻典藏數位資料內容，本年度辦理內容如下： 1.增補書畫及清代文獻典藏數位資料內容所需臨時人員6人，計需3,684千元。 2.庫房文物包裝用無酸紙、無酸紙盒、包裝函匣等，計需1,257千元。 3.辦理清代文獻及善本舊籍數位化全文影像製作等，計需4,866千元。 4.辦理跨院區運送文物等工作之國內旅費及短程車資，計需258千元。 5.書畫文獻庫房工作相關雜項設備400千元。
2000 業務費	10,065		
2033 臨時人員酬金	3,684		
2051 物品	1,257		
2054 一般事務費	4,866		
2072 國內旅費	250		
2084 短程車資	8		
3000 設備及投資	400		
3035 雜項設備費	400		
03 文物登錄與修護	4,459	登錄保存處	爲辦理各項行政管理工作，本年度辦理內容如下： 1.物品965千元，包括： (1)文物預防性保存實務工作325千元。
2000 業務費	4,169		
2051 物品	965		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	154,807

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2054 一般事務費	2,476		(2)文物修護實務工作640千元。
2069 設施及機械設備養護費	548		2.一般事務費2,476千元，包括：
2072 國內旅費	32		(1)文物登錄管理實務工作1,200千元。
2078 國外旅費	148		(2)文物預防性保存實務工作930千元。
3000 設備及投資	290		(3)文物修護實務工作346千元。
3020 機械設備費	190		3.設施及機械設備養護費548千元，包括：
3030 資訊軟硬體設備費	100		(1)文物預防性保存實務工作488千元。
			(2)文物修護實務工作60千元。
			4.國內旅費32千元。
			5.參加國際博物館協會(ICOM)三年會暨國際登錄學會(CIDOC)年會國外旅費148千元。
			6.文物修護實務工作機械設備費190千元。
			7.文物預防性保存實務工作硬體設備費100千元。
04 南部院區典藏與庫房管理	26,449	南院處	為維護南部院區庫房保存環境，辦理典藏登錄管理與文物展存環境之預防性保存，並辦理文物展覽時之文物包裝及運輸等工作，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	26,148		
2021 其他業務租金	200		1.辦理文物押運車輛租金，計需200千元。
2027 保險費	17,600		2.辦理文物包裝、國內外運輸、保險等，計需17,600千元。
2051 物品	654		3.辦理文物保存作業所需物品，計需654千元。
2054 一般事務費	5,114		4.一般事務費5,114千元，包括：
2069 設施及機械設備養護費	2,580		(1)展場蟲害防治及博物館週邊白蟻防治作業，計需748千元。
3000 設備及投資	301		(2)南院庫房文物搬移及上架作業開口勞務採購，計需1,408千元。
3035 雜項設備費	301		(3)庫房文物整理作業，計需500千元。
			(4)辦理文物數位化之數位攝影，計需2,458千元。
			5.設施及機械設備養護費2,580千元，包括：
			(1)展櫃搬運暨展廳邊櫃維護保養，計需2,320千元。
			(2)數位資料儲存硬碟相關設備及攝影設備維護，計需200千元。
			(3)氮氣庫濕度調整設備改裝與超純水機管線更換，計需60千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	154,807

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			6.購置微環境監測用之設備，計需301千元。
05 北部院區安全管理維護	30,015	登錄保存處,展示服務處	爲維護北部院區文物安全，落實院區警戒巡邏，確保安全災防設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	29,122		
2003 教育訓練費	376		1.辦理安管及消防教育訓練與演習，計需376千元。
2009 通訊費	36		2.辦理院區緊急通報專線及警報台之通訊維護，計需36千元。
2018 資訊服務費	4,430		3.辦理中央控制安全監控系統之資訊操作維護，計需4,430千元。
2051 物品	1,558		4.物品1,558千元，包括：
2054 一般事務費	19,807		(1)辦理駐衛警裝備汰換及警犬飼養費用758千元；控制中心電腦周邊耗材544千元，共計1,302千元。
2069 設施及機械設備養護費	2,848		(2)辦理六大預警系統及消防器材等零件汰換，計需256千元。
2072 國內旅費	67		5.一般事務費19,807千元，包括：
3000 設備及投資	893		(1)辦理委外保全採購及教育訓練12,692千元（勞務承攬人力20人）；憲警消支援安全維護及文物運送費用220千元，共計12,912千元。
3020 機械設備費	443		(2)北部院區展場文物安全維護勤務，計需6,895千元（含勞務承攬人力12人，人力經費6,284千元）。
3030 資訊軟硬體設備費	450		6.辦理火警防災系統設施保養維護，計需2,848千元。
			7.辦理文物運送戒護及查核南院庫房門禁卡差旅費，計需67千元。
			8.通訊、無線電器材、消防器具設備等機械設備汰換，計需443千元。
			9.監控器材、控制中心錄影系統陣列等硬體設備汰換，計需450千元。
06 南部院區安全管理維護	78,211	南院處	爲維護南部院區文物安全，落實院區警戒巡邏，確保安控防災設備運作正常，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	76,761		
2009 通訊費	48		1.通訊費48千元，包括：
2021 其他業務租金	97		(1)中控室專用網路費用，計需12千元。
2036 按日按件計資酬金	174		(2)中控室專線電話費用，計需36千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物安全、管理與修護	預算金額	154,807

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2051 物品	2,121		2.AED租賃費用，計需97千元。
2054 一般事務費	64,651		3.講座鐘點費，計需174千元(含性別預算8千元)。
2069 設施及機械設備養護費	9,570		4.物品2,121千元，包括：
2072 國內旅費	100		(1)消防及安控系統備品耗材等，計需2,068千元。
3000 設備及投資	1,450		(2)中控室、駐衛警察執勤用品及裝備，計需53千元。
3020 機械設備費	1,450		5.一般事務費64,651千元，包括：
			(1)保全業務勞務承攬費用，計需63,600千元(勞務承攬人力122人)。
			(2)憲警消聯繫，計需511千元。
			(3)無線電維護保養及安全管理相關業務等費用，計需540千元。
			6.設施及機械設備養護費9,570千元，包括：
			(1)消防系統操作維護，計需4,900千元(含勞務承攬人力6人，人力經費3,942千元)。
			(2)中央控制安全監控系統維護檢修，計需4,670千元(含勞務承攬人力6人，人力經費4,288千元)。
			7.文物押運人員差旅費，計需100千元。
			8.安全監控及消防系統設備擴增，計需1,450千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	539,553

計畫內容：
本計畫爲推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，全面強化故宮軟硬體設施及服務品質，並串聯臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新。本年度辦理內容如下：
1.故宮北部院區整(擴)建計畫：辦理北側基地之圖書文獻大樓整建工程、研究大樓整建工程、第二行政大樓整建工程開工，正館整建工程基本設計完成；南側基地之新行政大樓與新圖書館新建工程開工。
2.故宮國寶文物修復展示館建設計畫(南院二館建築)：辦理既有五大管線遷移工程完工、景觀橋及園區動線改善工程完工、南院二館工程開工。
3.博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群服務設施友善化、博物館群數位化加值運用、臺灣博物館群聯合大展、發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行、青少年及兒童教育中心服務升級、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣等項目。

預期成果：
1.優化故宮典藏研究空間品質。
2.提升本院觀光環境，展現新時代文物詮釋脈絡，創新故宮價值。
3.提升本院軟硬體設施、參觀服務品質及參觀人數。
4.建立以博物館爲核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級。
5.提供國際旅客體驗臺灣多元文化。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	539,553	南院處,秘書室,行銷業務處等	依行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，嗣經行政院108年8月27日院臺文字第1080023723號函原則同意修正，計畫總經費修正爲8,782,000千元，執行期間爲107至112年；110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正，計畫總經費維持8,782,000千元，執行期間修正爲107至115年。107至110年已編列2,256,728千元，本年度續編第5年經費539,553千元，逐年採滾動式檢討編列，本年度辦理內容如下： 1.北院整擴建計畫專案管理、設計監造、整(擴)建工程、臨時人員酬金及相關費用等，計需235,075千元【含工程管理費1,289千元(191,750千元×0.7%+500千元)×70%=1,289千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行】(含臨時人力3人，人力經費1,800千元)。 2.南院二館建築工程、臨時人員酬金及相關費用，計需141,824千元。【含工程管理費68千元(23,804千元×0.7%+1,200千元)×5%=68千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行】(含臨時人力3人，人力經費1,
2000 業務費	149,206		
2033 臨時人員酬金	3,600		
2054 一般事務費	144,128		
2078 國外旅費	1,478		
3000 設備及投資	390,347		
3010 房屋建築及設備費	342,054		
3015 公共建設及設施費	32,498		
3030 資訊軟硬體設備費	760		
3035 雜項設備費	15,035		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	539,553

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			800千元)。 3.辦理景觀藝術化工程等費用，計需32,498千元【含工程管理費508千元(5,808千元×1%+450千元=508千元)，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行】。 4.辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，包括「展覽創新」、「活動整合」、「交通串連」、「行銷國際」四大面向，並透過下列子計畫推動，經費合計130,156千元： (1)子計畫「國際策展合作」計需21,145千元。 (2)子計畫「故宮國寶出遊去」計需2,566千元。 (3)子計畫「博物館群國際觀光網絡服務設施友善化」計需14,212千元(含性別預算200千元及原住民經費1,500千元)。 (4)子計畫「博物館群國際觀光網絡數位化加值運用」計需6,694千元。 (5)子計畫「臺灣博物館群聯合大展」計需8,986千元。 (6)子計畫「發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行」計需29,600千元。 (7)子計畫「青少年兒童教育中心服務升級」計需12,653千元。 (8)子計畫「故宮整體行銷及媒宣推廣」計需26,000千元(含媒體政策及業務宣導經費1,000千元)。 (9)子計畫「國際青年旅客客源開發」計需2,500千元(含媒體政策及業務宣導經費200千元)。 (10)子計畫「新南向行銷及媒宣推廣」計需5,800千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409011 交通及運輸設備	預算金額	990

計畫內容：
依業務需求購置公務車輛及相關設施。

預期成果：
增進業務推動，提高行政效率。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 交通及運輸設備	990	登錄保存處,南院處	汰換公務車1輛及公務機車2輛，計需990千元。
3000 設備及投資	990		
3025 運輸設備費	990		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 第一預備金	3,600	各單位	
6000 預備金	3,600		
6005 第一預備金	3,600		

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展覽	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	5303400400 文物安全、管理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設備
合　　計	775,549	46,587	163,961	154,807	539,553	990
1000 人事費	563,973	-	-	-	-	-
1010 政務人員待遇	4,429	-	-	-	-	-
1015 法定編制人員待遇	322,116	-	-	-	-	-
1020 約聘僱人員待遇	12,191	-	-	-	-	-
1025 技工及工友待遇	21,684	-	-	-	-	-
1030 獎金	72,253	-	-	-	-	-
1035 其他給與	8,000	-	-	-	-	-
1040 加班值班費	18,478	-	-	-	-	-
1045 退休退職給付	38,793	-	-	-	-	-
1050 退休離職儲金	30,728	-	-	-	-	-
1055 保險	35,301	-	-	-	-	-
2000 業務費	189,691	46,357	135,315	151,373	149,206	-
2003 教育訓練費	466	-	-	376	-	-
2006 水電費	55,806	-	-	-	-	-
2009 通訊費	2,350	-	2,400	84	-	-
2018 資訊服務費	3,954	-	23,443	4,430	-	-
2021 其他業務租金	2,350	-	200	297	-	-
2024 稅捐及規費	1,565	-	-	-	-	-
2027 保險費	493	-	632	17,600	-	-
2033 臨時人員酬金	600	635	-	5,568	3,600	-
2036 按日按件計資酬金	1,343	607	2,359	174	-	-
2039 委辦費	-	-	2,260	-	-	-
2042 國際組織會費	-	-	176	-	-	-
2045 國內組織會費	-	-	36	-	-	-
2051 物品	5,447	-	2,520	8,099	-	-
2054 一般事務費	71,354	43,028	99,346	98,594	144,128	-
2063 房屋建築養護費	1,910	-	-	-	-	-
2066 車輛及辦公器具養護費	977	-	500	-	-	-
2069 設施及機械設備養護費	37,920	-	-	15,546	-	-
2072 國內旅費	1,650	1,202	621	449	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究與展覽	5303400300 綜合規劃與推廣行銷	5303400400 文物安全、管理與修護	5303400500 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設備
2078 國外旅費	-	882	712	148	1,478	-
2081 運費	420	-	20	-	-	-
2084 短程車資	141	3	90	8	-	-
2093 特別費	945	-	-	-	-	-
3000 設備及投資	10,893	230	28,646	3,434	390,347	990
3010 房屋建築及設備費	-	-	-	-	342,054	-
3015 公共建設及設施費	6,000	-	-	-	32,498	-
3020 機械設備費	800	-	-	2,083	-	-
3025 運輸設備費	-	-	-	-	-	990
3030 資訊軟硬體設備費	-	-	20,531	550	760	-
3035 雜項設備費	4,093	230	5,675	801	15,035	-
3040 權利	-	-	2,440	-	-	-
4000 獎補助費	10,992	-	-	-	-	-
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	9,792	-	-	-	-	-
4075 差額補貼	540	-	-	-	-	-
4085 獎勵及慰問	660	-	-	-	-	-
6000 預備金	-	-	-	-	-	-
6005 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409800 第一預備金					合　　計
合　　計	3,600					1,685,047
1000 人事費	-					563,973
1010 政務人員待遇	-					4,429
1015 法定編制人員待遇	-					322,116
1020 約聘僱人員待遇	-					12,191
1025 技工及工友待遇	-					21,684
1030 獎金	-					72,253
1035 其他給與	-					8,000
1040 加班值班費	-					18,478
1045 退休退職給付	-					38,793
1050 退休離職儲金	-					30,728
1055 保險	-					35,301
2000 業務費	-					671,942
2003 教育訓練費	-					842
2006 水電費	-					55,806
2009 通訊費	-					4,834
2018 資訊服務費	-					31,827
2021 其他業務租金	-					2,847
2024 稅捐及規費	-					1,565
2027 保險費	-					18,725
2033 臨時人員酬金	-					10,403
2036 按日按件計資酬金	-					4,483
2039 委辦費	-					2,260
2042 國際組織會費	-					176
2045 國內組織會費	-					36
2051 物品	-					16,066
2054 一般事務費	-					456,450
2063 房屋建築養護費	-					1,910
2066 車輛及辦公器具養護費	-					1,477
2069 設施及機械設備養護費	-					53,466
2072 國內旅費	-					3,922

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409800 第一預備金					合　　計
2078 國外旅費	-					3,220
2081 運費	-					440
2084 短程車資	-					242
2093 特別費	-					945
3000 設備及投資	-					434,540
3010 房屋建築及設備費	-					342,054
3015 公共建設及設施費	-					38,498
3020 機械設備費	-					2,883
3025 運輸設備費	-					990
3030 資訊軟硬體設備費	-					21,841
3035 雜項設備費	-					25,834
3040 權利	-					2,440
4000 獎補助費	-					10,992
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	-					9,792
4075 差額補貼	-					540
4085 獎勵及慰問	-					660
6000 預備金	3,600					3,600
6005 第一預備金	3,600					3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科目					經常支			
款	項	目	節	名稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管				
	5			國立故宮博物院	563,973	671,942	10,992	-
				文化支出	563,973	671,942	10,992	-
		1		一般行政	563,973	189,691	10,992	-
		2		文物研究與展覽	-	46,357	-	-
		3		綜合規劃與推廣行銷	-	135,315	-	-
		4		文物安全、管理與修護	-	151,373	-	-
		5		新故宮計畫	-	149,206	-	-
		6		一般建築及設備	-	-	-	-
			1	交通及運輸設備	-	-	-	-
		7		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表
111年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,250,507	-	434,540	-	-	434,540	1,685,047
3,600	1,250,507	-	434,540	-	-	434,540	1,685,047
-	764,656	-	10,893	-	-	10,893	775,549
-	46,357	-	230	-	-	230	46,587
-	135,315	-	28,646	-	-	28,646	163,961
-	151,373	-	3,434	-	-	3,434	154,807
-	149,206	-	390,347	-	-	390,347	539,553
-	-	-	990	-	-	990	990
-	-	-	990	-	-	990	990
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

國立故宮
資本支出
中華民國

科目					設備			
款	項	目	節	名稱及編號	土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備
2				0003000000 行政院主管				
	5			0003400000 國立故宮博物院	-	342,054	38,498	2,883
				5303400000 文化支出	-	342,054	38,498	2,883
		1		5303400100 一般行政	-	-	6,000	800
		2		5303400200 文物研究與展覽	-	-	-	-
		3		5303400300 綜合規劃與推廣行銷	-	-	-	-
		4		5303400400 文物安全、管理與修護	-	-	-	2,083
		5		5303400500 新故宮計畫	-	342,054	32,498	-
		6		5303409000 一般建築及設備	-	-	-	-
			1	5303409011 交通及運輸設備	-	-	-	-

博物院
分析表

111年度

單位：新臺幣千元

及		投	資		其他資本支出	合　計
運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權　利	投　資		
990	21,841	25,834	2,440	-	-	434,540
990	21,841	25,834	2,440	-	-	434,540
-	-	4,093	-	-	-	10,893
-	-	230	-	-	-	230
-	20,531	5,675	2,440	-	-	28,646
-	550	801	-	-	-	3,434
-	760	15,035	-	-	-	390,347
990	-	-	-	-	-	990
990	-	-	-	-	-	990

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
人事費彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

人事費別	金額	說明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,429	
三、法定編制人員待遇	322,116	
四、約聘僱人員待遇	12,191	
五、技工及工友待遇	21,684	
六、獎金	72,253	
七、其他給與	8,000	
八、加班值班費	18,478	
九、退休退職給付	38,793	
十、退休離職儲金	30,728	
十一、保險	35,301	
十二、調待準備	-	
合計	563,973	

國立故宮
預算員額

中華民國

科目					員額（單位：													
款	項	目	節	名稱	職員		警察		法警		駐警		工友		技工		駕駛	
					本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
2				0003000000 行政院主管														
	5			0003400000 國立故宮博物院	351	351	-	-	-	-	66	66	5	6	44	47	2	3
		1		5303400100 一般行政	351	351	-	-	-	-	66	66	5	6	44	47	2	3

博物院
明細表

111年度

單位：新臺幣千元

人（聘用 本年度	聘用 上年度	約僱 本年度	約僱 上年度	駐外雇員 本年度	駐外雇員 上年度	合計 本年度	合計 上年度）	年需經費 本年度	年需經費 上年度	年需經費 比較	說明
5	5	21	21	-	-	494	499	545,495	555,428	-9,933	
5	5	21	21	-	-	494	499	545,495	555,428	-9,933	本院以業務費預計進用臨時人員17人，經費10,403千元；及勞務承攬294人，經費170,211千元，分述如下： 1.基本行政工作維持，預計進用臨時人員1人，經費600千元；機電空調及清潔維護等勞務承攬58人，經費39,459千元。 2.器物研究與展覽，預計進用臨時人員1人，經費635千元。 3.展場管理及觀眾服務，預計進用勞務承攬47人，經費25,858千元。 4.數位教推與服務維運，預計進用勞務承攬5人，經費3,300千元。 5.南部院區教育推廣與觀眾服務，預計進用勞務承攬18人，經費10,788千元。 6.器物典藏與庫房管理，預計進用臨時人員3人，經費1,884千元。 7.書畫文獻典藏與庫房管理，預計進用臨時人員6人，經費3,684千元。 8.北部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬32人，經費18,976千元。 9.南部院區安全管理維護，預計進用保全及安全設備維護等勞務承攬134人，經費71,830千元。 10.新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用臨時人員6人，經費3,600千元。

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
公務車輛明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數不含司機	購置年月	汽缸總排氣量(立方公分)	油料費			養護費	其他	備註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
	現有車輛:									
1	首長專用車	4	110.06	2,500	1,668	32.00	53	5	25	BKJ-6792。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	30.00	50	8	20	AWD-1532。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	30.00	50	8	20	AWD-1533。
1	２１人座大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	0	EAL-0701。BOT契約中止廠商移轉之電動車。
1	２１人座大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	0	0	EAL-0702。BOT契約中止廠商移轉之電動車。
1	小客貨兩用車（７－８人座）	7	95.12	2,694	1,668	30.00	50	9	9	9406-QE。預計111年1月汰換。
1	小客貨兩用車（７－８人座）	7	103.05	2,198	1,668	30.00	50	30	20	AGJ-3595。
1	小客貨兩用車（７－８人座）	6	105.06	2,198	1,668	30.00	50	11	9	ANY-1281。BOT契約中止廠商移轉。
1	一般公務用機車	1	95.05	124	312	30.00	9	0	0	N5A-928。
1	一般公務用機車	1	98.09	124	312	30.00	9	0	1	370-EDQ。
2	一般公務用機車	1	103.04	124	156	30.00	5	0	10	371-MZT、372-MZT。預計111年3月汰換爲電動機車。
3	一般公務用機車	1	105.04	3	0	0.00	0	0	4	QAG-2138、QAG-2139、QAG-2150。BOT契約中止廠商移轉之電動機車。
1	一般公務用機車	1	106.03	124	312	30.00	9	2	1	MCK-6109。
1	一般公務用機車	1	107.06	4	0	0.00	0	2	1	EWA-1528。電動機車。
1	一般公務用機車	1	109.03	4	0	0.00	0	0	0	EPF-6118。電動機車。
3	一般公務用機車	1	110.09	3	0	0.00	0	0	4	XXX-XXXX。預計110年9月購置電動機車。
	合計				11,100		336	75	124	

預算員額：

職員	351 人	技工	44 人		
警察	0 人	駕駛	2 人		
法警	0 人	聘用	5 人	合計:	494 人
駐警	66 人	約僱	21 人		
工友	5 人	駐外雇員	0 人		

國立故宮

現有辦公房

中華民國

區　　分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	30棟	61,875.00	4,982,220	1,451		-	-
二、機關宿舍		4,249.02	11,380	157		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	6戶	687.82	838	26		-	-
3 多房間職務宿舍	58戶	3,396.76	5,694	125		-	-
三、其他	109	134,572.00	830,727	302		-	-
合　計		200,696.02	5,824,327	1,910		97.92	-

博物院

舍明細表

111年度　　單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	61,875.00	-	-	1,451
	-	-	-	-	4,346.94	-	-	157
	-	-	-	-	262.36	-	-	6
	-	-	-	-	687.82	-	-	26
	-	-	-	-	3,396.76	-	-	125
	-	-	-	-	134,572.00	-	-	302
	-	-	-	-	200,793.94	-	-	1,910

國立故宮
捐助經費
中華民國

捐助計畫		計畫起訖年度	捐助對象	捐助內容	捐助經常人事費
合計					-
1.對團體之捐助					-
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注					-
(1)5303400100					-
一般行政					
[1]年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金	1	111-111	公務人員退休撫卹基金	退撫基金差額補助9,792千元。(依據公立學校教職員退休資遣撫卹條例第40條及同條例施行細則第102條規定辦理)	-
2.對個人之捐助					-
4075 差額補貼					-
(1)5303400100					-
一般行政					
[1]退休人員優存利息差額補貼	2	111-111	退休人員	退休人員優存利息差額補貼540千元。(依據公立學校退休教職員一次退休金及養老給付優惠存款辦法辦理)	-
4085 獎勵及慰問					-
(1)5303400100					-
一般行政					
[1]退休人員三節慰問金	3	111-111	退休人員	退休員工三節慰問金660千元。(依據行政院105年9月8日院授人給揆字第1050053161號函、行政院人事行政總處105年9月13日總處綜字第1050053769號函及行政院107年6月15日院授人給字第10700438463號函辦理)	-

博物院
分析表

111年度　　單位：新臺幣千元

經費之用途分析				
門		資本門		合計
業務費	其他	營建工程	其他	
-	10,992	-	-	10,992
-	9,792	-	-	9,792
-	9,792	-	-	9,792
-	9,792	-	-	9,792
-	9,792	-	-	9,792
-	1,200	-	-	1,200
-	540	-	-	540
-	540	-	-	540
-	540	-	-	540
-	660	-	-	660
-	660	-	-	660
-	660	-	-	660

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

類別	本年度計畫項數	本年度預計人天	本年度預算數	上年度計畫項數	上年度核定人天	上年度預算數
合計	10	197	3,220	11	215	3,280
考察	9	185	3,072	8	185	2,820
視察	-	-	-	-	-	-
訪問	-	-	-	-	-	-
開會	1	12	148	3	30	460
談判	-	-	-	-	-	-
進修	-	-	-	-	-	-
研究	-	-	-	-	-	-
實習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一・考察						
01 協助特展『台北 國立故宮博物院展—乾隆御覽之瑰寶—』布卸展70	日本	大阪市立美術館	展覽之布展及卸展等相關工作。	111.03-111.06	7	4
02 美國紐約大都會博物館考察70	美國	大都會博物館等美東城市美術館、博物館群及相關單位	博物館舍考察及展覽合作洽談。	111.01-111.12	8	4
03 赴歐洲考察博物館暨洽談展覽70	法國、荷蘭	法國、荷蘭等地之博物館所及相關機構，如荷蘭國家博物館等	本院近年與法、荷之博物館多有交流，爲深化雙方之交流並引進展覽，赴兩地博物館考察並洽談展覽。	111.09-111.09	10	3
04 日本交流展合作洽談考察70	日本	東京、大阪、京都及鄰近地區文物保存機構、博物館、美術館等	爲辦理國際合作借展，進行合作洽談、場地勘查等相關事宜。	111.01-111.12	4	3
05 「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展借展文物目驗70	梵蒂岡	梵蒂岡宗座圖書館	借展前期規劃與文物展陳、設計討論。	111.01-111.12	7	3
06 韓國展國際借展文物狀況檢視70	韓國	韓國首爾博物館等	針對展覽進行選件文物狀況檢視作業，以利籌劃展覽。	111.07-111.07	4	3
07 韓國展選件狀況檢視及展覽考察70	美國	美國舊金山博物館等	拜訪美國舊金山、洛杉磯博物館討論借展事宜，更要重的事務在於考察韓國文物在韓國境外空間如何被呈現等議題(包括展示脈絡、手法、情境、與應用的媒體等)，以助益本展陳設上的規劃。	111.08-111.08	10	2
08 早稻田大學數位展70	日本	早稻田大學	佈展。	111.01-111.12	5	2

博物院
算類別表－考察、視察、訪問

111年度　　單位：新臺幣千元

旅費			預算	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
交通費	生活費	辦公費	合　　計		有/無	如有，說明其內容
98	188	8	294	文物研究與展覽	無	
320	256	12	588	文物研究與展覽	無	
368	246	98	712	綜合規劃與推廣行銷	無	
59	78	7	144	新故宮計畫	無	
210	178	13	401	新故宮計畫	無	
75	89	7	171	新故宮計畫	無	
150	168	11	329	新故宮計畫	無	
44	81	-	125	新故宮計畫	有	1.108年本院聯合博物館群共赴東京辦理「台灣博物館展

國立故宮
派員出國計畫預

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
09 北美原住民國際特展選件目驗70	美國	丹佛博物館等	赴美國丹佛博物館目驗、押運。	111.07-111.09	10	2

博物院
算類別表－考察、視察、訪問

111年度

單位：新臺幣千元

旅費			預算	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
交通費	生活費	辦公費	合　　計		有/無	如有，說明其內容
140	132	36	308	新故宮計畫	無	覽會及2020東京奧運國際焦點躍升展」各項籌備及宣傳訪問活動，本項出國計畫係為執行、施作前述展覽計畫，有持續辦理之必要。 2.本項出國計畫前於110年獲核定5天4人21萬9千元，考量新冠肺炎國際疫情嚴峻，隔離檢疫管制等因素，暫緩執行出國計畫。

國立故宮
派員出國計畫預算類別表

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一、定期會議						
01 參加國際博物館協會(ICOM)三年會暨國際登錄學會(CIDOC)年會 - 70	捷克	參加年會。	12	1	55	78

博物院
－開會、談判

111年度　　單位：新臺幣千元

預算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合 計		出 國 地 點	出國期間	出國人數	國 外 旅 費
15	148	文物安全、管理與修護	日本	108.09	1	82
					-	-
					-	-

國立故宮
歲出按職能及經
中華民國

職能別分類 \ 經濟性分類	經常			
	受僱人員報酬	商品及勞務購買支出	債務利息	土地租金支出
總　　計	588,651	660,480	-	-
08 娛樂、文化與宗教	588,651	660,480	-	-

博物院
濟性綜合分類表

111年度　　單位：新臺幣千元

支出				
經常移轉				經常支出合計
對企業	對家庭及民間非營利機構	對政府	對國外	
-	1,200	-	176	1,250,507
-	1,200	-	176	1,250,507

國立故宮
歲出按職能及經

中華民國

職能別分類 \ 經濟性分類	資本			
	投資及增資			資
	對營業基金	對非營業特種基金	對民間企業	對企業
總　　計	-	-	-	-
08 娛樂、文化與宗教	-	-	-	-

博物院
濟性綜合分類表
111年度

單位：新臺幣千元

支出				
本移轉				
對家庭及民間非營利機構	對政府	對國外	土地購入	無形資產購入
-	-	-	-	2,440
-	-	-	-	2,440

國立故宮
歲出按職能及經
中華民國

職能別分類 \ 經濟性分類	資本			
	固定資本			
	住宅	非住宅房屋	營建工程	運輸工具
總　　計	-	342,054	38,498	990
08 娛樂、文化與宗教	-	342,054	38,498	990

博物院
濟性綜合分類表
111年度

單位：新臺幣千元

支出				總計
形成			資本支出合計	
資訊軟體	機器及其他設備	土地改良		
6,350	44,208	-	434,540	1,685,047
6,350	44,208	-	434,540	1,685,047

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表

中華民國111年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算經費需求總額	分年經費需求				備　　註
			109及以前年度預算數	110年度預算數	111年度預算數	112及以後年度預估需求數	
博物館開放資料深度運用計畫	110-114	0.60	-	0.10	0.08	0.42	本計畫爲「服務型智慧政府2.0推動計畫」，業經行政院109年8月3日院臺科會字第1090022013號函核定。
新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	107-115	87.82	18.24	4.33	5.40	59.85	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，嗣經該院108年8月27日以院臺文字第1080023723號函原則同意修正，及110年5月7日獲行政院院臺文字第1100013169號函核定第二次計畫修正。

委辦計畫	計畫起訖年度	委辦內容	委辦經常	
			用人費用	業務費用
合計			-	2,260
1.5303400300 綜合規劃與推廣行銷			-	2,260
(1)辦理本院創新變革之研擬與規劃委託研究計畫	111-111	委託專業機構辦理研究計畫。	-	1,460
(2)北部院區觀眾服務意見調查	111-111	觀眾服務意見調查。	-	300
(3)南部院區觀眾服務意見調查	111-111	觀眾服務意見調查。	-	500

博物院
分析表

111年度　　單位：新臺幣千元

經費之用途分析			
門資本門			合計
其他	設備購置	其他	
-	-	-	2,260
-	-	-	2,260
-	-	-	1,460
-	-	-	300
-	-	-	500

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
媒體政策及業務宣導經費彙計表

中華民國111年度　　單位：新臺幣千元

科目					預算數	預計執行內容
款	項	目	節	名稱及編號		
2				0003000000		
				行政院主管		
	5			0003400000		
				國立故宮博物院	3,200	
				5303400000		
				文化支出	3,200	
		3		5303400300		
				綜合規劃與推廣行銷	2,000	辦理南部院區教育推廣與觀眾服務，相關宣傳經費如下： 1.實體廣告投放(車站、車廂、公車車體、主要路口…等)200千元。 2.報紙、雜誌廣告850千元。 3.入口網站、社群網站700千元。 4.電視、廣播宣傳250千元。
		5		5303400500		
				新故宮計畫	1,200	辦理新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，相關宣傳經費如下： 1.故宮夏日藝術節相關廣告製作、託播及刊登經費500千元。 2.秋冬藝術節相關媒體宣導製作(含入口網站、社群媒體)、電視、廣播、平面廣告刊登及託播等經費500千元。 3.開發國際青年旅遊行銷採購入口網站、社群網站、電視、廣播宣傳等經費200千元。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(一)	一、通案決議部分 110 年度總預算案針對各機關所屬通案刪減用途別項目決議如下： 1.減列大陸地區旅費 40%。 2.減列國外旅費及出國教育訓練費（不含現行法律明文規定支出）5%。 3.減列委辦費（不含現行法律明文規定支出）5%。 4.減列房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費 5%。 5.減列軍事裝備及設施 3%。 6.減列一般事務費（不含現行法律明文規定支出）5%。 7.減列政令宣導費 20%。 8.減列設備及投資（不含現行法律明文規定支出及資產作價投資）6%。 9.減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助（不含現行法律明文規定支出）5%。 10.對地方政府之補助（不含現行法律明文規定支出及一般性補助款）5%。 11.前述 1 至 6 項允許在業務費科目範圍內調整。 12.前述 9 至 10 項允許在獎補助費科目範圍內調整。 13.前述 1 至 10 項若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 14.如總刪減數未達 255 億元（約 1.18%），另予補足。 110 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下： 1.大陸地區旅費：統刪 40%，其中國家發展委員會、原住民族委員會、役政署、移民署、賦稅署、關務署及所屬、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、調查局、工業局、智慧財產局、交通部、中央氣象	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	局、觀光局及所屬、鐵道局及所屬、農業委員會、林務局、林業試驗所、特有生物研究保育中心、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 2.國外旅費及出國教育訓練費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中國家安全會議、行政院、主計總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、檔案管理局、原住民族委員會、原住民族文化發展中心、客家委員會及所屬、立法院、考選部、銓敘部、國家文官學院及所屬、公務人員退休撫卹基金管理委員會、內政部、營建署及所屬、中央警察大學、移民署、外交部、領事事務局、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、青年發展署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、臺灣高等檢察署、調查局、工業局、智慧財產局、加工出口區管理處及所屬、中央地質調查所、能源局、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、勞動基金運用局、僑務委員會、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、核能研究所、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、種苗改良繁殖場、臺中區農業改良場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農業金融局、農糧署及所屬、環境檢驗所、科技部、新竹科學園區管理局、南部科學園區管理局、保險局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署改以其他項目刪減替	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	代，科目自行調整。 3.委辦費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中國家安全會議、行政院、公務人力發展學院、立法院、考試院、銓敘部、內政部、移民署、外交及國際事務學院、國防部所屬、國庫署、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、經濟部、交通部、中央氣象局、運輸研究所、公路總局及所屬、農業委員會、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、種苗改良繁殖場、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、環境檢驗所、中部科學園區管理局、南部科學園區管理局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 4.房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：統刪 5%，其中行政院、主計總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、檔案管理局、客家委員會及所屬、公平交易委員會、立法院、銓敘部、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、消防署及所屬、移民署、領事事務局、外交及國際事務學院、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、僑務委員會、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、特有生物研究保育中心、桃園區農業改良場、臺南區農業改良場、高雄區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農業金融局、毒物及化學物質局、環境檢驗所、新竹科學園區管理局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 5.軍事裝備及設施：統刪 3%。 6.一般事務費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中總統府、行政院、主計總處、國家發展委員會、客家委員會及所屬、公平交易委員會、國家通訊傳播委員會、公共工程委員會、立法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、考試院、考選部、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、警政署及所屬、消防署及所屬、空中勤務總隊、外交部、國防部所屬、財政部、國庫署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、桃園區農業改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、中央健康保險署、毒物及化學物質局、新竹科學園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、證券期貨局、保險局、檢查局、海洋委員會、海巡署及所屬、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 7.政令宣導費：統刪 20%。 8.設備及投資：除法律義務支出及資產作價投資不刪外，其餘統刪 6%，其中立法院、最高法院、高雄高等行政法院、懲戒法院、法官學院、智慧財產法院、臺灣高等法院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣桃園地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、消防署及所屬、役政署、建築研究所、外交及國際事務學院、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、中區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、工業局、水利署及所屬、中央氣象局、觀光局及所屬、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、金融監督管理委員會、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 9.對國內團體之捐助與政府機關間之補助：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中司法院、內政部、營建署及所屬、消防署及所屬、法務部、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、標準檢驗局及所屬、交通部、觀光局及所屬、公路總局及所屬、核能研究所、農業委員會、水土保持局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、環境保護署、文化部、新	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	竹科學園區管理局、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 10.對地方政府之補助：除法律義務支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪 5%，其中人事行政總處、役政署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、交通部、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、海洋委員會、海洋保育署改以其他項目刪減替代，科目自行調整。	
(二)	為利公開透明，並讓立法院監督各行政機關及基金預算執行情形，俾利發揮預算財務效益，爰請自 111 年度起各機關編列政策宣導經費應於單位預算書或附屬單位預算書中以表列方式呈現預算科目、金額、預計執行內容等，以利外界監督。	遵照辦理。
(三)	為公開透明，並利立法院監督預算執行情形，政府各機關編列廣告費用及宣傳費用，須符合預算法第 62 條之 1 規定，按季將辦理方式、政策效益及執行情形函送立法院備查，俾利政府預算發揮最大效益。	遵照辦理。
(四)	有關部分政府捐助之財團法人，如經濟部所轄財團法人工業技術研究院等 11 家及文化部所轄財團法人中央通訊社等 3 家長期無償使用國有不動產，無償使用國有不動產作為實驗室、辦公處所、倉庫或職員宿舍等，尚無相關法令許可政府捐助之財團法人得以長期無償使用國有不動產，卻將自有不動產出租以賺取租金收入，使用期間最長有超過 50 年者，多數亦長達 2、3、40 年之久，其合理性，有待商榷。鑑於國有不動產為國家重要資源，政府機關應善盡管理之責任，並為妥適有效之運用，應請行政院責成各主管機關及財政部國有財產署全面清查，及妥適處理國有不動產提供財團法人無償使用情形，並研議短期保障國有財產權益及長期整體規劃有效運	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	用方案，俾利符合國有財產法令之規範，及提升國有財產運用效益，增加財政收入，爰請行政院於 6 個月內向立法院各相關委員會提出書面報告。	
(五)	為完備科技創新研發環境，邁向智慧國家，110 年度中央政府總預算案編列科技發展計畫經費 969 億元，加計中央政府前瞻基礎建設計畫第 3 期特別預算案編列 200 億元、國防科技經費 104 億元、營業與非營業特種基金編列 256 億元，合共 1,529 億元，較 109 年度相同基礎增加 27 億元，增幅 1.8%。另依據科學技術基本法第 5 條規定，為推廣政府出資之應用性科學技術研究發展成果，政府應監督或協助法人、業學界等執行研究發展單位，將研究發展成果轉化為實際之生產或利用。惟依立法院預算中心評估報告指出，其中經濟部 105 至 108 年度科技專案計畫取得國內、外專利，分別 1,956 件、1,799 件、1,651 件、1,566 件，總計 6,972 件，件數呈現逐年趨減，已取得之專利超過 6 年尚未應用者並逾 7,000 件，近 3 年增幅將近五成，且未使用專利每年相關管理維護費用達億元。鑑於研發成果攸關產業發展，近來國內、外業界為增進自己產業競爭力，已紛紛將專利權轉為營業秘密，我國除重視專利權保護外，更應將營業秘密妥為管控，以防資訊外洩，爰請行政院將近 3 年整體對科技研發經費預算執行、科技研發成果績效及管控機制等相關事項於 3 個月內向立法院各相關委員會提出書面報告。	遵照辦理。
(六)	110 年度公共建設計畫預算共編列 5,340 億元，包括公務預算 1,324 億元、特別預算 1,041 億元、營業基金 1,386 億元及非營業基金 1,589 億元，金額極為龐大，計畫項目亦極多，主要依「行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點」辦理管考，評核著重於個案計畫年度目標達成情形、經費運用及執行進度等，國家發展委員會於 107 年 1 月起推動預警機制，將計畫「潛藏無法如期達成風險」、「預定工作進度明顯配衡失當」等列入預警計畫篩選原則，整體計畫之執行亦納入考量，國家發展委員會	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	於同年 10 月修正「行政院及所屬各機關中長程個案計畫編審要點」，將營運評估納入規範，明訂個案計畫執行完成後，各機關應作總結評估報告，並回饋至計畫審議及先期作業階段，國家發展委員會亦應適時辦理各項評估之複評，惟國家發展委員會 108 年度總結評估複評比率僅 11.54%，且 106 及 107 年度複評發現，如繳庫率偏高或經費控管不良、規劃及執行能力待加強，未進行經濟效益分析等諸多情形，重要且相似問題一再被提出，又部分公共建設計畫先期規劃未臻完善，未能落實監督控管廠商履約狀況致計畫頻仍修正、停（緩）辦或內容修正幅度頗大，顯見國家發展委員會評估、審議未能發揮成效，淪為紙上作業，爰請行政院檢討公共建設計畫審議、預警及管控等機制，並於 3 個月內向立法院各相關委員會針對前揭內容提出書面報告。	
(七)	5G 具有「高頻寬（eMBB）」、「多連結（mMTC）」及「低延遲/高可靠（URLLC）」等特點，有別於 4G 封閉式核心網路架構，5G 網路採用大量軟體功能模組、核心網路雲端虛擬化設計，且第三方服務提供者可透過電信業者之多接取邊緣運算提供用戶高速、低延遲服務。然而開放式設計，使得 5G 網路面臨之資安威脅較以往更嚴峻且多元。行政院資通安全處已制訂「107-114 年資安產業發展行動計畫」，推動策略並持續檢討資通安全管理法及資安相關規範內容；經濟部亦規劃建置 5G 網路資安檢測及驗證實驗室，並完成 5G 資安偵防平台雛型。且國家通訊傳播委員會配合 5G 釋照時程，修增訂行動寬頻業務管理規則及行動寬頻系統審驗技術規範等法規。上開工作各主責部會雖已達成階段性目標，惟因應未來 5G 應用場域陸續開放後，恐將面臨各種新興資安威脅與攻擊，鑑於國內 5G 網路資安防護機制尚未完備，相關評估及強化 5G 網路業者之資安防護能力工作仍待完成，行政院應督促各主管相關機關持續調適法規並促進資安業者參與 5G 應用場域實驗，以強化資通安全之防禦能量，爰	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	請行政院將各主管機關 5G 網路資安防護之規範、相關機制、執行成效，於 6 個月內向立法院各相關委員會提出書面報告。	
(八)	106 至 110 年度經濟部及科技部 5G 相關計畫補助經費分別為 38 億 4,140 萬 8 千元及 13 億 4,488 萬 3 千元，合計 51 億 8,629 萬 1 千元，補助金額極為可觀，惟以近年補助 5G 相關計畫執行成效而言，經濟部 106 至 109 年截至 7 月底合計技術移轉，合作件數 193 件、技術暨專利移轉總收入 3 億 1,152 萬 7 千元及促進國內外廠商投資 88 億 7,407 萬元，其中衍生產值從 106 年度 20 億 2,292 萬 5 千元增加至 108 年度 34 億 6,600 萬元，增幅逾 71.34%；科技部 107 至 109 年截至 7 月底合計技術移轉，合作件數 5 件、技術暨專利移轉總收入 1,627 萬元、促成產學合作件數 23 件及產學合作金額 3,714 萬 4 千元。由此觀之，我國 5G 專利取得數量仍偏低，顯示對 5G 關鍵智財之掌握程度及技術自主能量恐有不足，行政院應結合產官學之力，共同研發 5G 前瞻關鍵技術，建立優勢 5G 核心技術，將 5G 技術研發成果導入相關產業供應鏈，以增加經濟產值，並提升我國 5G 通訊產業競爭力。	遵照辦理。
(九)	目前中央政府轉投資公私合營事業達近 200 家，尚未包括其再轉投資之眾多子（孫）公司，每年所獲配股息係政府重要收入來源之一，重要性日增，惟各主管機關對所轄公私合營事業之資訊公開程度未盡一致，於官網所揭露相關資訊，內容差異頗大，有揭露亦僅有第一層投資事業，有關再轉投資至第二層以下子、孫公司等，不少為母公司持股百分之百者，公股仍具有主導權，對高階經理人等均有決策權，屬於政府投資公私合營事業範疇，相關資訊外界均無所知悉，易有低估政府投資事業規模現象。鑑於中央政府轉投資公私合營事業，家數極多且規模不小，為利社會大眾瞭解政府轉投資事業之全貌，請行政院研擬訂定各主管部會應於官網公開資訊之一致標準，並適用於公股具主導權（董、總	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	由政府指派）之再轉投資公司，衡量建立彙整資料之可行性，以相同密度監督管理，減少資訊不對稱情形，以利各主管機關之管理及國會監督，爰請行政院於 6 個月內向立法院各相關委員會提出書面報告。	
(十)	依財團法人法第 67 條第 1 項及第 2 項規定，財團法人與該法規定不符者，應自該法施行後 1 年內補正，但情形特殊未能如期辦理，並報經主管機關核准延長者，不在此限，延長期間以 1 年為限。然該法於 107 年 8 月 1 日公布，並自 108 年 2 月 1 日施行，迄今近 2 年，依立法院預算中心評估報告指出，截至 109 年 4 月底止，部分政府捐助之財團法人尚未完備財團法人法相關規定，例如訂定內部制度及稽核制度、投資之項目及額度、董事人數超逾 15 人或監察人未達 2 人等相關規範，鑑於財團法人法賦予主管機關對政府捐助之財團法人採高密度監督之權力，爰請法務部加強督促各主管機關於 3 個月內儘速完成相關規範之訂定，及依財團法人法第 56 條第 3 項規定，政府捐助之財團法人之預算、決算書及定期查核情形，主管機關應於網站主動公開之，以利社會大眾及國會監督，並請法務部於 3 個月內向立法院司法及法制委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(十一)	有鑑於行政院在未擬定相關配套措施前便推動開放山林政策，導致該政策推動近 1 年來，行政院所屬各部會之橫向聯繫與分工不足，山難數據不斷攀升、部落周邊環境惡化、執行單位如行政院農業委員會林務局、內政部營建署所屬各國家公園管理處、消防救難系統或地方政府等第一線公務單位疲於奔命。對此，行政院在未有效解決現況與分工時，不得再行鬆綁相關山林政策，避免無辜山友遇難死亡。 自開放山林政策推動以來，根據內政部消防署統計，109 年截至 12 月 15 日的山難件數，已經創下 18 年以來新高，將近 450 件，同時為 108 年之 2 倍。查行政院農業委員會林務局轄管林道 81 條，總	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	長 1,646 公里，其中主要林道 15 條、274 公里；次要林道 35 條、932 公里；一般林道 31 條、440 公里。林道皆位於台灣生態敏感地區，然行政院農業委員會林務局每年卻僅編列 2 億元維護預算，平均每公里養護經費不到 15 萬元，山區林道之維管根本無法保障遊客安全。又以內政部營建署之雪霸國家公園管理處轄內之大鹿林道東線為例，位於生態敏感區長達 19 公里之林道，近 5 年每年平均養護預算僅 80 萬元，平均 1 公里養護經費 4 萬元。 山難數增加，地方政府消防救災人員與經費未隨之增加，導致經常性動用原住民族部落民力參與救難，然一般民力於山區救援之保險與財產（車輛），政策皆未給予適當保障，造成爭議不斷。因遊客量暴增及山難數的增加，造成通往山林之原住民族部落交通與生活嚴重困擾，山林主管與救難單位疲於奔命，在人力與經費毫無增加之狀況，推動開放山林應待政策完備，爰請行政院於 3 個月內向立法院教育及文化、內政、經濟、交通、社會福利及衛生環境、財政委員會提出書面報告。	
(十二)	有鑑於我國於 103 年度公布兒童權利公約施行法，明定各級政府機關執行公約保障各項兒童及少年權利規定所需之經費，應依財政狀況優先編列；然依中華民國兒童健康聯盟提供之 2016 年兒童健康幸福指標-臺灣與 OECD 國家比較，我國 0 至 2 歲兒童接受幼托服務之比例、3 至 5 歲兒童就讀於幼兒園之比例仍較大多數 OECD 國家為差；目前我國幼兒園教師與教保員能量不足且薪水偏低，而對於各種幼兒園之補助不僅複雜且不公平，爰建請政府應研擬透過更公平的育兒津貼方式，並研議儘早落實行政院宣示「私立幼兒園導師費與教保津貼每月均達 3 千元」，保障幼教人員薪資，以達到家長、教師、業者、幼兒乃致國家之多贏局面。	本院無應辦事項。
(十三)	國際疫情升溫，中央流行疫情指揮中心決定加強邊境防疫控管，110 年 1 月 15 日起國人返國，除了原本要檢附的登機前 3 天內檢驗報告，如果不住防疫	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	旅館、選擇居家檢疫的人，必須簽署切結書，確定一人一戶，同行者可同住，但非居家檢疫者不能同住。然而擁有多戶空屋的家庭畢竟少數，有多位家人返台的家庭，就必須求助防疫旅館，卻屢屢發生想替將回台的家人訂房，怎麼找都訂不到；更擔心如果讓家人回家住，自己跟長輩外出居住，會不會反而遭遇更高的風險。年節將至，傳統返鄉團聚的習慣，恐引起急著返台過年的國人，未找到檢疫處所就直接返台，目前出現「直接衝回來」的違規事件，成為不確定因素，對防疫更是一大挑戰，顯見疫情的暴衝、提升防疫等級，讓防疫旅館的需求暴增供不應求。爰請衛生福利部、交通部、內政部、國防部、內政部營建署等應跨部會整合，持續掌握防疫旅宿及擴充檢疫場所量能，以因應返台檢疫需求。	
(十四)	有鑑於國內年輕教授在高教與技職領域中，竭盡心力投入技術研發、基礎科學與產學研究等領域，然而在現今科技部與教育部審查教授研究計畫提供補助經費評選時，未能妥適合理分配。爰要求教育部對於高教與技職體系中，助理教授所提出之申請計畫與經費，應占整體受獎補助預算中至少達 30%比率，以鼓勵年輕與傑出之助理教授人才能有公平之競爭機會。另科技部補助計畫應至少提升 10%，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(十五)	依據文化基本法第 26 條，文化部於 108 年 11 月發布施行文化藝術採購辦法，規範機關採購文化藝術作品、藝文創作展演與研究、出版或相關藝文服務等，應優先適用上開辦法。為維護文化藝術價值、保障文化與藝術工作者權益及促進文化藝術事業發展，請各單位包含政府機關（構）、公立學校、公營事業、政府所屬行政法人及財團法人進行藝文採購時，應以「與創作者共有共享著作財產權」為原則，且不應再強制要求創作者放棄行使著作人格權，此外，應針對第一線採購人員進行文化藝術採購作業	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	訓練及觀念宣導，以保障創作者之智慧財產權。	
(十六)	110 年度中央政府總預算案中，各級機關、部會、單位預算編列設備資訊採購經費，進行各類如電腦設備、網路設備、無人機、虛擬設備、及其他各類電子資通訊設備採購時，為維護我國資安安全，實不應採購中國廠商或由中國所實質控制廠商品牌之設備。惟立法院於第 9 屆處理行政院預算解凍案時，曾附帶決議要求行政院應公布危害國家資通安全廠商清單，然迄今未見行政院公布該清單。而危害國家資通安全廠商清單攸關我國 5G 資訊建設及設備採用，政府應正視我國國安層級資安事件頻生之嚴重性，採取積極之作為。爰要求行政院確實盤點各級機關現行使用情形，並於 110 年底前汰換，各項採購不得採購中國品牌或中國所實質控制廠商品牌之設備，並應於採購驗收時，嚴格把關，並於 3 個月內向立法院各相關委員會提出書面報告。	遵照辦理。
(十七)	有鑑於近期立法院審查各項法案時，各目的事業主管機關均未依據納稅者權利保護法第 6 條之規定：「...租稅優惠之擬訂，應舉行公聽會並提出稅式支出評估」，與納稅者權利保護法施行細則第 4 條規定：「業務主管機關研擬稅式支出法規，應於送立法院審議前舉行公聽會；前項公聽會會議記錄及稅式支出評估報告應併同租稅優惠法律送交立法院審議」。為避免立法機關帶頭違法，並陷立法委員於不義，爰要求各行政部門應落實遵守相關規定，將公聽會與稅式支出評估完成後，併同法案送立法院審議。	本院無應辦事項。
(一)	二、各組審查決議部分 歲出部分 凍結第 1 目「一般行政」項下「人員維持」原列 5 億 7,390 萬 6 千元之 500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002905 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二)	凍結第2目「文物研究、展覽與推廣」原列1億8,963萬8千元之800萬元，俟國立故宮博物院向立法院教	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002904 號函向立法院提陳書面報告

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

<table>
<tr><th colspan="2">決　議　、　附　帶　決　議　及　注　意　事　項</th><th rowspan="2">辦　　理　　情　　形</th></tr>
<tr><th>項　　次</th><th>內　　容</th></tr>
<tr><td></td><td>育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</td><td>在案。</td></tr>
<tr><td>(三)</td><td>凍結第3目「文物徵集與管理」原列3,577萬4千元之200萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。</td><td>本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002903 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
<tr><td>(四)</td><td>凍結第5目「新故宮計畫」原列4億8,525萬3千元之2,000萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。</td><td>本院已依決議事項，於 110 年 5 月 11 日台博綜字第 1100004055 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
<tr><td>(五)</td><td>國立故宮博物院院長於民國109年10月29日主持「故宮南院新館規劃設計」說明會，公開表示「故宮國寶文物修復展示館建置計畫」將在南部院區新建1個展館，新館空間主要分為3部分：「博物館展示」將設置人氣國寶廳、數位展廳、國際展廳；「修護及典藏」規劃開放式庫房及文物修護空間；以及「教育推廣及人才培育」之教育推廣教室等，並預計在民國115年試營運。
根據該計畫說明，落成之後南院典藏空間是北院的1.4倍，修復空間更是北院5倍。經查，目前修復師人數共16人，負責69萬餘件之文物修復，已嚴重不足，未來故宮南院之國寶修復館落成後，將有更多空間提供修復之用，國立故宮博物院應於南部院區國寶文物修復展示館完工之前積極培育修復人才，並向立法院教育及文化委員會提出其修復人才培育計畫。
表3修復人數
<table>
<tr><th>項目</th><th>聘　任　人　員</th><th>技　術　人　員</th><th>基金編制外人員</th><th>小　計</th></tr>
<tr><td>器物</td><td>3（助理研究員）</td><td>1（技佐）</td><td>1</td><td>5</td></tr>
<tr><td>書畫</td><td>3（副研究員1人、助理研究員2人）</td><td>1（技工）</td><td>2</td><td>6</td></tr>
<tr><td>圖文</td><td>1（助理研究員）</td><td>2（雇員及技工各1）</td><td>1</td><td>4</td></tr>
<tr><td>織品</td><td>1（助理研究員）</td><td></td><td></td><td>1</td></tr>
<tr><td>合計</td><td colspan="4">16</td></tr>
</table>
前瞻計畫（至110年8月底）研究助理2人及潘思源先生贊助人才培育計畫研究助理1人，合計3人。</td><td>本院已依決議事項，於 110 年 3 月 30 日台博綜字第 1100002725 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
</table>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	（單位：平方公尺） 北院：整建前面積 10,590；整建後面積 12,768；南院本館 7,125.82 南院：新增國寶館 2,925.40；合計 10,051.22 展覽面積：10,590 / 12,768 / 7,125.82 / 2,925.40 / 10,051.22 庫房（典藏）面積：5,892 / 5,892 / 2,627.39 / 6,144.00 / 8,771.39 修復室面積：507 / 507 / 0.00 / 2,579.30 / 2,579.30 國際特展廳 2,242.5＋國寶廳 682.9=2,925.4	
(六)	根據國立故宮博物院110年度預算書年度施政目標，故宮欲導入新媒體與數位科技，建構智慧博物館，項下有12個計畫，包括：推動新媒體數位展演、充實數位內容基礎架構、擴大線上應用與行銷、打造智慧服務、擴大opendata專區的應用廣度，以及運用facebook、Instagram等新媒體進行網路行銷，深化google arts and culture合作等許多新計畫。惟故宮不斷新增的數位化相關政策，再加上過去既有的系統維護，兩者並行之情況下，資訊人力現有教育展資處第四科資訊服務科8人、第五科資訊應用科10人，且根據故宮回函，110年度僅增加資訊職系人員1名，人力恐不足夠，難以負荷龐大工作量。為使故宮新媒體與數位科技等相關計畫能妥善規劃管理執行，並解決資訊職系人力恐不足之情況，爰要求國立故宮博物院立即檢討資訊職系人力配置問題，並提出修正改善方案，於3個月內向立法院教育及文化委員會提交書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 13 日台博綜字第 1100003114 號函向立法院提陳書面報告在案。
(七)	故宮文物藝術發展基金附屬單位預算，「固定資產建設改良擴充」明細表「一般建築及設備計畫」編列4,020萬元，其中「文物收購」預算4千萬元。惟「文物收購」預算逐年減少，107年度文物收購預算1億5千萬元，108年度文物收購預算1億2千萬元，109年度文物收購預算9千萬元，110年度文物收購預算僅剩4千萬元。文物收購係為國立故宮博物院重要任務之一，卻逐年減列文物收購預算，根據故宮回函表示，文物收購預算逐年降低之原因為銷貨收入減少。惟故宮南院開館時間尚短，仍待充實館藏，即使減列文物收購預算原因為銷貨收入減少，仍有許多其他計畫可做調整，未必僅能減列重要的文物收購預算。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 31 日台博綜字第 1100002744 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	爰要求國立故宮博物院立即檢討故宮文物藝術發展基金相關預算編列方式，提出於考量各計畫輕重緩急後之合宜改善方案，於3個月內向立法院教育及文化委員會提交書面報告。	
(八)	國立故宮博物院典藏文物收藏數量截至109年8月底止累計達69萬8,767件，較108年69萬8,736件增加31件，其中典藏數量最多前5類分別為檔案文獻39萬5,551件、善本書籍21萬6,507件、陶瓷器2萬5,592件、玉器1萬3,478件及雜器1萬2,495件；而典藏位置仍以北部院區為主，截至109年8月底止有69萬6,768件，南部院區僅1,999件。 故宮典藏文物數量達69萬8,767件，而典藏文物之展出皆有一定之數量及期限，囿於展示空間不足，可展出數量受限，致展示率偏低，108年北部院區展示率為器物類5%、書畫類2.31%及圖書文獻類0.12%，而其105至108年之各類典藏文物展示率除107及108年器物類各為5.1%及5%外，其餘各類典藏文物展示率皆未達5%；另南部院區108年展示率為器物類61.15%、書畫類11.2%、圖書文獻類1.08%及織品類11.63%，係因典藏文物數量較少，故展示率較高；惟整體展示率仍屬偏低。 為充分發揮典藏文物資源之展覽及推廣，爰請國立故宮博物院提出加強辦理策展相關報告，並於南部院區積極進行國寶文物修復展示館新建計畫，增加展示空間，俾提升典藏文物展示率。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 31 日台博綜字第 1100002772 號函向立法院提陳書面報告在案。
(九)	110年度國立故宮博物院預算案「新故宮計畫」編列4億8,525萬3千元，然107至109年度工程爭議不斷，如：故宮南院興建計畫─博物館建築及相關工程案發生3項採購爭議，爭議金額合計1億2,085萬元，另故宮北院南側藝文服務中心室裝統包工程案亦有採購爭議。 鑑於故宮近期工程爭議不斷，故宮應加強招標作業之審查，以避免計畫或工程招標後，經費與實際需求產生落差，衍生履約爭議，且新故宮計畫中有許多計畫為南北院之興建及整建補強相關工程作	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002080 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	業，如：「故宮北部院區整（擴）建計畫」，編列1億7,177萬8千元、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」，編列7,381萬9千元等，為免往後計畫及工程再發生爭議之情事，爰要求國立故宮博物院應加強採購人員專業素養，以避免採購過程發生爭議情事，造成計畫執行延宕及預算進度落後等問題，並於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(十)	110年度國立故宮博物院各項授權權利金收入大幅減少，雖然目前故宮已針對各項權利金積極對外辦理行銷宣傳，試圖擴大授權市場等，然並未具體提出績效指標，爰決議要求國立故宮博物院針對如何增加權利金收入提出實質計畫內容與執行績效，並於1個月內送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002064 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十一)	根據立法院預算中心評估報告，國立故宮博物院近年來辦理多項整建工程計畫，包含故宮正館、北部院區北側、南部院區興建計畫等。然據了解，故宮107至109年辦理採購過程因契約漏項、數量編列不足或新增工項認定雙方不合意等情事層出不窮，致使影響相關計畫工作進度。爰決議要求國立故宮博物院1個月內提出具體檢討與改善計畫，送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002061 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十二)	國立故宮博物院為鼓勵國內公、私立大學校院加入辦理博物館事業之專業人才培育，歷年來均有針對博物館專業需求，與各大專校院產學合作推動人才培育之相關計畫並且提供各類合作管道。然據了解，故宮產學合作進行之人才培育成果有限，爰決議要求國立故宮博物院提出人才培育之具體檢討與調整方案，並於1個月內送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002082 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十三)	國立故宮博物院因受新冠肺炎疫情影響，造成購票參觀人數銳減，影響門票收入，據立法院預算中心評估報告說明，從106至108年購票參觀人數就呈現遞減且均低於原先預期，顯示參觀人數減少，並非完全受到新冠肺炎影響，是否有其他原因造成故宮歷年參訪人數降低？爰決議要求國立故宮博物院1	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002083 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	個月內，針對後疫情期間，如何彈性調整門票收入或藉由數位科技增加民眾參訪意願，提出具體書面報告，並送交立法院教育及文化委員會。	
(十四)	查國立故宮博物院自106年度起，文物收購決算數皆與預算數落差極大，106年度實際執行僅50.28%、107年度執行24.33%、108年度執行41.49%。故宮說明因國際文物市場行情高漲、贋品頻出，為求審慎，文物相關文件與資料需進行詳盡考證，費時甚巨，影響購藏程序。另因北院設立宗旨為收藏原北平故宮博物院藏品，在此領域中國際已鮮有等級更高之文物，若有，則勢必價值不菲，或占用全年度購藏預算亦不可得。在此前提下，藝術購藏預算編列增加恐造成執行率不佳，持平或減列則恐錯失購入珍品機會，進退兩難。 此一矛盾非僅故宮獨見，其餘各文化館所亦因購藏預算分列於各單位預算中，無法預見下一年度國際拍賣市場可購之文物品項與金額，故僅能保守編列預算，致使拍賣市場出現適合我國館所收藏展出之文物時，各該館所無足夠預算參與競拍。 為健全藝術文化環境，參酌法國文化部「國家當代藝術基金」（fonds national d'art contemporain），或可使文化預算之執行更具效益。 爰要求國立故宮博物院針對上述建議，與文化部或其他有關部會進行研議提出具體方案，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 31 日台博綜字第 1100002742 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十五)	國立故宮博物院南部院區歷年辦理亞洲藝術節，透過文物合作借展、行銷，與各國外交機構建立良好互動，達文化外交之效。 109年亞洲藝術節主題為蒙古文化，恰逢國際局勢變化，中國與蒙古國、內蒙古自治區皆起齟齬，又欲不當干涉以蒙古文化為策展主題之法國南特布列塔尼公爵城堡歷史博物館，致法方不滿中斷合作，並向歐美國家館所徵求合適展品。此雖唯一特例，但恰展現故宮若可積極爭取此次合作，不失一次透過文化交流展現自由民主之良機。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 30 日台博綜字第 1100002724 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	109年因疫情影響，國際文物運送費用大漲，故宮與國際館所合作換展多暫緩辦理，110年以消化原訂展覽為主。然因疫情表現受國際注目，現正值各國對台灣高度關注、好奇之契機，故宮允宜妥善把握，趁此機會主動與各國館所接洽，尤以無合作經驗之國家及館所，應由互訪、建立姐妹館關係等互動起，逐步推進換展之可能性。 爰要求國立故宮博物院針對上述建議進行研議提出具體方案，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(十六)	受疫情衝擊，愛臺灣博物館卡原訂於109年辦理國際卡計畫暫緩，國內卡銷售狀況亦受衝擊。 愛臺灣博物館卡原意為建立博物館所聯盟，由國立故宮博物院領頭提振全國各館所之購票入館人次，立意極佳，若受疫情打擊而難以為繼，甚為可惜。現國內疫情已漸受控制，國旅發展亦積極衝刺，消化無法出國之國民旅遊需求，且能預期110年下半年國際疫情若趨緩，累積之旅遊動能實為巨大商機，愛臺灣博物館卡宜儘早規劃，搶占良機。 爰要求國立故宮博物院針對上述建議進行研議提出具體方案，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002902 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十七)	為於疫情期間持續向國際推展文物，國立故宮博物院仿大英博物館Youtube頻道Curator's Corner企劃，新增「國寶國際影音頻道」計畫。 恰文化部亦為透過多元視角，向國際社會介紹臺灣自由民主、文化社會、產業經濟、公衛社福、生態景觀、觀光美食等臺灣特色與發展脈動，欲建置以全球觀眾為對象之國際影音串流平台，借重財團法人中央通訊社在國內外新聞服務專業及國際新聞交流合作經驗，負責有關強化全球新聞網絡佈建、影音節目產製、營運團隊與組織規劃，以及影音平台技術規格建置等前期籌備工作。 財團法人中央通訊社既有平台與內容產製優勢，故宮則有優質文物資產，允宜積極溝通協商合	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002901 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	作之可能，發揮綜效。 爰要求國立故宮博物院針對上述建議進行研議，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(十八)	國際旅遊產業因武漢肺炎遭重創，藝文館所亦受衝擊，以國際觀光客為主要客源之國立故宮博物院北部院區，購票入館人次於109年2月首度低於南院，且雖積極推出數位展覽與Podcast的線上行銷企劃，截至9月為止仍難恢復門票收入。 因應疫情恐難於110年完全恢復，國際旅遊前景仍難回溫，故宮宜儘速發展國內旅遊，短期以開發「以故宮為旅遊主題」之旅遊路線，長期以推展「文化與社區結合」，使北院與台北市、士林區之特色節慶，如白晝之夜等活動積極合作，發揮綜效並吸引非傳統博物館客群。 爰要求國立故宮博物院針對上述建議進行研議，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002900 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十九)	國立故宮博物院積極辦理數位經營業務，在各公立博物館、美術館及藝文機構中，皆名列前茅。如於線上策展業務，既有傳統官方網站，並經營典藏精選、720度走進故宮、Open Data專區、Google Art & Culture、故宮教育頻道、故宮Youtube等，另有新媒體平台故宮Facebook專頁（南北兩院各一）、故宮Instagram（南北兩院各一）、故宮Podcast等，並於110年起委外經營故宮Twitter。 然上述數位經營業務，皆為教育展覽處一處之責，該處既需擔負實體策展推廣活動及志工訓練，又兼展場規劃設計與資訊軟硬體設備管理維護，尚須負責前列之數位平台，負荷沈重。 數位策展與實體策展實各有側重之專長，現故宮專責數位業務之人員南北院合計僅14人，顯有不足，應及早因應數位時代變遷，於組織編制及處務規程做妥適調整。 爰要求國立故宮博物院針對上述建議進行研	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 9 日台博綜字第 1100003009 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	議，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(二十)	110年度國立故宮博物院預算案「安全管理維護」計畫編列1億1,398萬8千元，其中「南部院區安全管理維護」計畫編列9,698萬3千元，較109年度增列消防設備及安控系統維護等經費71萬9千元。 故宮南部院區於108年8月12日清晨1時40分，因空調機房緊急照明配電盤燒熔引發火警；據查，火警事故原因，綜合研判可能屬於單一設備內零件故障或供電模組端子台接線處螺絲（銜接元件）未鎖緊密，過熱導致。 為確保火災及其他災害發生時，能將損害損失減至最低，國立故宮博物院南部院區除了依消防法相關規定成立自衛消防編組外，應強化人員訓練，應提升人員消防救災能力，並加強夜間安全防護措施與人力配置。時隔1年有餘，允宜針對火警預防對策，再行召開檢討會議，滾動式調整措施並加強辦理相關防救災檢討及演練，切實完善安全維護，俾維護國家文物安全。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 30 日台博綜字第 1100002723 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十一)	國立故宮博物院典藏文物收藏數量截至109年8月底止累計達69萬8,767件，較108年69萬8,736件增加31件，其中典藏數量最多前5類分別為檔案文獻39萬5,551件、善本書籍21萬6,507件、陶瓷器2萬5,592件、玉器1萬3,478件及雜器1萬2,495件；而典藏位置仍以北部院區為主，截至109年8月底止有69萬6,768件，南部院區僅1,999件。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002084 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

<table>
<tr><th colspan="2">決議、附帶決議及注意事項</th><th rowspan="2">辦理情形</th></tr>
<tr><th>項次</th><th>內容</th></tr>
<tr><td></td><td>故宮108年至109年8月底典藏文物收藏數量統計表
<table><tr><th rowspan="2">典藏品類別</th><th colspan="3">108年度</th><th colspan="3">109年8月底止</th></tr><tr><th>北院</th><th>南院</th><th>合計</th><th>北院</th><th>南院</th><th>合計</th></tr><tr><td>銅　器</td><td>6,199</td><td>41</td><td>6,240</td><td>6,200</td><td>41</td><td>6,241</td></tr><tr><td>陶瓷器</td><td>25,421</td><td>171</td><td>25,592</td><td>25,421</td><td>171</td><td>25,592</td></tr><tr><td>玉　器</td><td>13,453</td><td>25</td><td>13,478</td><td>13,453</td><td>25</td><td>13,478</td></tr><tr><td>文　具</td><td>2,379</td><td>0</td><td>2,379</td><td>2,379</td><td>0</td><td>2,379</td></tr><tr><td>漆　器</td><td>719</td><td>54</td><td>773</td><td>719</td><td>54</td><td>773</td></tr><tr><td>琺　瑯</td><td>2,510</td><td>10</td><td>2,520</td><td>2,510</td><td>10</td><td>2,520</td></tr><tr><td>雕　刻</td><td>651</td><td>15</td><td>666</td><td>651</td><td>15</td><td>666</td></tr><tr><td>雜　器</td><td>12,466</td><td>29</td><td>12,495</td><td>12,466</td><td>29</td><td>12,495</td></tr><tr><td>錢　幣</td><td>6,953</td><td>0</td><td>6,953</td><td>6,953</td><td>0</td><td>6,953</td></tr><tr><td>絲　繡</td><td>308</td><td>0</td><td>308</td><td>308</td><td>0</td><td>308</td></tr><tr><td>成　扇</td><td>1,880</td><td>2</td><td>1,882</td><td>1,880</td><td>2</td><td>1,882</td></tr><tr><td>繪　畫</td><td>6,573</td><td>125</td><td>6,698</td><td>6,596</td><td>125</td><td>6,721</td></tr><tr><td>法　書</td><td>3,720</td><td>8</td><td>3,728</td><td>3,726</td><td>8</td><td>3,734</td></tr><tr><td>碑　帖</td><td>495</td><td>0</td><td>495</td><td>495</td><td>0</td><td>495</td></tr><tr><td>印　拓</td><td>898</td><td>0</td><td>898</td><td>899</td><td>0</td><td>899</td></tr><tr><td>織　品</td><td>138</td><td>1,435</td><td>1,573</td><td>138</td><td>1,435</td><td>1,573</td></tr><tr><td>善本書籍</td><td>216,423</td><td>84</td><td>216,507</td><td>216,423</td><td>84</td><td>216,507</td></tr><tr><td>檔案文獻</td><td>395,551</td><td>0</td><td>395,551</td><td>395,551</td><td>0</td><td>395,551</td></tr><tr><td>合計</td><td>696,737</td><td>1,999</td><td>698,736</td><td>696,768</td><td>1,999</td><td>698,767</td></tr></table>資料來源：國立故宮博物院
國立故宮博物院典藏文物資源豐富，惟受限於展示空間與策展檔期各種原因限制，又遇109年疫情影響參觀者入館意願；為充分發揮典藏文物資源之展覽及教育推廣效果，允宜再加速辦理線上策展作為；俾提升典藏文物展示率及活絡線上數位閱覽。請於1個月內向立法院教育及文化委員會提出相關精進作為規劃之書面報告。</td><td></td></tr>
<tr><td>(二十二)</td><td>依109年立法院教育及文化委員會預算審查決議，要求國立故宮博物院：
1.針對「OPEN DATA資料開放平台」現行資料庫搜尋介面與架構進行檢討，以符合國際性與公共性之需求，並提出改善策略與時程。
2.召開至少1場數位館藏「創用C.C.授權標示系統暨公眾領域貢獻宣告（CC0）」專家學者諮詢會議，並於109年納入施用示範計畫。
據查，故宮已完成2次Open Data導入CC創用之研商會議，且於故宮Open Data專區之CC-BY-4.0圖示及專用說明連結完成修改並上線。惟要求故宮就「CC創用之資料分級分類」提出完整政策，現行作業成果僅有初步方向。
爰要求國立故宮博物院於3個月內：
1.就入口網站頁面選單架構優化再進行檢討與滾動修正後上線。</td><td>本院已依決議事項，於 110 年 4 月 13 日台博綜字第 1100003113 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
</table>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	2.提出故宮「CC創用之資料分級分類」完整執行規劃專案報告。 3.強化Open Data發展作為，將每季開放文物影像數目，由現行1,000張提升至2,000張。並提出3年度精進開放資料（Open Data）之線上策展及資料應用呈現平台之規劃報告，以提升國立故宮博物院數位資料之公共性。	
(二十三)	國立故宮博物院主要任務於國立故宮博物院組織法第1條，明文規定為「加強古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能」，可知博物館不只是一棟裝滿文物的建築，除了典藏、研究、展示外，文物的教育功能更形重要。國立故宮博物院文物應以「族群主流化」觀點出發，透過展演、導覽與互動，以及跨館、跨國交流與互展等方式，進行台灣的歷史回顧、社會分析和未來方向的論述，透過文化軟實力手段，讓國人與國際更深入了解台灣自身的歷史。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 8 日台博綜字第 1100002970 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十四)	國立故宮博物院以「基於院區安全管理、概括承受原有福利會員工就業需要、尚無其他合適替代單位」為由，自90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社（以下簡稱消合社）辦理，消合社並將委託代辦業務所得盈餘分配予社員。嗣內政部於98年6月17日函釋，合作社委託代辦業務之服務對象非屬合作社之社員者，委託代辦業務所得之盈餘，不得分配予社員。 監察院並於102年提案糾正故宮略以，機關員工合作社委託代辦業務之盈餘非由社員所創造，引發社會輿論對委託機關人員自肥之負面批評，難為社會大眾所接受，且依合作社法中央主管機關內政部之說明，故宮消合社90至97年將接受機關委託代辦業務之盈餘共計1.79億元分配予社員，顯係誤解合作社法盈餘分配規定，核有失當。 立法院曾多次作成決議要求故宮依法收回不法盈餘，故宮員工消費合作社業於104年8月4日結束經營，惟迄今尚未依法繳回97年以前已分配社員之盈	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 16 日台博綜字第 1100003272 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

<table>
<tr><th colspan="2">決　議　、　附　帶　決　議　及　注　意　事　項</th><th rowspan="2">辦　　理　　情　　形</th></tr>
<tr><th>項　　次</th><th>內　　容</th></tr>
<tr><td></td><td>餘，故宮亦未提出具體處理方案，允宜秉承目的事業主管機關之權責，保存相關追繳資料，持續積極督導辦理追繳，並研議對曾領取消費合作社盈餘之員工進行盈餘返還意願徵詢，列為優先繳回對象，作為表率，再全面追繳。請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關報告，以維護國庫權益。</td><td></td></tr>
<tr><td>(二十五)</td><td>國立故宮博物院典藏文物數量達69萬8,767件，而典藏文物之展出皆有一定之數量及期限，囿於展示空間不足，可展出數量受限，致展示率偏低(詳下表)。
為充分發揮典藏文物資源之展覽及教育推廣效果，故宮應積極辦理策展及建置線上影像資料庫供民眾閱覽，並於南部院區積極進行國寶文物修復展示館新建計畫，增加展示空間，請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出相關報告，以提升典藏文物展示率及線上閱覽情形。
故宮105年度至108年度典藏文物展示率一覽表　單位：%
<table>
<tr><th>院區</th><th>展示品</th><th>105年度
展示率</th><th>106年度
展示率</th><th>107年度
展示率</th><th>108年度
展示率</th></tr>
<tr><td rowspan="3">北部
院區</td><td>器物類</td><td>4</td><td>4.4</td><td>5.1</td><td>5</td></tr>
<tr><td>書畫類</td><td>3.14</td><td>2.76</td><td>2.29</td><td>2.31</td></tr>
<tr><td>圖書文獻</td><td>0.09</td><td>0.15</td><td>0.28</td><td>0.12</td></tr>
<tr><td rowspan="4">南部
院區</td><td>器物類</td><td>10.74</td><td>11.48</td><td>11.19</td><td>61.15</td></tr>
<tr><td>書畫類</td><td>0</td><td>6.9</td><td>0</td><td>11.2</td></tr>
<tr><td>圖書文獻</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>1.08</td></tr>
<tr><td>織品類</td><td>21.44</td><td>18.98</td><td>8.51</td><td>11.63</td></tr>
</table></td><td>本院已依決議事項，於 110 年 4 月 13 日台博綜字第 1100003111 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
<tr><td>(二十六)</td><td>110年度國立故宮博物院預算案「使用規費收入─場地設施使用費」編列5億3,899萬4千元，較109年度預算數10億4,974萬元，減少5億1,074萬6千元，較109年度減少48.65%，減幅甚鉅，由於新冠疫情影響全球層面甚為廣泛，疫情不知何時停止，爰要求國立故宮博物院就110年度一般行政─基本行政工作維持─物品之相關開支撙節計畫，於1個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。</td><td>本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002081 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
<tr><td>(二十七)</td><td>110年度國立故宮博物院預算於第1目「一般行政」中「基本行政工作維持」之「一般事務費─南北院區清潔與園藝（含南院玻璃帷幕外牆清洗）等勞務承攬及相關費用」編列5,037萬2千元，經查發現該筆</td><td>本院已依決議事項，於 110 年 4 月 13 日台博綜字第 1100003115 號函向立法院提陳書面報告在案。</td></tr>
</table>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	預算107年度編列2,862萬3千元、108年度編列4,198萬5千元、109年度編列3,776萬9千元，然110年度較109年度增加1,260萬3千元，顯不合理。為撙節公帑，爰要求國立故宮博物院於3個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	
(二十八)	110年度國立故宮博物院預算於第1目「一般行政」中「基本行政工作維持」之「設施及機械設備養護費」編列1,794萬1千元，經查發現該筆預算之「室內空氣品質改善及設備維護費」107至109年度分別編列90萬元、65萬元、60萬元，然110年度編列200萬元，顯不合理；另「機電空調設施管理維護等勞務承攬及相關費用」107及108年度皆編列436萬4千元、109年度編列736萬元，然110年度編列1,235萬元，較109年度暴增499萬元，前述兩筆預算數較107至109年度之預算數皆增加許多，恐有浮編之嫌，為撙節公帑，爰要求國立故宮博物院於3個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002899 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十九)	110年度國立故宮博物院第2款第5項第2目「文物研究、展覽與推廣」1億8,963萬8千元，其中「南部院區文物研究與展覽」1,552萬4千元，「南部院區教育推廣與數位服務」3,059萬元，合計故宮南院研究展覽推廣經費4,611萬4千元。經查，故宮南院自開館以來，研究展覽推廣經費由105年度的1億0,745萬元減至110年度的4,611萬4千元，故宮回應指出故宮南院相關策展大部分仍由故宮北院人員負責辦理，所需經費仍由故宮北院支出，實不利故宮南院發展自身特色。國立故宮博物院實應就故宮南院如何發展自身特色，並相應逐步提升自身人力與經費，著重點於台灣原住民族文物之徵集、收藏，並從即將辦理之織品展納入原住民族文物成為一項策展單元，逐步擴大到原住民族文物能夠成為策展的單一主題，爰要求國立故宮博物院就未來原住民族文物徵集、收藏與策展，及所對應人力與經費如何調配，將故宮南院建構為原住民族文化研究、展覽與推廣中心，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002067 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	面報告。	
(三十)	110年度國立故宮博物院第2款第5項第2目「文物研究、展覽與推廣」項下「社教推廣」1,304萬1千元，係辦理身心障礙、兒童、樂齡、低度參與族群的教育推廣活動，並與相關藝文領域跨界合作推動實驗展演活動等所需經費。經查，國立故宮博物院「社教推廣」已由過去死板的專題演講到現在跨界合作推動實驗展演活動，經費也從105年度的512萬7千元提高到110年度1,304萬1千元，卻較109年度的1,949萬元為低。國立故宮博物院實應研議增加社教推廣活動，特別針對原偏鄉地區之學童設計相關課程與展演等計畫，擴大原偏鄉地區學童免費參觀故宮之規模，爰要求國立故宮博物院就原偏鄉地區社教推廣活動過去辦理情形與未來規劃於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002066 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十一)	國立故宮博物院「文物研究、展覽與推廣」之「數位教推與服務維運」110年度預算4,954萬1千元是109年度預算的1.3倍（109年度預算數3,605萬元），主要原因為新增開發智慧導覽服務550萬元，以及運用數位科技製作「國寶國際頻道」565萬元。 關於「智慧導覽服務開發」，主要目標在於針對未來之5G、高速WiFi普及後，以觀眾個人手機發展智慧化場域服務，目標在使觀眾無需下載App即可獲得故宮行動服務，並串連介接故宮其它數位資源；而故宮之「國寶國際頻道」規劃係於110年度起製作以故宮經典文物為主軸，製作一系列短片，並與財團法人中央通訊社洽談合作事宜，以期將「國寶國際頻道」納入財團法人中央通訊社「國際影音串流平台」之國際平台前導計畫中。 綜上，為使外界明瞭前述2筆預算效益，爰此要求國立故宮博物院應向立法院教育及文化委員會就其執行成果提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 5 月 7 日台博綜字第 1100003939 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十二)	110年度國立故宮博物院預算案「使用規費收入—場地設施使用費」編列5億3,899萬4千元，較109年度預算數10億4,974萬元，減少5億1,074萬6千元，較	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002086 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	109年度減少48.65%，減幅甚鉅，由於新冠疫情影響全球層面甚為廣泛，疫情不知何時停止，爰要求國立故宮博物院就110年度文物研究、展覽與推廣─數位教推與服務維運─物品之相關開支撙節計畫，於1個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	
(三十三)	110年度國立故宮博物院預算案「使用規費收入─場地設施使用費」編列5億3,899萬4千元，較109年度預算數10億4,974萬元，減少5億1,074萬6千元，較109年度減少48.65%，減幅甚鉅，由於新冠疫情影響全球層面甚為廣泛，疫情不知何時停止，其中「文物研究、展覽與推廣─國際交流計畫──般事務費」預算一項，邀請國際博物館學者或策展人來台交流，目前，中央流行疫情指揮中心認為疫情風險深有疑慮，為避免人員境內外來往交流，面臨疫情風險，在中央流行疫情指揮中心宣布疫情緩和前，為避免相關人員因公面臨疫情感染風險或有傳染社會大眾疫情之疑慮，值此面臨全球重點疫情關鍵時刻，各項開支宜更加撙節。爰要求國立故宮博物院國際交流之必要性與因應計畫，於1個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002068 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十四)	)110年度國立故宮博物院「文物研究、展覽與推廣」之「博物館開放資料深度運用計畫」預算960萬元。 經查該計畫係故宮配合行政院推動之「數位政府」施政概念所制定之中長程計畫，計畫期間110至114年度，總經費6,000萬元。110年度編列第1年經費。其中關於『博物館創魔列車貼心到校服務』設定之執行目標值，與已執行之108年度數據相較，目標值過低，爰此，要求國立故宮博物院應根據實際成果調升目標值，服務校數應達80所以上，以及提升各個教育型數位影音之線上使用量達到每年7萬次以上，並應擴及非國立故宮博物院所在地之縣市。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 16 日台博綜字第 1100003273 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	故宮「博物館開放資料深度運用計畫」預算編列、執行目標及預期成果表 單位：新臺幣千元 年度／預算數／執行目標／預期成果 110年／9,600／行政院推動「數位政府」施政方針，包括以資料為軸線、連結民眾需求、以服務為支柱及創新政府運作等為大方向目標，並希冀深化資料應用滿足民生需求，並同時優化各機關資料治理；在此基礎上，故宮過去數年已大幅開放藝術相關資料，並建立介接API及轉化資料應用於教育現場等成果，惟資料之取得及查詢等服務，尚停留於藝文愛好者，且藝術資料轉化應用尚需建立系統化服務，並需進一步因應各類藝術教育者不同特質需求等待解決難題，準此，本計畫推動目標，將以故宮開放資料為中心，應用AI等技術，優化故宮開放資料，在「數位政府」施政方針架構下，解決目前尚待解決難題，並達到故宮開放資料深度運用之目標。／博物館到校服務列車貼心到校服務受惠校數：20所，故宮教育頻道暨開放平台之學習人數：6,000人。 111年／12,600／博物館到校服務列車貼心到校服務受惠校數：25所，故宮教育頻道暨開放平台之學習人數：6,500人。 112年／12,600／博物館到校服務列車貼心到校服務受惠校數：30所，故宮教育頻道暨開放平台之學習人數：7,000人。 113年／12,600／博物館到校服務列車貼心到校服務受惠校數：33所，故宮教育頻道暨開放平台之學習人數：7,500人。 114年／12,600／博物館到校服務列車貼心到校服務受惠校數：35所，故宮教育頻道暨開放平台之學習人數：8,000人。 合計／60,000／／相關計畫總經費為60,000千元，惟每年預算編列數仍依行政院核定數為準。	
(三十五)	110年度國立故宮博物院「文物研究、展覽與推廣」項下新增「博物館開放資料深度應用」5年計畫，編列960萬元，然預算總說明未見行政院核定之相關資料，此與預算法相關規定顯然不符，爰要求國立故宮博物院於預算書修訂時補充記載，具體說明行政院核定函號、核定之總經費、計畫內容與分年預算及績效指標，於1個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002065 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十六)	國立故宮博物院「博物館開放資料深度應用計畫」期間自110至114年度，總經費6,000萬元。經查：「博物館開放資料深度應用計畫」之主要目的為結合故宮之任務特性擴大資料使用者眾，建置故宮資料之深度應用，將數位科技應用於教育推廣，並融合人工智慧服務技術及故宮開放資料，用以推動藝術教育服務。 本計畫目標為逐年增加使用者，惟該計畫預計110至114年度受惠校數及開放平台之學習人數尚屬有限，故宮應思考如何擴大博物館開放資料，並積極協調教育部以融入教學等方式加強辦理。 同時，因國際疫情狀況未明，到校服務之計畫也需提前應對，爰要求國立故宮博物院就「博物館開放資料深度應用計畫」提升成效之相關規劃，於3個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 13 日台博綜字第 1100003112 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	會。	
(三十七)	國立故宮博物院110年度預算案「文物研究、展覽與推廣」項下「博物館開放資料深度運用計畫」編列960萬元，係為結合故宮之任務特性擴大資料使用受眾，建置故宮資料之深度應用，將數位科技應用於教育推廣，並融合人工智慧服務計畫及故宮開放資料，用以推動藝術教育服務，辦理「博物館開放資料深度運用計畫」，宜積極加強推動各項教育推廣服務，並提升目標值，以發揮故宮藝術資料開放及深度運用之價值，俾提升執行績效。爰此，要求國立故宮博物院於1個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 10 日台博綜字第 1100002135 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十八)	110年度國立故宮博物院辦理「博物館開放資料深度應用計畫」，係為將數位科技應用於教育推廣，5年計畫總經費6千萬元，編列960萬元。惟該計畫110年度博物館創魔列車貼心到校服務受惠校數僅20所，人數僅6,000人，執行目標與預期成果略顯不足。爰要求國立故宮博物院於3個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 13 日台博綜字第 1100003116 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十九)	110年度國立故宮博物院「文物徵集與管理」預算3,577萬4千元，管理數位圖像，發展博物館智慧財產，開發各項創意加值與授權商品係為工作內容之一。 關於數位典藏，故宮自民國91年啟動，期間政府持續投入經費執行，截至108年9月30日止，完成數位典藏數量約18萬5千多件。 惟查，近年來關於提供各界使用出版品授權權利金或文物圖像授權權利金均逐年下降，應積極創造典藏資料之文創價值，增加營收。 另查，故宮雖已於民國106年首次大量開放高達7萬張以上的書畫器物圖片檔案，提供所有人不須註冊、不用付費、不限商業或教學用途，皆可免費下載使用與改製這些照片。惟值得深究的是數位化並不只是增加取用機會，真正的目標在於如何讓數位典藏被再利用與重複使用，為此故宮曾於民國106	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 9 日台博綜字第 1100002085 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	年、107年連年辦理故宮黑客松Hackathon，透過思考與激盪，運用故宮Open Data、Open API等開放資源，活化博物館服務並創造新的應用，但由於黑客松活動著重於程式設計運用，與博物館文物藝術推廣之目標有別而於民國108年停辦，然而，故宮應另闢其他方式引導民眾利用典藏資料。 綜上，要求國立故宮博物院針對如何積極開發文創價值以及引導民間活化數位典藏資料，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(四十)	110年度國立故宮博物院第2款第5項第3目「文物徵集與管理」3,577萬4千元，較109年度預算數增加1,520萬3千元，主要辦理文物庫房管理及典藏維護等工作。經查，國立故宮博物院收藏有各式典藏文物計69萬8,767件，絕大部分收藏於故宮北院，故宮南院僅收藏有1,999件，但台灣原住民族歷史觀點是理解臺灣歷史最關鍵的起點，國立故宮博物院文物應以「族群主流化」觀點出發，辦理相關文化之徵集、典藏及策展，爰要求國立故宮博物院就原住民族文物之徵集、典藏與策展，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 3 月 10 日台博綜字第 1100002134 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十一)	110年度國立故宮博物院預算於第3目「文物徵集與管理」中「文物登錄管理與保存修復」之「文物歷年帳籍資料建檔」編列606萬元，經查發現故宮歷年皆有編列預算做文物之造冊作業，107至109年度分別編列53萬8千元、70萬7千元、87萬9千元，然110年度編列606萬元做文物歷年帳籍之建檔，顯不合理。為撙節公帑，爰要求國立故宮博物院於3個月內提出書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 9 日台博綜字第 11000033035 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十二)	110年度國立故宮博物院預算於第4目「安全維護管理」，編列1億1,398萬8千元，係以維持院區安全勤務運作、整合安全監控系統等為主要任務。惟國立故宮博物院北院火警防災系統預算僅佔北部院區安全管理維護總預算19.5%；而南部院區安全管理維護計畫更未將防災系統納入預算編列，顯見故宮對於安全管理維護系統之規劃不夠嚴謹與周延。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 22 日台博綜字第 1100003466 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	108年8月12日，故宮南院深夜發生火警，變電箱起火，所幸消防人員及時趕到現場滅火，火勢才未擴大波及到南院展出文物及其他設施。截至109年8月底，故宮文物館藏共有69萬8,767件。故宮為一個館藏相當豐富之博物館，為保護珍貴館藏，故宮院內之防災系統必定要相當完善與靈敏。 再者，比對110年度文化部文化資產局「文化資產數典及防災科技應用計畫」，該計畫編列3億0,770萬元，其有關安全防災之工作計畫包含：文化資產科技防災減災與監測整合應用計畫、科技防災人才之培育、文化資產科技調查技術開發與規範建置等。對比故宮院內安全管理維護計畫，可以看出文化部與故宮對於防災工作之差別。 爰要求國立故宮博物院於3個月內，提出檢討改善故宮院內安全維護管理與防災計畫之書面報告，並送立法院教育及文化委員會。	
(四十三)	110年度國立故宮博物院預算編列「業務費」6億8,598萬9千元，凍結500萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 9 日台博綜字第 1100003008 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十四)	經查，奇美醫學中心精神醫學部與奇美博物館合作推出藝術治療課程，於2020年7至12月開辦共17堂課程提供思覺失調症病友參加，希望讓病友藉由到博物館上課，在藝術創作中得到療癒，且醫師發現經過幾堂課程，學員的認知、社交功能都有明顯進步。 國立故宮博物院為我國最具規模的博物館，應以公部門帶領學術機關（構）、法人或團體之模式善盡社會責任，爰要求國立故宮博物院研議上開藝術治療課程試辦計畫，並持續整合資源，提供更多面向服務，另於第10屆第3會期結束前，送交規劃、執行上開試辦計畫之預計期程書面報告予立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 8 日台博綜字第 1100002969 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十五)	國立故宮博物院110年度預算於第1目「一般行政」中「基本行政工作維持」之「一般事務費─南北院區	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002906 號函向立法院提陳書面報告

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	清潔與園藝（含南院玻璃帷幕外牆清洗）等勞務承攬及相關費用」編列5,037萬2千元，經查發現該筆預算107年編列2,862萬3千元、108年編列4,198萬5千元、109年編列3,776萬9千元，然110年度較109年度增加1,260萬3千元，顯不合理，恐有浮編之嫌，為撙節公帑，爰請國立故宮博物院針對該項預算之必要性，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	在案。
(四十六)	國立故宮博物院110年度預算於第1目「一般行政」中「基本行政工作維持」之「設施及機械設備養護費」編列1,794萬1千元，經查發現該筆預算之「室內空氣品質改善及設備維護費」107至109年度分別編列90萬元、65萬元、60萬元，然110年度編列200萬元，顯不合理；另「機電空調設施管理維護等勞務承攬及相關費用」107及108年度皆編列436萬4千元、109年編列736萬元，然110年度編列1,235萬元，較109年度爆增499萬元，前述兩筆預算數較107至109年度之預算數皆增加許多，恐有浮編之嫌，請國立故宮博物院針對該項預算之必要性，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002898 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十七)	國立故宮博物院110年度預算案「新故宮計畫─新故宮─故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」110年度編列4億8,525萬3千元，其中，故宮北部院區整（擴）建計畫1億8,027萬8千元、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫1億8,000萬7千元、故宮國寶文物修復展示館建設計畫1億2,496萬8千元。截至109年8月底止，除國寶館進度超前外，故宮北部院區整（擴）建計畫、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫的執行率僅23.85%、24.14%，係因承包商解約、計畫辦理修正所致，但110年度續編同規模之經費，執行情況預估恐持續落後。再者，每年投入相當資源於南院，但南院購票參觀數，從106年度33.1萬人，107年度19.8萬人，108年度更下降至10.6萬人，即使採取先入園、再入館策略，109年度1至8月僅10.5萬人，南院購票人數呈持續低迷。為撙節政府	本院已依決議事項，於 110 年 4 月 7 日台博綜字第 1100002897 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	支出，避免編列浮濫，影響故宮整體資源配置，爰請國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	