

中華民國 110 年度

中央政府總預算案

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 110 年度

壹、預算總說明	1
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	57
二、歲出機關別預算表	59
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	63
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	71
三、各項費用彙計表	90
四、歲出一級用途別科目分析表	94
五、資本支出分析表	96
六、人事費彙計表	99
七、預算員額明細表	100
八、公務車輛明細表	103
九、現有辦公房舍明細表	104
十、補助經費分析表	106
十一、捐助經費分析表	108
十二、派員出國計畫預算總表	111
十三、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	112
十四、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	116
十五、派員赴大陸計畫預算類別表	118
十六、歲出按職能及經濟性綜合分類表	120
十七、跨年期計畫概況表	127
十八、委辦經費分析表	128
十九、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表	130

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫藏品事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究、編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關圖書文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護；其他有關登錄保存事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理；其他有關文創行銷事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理與維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣；其他有關教育展資事項。

(七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。

(八) 安全管理室：掌理本院安全防護與災害防救業務之規劃、執行及管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理及維護；其他有關安全管理事項。

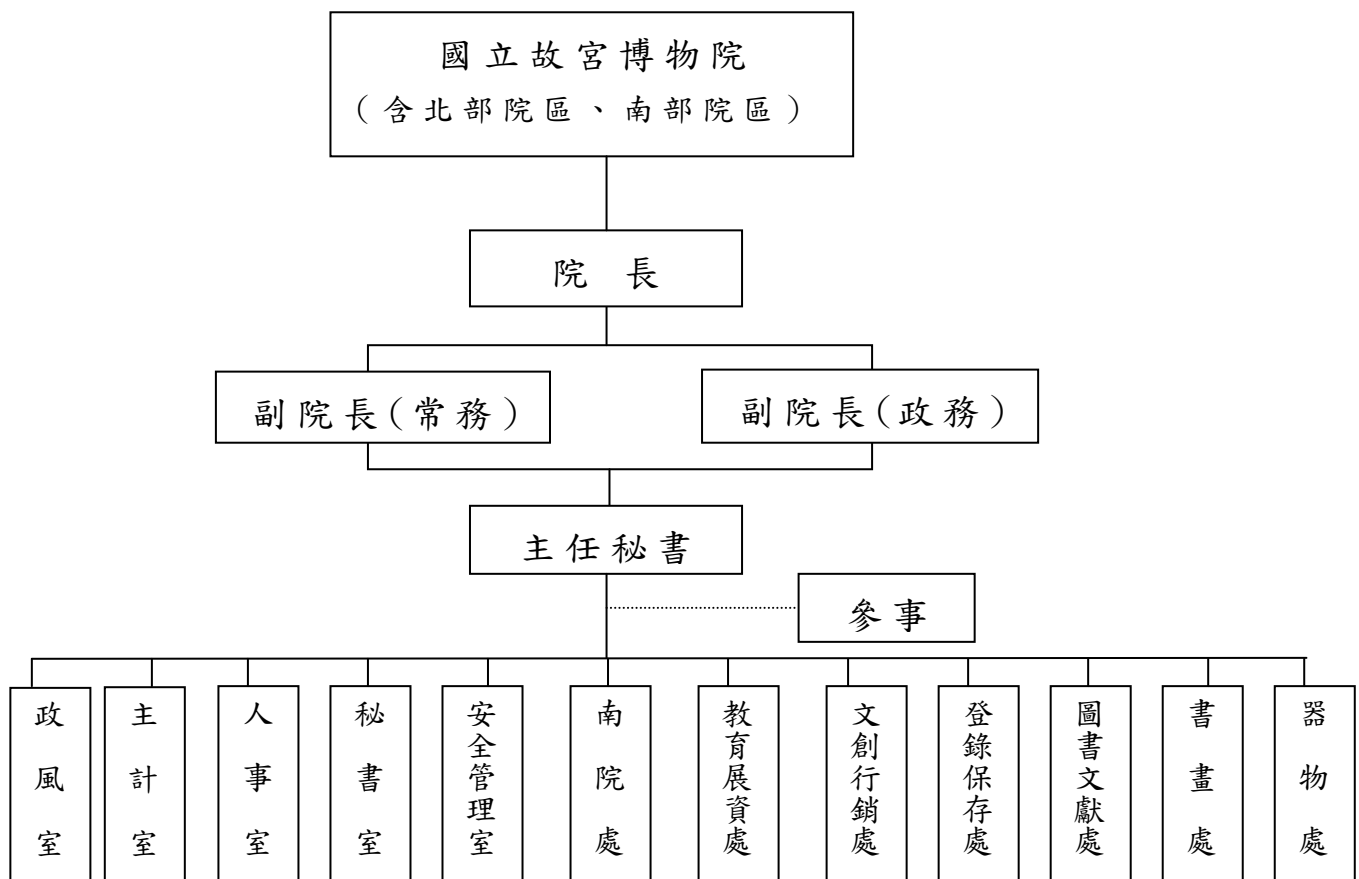
(九) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。

(十) 人事室：掌理本院人事事項。

(十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。

(十二) 政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明



國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

本院本（110）年度配合業務推展需要，配置預算員額 499 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 66 人、工友 6 人、技工 47 人、駕駛 3 人、聘用人員 5 人、約僱人員 21 人。

貳、110 年度施政目標與重點

國立故宮博物院成立於 14 年，迄 110 年已邁入成立第 96 週年。故宮典藏之文物，主要建立在原國立北平故宮博物院及國立中央博物院之基礎上，為人類文明史上的重要文化遺產。故宮肩負文物典藏管理、保存修護、研究分析、創意加值、展覽設計、觀眾服務、教育推廣、數位學習及國際合作等任務。

為提升國內外訪客觀展品質、因應數位發展趨勢，迎接博物館新世代之挑戰，本院 110 年度以打造「友善、開放、智慧、普世」的博物館為四大施政目標。以「參觀者本位」、「使用者友善（user-friendly）」為核心理念，發展多樣化的主題展示及教育推廣活動，強調博物館作為與社會對話之角色，持續發展新媒體及數位科技，導入智慧觀眾服務，提升觀展者體驗。並深化國內外館際合作，使故宮邁向普世的博物館。

另鑑於南北院業務性質相近，為突顯本院業務職能，原以南北院各為一單位訂定工作計畫，改以依本院業務性質區分，予以整併各項工作計畫。

本院依據行政院 110 年度施政方針，配合核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 110 年度施政計畫。

一、年度施政目標

（一）推動友善的博物館，優化觀眾服務品質

以「參觀者本位」、「使用者友善（user-friendly）」為核心理念，進行空間、設施及服務友善化。

1、打造友善的博物館空間

（1）持續執行「故宮北部院區整擴建計畫」，本年度進度為北側基地研究大樓、圖書文獻大樓、第二行政大樓整建工程設計及施工，正館整建工程之設計。

（2）隨時檢討更新北部院區正館動線規劃、指標引導，提供友善的參觀環境。

（3）持續執行南部院區國寶館建築工程，110 年度進度為執行規劃設計

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

作業，以及辦理工程發包及執行。

- (4)配合南部院區國寶館工程，建置園區友善設施，110 年度進度為景觀橋主體工程及至真橋到兒創中心入口動線優化，縮短北端停車場至主展館之動線距離。園區規劃特色主題景觀，提供多樣性植栽生態體驗，打造吸引遊客賞玩漫步的景觀環境。

2、優化觀眾服務品質

- (1)持續收集觀眾意見，以精進各項觀眾服務的品質，進行服務臺及展場人員教育訓練、簡化票務程序及充實導覽服務內容。
- (2)針對不同年齡、族群之觀眾，提供客製化服務，提供參觀者友善的觀展體驗。
- (3)持續辦理「跨越障礙・觸摸美麗」計畫，為身心障礙團體觀眾設計體驗活動及友善服務內容，以「消弭障礙」、「跨越距離」為核心理念，提供身心障礙觀眾豐盛的觀展體驗。
- (4)配合策展主題或節慶活動，與藝文團體合作辦理表演藝術及文化體驗活動，提供來館觀眾跨界的美學及藝文饗宴。

(二)打造開放多元的參與式博物館

新時代的博物館，不再是權威式單向傳播知識的場域，而是成為分享、對話與交流的平臺。為打造參與式的博物館，以運用故宮典藏文物，結合社會議題及當代藝術之方法，進行跨館際及跨域合作，提供不同群體話語權，促進社會對話及交流，達成「開放」、「多元」的核心目標。

1、以「策展者必須與觀眾對話」為策展理念，推動參與式的展示

- (1)與不同領域的院外專家共同組成策展小組，納入多元觀點，以激盪生成對話式的新一代展示。
- (2)以開放協作方式辦理策展，製作出貼近觀眾需求的展示方案。
- (3)辦理「線上策展人」徵選活動，邀請觀眾運用故宮 Open Data 資料開放平臺的精選文物策畫線上展覽，觀眾不再只是接收者，而是取用者、創作者，擴大博物館的公眾參與度。

2、辦理多元互動的教育推廣活動

- (1)持續辦理兒童暨青年事務推動諮詢會，邀請社會賢達及大學生為諮詢委員，建立博物館兒童與青年議題的意見交流與討論平臺。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

- (2)辦理教育巡迴展，運用故宮數位典藏、文物解析及科技技術，與學校合作，開發出符合學生需求的互動式課程。巡迴展尤其著重偏鄉，提供學子享有平等取用文化資源之機會。
- (3)執行「創客魔幻列車」計畫，與學校自造教育結合，以故宮開放資源，結合各地文化內涵，激發創新的力量，與學校共同培育新世代的創客。
- (4)推動跨館原住民教育推廣專案，與國立臺灣大學人類學博物館、國立臺灣博物館、順益臺灣原住民博物館、國立臺灣史前文化博物館、中央研究院民族學研究所博物館、北投文物館等館所合作，開發文物 3D 建模，並以各館文物為核心，結合原鄉在地特色與跨領域師資，經由藝術手作、戲劇詮釋、環境生態、社會議題探討等主題課程及微型展，與學子共同呈現地方文化獨特性。
- (5)運用故宮教育資源到學校，融入中小學藝文美學課程，從院藏文物及其文化內涵出發，透過趣味教具和創意教案，激發學子的創意與想像力。
- (6)以故宮典藏文物資源發想，與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨域合作，為心智障礙者、精神障礙者、機構安置兒少等低度參與者量身設計「藝術療育」課程。

(三)導入新媒體與數位科技，建構智慧博物館

因應數位時代趨勢，推動與國內外學術機構、知名博物館、科技產業界的數位合作計畫，連接博物館與產學能量，將新媒體與數位科技，應用於博物館之展示、服務與安全，推動故宮數位轉型，成為網路世代注目的智慧博物館。

1、推動新媒體數位展演，創新觀展體驗

- (1)運用數位科技，融合文物與科技之美，推出跨域、跨館合作的新媒體數位展，創造沉浸式觀展體驗。
- (2)運用新科技製作數位高解析影片、數位媒體影音作品，運用文物數位圖檔、展廳實景拍攝等手法，以數位科技形式，活潑有趣之內容，結合藝術教育與創新數位科技應用，呈現文物細膩的內涵，帶給觀眾耳目一新之視覺體驗。

2、充實數位內容基礎架構，擴大線上應用與行銷

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

- (1)辦理典藏資料庫詮釋資料優化計畫，精進數位內容的準確性，以作為後續導覽、展示等應用的基礎。
- (2)持續開放故宮典藏數位內容，擴大 Open Data 專區的應用廣度，提供高解析文物圖像下載，使文物數位資源成為全民共享之文化公共財。
- (3)運用 Podcast、Youtube、Facebook、Instagram 等新媒體載具及平臺，結合故宮典藏文物之美，進行網路社群行銷，與數位世代交流、分享、對話及互動。
- (4)深化 Google Arts And Culture 合作計畫，持續擴充 Google Arts And Culture 平臺之高解析文物圖像與線上展覽，與全球共享故宮數位典藏與策展資源。
- (5)應用 STEAM 教育精神，擴大雲端藝術影音平臺等線上數位資源之應用，與各級學校與文化機構共同發展適才適性之數位教案，深化故宮新媒體科技帶動藝術學習之開發能力。
- (6)持續推動「720°VR 走進故宮」計畫，使用新數位技術，應用數位內容發展線上觀展環境，由遠端亦可參訪故宮。

3、打造新型態的智慧服務

- (1)發展新型態的數位影音導覽，針對不同年齡層觀眾之需求，設計最佳導覽形式與內容。
- (2)發展智慧售票系統，運用數位科技設計友善售票介面，並經由使用者經驗反饋精進，以符合使用者需求。
- (3)辦理「博物館開放資料深度運用計畫」，以圖形辨識、線條辨識、色彩及風格辨識、語意訓練等 AI 技術，增強故宮開放資料並導入於藝術教育現場，規劃適性藝術學習平台系統等服務。

4、導入智慧監控系統，提升文物安全

優化中央電腦控制安全預警系統及 IP 化安全監視設備，並整合火警預警系統以建構安全自動化（SA）資訊平臺，智慧化監控院區建築物及文物安全。

（四）積極發展國際博物館合作交流，建立博物館之普世性

辦理國際博物館交流與國際借展合作，引進國際知名博物館文物，將故宮典藏文物與不同文化加以對照，呈現給國人國際多元文化觀點的

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

精緻大展。借展故宮文物到國際，進行文化外交，更展現臺灣的文化軟實力。經由國際館所交流合作，開創博物館新視界，並與各國駐臺機構合作，以故宮為場域，辦理文化交流活動，使故宮成為國際之窗，傳遞普世價值的博物館。

1、辦理國際借展合作

- (1)辦理「大阪市立美術館珍藏書畫特展」—結合故宮書畫與大阪市立美術館精品在臺展出，透過源自不同脈絡展件之相互對照，呈現不同的文化源流，同時增進臺灣與日本間的文化交流。
- (2)辦理「教廷瑰寶—梵蒂岡宗座圖書館珍藏及明清宮廷藏書特展」—以梵蒂岡宗座圖書館珍藏為核心，並以本院相近時期明清二代宮廷之典藏進行對照，展現東西文化異同參較的趣味。
- (3)辦理「萬國津梁—琉球王國歷史與文物特展」—藉由臺灣與琉球於東亞地理、海洋發展史上各自扮演之重要角色與演化，理解臺灣與琉球歷史文化之連結及淵源，以及生活習慣、風土民情至文明發展的相互影響與異同。

2、辦理國際研討會及合作交流

- (1)以互惠原則，與國際博物館館所締結姊妹館，簽訂合作備忘錄，深化展覽、研究、教育推廣、人才培育等各領域之交流。
- (2)辦理「製造：全球視野下近代早期生產的知識與知識的生產」國際研討會—以「近代全球史」為討論範疇，結合科技史、文化史、美術史與科學分析等不同領域之學者，探討近代全球化過程中，「生產」與「知識」相互作用之關係及互動。並透過研討會之交流及探尋，為當代全球化發展與趨勢開啟討論。
- (3)辦理「亞洲藝術月」，與各國駐臺辦事處合作，透過展覽、講座、電影、及美食市集等不同層次，呈現亞洲各國風情，促進臺灣與亞洲各國之文化交流。

二、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
新故宮－故宮公共化帶動觀	新故宮－故宮公共化帶動觀	一、提升故宮公共性，創造國際高水準友善參觀環境：因應現代博物館複合功能與網路時代數位服務轉型需

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
光產業發展中 程計畫	光產業發展中 程計畫	<p>求，本院將透過本計畫全面提升北院正館軟、硬體設備；南院則以創造全方位友善參觀環境為主，進行博物館服務設施品質提升，提供遊客美好的參觀體驗。</p> <p>二、展現文物新文脈，創造故宮文物與國內外民眾新的連結：以更積極的作為向外邀展、策展與合作，與世界各博物館深度合作，突破過去展示的形式內容與策展設計，展現故宮將世界藝術文化引入臺灣的開放精神，並將故宮的品牌意象推介世界。</p> <p>三、推動故宮與博物館群合作交流，並促進臺灣博物館觀光資源整合：以故宮國際觀光能量結合國內各博物館資源，建立臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，促進臺灣觀光產業轉型升級，提升國家總體形象，發揮提振國內經濟發展的作用。</p>
博物館開放資 料深度運用計 畫	智慧政府 2.0 推動計畫	<p>此為國家發展委員會主導之科技計畫，結合故宮之任務特性擴大資料使用受眾，建置故宮資料之深度應用。本院將數位科技應用於教育推廣，並融合人工智慧服務(AI)技術和故宮開放資料，用以推動藝術教育服務：</p> <p>一、建置 AI 化藝術教育資源並導入藝術教育現場。</p> <p>二、擴大故宮資料開放樣態、途徑及受眾。</p> <p>三、與國際教育潮流 STEAM 接軌，持續開發創客教案。</p> <p>四、優化博物館數位學習資源。</p>
前瞻基礎建設— 國家文化記憶 庫-故宮智慧博 物館計畫	前瞻基礎建設— 國家文化記憶 庫-故宮智慧博 物館計畫	<p>推動「前瞻基礎建設-國家文化記憶庫-故宮智慧博物館計畫」，在於打造故宮成為 21 世紀智慧博物館全球新典範。為因應社會型態、科技技術之急劇變化與趨勢，亟需進行「故宮數位轉型」，以帶領國內的博物館朝向 21 世紀智慧博物館之前瞻方向發展。以故宮文化內涵為核心，導入前瞻科技，建構前瞻智慧博物館新體驗模式，如應用 IoT、AR/VR、8K、AI 及大數據等技術，由「典藏」、「展覽」及「服務」三大面向具體規劃實施子計畫，以實踐打造智慧博物館理念。主要工作項目與細部計畫包括：</p> <p>一、計畫整合管理與推動計畫成果之國內外交流及推廣。</p> <p>二、數位典藏智能化及虛實整合數位展示工作計畫。</p> <p>三、器物高解析及 3D 產製與數位典藏索引典研究工作計畫。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		四、擴增珍稀圖籍文獻數位計畫暨圖書文獻數位典藏資料庫計畫。 五、南院亞洲及原住民文化數位互動內容建置工作計畫。

參、以前年度計畫實施成果概述

一、前（108）年度計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
推動博物館公共性提升計畫	<p>新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-112年）：</p> <p>一、啟動故宮北部院區整（擴）建計畫，規劃內容包含故宮正館整（擴）建、典藏研究大樓與圖書文獻大樓整建、新行政大樓新建。另藝文服務中心及綠地公園（低密度）整建施工。規劃故宮南部院區「故宮國寶文物修復展示館」周邊景觀藝術化工程，內容包含文物修復室、文物典藏庫、展示教育空間、國際特展借展廳、委外營運空間、公共服務空間等。</p> <p>二、以故宮為核心，持續與國內、外博物館進行多方面合作，串連博物館資源與能量，提升臺灣文化/觀光品質與能見度，創造友善環境，主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群。</p> <p>三、本院青少年及兒童網站使用介面友善化。以兒童串連博物館虛擬網站為基礎，從使</p>	<p>一、故宮北部院區整（擴）建計畫：</p> <p>（一）北側基地：北部院區整（擴）建計畫委託專案管理技術服務案歷經 3 次招標無法順利決標後，公共工程委員會 108 年 4 月 10 日召開專案列管會議，建議本院先辦理「先期規劃案」，嗣經 4 月 26、27 日公聽會後，決定停辦「廣場入口意象門廊」和「穿透性華表廊道」項目並報院辦理計畫修正，工作內容相對單純，將「先期規劃」及「專案管理」併案招標，已於 10 月 29 日決標，11 月 12 日開工。</p> <p>（二）南側基地：</p> <p>1. 既有 5 棟建築物前經臺北市政府劃為暫定古蹟，嗣於 108 年 3 月 4 日解除暫定古蹟身分，並於 3 月 18 日復工，5 月 15 日第二區開始施工。6 月 24 日臺北市政府召開「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第 117 次會議」，有關「故宮藝文服務中心預定地文化資產價值審議案」，決議不予指定或登錄古蹟、歷史建築、文化景觀及解除造冊列管。</p> <p>2. 耐震補強分為 A 工區及 B 工區施</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>用者需求角度考量，提供觀光、深度文化旅遊、各館特色活動及博物館兒童教育推廣活動等資訊，規劃以中英雙語併行。</p>	<p>作，其中 B 工區已於 10 月 1 日驗收合格。</p> <p>3. 南側藝文服務中心室內統包工程案基本設計於 8 月 21 日備查，B 區細部設計 10 月 3 日備查；A 區細部設計專管審查中；案址建築執照申請中。</p> <p>4. 南側藝文服務中心環境整合統包工程案 12 月 16 日決標。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫：</p> <p>（一）國寶館主體建築工程（委託營建署代辦）：108 年 6 月 25 日將代辦協議書與招標文件資料函文予營建署；10 月 7 日設計監造標決標；至年底已召開 4 次工作會議、1 次簡報會議，並由設計建築師陸續與本院各處室進行需求訪談。</p> <p>（二）故宮國寶文物修復展示館先期規劃案：第一階段成果報告於 5 月 20 日審查通過、第二階段成果報告於 9 月 18 日審查通過、第三階段成果報告於 109 年 1 月 2 日審查通過。</p> <p>（三）景觀藝術化工程：</p> <p>1. 南部院區園區景觀藝術化工程：108 年 2 月 11 日開工，並已於 7 月 5 日竣工、12 月 13 日驗收通過。</p> <p>2. 南部院區特色景觀及植栽佈置工程：108 年 2 月 11 日開工，並已於 11 月 7 日竣工、12 月 13 日驗收通過。</p> <p>3. 南部院區園區景觀藝術化親子互動區工程：108 年 9 月 2 日開工，預計於 109 年 1 月底完工。</p> <p>4. 南部院區景觀橋及園區動線整合委託規劃設計、監造技術服務案：108</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>年9月12日決標，廠商於11月14日提送基本設計。</p> <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一) 國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「亞洲探險記－十七世紀東西交流傳奇特展」，展期自107年12月20日至108年3月10日，共88萬309人次參觀。 2. 「交融之美－神戶市立博物館精品展」：展覽期間第一檔展自6月6日至7月21日、第二檔自7月26日至9月8日，共17萬622人次參觀。 3. 「法國凱布朗利博物館面具精品展」：展期自108年11月15日至109年3月1日。 4. 「故宮南院奇幻嘉年華：21世紀博物館特展」展期自108年12月17日至109年5月26日。 5. 「東亞繪畫策展人經驗分享工作坊」於108年7月27日辦理完成，共計74名學員參與。 <p>(二) 故宮國寶出遊去：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「花之禮讚－四大美術館聯合大展」展期自107年10月6日至108年2月12日。 2. 「故宮花蝶館－新媒體藝術展」展期自107年11月3日至108年4月24日，總參觀人數為89萬4,529人次。 3. 「赤壁及三國群英形象特展」展期自108年1月25日至108年4月14日，總參觀人數9萬4,907人次。 <p>(三) 博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成國立社教機構及文化機構暑假聯合行銷，北部院區辦理「故宮動物召喚師」來博物館玩卡牌對戰吧！活動期間自108年7月5日至9月25日，南部院區辦理「南院大發現—魔術方格翻翻卡」，活動期間7月2日至9月8日，北部院區共2,000人次，南部院區共1,000人次。 2. 「故宮遊藝思——學子嗨FUN參訪北部院區」截至12月31日共110所學校、4,954名師生完成參訪。 3. 「百萬學子悠遊博物館」截至12月31日止，計314間學校來訪，2萬4,819學子進館參觀，其中包含80間偏鄉學校計3,962名學子受惠。 4. 「博物館專業座談—故宮預防性文物保存講座與線裝書工作坊」於108年10月至11月分別於臺中及高雄辦理8場次，共240人次參與。 5. 「顏料與染料工作坊」於北部院區辦理，11月26日工作坊共216人參加、11月27日論壇共109人參加。 6. 「清宮傳世多寶格文物展」展期自108年12月25日至110年12月26日。 <p>(四) 臺灣博物館群聯合大展：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 於108年9月2日至4日國際博物館協會 (International Council of Museums, ICOM) 京都大會設置主題館，以「東亞博物之美」為題，呼應大會主題「博物館作為文化樞紐：傳統的未來 (Museums as Cultural Hubs: The Future of Tradition)」，運用現代數位科技及友善服務成果呈現本院典藏研究

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>成果。</p> <p>2. 「南院夏日親子藝術月」活動期間自7月6日至9月1日，總參與人數10萬9,691人，網路宣傳曝光4,498萬4,188人次。</p> <p>(五) 愛臺灣博物館卡：於 108 年 12 月 19 日辦理上市記者會，發行第 1 張愛臺灣博物館卡(國人限定版)。</p> <p>(六) 青少年、兒童教育中心服務升級：2019 臺灣「兒童及博物館國際論壇」於 108 年 10 月 25 日至 27 日舉辦，約 200 位國內、外學者參與。</p> <p>(七) 故宮整體行銷及媒宣推廣：「士林捷運站與臺北車站」故宮藝文空間設計暨製作案完成。</p> <p>(八) 新南向行銷及媒宣推廣：</p> <p>1. 「2019故宮亞洲藝術節—泰國月」活動期間自108年9月28日至10月31日，包含薩瓦蒂泰—故宮泰文化特展、講座、電影、文化體驗、表演、市集等內容，超過2萬8千人次參與。</p> <p>2. 「東南亞語導覽種子培訓計畫」於 108年9月28日、10月5日、6日及19日辦理，以東南亞語系新住民、第二代、僑生為目標族群，結合其多元語言及文化優勢，讓本院文物走進不同文化社群，進而培養並儲備未來優秀的東南亞語導覽種子人才，為博物館教育推廣注入多元文化的新能量，計有21位學員通過培訓課程，泰語2位、越南語9位與印尼語10位，並於11月16日舉辦授證</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		儀式暨成果發表會。
故宮數位巡展推廣示範計畫	故宮數位巡展推廣示範計畫：推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。	<p>一、故宮花蝶館—新媒體藝術展，展期自 107 年 11 月 3 日至 108 年 4 月 24 日，展館設於臺中世界花卉博覽會后里馬場園區，總累計參觀人數為 89 萬 4,529 人。</p> <p>二、生態想想—故宮 X 蘭博 X 臺博聯合特展，展期自 108 年 6 月 14 日至 9 月 3 日，展館設於宜蘭縣立蘭陽博物館，參觀人數計 6 萬 497 人次。</p> <p>三、海錯奇珍—故宮 X 海科館特展，展期自 108 年 7 月 5 日至 11 月 4 日，與國立海洋科技博物館合作展，參觀人數為 7 萬 975 人次。</p> <p>四、水不在深—故宮數位文獻大展，展期自 108 年 7 月 12 日至 10 月 6 日，展館設於臺中國立公共資訊圖書館，參觀人數為 40 萬 4,634 人次。</p> <p>五、動物藝想—故宮新媒體藝術展，展期自 108 年 7 月 23 日至 10 月 27 日，為本院與松山奉天宮合辦，參觀人數為 5 萬 3,773 人次。</p> <p>六、故宮 X 高美館：國寶新境—新媒體藝術展，展期自 108 年 9 月 7 日至 12 月 1 日，為本院與高雄市立美術館共同舉辦，參觀人數為 1 萬 7,727 人次。</p> <p>七、上河藝影：故宮 X 衛武營新媒體藝術展，展期自 108 年 11 月 5 日至 109 年 1 月 30 日，展館設於高雄衛武營國家藝術文化中心，參觀人數為 5 萬 6,695 人次。</p> <p>八、動物藝想—故宮新媒體藝術展，展期自 108 年 11 月 8 日至 109 年 4 月 19 日，為本院與高雄佛光山佛陀紀念館</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		合辦，截至 108 年 12 月 31 日止，參觀人數為 31 萬 5,141 人次。
前瞻基礎建設計畫	<p>國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫－故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫：</p> <p>推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫－故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位文創、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設為基，進一步推動多元轉化應用、創造數位化文化產值。主要工作項目包括以下多個面向：</p> <p>一、推動加值應用，帶動數位文創。</p> <p>二、推動亞洲文物數位應用帶動文化新南向。</p> <p>三、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。</p> <p>四、擴充數位典藏與普及高解析及高畫質文物內容。</p> <p>五、推動數位資產之保存並加速轉化應用及開放。</p>	<p>一、增加器物類重點文物高解析數位化影像產製數量 3,370 件。</p> <p>二、增加圖書文獻類重點文物高解析數位化影像產製數量 100,102 頁。</p> <p>三、加速故宮雲端平臺文物數位化資料開放至 5,139 筆。</p> <p>四、至 12 月 31 日止共計辦理於臺東縣市等偏鄉小學、社區、部落等 16 場臺灣原住民暨茶文化巡迴推廣等。</p> <p>五、製作完成茶文化數位內容及虛擬實境影片各 1 支。</p> <p>六、臺灣原住民影片於 12 月 23 日完成影片毛片審查。</p> <p>七、完成《走近故宮國寶》磨課師課程上架、開課與推廣。</p> <p>八、完成器物 3D 掃描建模 21 件，含青銅器 15 件、瓷器 5 件、珍玩 1 件，以作為未來多媒體展示、學術研究及教育推廣使用。</p> <p>九、210 書畫多媒體室展覽製作案以國教美感教育及文物重點特色，提供欣賞文物之故宮美學錦囊妙計，打造數位藝術教育展，於 12 月 13 日開幕。</p>
文物研究、展覽與推廣	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、邀請國內、外專家學者進行學術交流。</p> <p>三、積極參與國際學術活動，赴國外或大陸出席器物研討會議、蒐集展覽相關資料，提升研究成果及質量</p>	<p>一、加強學術研究方面，發表研究成果共計 3 專書，14 篇專文並執行科技部專題計畫 3 項。</p> <p>二、邀請國內、外專家學者如敦煌研究院榮譽院長等人進行學術交流及演講。</p> <p>三、參與國際學術活動與研討會共計 15 人次 8 場。</p> <p>四、提供專家學者提件特別參觀服務共 14 場次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>。四、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>五、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>六、依年度計畫參與赴澳洲「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」，辦理器物、書畫、圖書文獻三處聯展「小時代的日常—十七世紀的生活態度」、「皇帝的多寶格」特展，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p> <p>七、辦理「透視象牙球工作坊」、「黑釉工作坊」。</p>	<p>五、提供民眾文物諮詢服務，截至 12 月 31 日止，陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類共辦理 54 場，服務 177 位民眾。</p> <p>六、辦理「透視象牙球工作坊」，共 110 人次參與；辦理「黑釉工作坊」共 250 人次參與。</p>
	<p>書畫研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫專題展覽與例行展覽。108 年度預計辦理「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴」、「巨匠的剪影—張大千 120 歲紀念大展」、「故宮動物園」、「雅集圖特展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」等書畫展覽。</p> <p>四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相</p>	<p>一、截至 108 年底與國內外博物館與學術機構交流情形如下：</p> <p>(一) 赴國外展覽：</p> <p>1. 108 年 1 月 16 日至 2 月 24 日「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」，借出院藏及寄存 4 件書法作品，與日本東京國立博物館進行借展交流。</p> <p>2. 2 月 2 日至 5 月 5 日之「天地人—臺北國立故宮博物院珍寶展」，為故宮首度跨越赤道，於澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館舉辦大型展覽，借展院藏文物共 87 件。</p> <p>(二) 專家學者特別參觀服務共 13 場。</p> <p>二、108 年書畫展覽：</p> <p>(一) 辦理「巨匠的剪影—張大千 120 歲紀念大展」、「故宮動物園」、「以文會友—雅集圖特</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	關借展的前置作業。	<p>展」、「名山鉅作—張大千廬山圖特展」等各項專題特展。</p> <p>(二) 辦理日本東京國立博物館「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」及澳洲雪梨新南威爾斯藝術館「天地人—臺北國立故宮博物院珍寶展」等 2 項國際借展。</p> <p>三、配合年度特展，共編輯出版 4 本相關圖錄。</p> <p>四、配合國際借展案，完善提調文物、尺寸丈量、文物狀況報告製作、押運、布(卸)展等典藏管理相關作業。</p>
	<p>圖書研究與展覽：</p> <p>一、派員出席國際性學會年會，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。</p> <p>二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。</p> <p>三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平臺維護。</p> <p>四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館資源供研究者與民眾利用。</p>	<p>一、辦理本院常設展規劃：</p> <p>(一) 108 年 1 月 25 日配合南部院區「赤壁與三國群英形象特展」，展出件數共 77 件冊。</p> <p>(二) 2 月 2 日與本院書畫處、器物處合作至澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館辦理「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」，展出件數共 9 件冊。</p> <p>(三) 2 月 22 日至 23 日辦理「古人掌中書工作坊」，計 30 人參與。</p> <p>(四) 3 月 27 日至 7 月 14 日舉辦「壽而康：院藏醫藥圖書文物」特展。配合展覽共展出 176 件冊圖書文獻及書畫、器物等文物，製作 99 張品名卡並進行翻譯，又為加強文物說明，共撰寫並輸出 32 張圖版及文字說明，並配合出版圖錄。</p> <p>(五) 7 月 15 日配合南院「蔡牽與王得祿特展」，展出件數共 19 件冊。</p> <p>(六) 9 月 28 日與本院器物處、書畫處三處聯展「小時代的日常—一個十七</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>世紀的生活提案」共展出 59 件冊，並合作出版導覽手冊。</p> <p>(七) 9 月 28 日配合南部院區「新入藏亞洲文物精選特展」共展出 14 件冊。</p> <p>(八) 10 月 5 日配合南部院區「薩瓦蒂泰—故宮泰文化特展」共展出 33 件冊。</p> <p>二、定期維護：</p> <p>(一) 持續與日本東京國立博物館等 158 個國際機構進行圖書及期刊交流。截至 12 月底止共寄出圖書 328 種 330 冊，領收圖書 129 種 221 冊。</p> <p>(二) 院藏「清代文獻、本院院史檔案」及「善本舊籍」數位化全文影像製作案，至 12 月底止共掃描 2 萬 6,892 頁。</p> <p>(三) 定期維護圖書館資訊化系統及各項設備，進行館藏書目新增、更新及維護，並提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。</p> <p>三、充實並購置藝術文史書刊：</p> <p>(一) 持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，截至 12 月 31 日止約 9 萬人次使用。</p> <p>(二) 陸續充實及購置藝術文史領域專業之圖書期刊館藏，截至 12 月 31 日止，總館藏量共計 26 萬 3,867 冊。</p>
	<p>展示服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、提供多元導覽服務：</p> <p>(一) 提供定時導覽服務：</p> <p>1. 華語導覽：每日上、下午各 2 場定時導覽，在導覽人力許可下，本院機動配合增加場次服務。108 年共</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>計提供 1,368 場次，服務 2 萬 4,675 人次。</p> <p>2. 英語導覽：每日上午、下午各 1 場定時導覽。108 年共計提供 424 場次，服務 4,866 人次。</p> <p>3. 親子導覽：週末期間上午 10 時 30 分、下午 3 時 30 分各 1 場。108 年共計提供 206 場次，服務 2,016 人次。</p> <p>(二) 免費提供政府機關、社會團體申請中外語導覽服務：</p> <p>1. 專人導覽：本院免費提供華、英、法、西、德、日、韓語等導覽服務。108 年度共計提供 1,105 次，服務 16,653 人次。</p> <p>2. 學生團體導覽：提供優質專題導覽、精華文物導覽、語音導覽等。108 年度共計提供 368 次，服務 11,357 人次。</p> <p>3. 身心障礙團體導覽：108 年度計服務 59 個身心障礙團體，共 1,369 人次。</p> <p>4. 張大千紀念館導覽：提供預約申請導覽服務。108 年共計提供 658 次，服務 6,400 人次。</p> <p>(三) 委外語音導覽服務：</p> <p>1. 提供華、英、日、韓、臺、客、粵、西、法、德、印尼、越、泰、視障口述影像、手語等導覽服務，並配合正館各項展覽，增加語音導覽文物內容。108 年度使用個人語音導覽人數計 1,156,776 人次。</p> <p>2. 為提升遊客參觀品質，保持展場靜謐舒適環境，本院自 96 年 7 月 1</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>日起全面實施團體導覽系統，凡 10 人以上(含 10 人)購買本院團體票參觀之團體，須併同使用團體導覽系統。108 年度使用團體子母機人數計 1,652,169 人次。</p> <p>二、本院導覽圖：108 年度導覽圖七國語版印製案，分三批印製，共印製 90 萬份。</p> <p>三、活化志工團隊，加強創新服務：</p> <p>(一) 打造共學友善環境：持續為院藏文物、最新特展舉辦培訓、走場活動。建立培訓課程資料庫，包含文字資料、課程影音檔。108 年舉行志工培訓、展前走場活動共 72 場，累計參加人次為 2,906 人。</p> <p>(二) 採大手牽小手策略：由資深志工以活潑、有深度方式，培養下一代新志工，並擴大志工運用新科技投入創新服務與社會參與。於元月間舉辦創意導覽小志工培訓，進行「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴特展」創意導覽培訓，共完成培訓 32 名小志工。</p>
	<p>社教推廣：</p> <p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。</p>	<p>一、專題演講：落實博物館教育推廣，達到知識共享、共好及文化平權，吸引一般社會大眾走入本院欣賞展覽、聆聽講座，配合特展舉辦系列專題演講。108年度北部院區推廣展覽系列專題演講，共辦理57場次，7,202人次參加。</p> <p>二、文物研習會：北部院區冬季文物研習會於2月14日至16日舉行；夏季文物研習會於8月15日至17日舉行；於8月3日、31日、9月7日與國家圖書館共同</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>舉辦「故宮寶藏，樂遊國圖」；於9月22日與新竹縣縣史館合作講座。108年度共計辦理31場研習場次，6,461人次參加。</p> <p>三、非典型教育巡迴展：與法務部誠正中學合作辦理「非行少年藝術飛行計畫」，以本院文物為核心，結合誠正師資與外部藝文、職涯探索專業團隊，自4月至11月辦理展前教育活動如教師研習等81堂課程，服務人次約838人次，並於12月20日至29日辦理「聽見上河的聲音」故宮非典型教育展，觀眾參訪及教育活動等總計1,166人次，展覽期間臉書行銷與館校跨域成果影片分享瀏覽觸及率為25萬1,455人次。</p> <p>四、跨域實驗展演計畫：自107年度起推動「故宮週末夜表演藝術活動」轉型為「跨域實驗展演計畫」，邀請當代表演藝術、視覺藝術及其他各創意領域工作者進行跨領域合作，以本院展覽或文物為主題發展故宮客製化創新展演創作，提供社會大眾多元感官體驗之教育推廣活動。108年度共計執行活動30場，參與1萬2千人次。</p> <p>五、低度觀眾服務：</p> <p>（一）為提升多元族群之文化參與，結合社工師、藝術治療師、戲劇治療師、社區戲劇工作者等，共同為資源不足的朋友策劃「藝術關懷行動計畫」，將故宮文物意涵轉化到個人生命經驗之藝術創作，以促進身心健康及社會參與，共計55場次，服務804人次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(二) 為將文化資源傳遞至臺灣偏鄉地區，8月16日至25日與「國立臺灣史前文化博物館」合作，舉辦「走進實幻之島—故宮X史前數位遊樂場」微型數位展覽，總參觀人數為5,110人次，同時辦理絹印工作坊，共120人參與；另外，8月20日至24日為臺東當地安置兒少機構及弱勢家庭兒童「私立臺東基督教阿尼色弗兒童之家」、「孩子的書屋」舉辦戲劇營隊，用活潑、有趣的方式開啟青少年對博物館的興趣，服務105人次，並於25日舉辦「博物館戲劇共融工作坊」，共20人參與。</p> <p>(三) 為呼應國際博物館學會(ICOM)2020年國際博物館日主題，舉辦「療癒博物館：故宮文化平權全臺巡迴講座」，共11場，總計612人參與。</p> <p>(四) 分別於5月及10月與臺中市立臺中特殊教育學校及臺北市立啟明學校合作，辦理25場次教育推廣活動，共計服務628人次。</p> <p>六、兒童親子研習：推出「歡迎光臨故宮X動物園」KPM兒童藝享創作課程，共計辦理4梯次，共200名學童參加。</p> <p>七、「博物館友善親子串連行動」：107年啟動「Hand in hand 博物館友善親子串聯行動」，串聯設有兒童教育空間之國內博物館，108年新增國立海洋生物博物館、臺南市美術館、國立臺灣史前文化博物館，宣布國內響應串連行動的博物館累積達18所，在「兒童虛擬博物館」入口網站推出「第二屆</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>兒童虛擬展」，橫跨藝術、歷史人文與科學領域，共20件展品，將博物館親子教育資源以友善介面行諸公共化。</p> <p>八、108年召開2次「兒童暨青年事務推動諮詢會」，並舉辦6場「跨界對談」，總觀看次數為2萬512人次。</p> <p>九、於3月配合「實幻之間－院藏戰國至漢代玉器特展」，舉辦4場次「歷史與科學共創浪漫絹印工作坊」，並於11月配合特展「小時代的日常一個十七世紀的生活提案」，結合國內青年創意團隊「印花樂」，舉辦4場次「文青美感手作坊」，報名人數共180人。</p> <p>十、於5月16日至19日以「故宮上朝了！」為主題，參展「雜學青博覽會」，呈現從宮廷生活學職場求生術，吸引年輕族群，總參觀人數為1萬2,791人。</p> <p>十一、於108年上半年與實踐大學服裝設計學系合作107學年度第二學期課程，並由本院提供學生典藏文物知識背景，開創博物館資源結合課程典範。以影片「故宮動物園X實踐服裝設計」30秒版本與23分鐘創作全記錄呈現課程成果，觀看次數共3萬7,652次，觸及人數達12萬5,892人次。</p> <p>十二、辦理「一日故宮影片製作行銷案」，共拍攝6支影片：《玉琳哥來代班》、《下班GoFun吧！》、《究匠》、《不為人知的各行各業－科學研析》、《不為人知的各行各業－科求完美》、《顛覆歷史》，6支影片總觀看數逾172萬次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p> <p>三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。</p>	<p>一、北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。搭配 108 年度推出的展覽與活動，製作 31 款主題網站，讓民眾透過多元行動裝置，快速地獲取最新服務資訊，輕鬆享受文化美學的學習樂趣。</p> <p>二、持續辦理文物圖檔開放作業，至 12 月 31 日止，本院 Open Data 專區已開放 13 萬餘張低階文物圖像及 9,723 張中高階文物圖像提供民眾免費下載。</p> <p>三、持續規劃偏鄉數位資源推廣，到訪全國 40 所中小學校或自造教育中心進行實地推廣。同時與國內五所重點博物館協作，串接雙方館藏及創意，發展遊戲式教案，並結合民間教育團體辦理程式語言體驗活動，提供學子認識博物館教育創新模式。</p>
	<p>文物科技研析與實驗室維護：</p> <p>一、配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學檢測分析。</p> <p>二、文物科學檢測技術提升。</p> <p>三、實驗室維護與檢測建置。</p> <p>四、辦理文物科學檢測國際研討會。</p>	<p>一、配合展覽、研討會、文物徵集及工藝史研究等，完成佛像 7 件、青銅器 2 件、象牙球 2 件、陶瓷文物與殘片 20 件及書畫 1 件，計 32 件文物之科學檢測。</p> <p>二、與日本九州國立博物館進行北魏太和銅佛像三維電腦斷層掃描檢測。</p> <p>三、與日本大阪市立東洋陶磁美術館合作黑釉分析研究，並於 11 月 7 日黑釉工作坊發表成果。</p> <p>四、與荷蘭國家博物館及荷蘭數學與電腦研究中心合作進行象牙球電腦斷層掃描分析並參與透視象牙球工作坊並發表研究成果。</p> <p>五、完成非破壞輕元素掃描分析系統建置。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫(107—109)：</p> <p>一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，並提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量</p>	<p>一、創客魔幻列車偏鄉教育推廣： 到訪 40 所偏鄉或教育優先區中小學校，推廣本院數位學習資源及博物館 STEAM 自造教育。</p> <p>二、博物館數位教學工作坊暨夏令營： (一)7 月於花蓮花崗國中自造中心辦理數位應用工作坊—國寶創藝。 (二)為發展創客教育及因應教育部 108 年運算思維課綱實施，8 月 3 日及 17 日舉辦國中小學、高中職學生程式夏令營，以本院典藏文物與相關數位資源作為設計素材，發展博物館創新教育模式並促進政府開放資料應用。</p> <p>三、重點博物館協作：與國立臺灣博物館等 5 間博物館合作，開發 5 式遊戲式教案。</p> <p>四、開發教育類應用系統介面(API)。</p> <p>五、製作教育類電子書 5 式。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	累積。	
文物徵集與管理	<p>器物管理：</p> <p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，器物文物進行增補、修訂、維護數位典藏等製作共 1 萬 9,037 筆；108 年度拍攝文物 3,370 件，影像 1 萬 6,062 張，目前系統上對外開放累計 3 萬 2,762 件。</p> <p>二、邀請日本國際知名文物攝影師六田知弘先生來院拍攝文物 117 件，共計影像 1,353 張。</p> <p>三、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>（一）為利各類材質文物之典藏與維護，採購無酸文物盒、無酸吊卡與無酸筆，充實庫房工作設備，維持文物良好保存環境。</p> <p>（二）切實檢視文物典藏管理工作執行情形。</p> <p>四、完成瓷器類與銅器類文物分級作業，共計 74 件。</p>
	<p>書畫管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新收書畫之典藏、編目與研究。</p> <p>四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。</p>	<p>一、108 年完成數位圖檔影像之拍攝，共計 1,250 件，6,298 張。供書畫展覽與研究、出版品與文創加值開發使用。</p> <p>二、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對「故書」、「贈拓」、「贈畫」、「贈書」、「贈帖」、「購畫」、「購書」、「購織」、「普贈」、「文不錄」等，共計 1,003 筆。增補歷年捐贈圖錄資訊，共計 866 筆，出版圖錄與系統同步更新，共計 228 筆。</p> <p>三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 13 則及展覽作品說明 287 件。</p> <p>四、為利書畫研究、教育推廣與文創商品</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		，辦理數位色彩校色 GMG COLOR 軟體升級與相關設備更新。
	<p>圖書管理：</p> <p>一、製作宮中檔奏摺及軍機處檔奏摺錄副等摺件類文物保存盒套，以改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。</p>	<p>一、完成製作無酸藍布文獻盒 40 個。</p> <p>二、108 年清代檔案數位化共掃描 1 萬 2,364 頁。</p> <p>三、108 年善本古籍數位化共掃描 9,490 頁。</p>
	<p>文物登錄管理與保存修護：</p> <p>一、藏品徵集與登錄、庫房儲位管理及抽點作業。</p> <p>二、藏品預防性保存與修護。</p> <p>三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。</p>	<p>一、順利完成「亞洲探險記—十七世紀中西交流傳奇」、「故宮動物園特展」等多案國內外借出或借入文物包裝、運送與保險，以及各項國外借展文物出國前及返國後申請作業及審查會議等程序。</p> <p>二、108 年度針對藏品預防性保存相關溫濕度監測、微環境調控、器材設定與維護共 2,035 件次；展存環境用材釋酸性檢測共 242 件次；文物照明量測共 190 批次；文物展存環境巡檢共 125 次。</p> <p>三、108 年度針對藏品預防性保存相關防蟲處理共 947 件次、北部院區白蟻監測及防治共 26 批次、櫃後及庫房防蟲巡檢 233 次、展存環境裝修用木料檢視共 35 批次。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>文物創意管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p>	<p>一、出版品發行：</p> <p>(一) 配合本院特展及典藏，編輯出版 17 本圖錄等出版品。</p> <p>(二) 編輯出版故宮文物月刊 12 本。</p> <p>(三) 故宮學術季刊 3 本。</p> <p>二、本院藏品數位內容之衍生利用及創意加值文化創意資產統計：</p> <p>(一) 授權 12 家出版廠商，累計授權 46 種出版品。</p> <p>(二) 受理國內外圖像授權計 195 件，及受理學術研究及教育推廣使用本院藏品免費圖像個別申請案件計 20 件。</p> <p>(三) 108 年度履約中之品牌授權廠商計 26 家。</p> <p>(四) 國際圖像授權代理商授權合作案：法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、日本地區 DNPAC 公司及亞洲地區朗智品牌公司。</p> <p>三、智慧財產權授權及權利侵害救濟：</p> <p>(一) 本院 108 年分別委託 2 家專業律師事務所積極處理國內外涉及海峽兩岸及跨境侵權案件及智慧財產權及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權益。</p> <p>(二) 108 年以本院人氣文物及暢銷商品，查察大陸網路購物平臺淘寶網及天貓網，其中經判讀 42 件侵權商品皆已下架。</p>
南院文物研究、展覽與推廣	<p>南院文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、辦理國際借展「交融之美—神戶市立博物館精品展」及</p>	<p>一、辦理各項常設展、專題特展，並出版相關圖錄：</p> <p>(一) 常設展：</p> <p>1. 「認識亞洲藝術」、「旭日初昇—嘉義史前文化展」、「玉見亞洲—</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>法國凱布朗利博物館「面具—靈魂之美」。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>四、國內、外學術交流及工作坊。</p> <p>五、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>六、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>七、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>八、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>九、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>十、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>十一、兒童創意中心展出更新設計。</p>	<p>院藏玉器展」、「穿上亞洲—織物的交流與想像」例行換展 4 檔。</p> <p>2. 「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 3 檔。</p> <p>3. 「芳茗遠播—亞洲茶文化展」例行換展 2 檔。</p> <p>(二) 專題特展：</p> <p>1. 「占婆的微笑—越南林迦罩」於 3 月 16 日開展。</p> <p>2. 「泥土的座標~院藏陶瓷展」於 6 月 29 日開展。</p> <p>3. 「蔡牽與王得祿特展」於 7 月 25 日開展。</p> <p>4. 「人氣國寶展」於 9 月 3 日開展。</p> <p>5. 「名山鉅作：張大千廬山圖特展」於 10 月 5 日開展。</p> <p>6. 「四海名物：國立故宮博物院新入藏亞洲文物精選」於 10 月 12 日開展。</p> <p>二、辦理國際借展：</p> <p>配合特展，編輯出版《泥土的座標~亞洲陶瓷展》及《蔡牽與王得祿展》等圖錄。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關出版品之編纂。</p> <p>四、國內外學術交流及工作坊等：</p> <p>(一) 邀請英國 V&A 博物館資深研究員 Rosemary Crill 專題演講「繪染棉布—外銷西方的印度織品」。</p> <p>(二) 法國凱布朗利博物館策展人 Dr. Yves Le Fur 研究員進行講座「原始畢卡索—畢卡索與非洲、大洋洲藝術對話」。</p> <p>(三) 辦理 108 年大專院校博物館人才培育</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>計畫，計有6校參與，藉由館學合作，激發不同的想像與創意。</p> <p>五、志工培訓：7月辦理第3屆小志工培訓，共計30人參與；9月辦理第11期導覽服務志工招募，招募21位，通過初階培訓者共計18人。</p> <p>六、配合特展舉辦「一騎絕塵—犧尊跳跳馬騎射大賽」、「花事閒情·胖卡市集」、「紙風車劇場—三國奇遇記」、花事閒情花海活動、名人帶導、策展人導覽、親子體驗及手做DIY等各項教推活動，108年共辦103場，2萬2,428人參與。</p> <p>七、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，108年共辦理49場，3萬6,761人次參與。</p> <p>八、1月25日至27日辦理冬令文物研習營，計9場次，共821人次參與；7月26日至28日辦理故宮南院夏季講堂，計9場次，共941人次參與。</p> <p>九、完成南部院區官網瀏覽網頁改版，加強便民性及南院識別度，並增加官網內容豐富度，提升展覽、活動等資訊服務品質。</p> <p>十、兒創中心更新：配合108年故宮亞洲藝術節—泰國月，進行兒創中心部分展區調整及更新，並將各國文化特展區更新為「泰國文化主題」。</p>
南院文物徵集與管理	<p>南院文物徵集與管理：</p> <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補。</p>	<p>一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、登錄及展覽文物之包裝、運輸及保險，辦理情形如下：</p> <p>(一)完成國內展覽包裝運輸案：蔡牽與王得祿特展、花事·閒情—品味花器與生活特展。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。</p> <p>四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>五、文物數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> <p>七、南院文物保存與維護。</p>	<p>(二) 完成文物典藏捲筒採購。</p> <p>二、執行文物預防性保存，確保庫房、展櫃及展廳等展存環境符合規範；檢討並確認溫濕度控制相關規範，並透過中央監控及系統連線，掌握展存環境現況。此外，配合各項展覽針對文物材質調製櫃內調濕設備運轉並維護及監控文物照度暨有害生物綜合防治；統整展廳文物照明設備暨燈控系統設定，確保展陳環境安全無虞。</p> <p>三、截至108年底計辦理文物徵集案：</p> <p>(一)「廣州市景畫」、「亞洲外銷繪畫」、「日本茶道文物」、「日本煎茶器文物」、「喜瑪拉雅造像」，已完成驗收。</p> <p>(二)「Martyn Gregory〈河畔風光〉廣州外銷畫捐贈案」1件、「荷蘭傳教圖」1件、「印度織品」65件，刻正簽辦初審或複審中。</p>
安全管理維護	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p>	<p>一、廣續訓練警犬爆裂物偵搜技能，並於5月及10月分別完成警犬常訓及爆裂物偵蒐強化訓練。</p> <p>二、模擬相關災害發生，並辦理3次自衛消防編組訓練，強化本院防災效能。</p> <p>三、為增進展場管理員及志工執勤專業知能並提升服務品質，計辦理展場服務禮儀、外語訓練、遊客應對技巧及防災等14場次教育訓練。</p> <p>四、為提升火警時動員滅火反應效能，執行院區ABC乾粉滅火器汰換270支、CO₂滅火器5支，並執行ABC乾粉滅火器性能檢測306支。</p>
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、</p>	<p>一、確實督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，執行安控、機電、空</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>調及消防設備之保養及維護，俾使設備正常運作。</p> <p>二、截至108年12月底執行文物運送戒護計43趟次，勤務執行均正常，零意外事故發生。</p> <p>三、於108年5月20日辦理南部院區防護團常年訓練、AED緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練，以增進一線同仁應變能力，維護遊客及展廳安全，並於8月19日及10月31日辦理「0812機房火警狀況模擬處置及檢討演練」及「自衛消防編組暨嘉義縣消防局聯合消防演練」，俾訂定更完善標準處理SOP流程。</p>

二、上年度已過期間（109年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-112年）	<p>一、實施故宮北部院區整（擴）建計畫，內容包含北部院區南側基地耐震補強工程、空調設施建置、室裝工程及藝文服務中心環境整合工程；北側基地北部院區整（擴）建計畫委託先期規劃及專案管理技術服務案、安全設施中央電腦控制系統升級汰換、監視攝影系統改善案等。</p> <p>二、執行故宮國寶文物修復展示館建設計畫，內容包含：國寶館工程（營建署代辦）、國寶館及博物館五大管線遷移、整合及建置案、環境影響差異分析作業等；景觀藝</p>	<p>一、故宮北部院區整（擴）建計畫：</p> <p>（一）南側基地：既有 5 棟建築物耐震補強工程已完成驗收結案；藝文服務中心室裝工程因統包承商拒絕履約，於終止契約後重新發包，已完成設計並於 109 年 6 月 12 日開工；藝文服務中心空調設施建置全區細部設計業於 5 月 29 日報經本院備查，預計 7 月開工；藝文服務中心環境整合統包工程於 1 月 31 日開工並於 4 月 6 日現場動工。</p> <p>（二）北側基地：北部院區整（擴）建計畫委託先期規劃及專案管理技術服務案業於 109 年 1 月 7 日核定先期規劃期初報告書、4 月 29 日核定期中報告書、6 月 9 日核定期末報告</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>術化親子互動區工程、景觀橋及園區動線整合委託規劃設計監造案、參觀民眾停車及景觀公共設施改善案等。</p> <p>三、以故宮國際觀光能量結合國內博物館相關資源，強化臺灣以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級，提升臺灣文化觀光之國際效益，本分項計畫包含展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際四大面向，並分為 13 項子計畫執行。</p>	<p>書，設計監造案已於 6 月 12 日公告，預定 7 月 27 日截止投標；安全設施中央電腦控制系統升級汰換案刻正進行各庫房管理單位功能測試，預計於 9 月底完成後辦理驗收；北部院區監視攝影系統改善統包案於 5 月 27 日核定細部設計並於 5 月 28 日開工。</p> <p>二、故宮國寶文物修復展示館建設計畫：</p> <p>（一）國寶館工程：109 年以規劃設計及相關工程前置作業為主，委託營建署代辦之國寶館工程，基本規劃設計方案本院已於 6 月 20 日定案，並函送營建署召開後續專家學者聯合審查會議。本院自辦之國寶館先期規劃案已於 109 年 4 月份完成；國寶館及博物館五大管線遷移整合及建置工程刻正進行細部設計審查；並辦理環境影響差異分析作業，既有五大管線遷移工程備查案已提送至嘉義縣政府審議中。</p> <p>（二）景觀藝術化工程：南部院區園區景觀藝術化親子互動區工程已全部完工，並於 109 年 5 月 28 日撥付尾款結案；景觀橋及園區動線整合委託規劃設計監造案刻正進行細部設計；南部院區園區光環境營造工程刻正辦理採購規劃中；戶外無障礙景觀電梯工程已於 109 年 6 月開工；花園景觀及花藝廊道佈置工程已分別於 109 年 1 月、5 月及 6 月份完成景觀佈置及後續驗收；停車場及景觀設施改善工程刻正進行細部設計。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一) 國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 法國凱布朗利博物館「面具—靈魂之美」特展，展期自108年11月15日至109年3月1日。 2. 故宮南院奇幻嘉年華：21世紀博物館特展，展出期間108年12月17日至109年5月26日。 3. 「呼畢勒罕—清代活佛文物大展」預定於109年8月開展。 <p>(二) 故宮國寶出遊去：完成與彰化縣文化局合作展覽「故宮國寶遊彰化」展期 109 年 1 月 21 日至 4 月 5 日。</p> <p>(三) 博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理國立社教機構及文化機構寒暑假聯合行銷，109年1月20日至3月31日舉辦寒假聯合行銷活動，暑假聯合行銷活動預計於7月15日至9月30日舉辦。 2. 百萬學子悠遊博物館已於109年6月22日開放學校申請，申請期限至109年9月1日止，預計5,000名學子參訪南院。 3. 博物館AI導覽員計畫，已完成《上河藝影：故宮X衛武營新媒體藝術展》大型機器人導入、微型展中小型機器人導入。 <p>(四) 博物館群國際觀光聯盟數位化加值運用：故宮南院 S204 數位展廳建置於4月2日完工並開放參觀。</p> <p>(五) 臺灣博物館群聯合大展：花氣薰人—新媒體藝術展，已完成招標程</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>序，目前因受日本疫情影響，展期預計改至 110 年 4 月 1 日至 7 月 31 日。</p> <p>(六) 愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程 APP、博物館便利行：愛臺灣博物館卡暨周邊交通遊程服務整合及行銷推廣案已發行愛臺灣博物館卡(國內版)，並推出南院周邊旅遊套裝行程共計 10 組，完成邀請網紅體驗故宮南院踩線團及科技大觀園-博物館大使等行銷活動；6 月底完成故宮南院帶團懶人包製作，預計 9 月辦理導遊培訓。</p> <p>(七) 青少年、兒童教育中心服務升級：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 親子友善區工程業於 109 年 5 月 27 日完工，展示區細部設計進行中，預定 7 月開館試營運。 2. 南部院區兒創中心展示更新案刻正進行細部設計討論及施工，預計 7 月底完成施作並開放使用。 <p>(八) 故宮整體行銷及媒宣推廣：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「展覽廣告影片及平面視覺宣傳案」及「展覽暨形象宣傳媒體採購案」已於 6 月決標，刻正執行中。 2. 國際旅展參展因受疫情影響與出入境管制，改為國內旅展規劃辦理。 3. 捷運士林站與臺北車站故宮藝文空間每月更換影片資訊，並配合疫情播放宣導影片。 4. 故宮南院 2020 夏日親子藝術月預定於 109 年 7 月 10 日開幕。 <p>(九) 國際青年旅客客源開發：刻正進行腳本設計等相關工作項目，並規劃於本國就讀之國外青年學子參與本</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>案觀光遊程。因國外疫情尚嚴峻，國外網紅行銷宣傳將另研擬可行方案。</p> <p>(十) 新南向行銷及媒宣推廣：東南亞語導覽種子培訓計畫因 109 上半年度避免疫情期間群聚活動暫緩實施，刻正進行培訓前置作業，預計 7 月啟動計畫。</p>
博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫 (107-109)	<p>一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，以提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結</p>	<p>一、109 年度上半年本院數位教育團隊延續 107 年、108 年博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫成果，持續規劃透過「創客魔幻列車」執行博物館 STEAM 教育實地推廣至全國 80 所城鄉中小校、規劃博物館數位教育資源教育工作坊。</p> <p>二、積極推廣中小學教師或師生團隊以故宮 Open Data 專區圖像及院藏文物展示內容為基礎，結合在地或族群文化，持續創製博物館自造教案，開展產學共創方式，並配合故宮教育頻道，推廣故宮數位教育資料應用。為因應 108 年教育部新課綱需求，擬規劃新增教學用數位內容、教育類應用系統介面、製作電子書、AI 跨域教案，期擴大博物館資料應用效益，達到館校合作、跨單位教育資料鏈結之計畫目標。</p> <p>三、刻正辦理「109 年度博物館資料加值暨教育推廣服務案」採購。下半年將繼續推動進行教育活動。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。	
故宮數位巡展推廣示範計畫	推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。	<p>一、〈上河藝影：故宮 X 衛武營新媒體藝術展〉（高雄衛武營國家藝術文化中心，108 年 11 月 5 日—109 年 1 月 30 日）：本展覽跨越時空和地域，在衛武營讓高雄與汴河交會在一起，邀請觀者一同走入本院經典藏品〈清明上河圖〉的寫實風俗畫中。總參觀人數為 81,838 人。（109 年 25,143 人）</p> <p>二、動物藝想—故宮新媒體藝術展（高雄佛光山佛陀紀念館，108 年 11 月 8 日—109 年 4 月 19 日）：展出本院以動物為題的珍藏，闡明人與動物多樣的關聯，香港城市大學針對動物醫學生命的研究、富批判性的新媒體藝術；集結自各方的珍品成果，在此次展覽相會。總參觀人數為 1,180,459 人。（109 年 865,318 人）</p> <p>三、故宮國寶遊彰化—故宮文物 X 新媒體藝術展（彰化縣立美術館，109 年 1 月 21 日—109 年 4 月 5 日）：本展為彰化縣政府向本院申請「國寶出遊去」計畫，精選出五件院藏文物，以「故宮國寶遊彰化」為主題，呈現故宮院藏文物與彰化在地特色的共通點，接力出遊到彰化縣立美術館，與故宮新媒體藝術展一同展出。總參觀人數為 24,417 人。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>四、亞熱帶花園—故宮 X 陶博館特展新媒體藝術展(109 年 5 月 27 日-9 月 20 日)：本展覽由本院與新北市立鶯歌陶瓷博物館共同主辦、國立歷史博物館協辦，透過陶博館及史博館所典藏的陶瓷器、當代藝術家作品，以及故宮享譽國際之數位人文豐碩成果，呈現彩繪陶瓷的歷史源流及多元風貌。截至 6 月為止，參觀人數為 13,737 人。</p>
<p>前瞻基礎建設計畫—國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫—故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫</p>	<p>推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫—故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位文創、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設為基，進一步推動多元轉化應用、創造數位化文化產值。主要工作項目包括以下多個面向：</p> <p>一、推動加值應用，帶動數位文創。</p> <p>二、推動亞洲文物數位應用帶動文化新南向。</p> <p>三、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。</p> <p>四、擴充數位典藏與普及高解析及高畫質文物內容。</p> <p>五、推動數位資產之保存並加速轉化應用及開放。</p>	<p>一、增加器物類重點文物高解析數位化影像產製數量1,414件。</p> <p>二、增加圖書文獻類重點文物高解析數位化影像產製數量45,643頁。</p> <p>三、辦理故宮中南部及偏遠地區校園巡迴推廣6場等。(雲林縣樟湖生態國民中小學、臺南市東山區東原國小、南投縣雙冬國小、高雄市大樹區龍目國小、彰化縣田頭國小)。</p> <p>四、增加故宮雲端平臺文物數位化資料開放3,176筆。</p> <p>五、建置「雲端故宮」之普及公共化推廣流量擴散流量520,047次。</p> <p>六、辦理「羅山記影—嘉義文史互動地圖採購案」，以嘉義地區之地理數值及相關文史資料，呈現該地歷史發展與空間變化。</p> <p>七、規劃以故宮典藏文物為題材製作的「國寶沉浸式劇場」，運用數位化大型投影裝置帶領觀者進入上古帝王重器宗周鐘與青銅紋飾的探索情境，體驗嶄新的視聽震撼。</p> <p>八、刻正攝製本院第一支以青銅器為主角之4K 主題短片。本影片以青銅器紋飾規範為主軸，闡述周人於紋飾設計之</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		創新並展現青銅器令人目不暇給的紋飾特色。
文物研究、展覽與推廣	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>四、依據年度計畫，辦理工物專題展覽與例行展覽。109 年度預計辦理「貴胄榮華—清代宮廷的日常風景」常設展更新，「士拿乎—清宮鼻煙壺的時尚風潮」、「風格故事—康熙御製琺瑯彩瓷」、「乾隆朝琺瑯彩瓷特展」、「『鑑古：乾隆時期的宮廷銅器收藏與圖錄』特展」等器物展覽，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p>	<p>一、加強學術研究方面：</p> <p>(一) 截至 6 月底出版《皇帝的多寶格》、《實幻之間—院藏戰國至漢代玉器特展》圖錄 2 本；於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》等刊物發表學術性專文 2 篇，推廣性專文 4 篇。</p> <p>(二) 執行科技部專題計畫 1 項，《重建消失的官窯—明正統、景泰、天順三朝瓷器研究》。</p> <p>(三) 優化數位典藏內容與系統：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理「器物資料庫詮釋資料優化計畫」，對 Open Data 專區中階圖像開放之器物詮釋資料進行優化校準。 2. 辦理「器物資料庫詮釋資料英文化計畫」，完成 Open Data 專區中階圖像開放之器物詮釋資料英文化前置作業。 3. 辦理「器物數位典藏系統改善」，完成器物數位典藏系統新增功能需求彙整。 <p>二、學者專家特別參觀服務共4場次：</p> <p>提件主題包含清代宮廷工藝、漆器、黑釉瓷器、西周青銅藝術，來訪學者單位有國內臺灣大學藝術史研究所、國立臺北藝術大學美術學系。</p> <p>三、提供民眾文物諮詢服務：</p> <p>辦理陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類器物諮詢，共計27場，服務82位民眾。</p> <p>四、年度展覽計畫：</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(一) 109 年 4 月 30 日完成「貴胄榮華—清代宮廷的日常風景」常設展更新。</p> <p>(二) 「士拿乎—清宮鼻煙壺的時尚風潮」、「風格故事—康熙御製琺瑯彩瓷」展示設計製作進行中。</p> <p>(三) 「乾隆朝琺瑯彩瓷特展」、「『鑑古：乾隆時期的宮廷銅器收藏與圖錄』特展」積極籌劃中。</p>
	<p>書畫研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫專題展覽與例行展覽。109 年度預計辦理「四方來朝—職貢圖特展」、「話畫—說明卡片探索記」、「攬勝—近現代實景山水畫」與「她—女性形象與才藝」等書畫展覽。</p> <p>四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相關借展的前置作業。</p>	<p>一、與國內外博物館學術機構交流如下：</p> <p>(一) 美國洛杉磯郡立美術館 (Los Angeles County Museum of Art, LACMA) 於 2 月 9 日至 5 月 17 日舉辦「真相所在—仇英藝術特展」，向本院借展 2 件。</p> <p>(二) 赴國外或大陸考察並參加研討會等學術交流：赴美國洛杉磯郡立美術館參加「仇英藝術特展」研討會，並發表論文。</p> <p>(三) 專家學者特別參觀服務共 1 場：來訪學者單位分別為美國紐約大學來院參觀書畫作品，同時與本院同仁進行學術交流。</p> <p>二、辦理「筆墨見真章—故宮書法導賞」、「受贈書畫」、「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」、「巨幅名畫」、「國寶聚焦」等例行展，及「婉而通—篆書的故事」、「四方來朝—職貢圖特展」、「話畫—說明卡片探索記」等專題特展，並辦理南院「清明上河圖特展」、「人氣國寶展」(2 檔)、「翰墨空間—故宮書畫賞析」等。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>圖書研究與展覽：</p> <p>一、派員出席國際性學會年會，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。</p> <p>二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。</p> <p>三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平臺維護。</p> <p>四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館資源供研究者與民眾利用。</p>	<p>一、原訂於 3 月於美國波士頓召開的「亞洲研究協會」年會及 8 月份於愛爾蘭都柏林召開的「2020 年第 86 屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會(IFLA)年度大會」，因嚴重特殊傳染性肺炎(CODID-19，武漢肺炎)疫情影響取消辦理。</p> <p>二、辦理本院常設展規劃：</p> <p>(一) 1 月 21 日配合南院「新入藏亞洲文物精選特展」，展出件數共 7 件冊。</p> <p>(二) 辦理「院藏古籍善本選粹」、「院藏清代歷史文書珍品」常設展各 2 檔。</p> <p>三、定期維護：</p> <p>(一) 每月定期維護圖書文獻館內各項設備以確保其正常運作。</p> <p>(二) 5-6 月份辦理期刊裝訂共 518 冊。</p> <p>(三) 持續與日本東京國立博物館、韓國國立中央博物館、法國吉美國立亞洲藝術博物館及中國大陸上海博物館等 260 個國內外機構進行圖書及期刊交流，截至 6 月份共寄出圖書 57 種 88 冊，領收圖書 120 種 131 冊。</p> <p>(四) 辦理本院院史檔案掃瞄共計 2,500 頁。</p> <p>(五) 定期維護圖書館資訊化系統(Symphony)，進行館藏書目新增、更新及維護，並提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。截至 6 月份，系統書目總筆數為 219,974 筆、館藏總筆數為 343,335 筆，新</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>增書目 2,551 筆、更新 8,498 筆，館藏新增 3,974 筆、更新 85,917 筆，Enterprise 書目服務瀏覽 65,078 次。</p> <p>四、充實並購置藝術文史書刊：</p> <p>(一) 持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，截至 6 月份之使用量共計 169,195 人次。</p> <p>(二) 陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，截至 6 月份館藏增加中文共 1,102 冊、西文 266 冊、日韓文 266 冊、大陸圖書 644 冊，總館藏量共計 266,459 冊。</p>
	<p>展示服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、展場規劃管理：大廳告示板統整及設施美化；展場維護刷漆(計完成 101、106、305、307、306、308 展場及 102 導覽大廳外牆)；103、104 展場形象牆、105 展板及 300 展場造型椅修繕等。</p> <p>二、文宣品設計製作：防疫資訊公告、院區指標整理加強服務資訊，大廳及 B1 告示訊息更新、臺積電故宮形象宣傳設計、山下廣場形象宣傳製作、106 貴胄榮華展帆布輸出及導覽大廳燈片宣傳等。</p> <p>三、院區導覽圖：導覽圖於 1 月進行小額採購加印英日文版。109 年度導覽圖七國語版印製案於 3 月完成後續擴充之採購程序，預計印製 90 萬份，共分三批印製，目前使用量因疫情而降低，尚未進行第一批印製。</p> <p>四、活化志工團隊，加強創新服務：</p> <p>(一) 持續為院藏文物、最新特展舉辦培訓、走場活動，建立志工培訓課程</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>資料庫，包含文字資料、課程影音檔。109 年度上半年因應疫情期間，避免群聚活動，請策展單位提供新展培訓資料，包括展覽總說明、展覽分說、展件清單與展件說明，俾利志工自主學習。辦理情形如下：於 4 月 15 日錄製書畫處邱士華策展人「話畫—說明卡片探索記」走場音檔；4 月 23 日上傳書畫處許文美策展人錄製「筆歌墨舞—故宮繪畫導賞」走場音檔；另於 5 月 13 日上傳「貴胄榮華—清代宮廷的日常風景」(108 陳列室)的展覽說明及展件清單。並預定 7 月 1 日邀請書畫處劉宇珍策展人進行「攬勝—近現代實景山水畫展」培訓演講；7 月 7 日邀請書畫處陳建志策展人進行「筆墨見真章」展覽走場。</p> <p>(二) 因應 109 年志工團隊成立三十周年，志工大會原規劃於上半年擴大辦理，以表彰志工長期投入的志願服務成果，惟因疫情影響暫緩舉辦，預計規劃辦理其他表揚活動。</p> <p>(三) 規劃辦理「2020 夏日沙龍」4 場演講與招募培訓青少年文化大使。</p>
	<p>社教推廣：</p> <p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，</p>	<p>一、專題演講：因疫情影響，規劃以網路進行推廣分享，拍攝「故宮外送到你家」短片共 5 集，於 6 月 2 日上線，固定六月每週二於 Youtube 播出，由策展人介紹當期展覽和歷史故事，截至目前已放映 5 支影片，截至 8 月 4 日止計有 14,682 人次觀看。6 月 24 日舉辦「事天有務：院藏天文文獻與</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。	<p>史事」講座，及 6 月 30 日舉辦「藏人文化與信仰特色」防疫新生活運動近 300 人次共襄盛舉。</p> <p>二、春節辦理故宮典藏千字文「福樂安康」二款祝福春聯免費送活動及提供國小學童限量免費體驗絹印瓦當春聯共 4 場。</p> <p>三、文物研習營：冬季研習因疫情影響取消，暑假夏季研習將回復辦理，將於 8 月 27 日至 29 日舉辦。</p> <p>四、「故宮文武會六藝」定向活動預定於 10 月 17 日舉辦。</p> <p>五、本院與市圖合作「故宮國寶樂一夏」於 7 月 27 日至 28 日舉辦，並與國家圖書館合作「故宮寶藏 X 樂遊國圖」講座，廣受好評，共計服務近 300 人次。</p> <p>六、低度觀眾服務：從本院的文化平權理念出發，與社政單位、當代藝術共同策劃「#有精神—失序人生試驗場」藝術共融特展，7 月 4 日至 8 月 2 日於空總 C-LAB 舉辦，以博物館為倡議平臺探討精神障礙者議題。</p> <p>七、新北市偏鄉巡迴課程：與新北市教育局合作，搭配新北市既有偏鄉巡迴課程專車，提供本院文物及教學資源，進行偏鄉課程服務，總計服務 12 所偏鄉學校，師生計 459 名。</p> <p>八、兒童學藝中心全面更新，109 年 7 月 1 日開放，特別於空間規劃及展示設計上，強化「代間學習」及「無障礙」機能，希望能滿足不同世代、年齡等老少觀眾之參觀需求。此外，更藉用新科技詮釋古文物，將整體空間打造</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>成沉浸式奇幻劇場。每項互動學習裝置，皆以故宮典藏精選器物與繪畫為核心，再導入遊戲式體驗設計，全體展廳宛如一本立體的文物故事繪本。</p> <p>九、青少年教育推廣事項：</p> <p>(一)兒童暨青年事務推動諮詢會：109年1月1日辦理第二屆青諮會諮詢委員聘任，並於1月16日辦理第一次青諮會議。7月2日辦理第二次青諮會議。</p> <p>(二)故宮IG官方帳號：於1月1日正式上架，貼文與限時動態內容包含消息公告、展覽宣傳、文物介紹、活動推廣、結合時事等。</p> <p>(三)故宮Podcast：於5月18日國際博物館日正式上架，節目主題包含故宮很好聊、不可不知的文物故事、展覽快報等共10集，已於4月24日錄製完畢。</p> <p>(四)於6月16日辦理「社群平臺教育訓練課程－線上政策溝通與社群趨勢觀察」，說明經營社群平臺的注意事項與案例分享。</p> <p>(五)於7月至8月辦理5場次「青少年AR工作坊」，共招收100名學員。</p> <p>十、身心障礙導覽服務：身心障礙團體來院參觀可預約申請「跨越障礙・觸摸美麗」教育推廣活動，109年上半年服務3團次，共240人次。院外到校服務推廣活動以特殊教育學校等場域為主，預計於10月份與國立新竹特教學校合作辦理，刻正研議規劃活動內容。</p>
	<p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服</p>	<p>一、本院北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。搭配本</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p> <p>三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。</p>	<p>院 1 月至 6 月推出的展覽與活動，製作 13 款主題網站，讓民眾透過多元行動裝置，快速地獲取博物館最新服務資訊，輕鬆享受文化美學的學習樂趣。</p> <p>二、資訊系統辦理如下：</p> <p>(一)加強本院資訊系統軟硬體設備維護，以確保維運正常。</p> <p>(二)搭配本院公共化政策持續開放低階文物圖像供大眾免費申請使用。</p> <p>(三)持續規劃文物圖檔開放，上半年本院 Open Data 專區已開放 140,000 餘張低階文物圖像及 12,899 張中高階文物圖像提供民眾免費下載，Open Data 專區全區瀏覽量共計 6,034,722 頁，使用者計 455,294 人次。</p> <p>三、108 至 109 年度年規劃的「故宮藝起玩數位微型展」巡展工作持續進行中。將本院易攜型數位展件與創客遊戲式教案於全國 12 所學校、自造教育中心進行實地展出。同時與學校老師的創客教案進行交流，提供學子透過數位化、多元的展示與學習活動認識故宮典藏。已完成巡迴展點如下：新北市中港國小、宜蘭力行國小、新竹虎林國中、臺中華隆國小、臺南大同國小以及南投國中。下半年將繼續進行巡展。109 年度截至目前為止總參觀人數(含師生)為 1,995 人。</p>
	<p>文物科技研析與實驗室維護：</p> <p>一、配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學分析研究。</p> <p>二、文物科學分析技術提升。</p>	<p>一、配合展覽、研討會、文物徵集及工藝史研究等，完成書畫分析 1 件、玉器 19 件、陶瓷樣品 12 件、銅器樣品 6 件、顏料樣品 20 件、修復材料 2 件等，總共 60 件文物及樣品之科學分</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	三、實驗室設備維護保養與技術建置。	<p>析。</p> <p>二、辦理「X 射線光譜儀採購案」，已決標。</p> <p>三、辦理「XRF 系統功能升級暨實驗室數據處理與儀器維護採購案」，第二次公告中。</p> <p>四、有機材料分析用熱裂解氣相層析質譜儀維修完成。</p> <p>五、執行科技部「文物檢測用之 X 光 CBCT 電腦斷層掃描系統之優化及其應用 II」計畫。</p>
文物徵集與管理	<p>器物管理：</p> <p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，「故宮院藏文物數位化加速計畫」截至 6 月底成果：</p> <p>(一)完成器物數位典藏詮釋資料增補、修訂與維護共計 24,257 筆。</p> <p>(二)完成器物數位攝影前置作業文物開箱整理件數共計 1,783 件。</p> <p>(三)完成器物新拍與優化數位攝影約 1,414 件，共計 6,523 張影像。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>(一)辦理無酸錦盒採購、無酸棉墊採購。</p> <p>(二)確實檢視文物典藏管理工作執行情形，每月進行文物抽點，共計 30 件。</p> <p>三、完成器物類文物分級作業資料提送，共計 76 件。</p>
	<p>書畫管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新收書畫之典藏、編目與研</p>	<p>一、完成數位圖檔影像之拍攝，共計 335 件，3,585 張。供書畫展覽與研究、出版品與文創加值開發使用。</p> <p>二、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對於 109 年各類「御製詩」、「文不錄」增補等，共計 648 筆。增補</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>究。</p> <p>四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。</p>	<p>歷年出版圖錄資訊，共計 678 筆，配合出版規劃校對與系統同步更新，共計 142 筆。整體數位典藏後設資料庫內容更新筆數計 1,468 筆。</p> <p>三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 10 則、展覽作品說明 245 件。</p> <p>四、為加強書畫藏品的保護，製作無酸藍布套乙批 76 個，另有添購相關無酸耗材用品乙批。</p> <p>五、為利書畫研究、教育推廣與文創商品，辦理數位圖檔中高階主機汰換。</p>
	<p>圖書管理：</p> <p>一、製作清代檔案摺件及檔冊類文物保存盒套，以改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。</p>	<p>一、已製作善本古籍護書函套 18 個。</p> <p>二、109 年院藏「清代文獻、本院院史檔案」及「善本舊籍」數位化全文影像製作案，分別於 2 月、3 月完成掃描案招標作業，至 6 月共掃描 12,788 頁（清代文獻計 4,977 頁、善本舊籍計 5,311 頁、本院院史檔案計 2,500 頁）。</p>
	<p>文物登錄管理與保存修護：</p> <p>一、藏品徵集與登錄、庫房儲位管理及抽點作業。</p> <p>二、藏品預防性保存與修護。</p> <p>三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。</p>	<p>一、辦理瓷器及印度織品文物之收購，目前分別待進行複審及初審作業。此外，辦理審查完成並入藏原無帳籍文物一批及范季融先生捐贈銅器 2 件。截至 109 年 6 月底止，院藏珍貴動產件數累計為 698,767 件。</p> <p>二、為切實檢視文物典藏管理工作執行情形，本院每年按季由院長進行抽點，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>第 1 季及第 2 季分別抽點器物類 120 件、書畫類 11 件，總計抽點 131 件文物。第 3 季及第 4 季則尚待抽點圖書文獻處及南院處典藏文物。</p> <p>三、完成「國寶出遊趣-彰化美術館借展案」、「仇英藝術展文物赴美國洛杉磯郡立美術館(文物預定於 7 月 2 日回國)」等多案國內外借出或借入文物的包裝、運送與保險相關業務，以及各項國外借展文物出國前及返國後之文化部申請作業及審查會議等程序。</p> <p>四、針對藏品預防性保存相關溫濕度監測及微環境調控共 1,077 件次、展存環境用材釋酸性檢測共 75 件次、文物照明相關之照度及燈具量測共 685 測點；總計執行 1,837 件次。</p> <p>五、針對藏品預防性保存相關防蟲處理(包含冷凍櫃、加熱櫃、氮氣櫃、脫氧劑及環境消毒)共 1,061 件次、院區白蟻監測及防治共 12 批次(北部院區計設置 441 處)、例行性展存空間及櫃後巡檢 212 次室、展存環境裝修用木料檢視共 6 批次；總計已執行 1,291 件次。</p> <p>六、書畫、文獻、器物、織品四個修護室，完成文物修護計 466 件及文物狀況檢視 521 件等工作，總計 987 件。</p>
	<p>文物創意管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及</p>	<p>一、出版品發行</p> <p>(一)配合本院特展及典藏，編輯出版 7 本圖錄、導覽手冊、典藏精選等出版品。</p> <p>(二)編輯出版故宮文物月刊 442~447 期、故宮學術季刊 37 卷 1~3 期。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p>	<p>二、配合各研究單位及相關處室舉辦活動辦理攝照作業。</p> <p>三、積極推動藏品數位內容之衍生利用及創意加值，截至 109 年 6 月底止成果如下：</p> <p>(一) 出版授權 13 家出版廠商，累計授權出版品 51 種。</p> <p>(二) 受理國內外圖像授權件數共計 74 件。</p> <p>(三) 履約中之品牌授權廠商計 26 家，109 年度新品上架授權商品計有 110 項。</p> <p>(四) 國際圖像授權代理：履約中的國際授權合作案共 6 家，包括法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、日本地區 DNPAC 公司、香港朗智公司，大陸地區則授權臺灣之藝拓公司、祥瀧公司辦理。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟：本院 109 年分別委託 2 家專業律師事務所，積極處理國內外侵權案件及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權利。</p>
南院文物研究與展覽	<p>南院文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>三、國內外學術交流及工作坊。</p> <p>四、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>五、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、辦理各項常設展、專題特展，並出版相關圖錄：</p> <p>(一) 常設展：「佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 2 檔。「穿上亞洲－織物的交流與想像」例行換展 1 檔。「芳茗遠播－亞洲茶文化展」例行換展 1 檔。「人氣國寶展」於 1 月 22 日開展。「翰墨空間－故宮書畫賞析」於 6 月 9 日開展。</p> <p>(二) 專題特展：「瑞樹主題特展」預計於 12 月 25 日開展。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>六、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>七、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>八、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>九、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>十、兒童創意中心展出更新設計。</p>	<p>(三)國際借展「法國凱布朗利博物館面具精品展」：與法國凱布朗利博物館共同合作辦理，精選四大洲面具計 100 件，於 108 年 11 月 15 日開展，109 年 3 月 1 日閉展。</p> <p>(四)配合特展，編輯出版《法國凱布朗利博物館面具精品展》等圖錄。</p> <p>二、辦理109年大專院校博物館人才培育，計有9校參與，藉由館學合作，激發不同的想像與創意。</p> <p>三、辦理志工教育研習：1月至6月共辦理5場講座及錄製3場線上數位課程，共計446人次參與。</p> <p>四、辦理教育推廣及行銷宣傳：配合特展舉辦與策展人有約記者會活動、親子體驗及新春活動手做DIY等各項教育推廣活動，至6月底共辦理34場，共5,029人參與。</p> <p>五、辦理南院口袋書採購：製作一本以圖片為主，文字為輔，具設計感之精美書籍，本案已完成採購簽核作業，目前辦理評選相關作業中。</p> <p>六、線上講堂：透過線上短片導覽，持續增進觀眾對博物館展示文物喜好，本案已完成採購簽核作業，目前辦理評選相關作業中。</p> <p>七、6月21日與嘉義縣政府合作辦理「一生一遇-藝齊觀日」日環食科普研習及觀測活動，近3萬人參與。</p> <p>八、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，109年上半年共辦理10場，近3,500人次參與。</p> <p>九、南院官網改版：為增進官網資訊暢通及友善化使用，南部院區官網英文、</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>日文、韓文、越南文及泰文等五種多國語系網頁於2月上線，餘緬甸語、印尼語、西班牙語、德語及法語等五種語系網頁將接續改版，預計於109年底上線。</p> <p>十、線上博物館：109年度製作3個展覽網站，內容包含展覽簡介、720度環景VR、文物3D互動程式等，已於6月底完成皇帝的多寶格特展網站。預計9月底前推出佛教展覽網站，配合茶文化換展期成將於12月底前推出茶文化展覽網站。</p> <p>十一、多媒體數位展覽：以院藏國寶文物西周〈宗周鐘〉為主題，運用數位大型投影及音效裝置，製作包覆沉浸式虛擬實境劇場內容，並搭配青銅文物，推出【青銅饗宴：古代的禮儀與樂曲】特展，已於6月25日開展。</p> <p>十二、數位網路行銷：主要針對各大入口網站如google、yahoo及社群媒體facebook、Instagram等進行廣告投放及網紅合作。第1季皇帝的多寶格、清明上河圖特展(109年1月22日-109年4月26日)、人氣國寶展等重點展覽經入口網站及社群媒體等通路進行廣告推播，已達1,899,711次觸及人數。與網路影音創作者合作製作展覽文物推廣動畫，如與Youtuber Cheap合作製作「清明上河圖的秘密」；與 Taiwan Bar合作製作《龍藏經》影片；與插畫家「我是馬克」合作圖文介紹唐寅等，並於網路推播與行銷，本案於6月底</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		履約完成。
南院文物徵集與管理	<p>南院文物徵集與管理：</p> <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補。</p> <p>三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。</p> <p>四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>五、文物數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> <p>七、南院文物保存與維護。</p>	<p>一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、登錄及展覽文物之包裝、運輸及保險，辦理108年至109年文物包裝運輸開口勞務採購案：共分2階段，全案至6月30日止。第2階段刻正履約中。109年1至6月已辦理6趟次運輸作業，涵括20多檔展覽相關文物。</p> <p>二、對文物展存環境，包括庫房、展櫃、暨展廳執行預防性保存，確認溫濕度控制符合規定並確保監控系統連線。另外，依照文物材質設置櫃內調濕設備運轉維護、依據規範監控文物照度暨有害生物綜合防治，統整展廳文物照明設備維護暨燈控系統設定，確保展陳環境安全無虞。另執行科技部專題研究計畫，研析文物保存環境相關議題。</p> <p>三、南院博物館區白蟻防治作業採購案：共分2階段，第1階段驗收中。</p> <p>四、截至109年6月底止計辦理文物徵集案：「印度織品25組件」現辦理初審中。「西陣織和服腰帶畫稿」捐贈案及「新加坡娘惹服飾」購藏案已辦完初審。</p>
安全管理維護	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作：</p> <p>（一）協助臺北市政府警察局防情警報臺保養，順利完成維護作業。</p> <p>（二）採購駐衛警察應勤裝備，確保駐衛警察執勤效率。</p> <p>（三）賡續訓練警犬爆裂物偵搜強化技能訓練。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>序維護勤務。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p>	<p>二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練：</p> <p>（一）1 月辦理重要節日安全維護工作，強化本院維安強度。</p> <p>（二）4 月辦理第 1 次自衛消防編組訓練，提升本院整體自衛防護能力。</p> <p>（三）執行文物院內移動戒護勤務計 120 趟次；與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路警衛勤務計 14 趟次。</p> <p>（四）3 月辦理 109 年新進駐衛警隊員職前訓練，適用 4 個月實施考核。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務：</p> <p>（一）進用勞務承攬人員協助陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄。</p> <p>（二）實施展場一線工作人員分組值勤，分區辦理教育訓練課程共計 129 場，課程內容包含安全、服務、團隊及專業之能等四大面向。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運：</p> <p>（一）辦理北部院區弱電、消防設施保養維護，確保設備可靠度，院內各棟建築均設置完善消防設施，所有主機、感應器及機構裝置，係由專業技術小組人員以每月為循環週期逐一巡檢保養，以確保該設備功能正常且使用無虞。</p> <p>（二）因應設備使用年限，持續進行預防性汰舊換新，並配合新故宮北部院區整（擴）建計畫進程，引進最新高效滅火科技，辦理消防設備汰舊</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 110 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>換新，並規劃整合數位監視影像、門禁管理、防盜預警、火警圖控等各類資訊，建構「安全監控系統平臺」，以提高北部院區各項預警應變量能及效能。</p>
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>一、督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，截至109年6月底止本院南部院區安全系統運作皆正常。</p> <p>二、執行文物運送戒護共計11趟次，勤務執行均正常。</p> <p>三、6月8日辦理南部院區CPR及AED緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練，以增進一線同仁應變能力，維護遊客及展廳安全。</p>

本 頁 空 白

貳、主要表

國立故宮博物院 歲入來源別預算表

中華民國 110 年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
2			合計	734,431	1,278,697	1,062,666	-544,266	
			0400000000 罰款及賠償收入	7,700	7,700	7,524	0	
			0403400000 國立故宮博物院	7,700	7,700	7,524	0	
			0403400300 賠償收入	7,700	7,700	7,524	0	
			0403400301 一般賠償收入	7,700	7,700	7,524	0	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
3			0500000000 規費收入	539,050	1,050,000	853,367	-510,950	
			0503400000 國立故宮博物院	539,050	1,050,000	853,367	-510,950	
			0503400300 使用規費收入	539,050	1,050,000	853,367	-510,950	
			0503400303 資料使用費	56	260	86	-204	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
			0503400306 場地設施使用費	538,994	1,049,740	853,281	-510,746	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
4			0700000000 財產收入	65,681	126,147	111,020	-60,466	
			0703400000 國立故宮博物院	65,681	126,147	111,020	-60,466	
			0703400100 財產孳息	65,476	125,942	110,672	-60,466	
			0703400102 權利金	53,018	115,962	100,014	-62,944	本年度預算數係出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。
			0703400103 租金收入	12,458	9,980	10,658	2,478	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
5			0703400500 廢舊物資售價	205	205	348	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
			0800000000 營業盈餘及事業收入	120,000	92,500	85,000	27,500	
			0803400000 國立故宮博物院	120,000	92,500	85,000	27,500	

國立故宮博物院 歲入來源別預算表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

經費門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
7	10	1	0803400200 非營業特種基金賸餘 繳庫	120,000	92,500	85,000	27,500	
			0803400201 賸餘繳庫	120,000	92,500	85,000	27,500	
			1200000000 其他收入	2,000	2,350	5,755	-350	本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。
			1203400000 國立故宮博物院	2,000	2,350	5,755	-350	
			1203400200 雜項收入	2,000	2,350	5,755	-350	
			1203400201 收回以前年度歲出	-	-	239	-	
			1203400210 其他雜項收入	2,000	2,350	5,516	-350	

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經費門併計

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號				
2				0003000000 行政院主管				
	5			0003400000 國立故宮博物院	1,631,058	1,696,717	-65,659	
				5303400000 文化支出	1,631,058	1,696,717	-65,659	
		1		5303400100 一般行政	801,005	783,456	17,549	1. 本年度預算數801,005千元，包括人事費573,906千元，業務費206,433千元，設備及投資8,130千元，獎補助費12,536千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 人員維持費573,906千元，較上年度核實減列人事費2,586千元。 (2) 基本行政工作維持費227,099千元，較上年度增列辦理南部院區停車場、遊客中心及接駁車業務等經費20,135千元。
		2		5303400200 文物研究、展覽與推廣	189,638	175,200	14,438	1. 本科目配合科目調整，自上年度「南院文物研究、展覽與推廣」科目移入研究、展覽與推廣等經費49,893千元，上年度預算數淨計如列數。 2. 本年度預算數189,638千元，包括業務費145,040千元，設備及投資40,098千元，獎補助費4,500千元。 3. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 器物研究與展覽經費11,255千元，較上年度減列辦理年度特展及學術研討會等經費7,457千元。 (2) 書畫研究與展覽經費14,533千元，較上年度增列辦理專題特展設計製作等經費4,710千元。 (3) 圖書研究與展覽經費7,753千元，較上年度減列辦理展覽設計製作等經費961千元。 (4) 觀眾服務經費35,054千元，較上年度增列展場服務及秩序維護等經費22,026千元。 (5) 社教推廣經費13,041千元，較上年度

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

經資門併計

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號				
							減列博物館兒童學習資源開發等經費6,449千元。
							(6)數位教推與服務維運經費49,541千元，較上年度增列辦理資訊基礎建設、數位攝影系統升級及開發智慧導覽服務等經費13,491千元。
							(7)文物科技研析與實驗室維護經費357千元，較上年度減列檢測設備建置等經費6,259千元。
							(8)國際交流計畫經費2,390千元，較上年度增列邀請國際博物館學者來訪交流等經費1,746千元。
							(9)南部院區文物研究與展覽經費15,524千元，較上年度增列常設展與專題特展展示設計等經費195千元。
							(10)南部院區教育推廣與數位服務經費30,590千元，較上年度減列活動展示及環境佈置等經費3,974千元。
							(11)新增博物館開放資料深度運用計畫，總經費60,000千元，分5年辦理，本年度編列第1年經費9,600千元。
							(12)上年度博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫預算業已編竣，所列12,230千元如數減列。
	3		5303400300 文物徵集與管理	35,774	32,728	3,046	1.本科目配合科目調整，自上年度「南院文物徵集與管理」科目移入徵集與管理等經費12,157千元，上年度預算數淨計如列數。 2.本年度預算數35,774千元，包括業務費34,408千元，設備及投資1,366千元。 3.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物管理經費2,870千元，較上年度減列臨時人員酬金等923千元。 (2)書畫管理經費4,113千元，較上年度減列文物管理耗材等經費139千元。 (3)圖書管理經費2,220千元，較上年度增列維護圖書文獻館館藏書目資料庫系統等經費300千元。 (4)文獻及古籍管理經費2,968千元，較上年度減列製作文物包裝用護匣及相關

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經資門併計

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號				
			4	5303400400 安全管理維護	113,988	135,673	-21,685	用品等經費40千元。 (5)文物登錄管理與保存修護經費10,559千元，較上年度增列文物帳籍資料建檔等經費5,964千元。 (6)文物創意管理經費2,703千元，較上年度減列行政業務等經費300千元。 (7)南部院區文物徵集與典藏管理經費10,341千元，較上年度減列文物包裝運輸保險等經費1,816千元。
			5	5303400500 新故宮計畫	485,253	565,990	-80,737	1. 本年度預算數113,988千元，包含業務費11,813千元，設備及投資2,175千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)北部院區安全管理維護經費17,005千元，較上年度減列執行展場秩序維護勤務等經費22,404千元。 (2)南部院區安全管理維護經費96,983千元，較上年度增列消防設備及安控系統維護等經費719千元。
			6	5303409000 一般建築及設備	1,800	70	1,730	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費8,782,000千元，分6年辦理，107至109年度已編列1,824,127千元，本年度續編第4年經費485,253千元，較上年度減列80,737千元。
			1	5303409011 交通及運輸設備	1,800	70	1,730	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1. 新增汰換首長專用車1輛、公務機車3輛及相關設施等經費1,800千元。 2. 上年度購置公務機車1輛預算業已編竣，所列70千元如數減列。
			7	5303409800 第一預備金	3,600	3,600	0	仍照上年度預算數編列。

本 頁 空 白

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	7,700	承辦單位	各單位
----------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

廠商違約逾期之賠償收入。

二、法令依據

依所訂合約規定辦理。

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	7,700	
	9			0403400000 國立故宮博物院	7,700	
		1		0403400300 賠償收入	7,700	
			1	0403400301 一般賠償收入	7,700	廠商違約逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400303 -資料使用費	預算金額	56	承辦單位	圖書文獻處,南院處
----------------	----------------------	-----------------------	------	----	------	-----------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3	6	1		0500000000		
				規費收入	56	
				0503400000		
				國立故宮博物院	56	
				0503400300		
				使用規費收入	56	
				0503400303		
			1	資料使用費	56	善本文獻及圖書等資料影印收入56千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400306 -場地設施使用費	預算金額	538,994	承辦單位	南院處,秘書室
----------------	----------------------	-------------------------	------	---------	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

門票收入及院區場地設施使用費。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額 及 說 明				金 額	說 明
款	項	目	節	名 稱	
3				0500000000 規費收入	538,994
	6			0503400000 國立故宮博物院	538,994
		1		0503400300 使用規費收入	538,994
			2	0503400306 場地設施使用費	538,994
				1.門票收入538,570千元，係以普通票、團體票、優待票及至善園等票價估算。	
				2.本院場地設施(如文會堂、學人會館、集賢廳及中庭廣場等)使用費424千元。	

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400102 -權利金	預算金額	53,018	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室
----------------	--------------------	---------------------	------	--------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說				明
4	10	1		0700000000								
				財產收入		53,018						
				0703400000								
				國立故宮博物院		53,018						
				0703400100								
		1		財產孳息		53,018						
			1	0703400102								
				權利金		53,018	1. 提供各界使用出版品權利金8,000千元、品牌授權權利金14,171千元、文物圖像授權權利金8,450千元，合計30,621千元。					
								2. 語音導覽權利金10,450千元。				
								3. 院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入8,189千元，回饋金1,638千元，合計9,827千元。				
								4. 院區停車場使用權利金收入2,120千元。				

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400103 -租金收入	預算金額	12,458	承辦單位	教育展資處,南院處, 秘書室
----------------	--------------------	----------------------	------	--------	------	-------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金 額 及 說 明				金 額	說 明
款	項	目	節	名 稱	
4				0700000000 財產收入	12,458
	10			0703400000 國立故宮博物院	12,458
		1		0703400100 財產孳息	12,458
			2	0703400103 租金收入	12,458
					1. 故宮文物藝術發展基金附設餐飲服務及博物館商店場地租金收入7,010千元。
					2. 院區附設餐飲服務場地租金收入727千元。
					3. 院區BOT委外案(故宮晶華)土地租金收入1,958千元。
					4. 郵局場地租金收入460千元。
					5. 語音導覽場地租金收入361千元。
					6. 停車場場地租金收入287千元。
					7. 行動通信基地台場地租金收入1,585千元。
					8. 自動販賣機場地租金收入70千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400500 廢舊物資售價	預算金額	205	承辦單位	南院處,秘書室
----------------	----------------------	------	-----	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	10			0700000000	205	出售報廢財產及廢舊物品等收入。
				財產收入		
				0703400000		
				國立故宮博物院		
		2		0703400500	205	
				廢舊物資售價		

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	120,000	承辦單位	文創行銷處
----------------	-------------------------------	----------------------	------	---------	------	-------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容 故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。	二、法令依據 依據預算法13條辦理。
------------------------------	-----------------------

金	額	及	說	明
---	---	---	---	---

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	120,000	
	2			0803400000 國立故宮博物院	120,000	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	120,000	
			1	0803400201 賸餘繳庫	120,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	1203400200 雜項收入	-1203400210 -其他雜項收入	預算金額	2,000	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室
----------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	---------------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

- 1.販售庫存書籍刊物收入。
- 2.辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
- 3.員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

- 1.依預算法及相關規定辦理。
- 2.依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金				額		及		說		明	
款	項	目	節	名	稱	金	額	說	明		
7	10	1		1200000000							
				其他收入		2,000					
				1203400000							
				國立故宮博物院		2,000					
				1203400200							
		1		雜項收入		2,000					
			2	1203400210							
				其他雜項收入		2,000					
</											

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	801,005
計畫內容： 1.編列各類人員相關待遇經費。 2.辦理各項行政管理工作。		預期成果： 充分發揮行政管理效能，並配合各項業務之進行與發展，期達政府與法令賦予之使命。	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 人員維持	573,906	人事室、秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警66人，工友6人，技工47人，駕駛3人，聘用人員5人，約僱人員21人，共499人，計需人事費573,906千元。
1000 人事費	573,906		
1010 政務人員待遇	4,429		
1015 法定編制人員待遇	326,336		
1020 約聘僱人員待遇	13,500		
1025 技工及工友待遇	22,922		
1030 獎金	70,649		
1035 其他給與	8,000		
1040 加班值班費	18,478		
1045 退休退職給付	44,771		
1050 退休離職儲金	30,325		
1055 保險	34,496		
02 基本行政工作維持	227,099	各單位	1.參加各項教育訓練等費用376千元。 2.為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調、夜間照明等電費、水費69,908千元。 3.聯繫業務所需之郵資及電話等通訊費2,273千元。 4.資訊服務費3,636千元，包括： (1)建築及設施工程圖檔系統建檔硬體維護等費用36千元。 (2)電腦輔助售票系統維護等費用400千元。 (3)數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,200千元。 5.影印機、傳真機等各項設備租金費用1,058千元。 6.公務車輛牌照稅、燃料費及房屋稅、地價稅等費用1,327千元。 7.遊客人員意外險及公務車輛等保險費用423千元。 8.法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員及員工協助方案相關經費等，計需1,235千元。
2000 業務費	206,433		
2003 教育訓練費	376		
2006 水電費	69,908		
2009 通訊費	2,273		
2018 資訊服務費	3,636		
2021 其他業務租金	1,058		
2024 稅捐及規費	1,327		
2027 保險費	423		
2036 按日按件計資酬金	1,235		
2042 國際組織會費	73		
2045 國內組織會費	16		
2051 物品	3,077		
2054 一般事務費	100,093		
2063 房屋建築養護費	1,700		
2066 車輛及辦公器具養護費	529		
2069 設施及機械設備養護費	17,941		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	801,005
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2072 國內旅費	1,608		9.參加國際協會會員費73千元。
2081 運費	120		10.參加國內協會會員費16千元。
2084 短程車資	95		11.物品3,077千元，包括：
2093 特別費	945		(1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用1,864千元。
3000 設備及投資	8,130		(2)環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用450千元。
3015 公共建設及設施費	5,900		(3)大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用90千元。
3020 機械設備費	250		(4)視聽及醫療等用品372千元。
3035 雜項設備費	1,980		(5)公務車輛及發電機組等所需油料301千元。
4000 獎補助費	12,536		12.一般事務費100,093千元，包括：
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注	8,951		(1)按預算員額499人，每人每年以2千元編列文康活動費，計需998千元。
4075 差額補貼	2,925		(2)職務官舍管理等費用186千元。
4085 獎勵及慰問	660		(3)公務人員健康檢查補助370千元。
			(4)年報及工作報告印製等費用384千元。
			(5)與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫及與地方機關聯繫等費用270千元。
			(6)參觀券印製等費用840千元。
			(7)國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用450千元。
			(8)業務宣傳廣告製作及活動費145千元。
			(9)保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用90千元。
			(10)票務信用卡刷卡等金流服務費5,737千元。
			(11)南北院區清潔與園藝(含南院玻璃帷幕外牆清洗)等勞務承攬及相關費用50,372千元。
			(12)大千館社區管理等費用90千元。
			(13)保全護送票款等費用617千元。
			(14)南部院區植栽養護等費用13,000千元。
			(15)電信系統操作管理等費用3,600千元。
			(16)行政管理、票務自動化系統維運及售票

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	801,005
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>作業等勞務承攬及相關費用16,038千元。</p> <p>(17)南部院區停車場經營併遊客中心、接駁車業務費用6,567千元。</p> <p>(18)政風、主計及人事業務等費用339千元。</p> <p>13.辦公廳舍及其他建築零星修繕等費用1,700千元。</p> <p>14.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用529千元。</p> <p>15.設施及機械設備養護費17,941千元，包括：</p> <p>(1)室內空氣品質改善及設備維護費2,000千元。</p> <p>(2)電機、殘障設施、電動門扇及供水設備等維護費用2,470千元。</p> <p>(3)冰熱水主機三級保養等維護費用785千元。</p> <p>(4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用135千元。</p> <p>(5)大千館各項設備、設施維護費用201千元。</p> <p>(6)機電空調設施管理維護等勞務承攬及相關費用12,350千元。</p> <p>16.國內出差旅費1,608千元。</p> <p>17.辦理業務所需之公物運費120千元。</p> <p>18.開會洽公所需之短程車資95千元。</p> <p>19.院長、副院長特別費945千元。</p> <p>20.辦理本院院區零星修繕5,900千元。</p> <p>21.汰換各項通訊、機械儀器設備等費用250千元。</p> <p>22.汰換辦公室事務設備等費用1,980千元。</p> <p>23.年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金經費8,951千元。</p> <p>24.退休人員優惠存款利息差額補貼2,925千元。</p> <p>25.發放退休員工三節慰問金等費用660千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	189,638
-----------	-----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理南北院區的專題特展與常設展、例行展。
2. 辦理國際及國內研討會、工作坊等國內外學術交流活動。
3. 辦理文物主題研習、講座等學術推廣活動，普及研究成果。
4. 優化各項設施與服務品質，發展新型智慧導覽，改善指標動線，辦理志工教育訓練，提供多國語文參觀資訊與導覽服務。
5. 與學校或相關團體、館舍合作，針對樂齡世代與兒童、青少年等不同世代，推出全齡推廣活動。
6. 針對特殊及弱勢等低度參與觀眾，打造合適的推廣方案。
7. 推展新媒體展示，以數位科技展現文物新魅力。
8. 優化數位典藏內容與系統，增補文物數位典藏資料庫詮釋資料，並建置英文詮釋資料，辦理文物系統換代，提升線上服務品質。
9. 辦理公務基礎行政資訊系統維護，並確保資訊安全。
10. 管理維護文物庫房保存環境，辦理文物預防性保存及修護。
11. 優化文物登錄系統，整合歷年帳籍、借展狀況報告、修護資料，簡化登錄管理作業。

預期成果：

1. 呈現優質豐富的展覽內容，提供國內外觀眾美學與文化饗宴。
2. 推升研究品質，並公開、推廣研究成果，增益人文藝術教育及藝術文史之研究風氣。
3. 建構友善的參觀環境，為不同使用族群發展所需的服務，提供觀眾更美好的參觀體驗。
4. 以全齡推廣活動、新媒體展示、跨域藝術展演等多元新嘗試，培養新一代的博物館觀眾。
5. 走出博物館，服務低度參與觀眾，落實文化平權的社會責任。
6. 優化數位內容與系統，完整化數位基礎架構，以啟動博物館數位轉型。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物研究與展覽	11,255	器物處	為辦理器物展覽，深化器物研究與學術交流，優化工物資料庫詮釋資料品質，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	11,255		
2033 臨時人員酬金	625		1. 辦理「漸變之初：十五十六世紀新視界」特展，計需5,000千元。
2036 按日按件計資酬金	70		2. 辦理「製造：全球視野下近代早期生產的知識與知識的生產」國際研討會，計需2,300千元。
2054 一般事務費	9,490		3. 辦理「器物資料庫詮釋資料優化計畫」計需725千元，及辦理「器物資料庫詮釋資料英文化計畫」計需725千元。
2072 國內旅費	68		4. 辦理器物常設展展覽維護，計需740千元。
2075 大陸地區旅費	103		5. 辦理器物研究交流與演講、推廣等工作，計需141千元。
2078 國外旅費	896		6. 辦理日本交流展合作洽談考察、美國紐約大都會博物館考察，計需896千元；派員赴大陸地區出席古陶瓷學會年會差旅費等，計需103千元。
2084 短程車資	3		7. 蒐集展覽及研究相關資料、圖像及協助各項展覽資料整理、校對、翻譯臨時人員酬金等，計需625千元。
02 書畫研究與展覽	14,533	書畫處	為辦理書畫專題特展及例行展，深化書畫研究

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		189,638	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2000 業務費	14,533		與學術交流，優化書畫資料庫詮釋資料品質，本年度辦理內容如下： 1.辦理「筆墨見真章-故宮書法導賞」、「人氣國寶」、「國寶聚焦」、「翰墨空間」、「鎮院國寶－范寬・郭熙・李唐」、「文人畫最後一筆－溥心畬書畫」等書畫例行展與特展之展示設計製作費等，計需11,200千元。 2.辦理「書畫資料庫詮釋資料優化計畫」及其文化計畫，計需3,144千元。 3.派員赴大陸博物館考察書畫管理暨典藏環境，計需84千元。 4.派員出席英國藝術史年會，計需105千元。
2054 一般事務費	14,344		
2075 大陸地區旅費	84		
2078 國外旅費	105		
03 圖書研究與展覽	7,753	圖書文獻處	為辦理圖書文獻常設展覽，推廣古籍文獻，擴充圖書文獻館藝術文史研究資源，提供讀者參考使用，本年度辦理內容如下： 1.辦理圖書文獻館研究參考資料庫使用授權，計需1,000千元。 2.辦理圖書文獻學術研討及滿、藏文研習班等活動之講師鐘點費，計需270千元。 3.辦理常設展覽所需展場設計製作費1,700千元，展覽佈陳等雜支50千元，共計1,750千元。 4.辦理出版品館際交換等，計需225千元。 5.購置電子資料庫，計需620千元。 6.購置圖書文獻館專業書刊，計需3,888千元。
2000 業務費	3,245		
2018 資訊服務費	1,000		
2036 按日按件計資酬金	270		
2054 一般事務費	1,975		
3000 設備及投資	4,508		
3030 資訊軟硬體設備費	620		
3035 雜項設備費	3,888		
04 觀眾服務	35,054	教育展資處	為建構友善的參觀環境，提供觀眾美好的博物館參觀經驗，優化各項設施與服務品質(原「展示服務」)，本年度辦理內容如下： 1.辦理志工管理、培訓、保險等，計需1,507千元。 2.提供觀眾參觀資訊服務、設施維護美化、告示用品製作、節慶妝點佈置等，計需1,012千元。 3.年度觀眾意見調查，計需300千元。 4.中英日文說明書、摺頁印製、導覽圖編印及文宣措施，計需1,200千元。
2000 業務費	35,054		
2003 教育訓練費	200		
2027 保險費	113		
2036 按日按件計資酬金	350		
2039 委辦費	300		
2051 物品	1,659		
2054 一般事務費	32,135		
2072 國內旅費	30		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		5303400200 文物研究、展覽與推廣		預算金額	189,638
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明		
2078 國外旅費	237	教育展資處	5.派員出席美國博物館協會(AAM)年會差旅費，計需237千元。		
2084 短程車資	30		6.展場現場服務人力等勞務承攬及相關費用，計需30,091千元。		
			7.編製展覽通訊等參觀資訊，計需647千元。		
			8.辦理觀眾服務業務使用差旅及短程車資等，計需60千元。		
05 社教推廣	13,041		為培養新一代的博物館觀眾，實現文化平權之社會責任，與學校及相關館所、社福組織合作，辦理身心障礙、兒童、樂齡、低度參與族群的教育推廣活動，並與相關藝文領域跨界合作推動實驗展演活動，本年度辦理內容如下：		
2000 業務費	12,086		1.辦理身心障礙教育推廣活動，計需260千元。		
2027 保險費	332		2.辦理兒童創藝課程及兒童青年教育推廣活動等，計需4,236千元。		
2036 按日按件計資酬金	2,872		3.故宮講堂、專題演講及文物研習活動，計需308千元。		
2051 物品	216		4.樂齡族群教育活動，計需271千元。		
2054 一般事務費	8,463		5.兒童學藝中心運作管理，計需968千元。		
2072 國內旅費	197		6.藝術與人文跨域實驗展演計畫等表演，計需2,040千元。		
2084 短程車資	6		7.非典型教育巡迴展等活動，計需1,800千元。		
3000 設備及投資	955		8.低度參與觀眾文化平權專案，對象包括封閉式矯正機構、社政醫療、特殊境遇青少年等，計需2,700千元。		
3035 雜項設備費	255		9.兒童學藝中心展示設備更新等，計需255千元。		
3040 權利	700		10.社教推廣業務使用差旅及短程計程車資，計需203千元。		
06 數位教推與服務維運	49,541	教育展資處	為製作與推廣新媒體展示，優化數位內容線上服務，開發全新的智慧導覽服務；並維護公務基礎行政資訊系統，確保資訊安全，本年度辦理內容如下：		
2000 業務費	23,486		1.辦理新媒體展示業務推廣、製作與維護等勞務承攬及相關費用，包括：展館數位多媒體系統維護、數位內容製作及軟體維護、文物		
2009 通訊費	2,581				
2018 資訊服務費	14,560				
2051 物品	5,845				
2054 一般事務費	500				

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		189,638	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
3000 設備及投資	26,055		數位化成果推廣活動以及導覽大廳互動導覽牆維運等，計需2,428千元。 2. 文物數位影像後端處理及查詢系統維運等勞務承攬及相關費用，包括：典藏文物數位影像處理、文物影像儲存安全管理、文物影像備份、數位影像調閱業務、數位裝置設備管理等管理維護，計需4,100千元。 3. 辦理公務行政資訊業務等勞務承攬及相關費用，包括：GSN對外網路專線、學術網路TAN ET等網路通訊費用、小額軟體、辦理網路伺服器軟硬體設備、不斷電系統、機房、指型機等維護、儲存備份軟體、院內資訊網及薪資系統、國有財產系統、差勤系統、軟體財產管理系統等維護、個人電腦、伺服器、網路設備汰舊換新、資料庫多媒體軟體增購、各項行政資訊系統開發更新、公文系統精進、電腦用品等，計需6,234千元。 4. 辦理資訊安全：因應資安法通過辦理資通訊系統ISMS導入及ISO27001認證、建置SOC監控安全機制及防禦機制等資安資訊服務、設備更新，計需3,000千元。 5. 辦理官網及各式線上對外服務系統等線上媒體維運，並辦理主機負載平衡服務、防火牆安全防護、備份軟體授權、防毒軟體授權、作業系統授權、軟硬體汰換等勞務承攬及相關費用，以維持網站軟硬體及相關網路設備正常運作，計需3,029千元。 6. 辦理圖書文獻類文物系統之示範性換代專案及文物數位檔案整理調校3,100千元、嘉義文史資料文物數位系統及數位資源整合更新6,000千元、數位系統之機房硬體持續更新及轉置500千元，計需9,600千元。 7. 辦理資訊基礎服務，以應線上資源取用之大量需求，進行網路頻寬、網路基礎設施、儲存能量、線路更新等基礎建設，合計需2,200千元。 8. 升級數位攝影系統，提升文物數位攝影品質，包括書畫攝影系統升級3,550千元、文創
3030 資訊軟硬體設備費	20,205		
3035 雜項設備費	200		
3040 權利	5,650		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		189,638	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			大型攝影系統升級3,550千元，合計需7,100千元。
			9.開發智慧導覽服務，以使觀眾方便快速獲取展覽新知及服務資訊，計需5,500千元。
			10.運用數位科技製作「國寶國際頻道」，包括數位影片及節目企畫製作費5,650千元、攝影設備200千元、影片宣傳行銷活動500千元，計需6,350千元。
07 文物科技研析與實驗室維護	357	登錄保存處	配合文物修護、保存、徵集及研究，進行文物科學分析研究所需之實驗室運作維護費用，計需357千元。
2000 業務費	357		
2051 物品	140		
2054 一般事務費	120		
2069 設施及機械設備養護費	94		
2072 國內旅費	3		
08 國際交流計畫	2,390	秘書室等單位	與國際博物館進行合作交流，邀請國際博物館學者或重要策展人來臺進行訪問交流，開拓並提升與國際博物館、學術研究機構之合作等，計需2,390千元。
2000 業務費	2,390		
2054 一般事務費	1,833		
2078 國外旅費	557		
09 南部院區文物研究與展覽	15,524	南院處	為辦理南部院區專題特展及常設展覽，推廣院藏文物，強化研究及學術交流(原「南院文物研究與展覽」)，本年度辦理內容如下： 1.辦理南院常設展與專題特展，包括國寶展、佛教展、織品、茶文化展(常設展)、瑞樹特展、院藏清代得勝圖與功臣圖特展、印尼蠟染織品特展之展示設計製作費用，計需14,338千元。 2.加強研究及策展，辦理文史調查、國內外專家學者來臺交流，辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用，計需1,186千元。
2000 業務費	15,524		
2036 按日按件計資酬金	25		
2054 一般事務費	14,662		
2072 國內旅費	837		
10 南部院區教育推廣與數位服務	30,590	南院處	打造南部院區的友善參觀環境，結合地方與學校、館所資源，建構文化觀光網路，辦理教育推廣活動，建置數位展廳，培養新一代的博物館觀眾，與學校合作辦理博物館人才培育(原「南院教育推廣與數位服務」)，本年度辦理內容如下： 1.提升觀眾服務品質，辦理志工培訓、觀眾意
2000 業務費	20,510		
2009 通訊費	1,074		
2018 資訊服務費	1,331		
2027 保險費	70		
2036 按日按件計資酬金	208		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	189,638
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明	
2039 委辦費	500	教育展資處	見調查、教育推廣活動、觀眾服務、展場及環境佈置與沉浸式互動體驗導覽空間設備製作等勞務承攬及相關費用，計需16,768千元。 2.辦理國內外重要貴賓接待及展覽開幕記者會，計需1,337千元。 3.辦理資訊服務管理維護，包含數據通訊、網路專線租用、資訊維護服務、資安軟硬體設備等勞務承攬及相關費用，計需4,485千元。 4.展場服務人員培訓，充實亞洲藝術人文資料中心之館藏及其他設備耗材，製作文物介紹線上影片，計需3,500千元。 5.辦理博物館數位內容開發、典藏管理、行銷推廣服務等人才培育，計需4,500千元。 本計畫推動目標為結合故宮之任務特性擴大資料使用受眾，建置故宮資料之深度應用，將數位科技應用於教育推廣，並融合人工智慧服務(AI)技術和故宮開放資料，用以推動藝術教育服務。本年度辦理內容如下： 1.建置AI化藝術教育資源，導入藝術教育現場，提供數位學習及新課綱跨領域課程中藝術教育師生運用，計需2,979千元。 2.辦理工作坊或教育推廣活動，提供學校師生深入瞭解AI教學環境需求之藝術類教學資源，到校輔導使用故宮新建置之平台，計需3,621千元。 3.以AI等方式優化故宮開放資料、建置故宮教育頻道暨開放平台，提供跨領域教學及藝術教育資源等作業所需之軟硬體設備費及系統開發需2,550千元，雜項設備450千元，合計需3,000千元。	
2051 物品	270			
2054 一般事務費	17,057			
3000 設備及投資	5,580			
3030 資訊軟硬體設備費	3,080			
3035 雜項設備費	2,500			
4000 獎補助費	4,500			
4030 對特種基金之補助	3,000			
4045 對私校之獎助	1,500			
11 博物館開放資料深度運用計畫	9,600			
2000 業務費	6,600	教育展資處	1.建置AI化藝術教育資源，導入藝術教育現場，提供數位學習及新課綱跨領域課程中藝術教育師生運用，計需2,979千元。 2.辦理工作坊或教育推廣活動，提供學校師生深入瞭解AI教學環境需求之藝術類教學資源，到校輔導使用故宮新建置之平台，計需3,621千元。 3.以AI等方式優化故宮開放資料、建置故宮教育頻道暨開放平台，提供跨領域教學及藝術教育資源等作業所需之軟硬體設備費及系統開發需2,550千元，雜項設備450千元，合計需3,000千元。	
2018 資訊服務費	1,581			
2036 按日按件計資酬金	45			
2051 物品	543			
2054 一般事務費	3,981			
2072 國內旅費	450			
3000 設備及投資	3,000			
3030 資訊軟硬體設備費	2,550			
3035 雜項設備費	450			

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物徵集與管理	預算金額	35,774
-----------	--------------------	------	--------

計畫內容：

1. 維護文物庫房保存環境。
2. 辦理文物數位典藏。
3. 優化文物登錄系統，辦理歷年帳籍、借展狀況報告、修復等資料之整合。
4. 辦理登錄、盤點等管理作業。
5. 辦理文物展存環境溫濕度、照明、有害生物之預防性保存作業。
6. 配合策展、數位典藏等需求，辦理文物修護。
7. 辦理圖書文獻館書刊編目、圖書管理維護、圖書文獻館讀者服務。
8. 充實文獻古籍數位典藏資料庫內容與系統維運。
9. 管理數位圖像，辦理典藏文物之數位加值應用。

預期成果：

1. 提供文物良好典藏、展示環境，延緩文物老化，達成保存文物使命。
2. 開放數位典藏成果，提供各界研究與加值應用。
3. 發展博物館智慧財產，開發各項創意加值與授權商品。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物管理	2,870	器物處	為維護器物庫房保存環境，增補器物數位典藏資料，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	2,870		
2033 臨時人員酬金	2,500		1. 增補與維護數位典藏資料所需臨時人員酬金，計需2,500千元。
2051 物品	370		2. 優化庫房文物環境及包裝等相關文物保存材料用品等，計需370千元。
02 書畫管理	4,113	書畫處	為維護書畫庫房保存環境，增補書畫數位典藏資料，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	3,713		
2033 臨時人員酬金	2,952		1. 增補與維護數位典藏暨後設資料建置作業臨時人員酬金，計需2,952千元。
2051 物品	750		2. 庫房與展場等雜項設備400千元。
2072 國內旅費	8		3. 優化庫房文物環境及包裝等相關文物保存材料用品等，計需761千元。
2084 短程車資	3		
3000 設備及投資	400		
3035 雜項設備費	400		
03 圖書管理	2,220	圖書文獻處	就圖書文獻館新購書刊進行編目；整理裝訂各類期刊；辦理圖書文獻館機具設備與館藏書目資料庫系統維護。本年度辦理內容如下：
2000 業務費	2,220		
2018 資訊服務費	540		1. 維護圖書文獻館館藏書目資料庫系統，計需540千元。
2054 一般事務費	1,167		2. 辦理圖書文獻館期刊裝訂及編目、圖書文獻館資料處理建檔等，計需1,167千元。
2069 設施及機械設備養護費	513		3. 維護圖書文獻館微縮影閱讀機、複印機等機具及採購耗材、維護門禁、閉路監視、視聽設備等，計需513千元。
04 文獻及古籍管理	2,968	圖書文獻處	為辦理文獻古籍數位典藏，並製作護匣以保護古籍文物，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	2,968		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		5303400300 文物徵集與管理		預算金額	35,774
分支計畫及用途別科目		金額	承辦單位	說	明
2018 資訊服務費		270		1.維護文獻古籍數位影像、目錄資料庫系統，計需270千元。	
2033 臨時人員酬金		1,150		2.清代文獻圖檔校驗及院史檔案數位典藏臨時人員酬金，計需1,150千元。	
2039 委辦費		1,453		3.委託製作善本古籍、清代文獻及院史檔案數位影像，計需1,453千元。	
2051 物品		90		4.製作文物包裝用之護匣、函匣及相關用品等，計需95千元。	
2072 國內旅費		5			
05 文物登錄管理與保存修護		10,559	登錄保存處	為優化文物登錄系統，辦理歷年帳籍、借展狀況報告、修護等資料之整合，並辦理登錄、徵集、盤點等管理作業，辦理文物預防性保存作業，修護文物，本年度辦理內容如下：	
2000 業務費		10,270		1.文物歷年帳籍資料建檔，計需6,060千元；借展狀況報告回溯掃描，計需600千元。	
2051 物品		72		2.藏品登錄相關業務，計需520千元。	
2054 一般事務費		9,868		3.文物歷年修護資料整理及數位典藏知識庫整合型系統內修護資料更新計畫，計需2,320千元。	
2069 設施及機械設備養護費		88		4.登錄管理例行性業務，計需263千元。	
2072 國內旅費		50		5.修護例行性業務，計需199千元。	
2075 大陸地區旅費		69		6.預防性保存例行性業務，計需410千元。	
2078 國外旅費		118		7.參加國際博物館登錄學會年會，計需118千元。	
2084 短程車資		5		8.參加國際博物館協會轄下文物保存委員會年會(ICOM-CC)，計需69千元。	
3000 設備及投資		289			
3030 資訊軟硬體設備費		130			
3035 雜項設備費		159			
06 文物創意管理		2,703	文創行銷處	為保護本院智慧財產，辦理典藏文物之數位加值運用基本行政，本年度辦理內容如下：	
2000 業務費		2,327		1.智慧財產權及權利侵害救濟法律諮詢(含處理跨境法律業務委託服務案)，計需1,002千元。	
2021 其他業務租金		302		2.辦理文物數位加值運用之基本行政業務費用，包括辦公設備維持運作、磁碟陣列儲存系統軟硬體運作管理維護、法律顧問以外之訴訟案件律師費用，以及各項國內旅費、運費、短程車資、消耗品、出席費用等，計需1,701千元。	
2036 按日按件計資酬金		1,750			
2051 物品		30			
2054 一般事務費		100			
2069 設施及機械設備養護費		100			
2072 國內旅費		20			
2081 運費		10			
2084 短程車資		15			
3000 設備及投資		376			

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 文物徵集與管理		35,774	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
3035 雜項設備費	376	南院處	辦理文物徵集，以充實典藏，增加展覽主題多元性；維護南部院區庫房保存環境，辦理文物預防性保存作業，及文物修護(原「南院文物徵集與管理」)，本年度辦理內容如下： 1. 為保存南院庫藏及展覽文物，辦理保存修護所需物品及微環境監測用之設備、展場蟲害防治及博物館週邊白蟻防治作業、實驗室設備及展櫃、展廳燈光養護調整等，建置數位典藏登錄系統之詮釋資料增補與翻譯，計需5,741千元。 2. 辦理文物國內外包裝運輸保險、文物押運車輛租金等，計需4,600千元。
07 南部院區文物徵集與典藏管理	10,341		
2000 業務費	10,040		
2021 其他業務租金	200		
2027 保險費	4,400		
2051 物品	654		
2054 一般事務費	4,786		
3000 設備及投資	301		
3035 雜項設備費	301		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 安全管理維護	預算金額	113,988
-----------	-------------------	------	---------

計畫內容：

- 1.維持院區安全勤務運作，並辦理教育訓練，強化同仁之警覺性及處置能力。
- 2.引進外部機關之消防及兵警力支援聯防，確保院區安全。
- 3.展場安全防護之規劃、執行及管理。
- 4.更新並維護消防設施，整合安全監控系統，提升安全防護品質。

預期成果：

- 1.部署安全人力，運用先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建物設備安全之責。
- 2.透過防災演練及教育訓練，提升安管人員緊急應變能力，以維護院區安全。
- 3.保護文物安全。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 北部院區安全管理維護	17,005	安全管理室	為確保北部院區安全，辦理文物安全勤務，確保安控設備正常運作，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	16,300		1.執行文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作及警犬飼養等費用，計需784千元。
2003 教育訓練費	376		2.辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管知能相關教育訓練費用，計需433千元。
2009 通訊費	36		3.執行展場文物安全勤務等勞務承攬及相關費用，計需6,895千元。
2018 資訊服務費	4,430		4.安全設施中央電腦控制系統維持運作相關業務，含設備保養維護、設備維修費用及購買通訊、監控器材、無線電對講機、控制中心錄影系統陣列設備、修護替換器材零組件、控制中心周邊電腦設備耗材等，計需5,576千元。
2036 按日按件計資酬金	30		5.火警防災系統設施維持運作及消防維護相關業務，含設備保養委外、消防演練、設備替換器材耗材備品、設備及管線維修等相關業務，計需3,317千元。
2051 物品	1,803		
2054 一般事務費	6,710		
2069 設施及機械設備養護費	2,848		
2072 國內旅費	67		
3000 設備及投資	705		
3030 資訊軟硬體設備費	450		
3035 雜項設備費	255		
02 南部院區安全管理維護	96,983	南院處	為確保南部院區安全，落實院區警戒巡邏，確保安控設備正常運作，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	95,513		1.辦理保全業務委外案、文物戒護相關差旅費、憲警消聯繫事務費及強化安全管理教育訓練費用等勞務承攬及相關費用，計需68,853千元。
2009 通訊費	48		2.辦理水電、空調、消防設施及安控系統維護檢修、相關設備與耗材汰換以及南部院區中控室安管系統設施汰換更新等勞務承攬及相關費用，計需27,148千元。
2021 其他業務租金	97		3.辦理中控室專線通訊、護理室醫療救護與AED租用、駐衛警察隊及展場人員執勤裝備購置等配合例行安全管理維護之費用，計需982千元。
2036 按日按件計資酬金	174		
2051 物品	1,281		
2054 一般事務費	69,293		
2069 設施及機械設備養護費	24,520		
2072 國內旅費	100		
3000 設備及投資	1,470		
3020 機械設備費	1,450		
3035 雜項設備費	20		

單位：新臺幣千元

84

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	485,253
-----------	------------------	------	---------

計畫內容：

本計畫為推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，全面強化故宮北部院區及南部院區軟硬體設施及服務品質，並串聯臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新。本年度計畫辦理內容如下：

1. 故宮北部院區整擴建計畫預計辦理正館基本設計；圖書文獻、研究大樓、第二行政、新行政大樓細部設計；圖書文獻大樓整建工程開工。
2. 故宮國寶文物修復展示館建設計畫預計辦理國寶館細部設計、既有五大管線遷移工程、環差影響差異分析、景觀橋及園區動線改善工程、國寶館工程開工。
3. 博物館群國際觀光網絡系統建置計畫以展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向推動，預計辦理國際策展合作、故宮國寶出遊去、博物館群服務設施友善化、博物館群數位化加值運用、臺灣博物館群聯合大展、發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程、博物館便利行、青少年及兒童教育中心服務升級、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣等。

預期成果：

1. 優化故宮典藏研究空間品質，並改善工作環境。
2. 提升北院觀光環境，展現新時代文物詮釋脈絡，創新故宮價值。
3. 強化故宮文物修護功能及修護人才培育。
4. 提升南院軟硬體設施、參觀服務品質及參觀人數。
5. 建立以博物館為核心的觀光產業環境，帶動臺灣觀光產業升級。
6. 提供國際旅客體驗臺灣多元文化。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	485,253	南院處,秘書室,教育展資處等	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫依行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，嗣經行政院108年8月27日院臺文字第1080023723號函原則同意修正，計畫總經費修正為8,782,000千元，執行期間為107至112年，107至109年已編列1,824,127千元，本年度續編第4年經費485,253千元，逐年採滾動式檢討編列，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	188,295		
2018 資訊服務費	8,075		
2033 臨時人員酬金	3,600		
2054 一般事務費	175,253		
2078 國外旅費	1,367		
3000 設備及投資	296,958		
3010 房屋建築及設備費	232,797		1.北院整擴建計畫專案管理、設計監造與相關工程等臨時人員酬金及相關費用，計需171,778千元。【含工程管理費803千元， $(92,483 \text{千元} \times 0.7\% + 500 \text{千元}) \times 70\% = 803 \text{千元}$ ，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】
3015 公共建設及設施費	51,149		2.門禁控制系統擴充軟硬體，以及於南側藝文中心安控線路工程、新設終端安防設備等工作，計需8,500千元。
3035 雜項設備費	11,582		3.辦理國寶館建築工程等臨時人員酬金及相關費用，計需73,819千元。【含工程管理費517千元， $(53,855 \text{千元} \times 1\% + 200 \text{千元}) \times 70\% = 517 \text{千元}$ ，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】
3040 權利	1,430		4.辦理景觀藝術化工程等經費，計需51,149千

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 新故宮計畫	預算金額	485,253
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>元。【含工程管理費426千元，$(40,919 \text{千元} \times 1\% + 200 \text{千元}) \times 70\% = 426 \text{千元}$，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】</p> <p>5.辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，包括四大面向：「展覽創新」（國際策展合作、故宮國寶出遊去）計需65,177千元、「活動整合」（博物館群國際觀光網絡服務設施友善化、博物館群國際觀光網絡數位化加值運用、臺灣博物館群聯合大展等）計需38,277千元、「交通串連」（發行愛臺灣博物館卡暨周邊交通遊程服務整合）計需29,571千元、「行銷國際」（青少年兒童教育中心服務升級、故宮整體行銷及媒宣推廣、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣）計需46,982千元，共計180,007千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國110年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409011 交通及運輸設備	預算金額	1,800
-----------	--------------------	------	-------

計畫內容：
依業務需求購置公務車輛及相關設施。

預期成果：
增進業務推動，提高行政效率。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 交通及運輸設備	1,800	南院處,秘書室	1. 電動汽車充電樁設置費90千元。
3000 設備及投資	1,800		2. 汰換首長專用車1輛及購置公務機車3輛，計需1,710千元。
3010 房屋建築及設備費	90		
3025 運輸設備費	1,710		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說	明
01 第一預備金	3,600	各單位		
6000 預備金	3,600			
6005 第一預備金	3,600			

本 頁 空 白

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究、展 覽與推廣	5303400300 文物徵集與管 理	5303400400 安全管理維護	5303400500 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設 備
合 計	801,005	189,638	35,774	113,988	485,253	1,800
1000 人事費	573,906	-	-	-	-	-
1010 政務人員待遇	4,429	-	-	-	-	-
1015 法定編制人員待遇	326,336	-	-	-	-	-
1020 約聘僱人員待遇	13,500	-	-	-	-	-
1025 技工及工友待遇	22,922	-	-	-	-	-
1030 獎金	70,649	-	-	-	-	-
1035 其他給與	8,000	-	-	-	-	-
1040 加班值班費	18,478	-	-	-	-	-
1045 退休退職給付	44,771	-	-	-	-	-
1050 退休離職儲金	30,325	-	-	-	-	-
1055 保險	34,496	-	-	-	-	-
2000 業務費	206,433	145,040	34,408	111,813	188,295	-
2003 教育訓練費	376	200	-	376	-	-
2006 水電費	69,908	-	-	-	-	-
2009 通訊費	2,273	3,655	-	84	-	-
2018 資訊服務費	3,636	18,472	810	4,430	8,075	-
2021 其他業務租金	1,058	-	502	97	-	-
2024 稅捐及規費	1,327	-	-	-	-	-
2027 保險費	423	515	4,400	-	-	-
2033 臨時人員酬金	-	625	6,602	-	3,600	-
2036 按日按件計資酬金	1,235	3,840	1,750	204	-	-
2039 委辦費	-	800	1,453	-	-	-
2042 國際組織會費	73	-	-	-	-	-
2045 國內組織會費	16	-	-	-	-	-
2051 物品	3,077	8,673	1,966	3,084	-	-
2054 一般事務費	100,093	104,560	15,921	76,003	175,253	-
2063 房屋建築養護費	1,700	-	-	-	-	-
2066 車輛及辦公器具養護費	529	-	-	-	-	-
2069 設施及機械設備養護費	17,941	94	701	27,368	-	-
2072 國內旅費	1,608	1,585	83	167	-	-

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究、展 覽與推廣	5303400300 文物徵集與管 理	5303400400 安全管理維護	5303400500 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設 備
2075 大陸地區旅費	-	187	69	-	-	-
2078 國外旅費	-	1,795	118	-	1,367	-
2081 運費	120	-	10	-	-	-
2084 短程車資	95	39	23	-	-	-
2093 特別費	945	-	-	-	-	-
3000 設備及投資	8,130	40,098	1,366	2,175	296,958	1,800
3010 房屋建築及設備費	-	-	-	-	232,797	90
3015 公共建設及設施費	5,900	-	-	-	51,149	-
3020 機械設備費	250	-	-	1,450	-	-
3025 運輸設備費	-	-	-	-	-	1,710
3030 資訊軟硬體設備費	-	26,455	130	450	-	-
3035 雜項設備費	1,980	7,293	1,236	275	11,582	-
3040 權利	-	6,350	-	-	1,430	-
4000 獎補助費	12,536	4,500	-	-	-	-
4030 對特種基金之補助	-	3,000	-	-	-	-
4045 對私校之獎助	-	1,500	-	-	-	-
4060 對公保軍保退撫基金之 補助及挹注	8,951	-	-	-	-	-
4075 差額補貼	2,925	-	-	-	-	-
4085 獎勵及慰問	660	-	-	-	-	-
6000 預備金	-	-	-	-	-	-
6005 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409800 第一預備金					合 計
合 計	3,600					1,631,058
1000 人事費	-					573,906
1010 政務人員待遇	-					4,429
1015 法定編制人員待遇	-					326,336
1020 約聘僱人員待遇	-					13,500
1025 技工及工友待遇	-					22,922
1030 獎金	-					70,649
1035 其他給與	-					8,000
1040 加班值班費	-					18,478
1045 退休退職給付	-					44,771
1050 退休離職儲金	-					30,325
1055 保險	-					34,496
2000 業務費	-					685,989
2003 教育訓練費	-					952
2006 水電費	-					69,908
2009 通訊費	-					6,012
2018 資訊服務費	-					35,423
2021 其他業務租金	-					1,657
2024 稅捐及規費	-					1,327
2027 保險費	-					5,338
2033 臨時人員酬金	-					10,827
2036 按日按件計資酬金	-					7,029
2039 委辦費	-					2,253
2042 國際組織會費	-					73
2045 國內組織會費	-					16
2051 物品	-					16,800
2054 一般事務費	-					471,830
2063 房屋建築養護費	-					1,700
2066 車輛及辦公器具養護費	-					529
2069 設施及機械設備養護費	-					46,104
2072 國內旅費	-					3,443

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409800 第一預備金					合 計
2075 大陸地區旅費	-					256
2078 國外旅費	-					3,280
2081 運費	-					130
2084 短程車資	-					157
2093 特別費	-					945
3000 設備及投資	-					350,527
3010 房屋建築及設備費	-					232,887
3015 公共建設及設施費	-					57,049
3020 機械設備費	-					1,700
3025 運輸設備費	-					1,710
3030 資訊軟硬體設備費	-					27,035
3035 雜項設備費	-					22,366
3040 權利	-					7,780
4000 獎補助費	-					17,036
4030 對特種基金之補助	-					3,000
4045 對私校之獎助	-					1,500
4060 對公保軍保退撫基金之 補助及挹注	-					8,951
4075 差額補貼	-					2,925
4085 獎勵及慰問	-					660
6000 預備金	3,600					3,600
6005 第一預備金	3,600					3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管				
	5			國立故宮博物院	573,906	685,989	17,036	-
				文化支出	573,906	685,989	17,036	-
		1		一般行政	573,906	206,433	12,536	-
		2		文物研究、展覽與推廣	-	145,040	4,500	-
		3		文物徵集與管理	-	34,408	-	-
		4		安全管理維護	-	111,813	-	-
		5		新故宮計畫	-	188,295	-	-
		6		一般建築及設備	-	-	-	-
		1		交通及運輸設備	-	-	-	-
		7		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表

110年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,280,531	-	350,527	-	-	350,527	1,631,058
3,600	1,280,531	-	350,527	-	-	350,527	1,631,058
-	792,875	-	8,130	-	-	8,130	801,005
-	149,540	-	40,098	-	-	40,098	189,638
-	34,408	-	1,366	-	-	1,366	35,774
-	111,813	-	2,175	-	-	2,175	113,988
-	188,295	-	296,958	-	-	296,958	485,253
-	-	-	1,800	-	-	1,800	1,800
-	-	-	1,800	-	-	1,800	1,800
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

科				目	設				備
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備	
2	5			0003000000 行政院主管					
				0003400000 國立故宮博物院	-	232,887	57,049	1,700	
				5303400000 文化支出	-	232,887	57,049	1,700	
				5303400100 一般行政	-	-	5,900	250	
				5303400200 文物研究、展覽與推廣	-	-	-	-	
				5303400300 文物徵集與管理	-	-	-	-	
				5303400400 安全管理維護	-	-	-	1,450	
				5303400500 新故宮計畫	-	232,797	51,149	-	
				5303409000 一般建築及設備	-	90	-	-	
				5303409011 交通及運輸設備	-	90	-	-	

博物院
分析表
110年度

單位：新臺幣千元

及		投			其他資本支出	合 計
運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投 資		
1,710	27,035	22,366	7,780	-	-	350,527
1,710	27,035	22,366	7,780	-	-	350,527
-	-	1,980	-	-	-	8,130
-	26,455	7,293	6,350	-	-	40,098
-	130	1,236	-	-	-	1,366
-	450	275	-	-	-	2,175
-	-	11,582	1,430	-	-	296,958
1,710	-	-	-	-	-	1,800
1,710	-	-	-	-	-	1,800

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費彙計表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,429	
三、法定編制人員待遇	326,336	
四、約聘僱人員待遇	13,500	
五、技工及工友待遇	22,922	
六、獎金	70,649	
七、其他給與	8,000	
八、加班值班費	18,478	
九、退休退職給付	44,771	
十、退休離職儲金	30,325	
十一、保險	34,496	
十二、調待準備	-	
合 計	573,906	

國立故宮
預算員額
中華民國

科 目				員 額 (單位：													
款	項	目	節 名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
				本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
2																	
	5																
		1	0003000000 行政院主管														
			0003400000 國立故宮博物院	351	351	-	-	-	-	66	66	6	8	47	47	3	3
			5303400100 一般行政	351	351	-	-	-	-	66	66	6	8	47	47	3	3

博物院
明細表
110年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
5	6	21	21	-	-	499	502	555,428	558,014	-2,586	本院以業務費預計進用臨時人員18人10,827千元及勞務承攬353人194,864千元，分述如下： 1. 基本行政工作維持，預計進用清潔及維護等勞務承攬107人，經費56,351千元。 2. 器物研究與展覽，預計進用臨時人員1人，經費625千元。 3. 觀眾服務，預計進用勞務承攬53人，經費30,091千元。 4. 數位教推與服務維運，預計進用勞務承攬9人，經費7,616千元。 5. 南部院區教育推廣與數位服務，預計進用勞務承攬6人，經費3,798千元。 6. 器物管理，預計進用臨時人員4人，經費2,500千元。 7. 書畫管理，預計進用臨時人員5人，經費2,952千元。 8. 文獻及古籍管理，預計進用臨時人員2人，經費1,150千元。 9. 北部院區安全管理維護，預計進用勞務承攬12人，經費6,610千元。 10. 南部院區安全管理維護，預計進用保全及維護等勞務承攬166人，經費90,398千元。 11. 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用臨時人員6人，經費3,600千元。
5	6	21	21	-	-	499	502	555,428	558,014	-2,586	

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車 輛 種 類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
	現有車輛：									
1	首長專用車	4	95.02	2,995	0	0.00	0	7	14	2068-ET。 預計110年3月 汰換電動車。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	25.60	43	26	20	AWD-1532。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	25.60	43	26	20	AWD-1533。
1	轎式小客車	4	95.02	2,995	0	25.60	0	0	0	2578-ET。 預計110年2月 報廢。
1	2 1 人座大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	19	11	EAL-0701。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	2 1 人座大客車	19	104.12	102	0	0.00	0	19	11	EAL-0702。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	小客貨兩用車 (7－8人座)	7	95.12	2,694	970	25.60	25	51	25	9406-QE。 有限責任國立 故宮博物院員 工消費合作社 捐贈。
1	小客貨兩用車 (7－8人座)	7	103.05	2,198	1,668	25.60	43	51	20	AGJ-3595。
1	小客貨兩用車 (7－8人座)	6	105.06	2,198	970	25.60	25	34	20	ANY-1281。 BOT契約中止 廠商移轉。
1	一般公務用機車	1	95.05	124	251	25.60	6	2	1	N5A-928。
1	一般公務用機車	1	98.09	124	312	25.60	8	2	1	370-EDQ。
2	一般公務用機車	1	103.04	124	624	25.60	16	3	2	371-MZT、372 -MZT。
3	一般公務用機車	1	105.04	3	0	0.00	0	5	1	QAG-2138、QA G-2139、QAG2 150。BOT契約 中止廠商移轉 之電動車。
1	一般公務用機車	1	106.03	124	312	25.60	8	2	1	MCK-6109。
1	一般公務用機車	1	107.06	4	0	0.00	0	2	1	EWA-1528。電 動車。
1	一般公務用機車	1	109.03	4	0	0.00	0	2	1	EPF-6118。電 動車。
	本年度新增車輛：									
3	一般公務用機車	1	110.01	3	0	0.00	0	5	1	XXX-XXXX。預 計110年1月購 置電動機車。
	合 計				8,443		216	256	150	

預算員額：	職員	351 人	技工	47 人
	警察	0 人	駕駛	3 人
	法警	0 人	聘用	5 人
	駐警	66 人	約僱	21 人
	工友	6 人	駐外雇員	0 人

合計： 499 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	27棟	56,092.28	4,982,220	1,241		-	-
二、機關宿舍		4,249.02	11,380	157		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	6戶	687.82	838	26		-	-
3 多房間職務宿舍	58戶	3,396.76	5,694	125		-	-
三、其他	109	134,572.00	830,727	302		-	-
合 計		194,913.30	5,824,327	1,700		97.92	-

博物院

舍明細表

110年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	56,092.28	-	-	1,241
	-	-	-	-	4,346.94	-	-	157
	-	-	-	-	262.36	-	-	6
	-	-	-	-	687.82	-	-	26
	-	-	-	-	3,396.76	-	-	125
	-	-	-	-	134,572.00	-	-	302
	-	-	-	-	195,011.22	-	-	1,700

補 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	補 助 內 容	接受補助 機關列入 預算年度	補 助	
				經 常	專 門
				人 事 費	業 務 費
合計				-	-
1.5303400200				-	-
文物研究、展覽與推廣					
(1)辦理博物館人才培育	1			-	-
[1]補助特種基金	110-110	補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與及近用，進而加強博物館營運之專業效能。	110	-	-

博物院
分析表
110年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析					
門		本			合 計
其 它	土 地	營 建 工 程	其 它	門	
3,000	-	-	-		3,000
3,000	-	-	-		3,000
3,000	-	-	-		3,000
3,000	-	-	-		3,000

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常
				人 事 費
合計				-
1.對團體之捐助				-
4045 對私校之獎助				-
(1)5303400200				-
文物研究、展覽與推廣				
[1]辦理博物館人才培育	1 110-110	私立學校	補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與，加強博物館營運之專業效能。	-
4060 對公保軍保退撫基金之補助及挹注				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金	4 110-110	公務人員退休撫卹基金	退撫基金差額補助8,951千元。(依據公立學校教職員退休資遣撫卹條例第40條及同條例施行細則第102條規定辦理)	-
2.對個人之捐助				-
4075 差額補貼				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員優存利息差額補貼	2 110-110	退休人員	退休人員優存利息差額補貼2,925千元。(依據公立學校退休教職員一次退休金及養老給付優惠存款辦法辦理)	-
4085 獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員三節慰問金	3 110-110	退休人員	退休員工三節慰問金660千元。(依據行政院105年9月8日院授人給撥字第1050053161號函、行政院人事行政總處105年9月13日總處綜字第1050053769號函及行政院107年6月15日院授人給字第10700438463號函辦理)	-

博物院
分析表
110年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	14,036	-	-	14,036
-	10,451	-	-	10,451
-	1,500	-	-	1,500
-	1,500	-	-	1,500
-	1,500	-	-	1,500
-	8,951	-	-	8,951
-	8,951	-	-	8,951
-	8,951	-	-	8,951
-	3,585	-	-	3,585
-	2,925	-	-	2,925
-	2,925	-	-	2,925
-	2,925	-	-	2,925
-	660	-	-	660
-	660	-	-	660
-	660	-	-	660

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計畫項數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計畫項數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	11	215	3,280	16	253	3,280
考 察	8	185	2,820	10	198	2,603
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	3	30	460	6	55	677
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一．考察						
01 日本交流展合作洽談考察70	日本	東京、大阪、京都及鄰近地區文物保存機構、博物館、美術館等	為辦理國際合作展，進行合作洽談、場地勘查等相關事宜。	110.03-110.12	4	3
02 美國紐約大都會博物館考察70	美國	參訪美國紐約、克里夫蘭等美東城市美術館、博物館群及週邊城市等相關單位，如大都會博物館等	辦理國際合作借展，合作洽談、場地勘查等相關事宜。	110.01-110.12	8	5
03 赴歐洲考察博物館暨洽談展覽70	法國、荷蘭	參訪法國、荷蘭等地之博物館所及相關機構，如荷蘭國家博物館等	本院近年與法、荷之博物館多有交流，為深化雙方之交流並引進展覽，赴兩地博物館考察並洽談展覽。	110.01-110.12	10	3
04 「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展借展文物目驗70	梵蒂岡	梵蒂岡圖書館	為籌辦「梵蒂岡宗座圖書館珍藏」暨「明清宮廷藏書」特展，赴梵蒂岡圖書館目驗借展文物，丈量文物尺寸、重量等資訊，並與梵圖人員先行討論妥善之文物展陳暨固定方式。	110.01-110.12	6	3
05 「萬國津梁—琉球王國歷史與文物（暫名）」特展70	日本	沖繩縣立博物館・美術館等相關借展單位	與相關借展單位接觸，除就借展文物進行檢視勘驗，並進行借展文物丈量工作。	110.01-110.12	5	3
06 早稻田大學數位展70	日本	早稻田大	預計與日本早稻田大學合	110.01-110.12	5	4

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
110年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其內容
57	82	7	146	文物研究、展覽與推廣	無	
384	338	28	750	文物研究、展覽與推廣	無	
195	264	98	557	文物研究、展覽與推廣	無	
93	164	12	269	新故宮計畫	無	
54	98	5	157	新故宮計畫	無	
48	170	1	219	新故宮計畫	無	

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
07 北美博物館國際策展合作70	美國	學等 丹佛博物館等	作辦理故宮數位展，派員赴當地監製展覽、辦理宣傳活動及教育訓練等業務。 本院預定109年12月至110年6月舉辦與美國丹佛美術館合辦之北美原住民藝術特展，規劃於展覽結束後，赴美點還文物，並洽談本院赴美展出等合作交流事宜。	110.01-110.12	10	3
08 韓國展合作洽談考察70	韓國	韓國首爾博物館等	赴韓國與本院姐妹館韓國國立中央博物館等文化機構進行合作交流等事宜。	110.01-110.12	5	4

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
110年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
					有/無	如有，說明其內容
280	190	30	500	新故宮計畫	有	北美原住民展赴美國丹佛博物館點交與押運。
76	136	10	222	新故宮計畫	無	

國立故宮
派員出國計畫預算類別表
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一．定期會議						
01 參加英國藝術史年會 - 70	英國	參加第47屆英國藝術史協會年會，並拜訪相關機構。	8	1	40	64
02 參加2021年美國博物館聯盟年會暨博物館展覽會 - 70	美國	出席美國博物館聯盟（AAM）年會暨展覽會，推廣本院近期多項數位媒體業務，洽談教育推廣與數位媒體相關合作，並與國際博物館界交流博物館數位科技之最新發展。	7	2	90	96
03 參加2021年國際博物館登錄學會(CIDOC)年會 - 70	愛沙尼亞	參加年會，並參訪附近主要博物館、文物登錄與管理相關機構。	8	1	68	36

博物院
一開會、談判

110年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合 計		出 國 地 點	出國期間	出國人數	國 外 旅 費
1	105	文物研究、展覽 與推廣			-	-
					-	-
					-	-
51	237	文物研究、展覽 與推廣	美國	106.05	3	359
			美國	107.05	1	120
			美國	108.05	1	77
14	118	文物徵集與管理	德國	103.09	1	118
			印度	104.09	1	88
			義大利	105.07	1	90

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01 參加古陶瓷學會年會並考察周邊相關博物館及遺址70	北京等	參加古陶瓷學會年會並考察周邊相關博物館及遺址	器物研討。	110.09 - 110.12	5	2
02 博物館書畫管理暨典藏環境考察70	瀋陽、北京、上海	遼寧省博物館、北京故宮等館	博物館書畫管理暨典藏環境交流。	110.04 - 110.05	7	2
03 國際博物館協會轄下文物保存委員會年會(ICOM-CC)70	北京	國際博物館協會轄下文物保存委員會北京年會會場及相關博物館	參加2021年國際博物館協會轄下文物保存委員會年會(ICOM-CC)第19屆北京年會(三年會)。	110.04 - 110.05	7	1

博物院
畫預算類別表
110年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
35	65	3	103	文物研究、展覽與推廣	無	
36	46	2	84	文物研究、展覽與推廣	有	109年編列「南薰殿特展」、「貨郎圖展」拜訪相關單位。
18	45	6	69	文物徵集與管理	無	

國立故宮
歲出按職能及經
中華民國

職能 別分類	經濟性 分類	經 常			
		受僱人員報酬	商品及勞務購買支出	債務利息	土地租金支出
總 計		601,365	671,008	-	-
08 娛樂、文化與宗教		601,365	671,008	-	-

博物院
濟性綜合分類表
110年度

單位：新臺幣千元

支 出				
經 常 移 轉				
對企業	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外	經常支出合計
1,500	3,585	3,000	73	1,280,531
1,500	3,585	3,000	73	1,280,531

職能 別分類	經濟性 分類	資本			
		投資及增資			資
		對營業基金	對非營業特種基金	對民間企業	對企業
總計		-	-	-	-
08 娛樂、文化與宗教		-	-	-	-

博物院
濟性綜合分類表
110年度

單位：新臺幣千元

支			出	
本	移	轉	土地購入	無形資產購入
對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外		
-	-	-	-	7,780
-	-	-	-	7,780

職能 別分類	經濟性 分類	資本 定 資 本			
		固 定 資 本			
		住宅	非住宅房屋	營建工程	運輸工具
總 計		-	232,887	57,049	1,710
08 娛樂、文化與宗教		-	232,887	57,049	1,710

博物院
濟性綜合分類表
110年度

單位：新臺幣千元

支			出	總計
形	成		資本支出合計	
資訊軟體	機器及其他設備	土地改良		
7,704	43,397	-	350,527	1,631,058
7,704	43,397	-	350,527	1,631,058

本 頁 空 白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表
中華民國110年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備 註
			108及以 前年度 預算數	109年度 預算數	110年度 預算數	111及以後 年度預估 需求數	
博物館開放資料 深度運用計畫	110-114	0.60	-	-	0.10	0.50	本計畫推動目標為結合故宮之任務特性擴大資料使用受眾，建置故宮資料之深度應用，將數位科技應用於教育推廣，並融合人工智慧服務(AI)技術和故宮開放資料，用以推動藝術教育服務。
新故宮-故宮公共 化帶動觀光產業 發展中程計畫	107-112	87.82	12.58	5.66	4.85	64.73	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，嗣經該院108年8月27日以院臺文字第1080023723號函原則同意修正。

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	2,253
1.5303400200			-	800
文物研究、展覽與推廣				
(1)北部院區觀眾服務意見調查	110-110	觀眾服務意見調查。	-	300
(2)南部院區觀眾服務意見調查	110-110	觀眾服務意見調查。	-	500
2.5303400300			-	1,453
文物徵集與管理				
(1)文獻檔案類檢索系統內容委託製作	110-110	文獻檔案類檢索系統內容委託製作。	-	485
(2)善本舊籍檢索系統內容委託製作	110-110	善本舊籍檢索系統內容委託製作。	-	737
(3)院史檔案檢索系統內容委託製作	110-110	院史檔案檢索系統內容委託製作。	-	231

博物院
分析表
110年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析			
門	資	本	門
其 他	設 備 購 置	其 他	合 計
-	-	-	2,253
-	-	-	800
-	-	-	300
-	-	-	500
-	-	-	1,453
-	-	-	485
-	-	-	737
-	-	-	231

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分</p> <p>109 年度總預算案針對各機關所屬通案刪減用途別項目決議如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 減列大陸地區旅費 40%。 2. 減列國外旅費及出國教育訓練費 5%。 3. 減列委辦費 3%。 4. 減列房屋建築養護費 4%。 5. 減列車輛及辦公器具養護費 4%。 6. 減列設施及機械設備養護費 4%。 7. 減列軍事裝備及設施 4%。 8. 減列政令宣導費 15%。 9. 減列設備及投資 5%。 10. 減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助 4%。 11. 減列對地方政府之補助 3%。 12. 前述 1 至 8 項允許在業務費科目範圍內調整。 13. 前述 10 至 11 項允許在獎補助費科目範圍內調整。 14. 前述 1 至 11 項若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 15. 如總刪減數未達 246 億元（約 1.17%），需另予補足，並由主計總處優先自第 3 至 7 及 9 項刪減。 <p>109 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 大陸地區旅費：統刪 40%，其中國家發展委員會、警政署及所屬、役政署、移民署、空中勤務總隊、關務署及所屬、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、廉政署、矯正署及所屬、臺灣高等檢察署、調查局、工業局、標準檢驗局及所屬、交通部、中央氣象局、觀光局及所屬、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、種苗改良繁殖場、高雄區農業改良場、漁業署及所 	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、衛生福利部、新竹科學工業園區管理局、金融監督管理委員會、保險局、海洋委員會、國軍退除役官兵輔導委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>2. 國外旅費及出國教育訓練費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中國家安全會議、行政院、主計總處、人事行政總處、公務人力發展學院、國家發展委員會、檔案管理局、客家委員會及所屬、中央選舉委員會及所屬、公平交易委員會、公共工程委員會、立法院、司法院、法官學院、臺灣高等法院、考試院、考選部、銓敘部、國家文官學院及所屬、公務人員退休撫卹基金監理委員會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、審計部、內政部、營建署及所屬、警政署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、役政署、移民署、建築研究所、空中勤務總隊、外交部、領事事務局、國防部、國防部所屬、國庫署、賦稅署、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、青年發展署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、臺灣高等檢察署、調查局、工業局、標準檢驗局及所屬、水利署及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、中央地質調查所、能源局、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、職業安全衛生署、勞動基金運用局、僑務委員會、原子能委員會、輻射偵測中心、放射性物料管理局、核能研究所、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、種苗改良繁殖場、苗栗區農業改良場、臺南區農業改良場、高雄區農業</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>改良場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農業金融局、農糧署及所屬、毒物及化學物質局、環境檢驗所、環境保護人員訓練所、科技部、新竹科學工業園區管理局、南部科學工業園區管理局、金融監督管理委員會、保險局、檢查局、海洋委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>3. 委辦費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 3%，其中國家安全會議、公共工程委員會、審計部、內政部、消防署及所屬、移民署、國防部、國防部所屬、國庫署、國家教育研究院、交通部、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、家畜衛生試驗所、臺南區農業改良場、花蓮區農業改良場、動植物防疫檢疫局及所屬、中部科學工業園區管理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>4. 軍事裝備及設施、房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：統刪 5%，其中行政院、主計總處、公務人力發展學院、國家發展委員會、檔案管理局、中央選舉委員會及所屬、公平交易委員會、司法院、智慧財產法院、銓敘部、公務人員退休撫卹基金監理委員會、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、警政署及所屬、中央警察大學、消防署及所屬、空中勤務總隊、國防部、國防部所屬、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、原子能委員會、放射性物料管理局、農業委員會、水土保持局、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、臺南區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局、銀行局、海洋委員會、海巡署及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>5. 政令宣導費：統刪 15%，其中主計總處、中央選舉委員會及所屬、促進轉型正義委員會、銓敘部、審計部、內政部、警政署及所屬、消防署及所屬、役政署、建築研究所、空中勤務總隊、國庫署、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、中區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國民及學前教育署、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、交通部、中央氣象局、公路總局及所屬、原子能委員會、放射性物料管理局、林務局、水土保持局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>毒物及化學物質局、環境檢驗所、新竹科學工業園區管理局、海洋委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>6. 設備及投資：除法律義務支出及資產作價投資不刪外，其餘統刪 6%，其中立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、公務員懲戒委員會、法官學院、智慧財產法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南 20 投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣高雄地方法院、臺灣屏東地方法院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、消防署及所屬、役政署、建築研究所、外交及國際事務學院、財政部、國庫署、賦稅署、臺北國稅局、中區國稅局及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、工業局、水利署及所屬、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、金融監督管理委員會、海洋委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 對國內團體之捐助與政府機關間之補助：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 4%，其中司法院、內政部、警政署及所屬、消防署及所屬、法務部、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、加工出口區管理處及所屬、交通部、公路總局及所屬、核能研究所、水土保持局、動植物防疫檢疫局及所屬、環境保護署、文化部、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局、海洋委員會改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>8. 對地方政府之補助：除法律義務支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪 3%，其中役政署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、公路總局及所屬、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>9. 健保保險補助：減列勞動部補助第一類被保險人及其眷屬保險費 5 億 6,722 萬 1,000 元、衛生福利部與社會及家庭署補助第一類被保險人及其眷屬保險費 1,875 萬 9,000 元，以及政府應負擔健保費法定下限差額 1 億 2,000 萬元。</p> <p>10. 衛生福利部食品藥物管理署「食品邊境查驗及國內外稽查管理」辦理嘉義永在食安大樓維運減列 1,000 萬元。</p> <p>11. 財政部國庫署「國債付息」減列 16 億元，科目自行調整。</p>	
(二)	<p>經查，現有各部會及各事業單位提供諸多獎補助經費予民間之法人機關，其中多數補助資料均已公開上網，然不同單位之補助內容卻無法進行交叉比對與搜尋，使原先公開資料之美意略顯打折，爰要求行政院應針對轄下各部會及各事業單位現有之補助計畫及經費核定發放情形進行串接，並於 110 年 12 月 31 日前建立一統合之資料平台，供民眾得以透過關鍵字查找不同法人、團體、機關等申請補（捐）助之情形。</p>	遵照辦理。
(三)	<p>有鑑於網路訊息散布快速，行政院農業委員會從 105 年開始公開招標相關網路宣傳人才。根據行政院農業委員會破除假訊息標案指出，該標案明確揭露投放廣告及宣導素材的網路平台。此外，行政院農業委員會在相關網路平台會以行政院農業委員會小編名義實名發文，而且單一網路平台會由單一網路 ID 統一發文，爰要求各部會參採之。</p>	遵照辦理。
(四)	<p>我國無障礙運輸服務係分由交通部及衛生福利部負責，交通部透過地方政府補助運輸業者購置低地板公車及無障礙計程車，衛生福利部則透過公益彩券</p>	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	盈餘補助復康巴士。惟低地板公車尚有多數縣市政府比率仍未達五成，其中部分縣市政府甚至全無低地板公車，恐無法提供身心障礙者之基礎公共運輸服務。至於各縣市復康巴士數量有限，且搭乘費用較低（多為免費或為一般計程車費用之 1/3 等），常造成供不應求之情況，惟得標之經營者非交通專業團隊，時有產生經營績效欠佳之情形，或有資源未能有效運用之虞。因此要求行政院應強化整合多元無障礙運輸服務資源，並適時檢視提供高齡者及身心障礙者使用公共運輸服務相關措施及規範之適足性，俾有效達成「打造行無礙的社會生活環境」之理念。	
(五)	中央政府未受公共債務法債限規範之潛藏負債達 15 兆 3,000 億元，請行政院提出改善方案。	本院無應辦事項。
(六)	各項社會保險行政經費負擔之規範標準未盡一致，且各項保險行政經費之預算編列形式迥異，且未能於各保險財務個體如實反映辦理社會保險之行政成本，各保險人補助其他機關（團體）之行政事務費，並無一致之標準，請行政院提出改善方案。	本院無應辦事項。
(七)	行政院宣示 110 年「派遣歸零」，改以公開遴選程序進用臨時人員或其他人力運用方式，期透過勞動關係單一化，使僱用及指揮監督權均回歸同一雇主，以直接照顧勞工權益。但觀之派遣歸零政策實施後，各機關逐步減少進用派遣人員，據統計，截至 108 年 9 月底止行政院所屬機關派遣勞工人數已減少 4,469 人，惟外界仍關心派遣歸零實際上可能會轉入承攬型態。簡言之，部分機關可能為規避超過派遣人數上限而將派遣契約包裝為承攬契約，原派遣工則轉為更無保障之勞務承攬，勞動權益反而更加惡化情事。爰此，建請行政院儘速研謀相關規範，以防堵「承攬為名，派遣為實」之弊端。	本院無應辦事項。
(八)	機關尚有未進用之預算員額缺額，每年運用非典型人力卻仍持續攀升，員額實際需求與進用非典型人力辦理業務內容之間，請行政院提出檢討及改善方案。	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項			辦 理 情 形									
項 次	內 容											
(九)	<p>行政院為加速推動流域整體治理，以國土規劃、綜合治水、立體防洪及流域治理等方式進行水患防治工作，於 102 年 12 月核定中央政府流域綜合治理計畫，以特別預算方式分 3 期籌措經費 660 億元，計畫執行期間為 103 至 108 年度；另於 106 年 4 月核定中央政府前瞻基礎建設計畫，其中水環境建設—水與安全部分，辦理縣市管河川及區域排水整體改善計畫，計畫期程為 106 至 113 年度，計畫經費 827.85 億元；惟近年來仍因颱風、豪雨造成部分市縣淹水災情，據審計部 107 年度中央政府總決算審核報告指出，各地方政府辦理治水相關事項時遇到下列相關問題：1.近年豪雨雨量屢逾 10 年重現期頻率，現行排水設計標準難以達成防洪目標淹水恐成常態。2.治理工程及應急工程用地取得進度延宕。3.滯洪設施仍屢遭民眾陳情抗議，影響工程進度。4.部分地區之淹水潛勢圖未適時公開供地方政府使用。5.河川上游崩塌地及土石流潛勢區之維護管理不足，導致下游河道土砂嚴重淤積等問題亟待解決；又各市縣政府 105 至 107 年度辦理中央政府流域綜合治理計畫、前瞻基礎建設計畫—水環境建設—水與安全之執行情形，有諸多共同性缺失如下表，為加強政府水患防治工作，提升治水成效，請經濟部及行政院主計總處等相關部會，就上述缺失問題，向立法院相關委員會提出追蹤考核之專案報告。</p> <p>市縣政府 105 至 107 年度辦理中央政府流域綜合治理計畫、前瞻基礎建設計畫（水環境建設—水與安全）缺失情形表</p> <table><tr><th>面向</th><th>缺失事項</th><th>市縣別</th></tr><tr><td>預算執行</td><td>部分市縣預算執行率偏低。</td><td>桃園市、臺中市、臺南市、宜蘭縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、嘉義市、屏東縣、花蓮縣等 10 市縣</td></tr><tr><td>治理及應急工程執行</td><td>部分市縣工程執行進度欠佳，或因用地取得延誤、管線及電桿遷移問題，影響工程執行進度，或跨河（區域</td><td>新北市、臺南市、高雄市、新竹縣、苗栗縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、嘉義</td></tr></table>		面向	缺失事項	市縣別	預算執行	部分市縣預算執行率偏低。	桃園市、臺中市、臺南市、宜蘭縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、嘉義市、屏東縣、花蓮縣等 10 市縣	治理及應急工程執行	部分市縣工程執行進度欠佳，或因用地取得延誤、管線及電桿遷移問題，影響工程執行進度，或跨河（區域	新北市、臺南市、高雄市、新竹縣、苗栗縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、嘉義	本院無應辦事項。
面向	缺失事項	市縣別										
預算執行	部分市縣預算執行率偏低。	桃園市、臺中市、臺南市、宜蘭縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、嘉義市、屏東縣、花蓮縣等 10 市縣										
治理及應急工程執行	部分市縣工程執行進度欠佳，或因用地取得延誤、管線及電桿遷移問題，影響工程執行進度，或跨河（區域	新北市、臺南市、高雄市、新竹縣、苗栗縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣、嘉義										

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項				辦 理 情 形
項 次	內 容			
		排水) 構造物改善工程未完成。	市、屏東縣、臺東縣等 11 市縣	
	已興建完成之建造物維護管理	部分市縣對於已完工財產未確實登帳或移交管理單位，或未依限辦理水利建造物檢查，或迄未改善完成，或檢查未落實。	新北市、桃園市、臺南市、高雄市、基隆市、宜蘭縣、新竹縣、彰化縣、南投縣、嘉義縣、嘉義市、屏東縣、花蓮縣、臺東縣等 14 市縣	
	防災社區建置及設備維護管理	部分市縣對於淹水災情頻繁之村里尚未建置防災社區，或部分社區未參與防災社區評鑑作業，或部分防災社區未運作，或維運、參與訓練情形欠佳，或未於汛期前完成社區防災演練，或水情資訊系統未即時更新，或維護管理情形欠佳，或抽水站及抽水機組維護管理未落實。	新北市、桃園市、臺中市、臺南市、高雄市、宜蘭縣、彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義縣、屏東縣、臺東縣等 12 市縣	
	治理計畫及河川區域公告	部分市縣尚未辦理河川或區域排水治理計畫，及公告河川區域暨排水設施範圍、排水集水區域。	新北市、桃園市、臺中市、臺南市、高雄市、宜蘭縣、新竹縣、苗栗縣、彰化縣、嘉義縣、嘉義市、屏東縣、金門縣等 13 市縣	
	自治法規制定	部分市縣尚未制定自治法規及排水審查相關作業規定。	新北市、高雄市、宜蘭縣、新竹縣、苗栗縣、南投縣、花蓮縣等 7 市縣	
	工程規劃設計、履約及驗收結算	部分市縣未依委託服務契約檢討設計單位疏失責任，或未督促廠商詳實編列工程預算、辦理材料試驗，或依契約規定延長營造綜合保險期限；或未核實辦理估驗計價及竣工結算。	臺北市、新北市、桃園市、臺南市、高雄市、基隆市、宜蘭縣、新竹市、彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義縣、花蓮縣、臺東縣、金門縣等 15 市縣	
	資料來源：整理自各地方審計處室提供資料。			
(十)	稅式支出是指政府為達成經濟或社會目標，利用免稅額、扣除額、稅額扣抵、免稅項目、稅負遞延或優惠稅率等租稅減免方式，補貼特定對象之措施。預算法、財政收支劃分法、納稅人權利保障法及財政紀律法，都有稅式支出評估的要求。行政院函請立法院審議之稅式支出法案，該稅式支出報告應併同送交立法院審議；立法委員提案之稅式支出法案，業務主管機關最遲應於立法院審查該法案時，			本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	提出稅式支出報告併同審查。	
(十一)	為利立法院監督各部會預算編列情形，有關行銷費、廣告費須詳細列明費用項目及金額，另其他科目經費不得流入。	遵照辦理。
(一)	二、各組審查決議部分 歲出部分 凍結第 2 目「文物研究、展覽與推廣」中「社教推廣」原列 1,961 萬 9 千元之 100 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 109 年 3 月 2 日以台博秘字第 1090002051 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二)	凍結第 2 目「文物研究、展覽與推廣」中「數位教推與服務維運」原列 3,605 萬元之二分之一，俟國立故宮博物院 108 年 11 月中旬前將書面資料送交立法院教育及文化委員會委員後，即自行解凍。	本院已依決議事項，於 108 年 11 月 14 日以台博秘字第 1080012321 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三)	凍結第 4 目「南院文物研究、展覽與推廣」中「南院教育推廣與數位服務」原列 3,457 萬 9 千元之十分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 109 年 2 月 27 日台博秘字第 1090002014 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四)	凍結第 6 目「安全管理維護」原列 1 億 3,574 萬 7 千元之 500 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 109 年 4 月 9 日台博秘字第 1090003303 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五)	凍結第 7 目「新故宮計畫」原列 5 億 9,249 萬 8 千元之 5,000 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 109 年 4 月 10 日台博秘字第 1090003355 號函向立法院提陳書面報告在案。
(六)	國立故宮博物院自 105 年度起，大量進用「非典型人力」，辦理展場文物安全及秩序維護勤務，但 105 至 107 年參觀故宮人次逐年下降，故宮非典型人力需求卻不斷增加，實有疑義。 爰此，國立故宮博物院應檢討非典型人力運用，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 109 年 4 月 27 日台博秘字第 1090003922 號函向立法院提陳書面報告在案。
(七)	查國立故宮博物院之新故宮計畫規劃於南部院區興建國寶館，作為典藏、修復及相關展示教育之重要場館，預計於 2023 年完成興建，距今僅 4 年；惟其「新故宮計畫」因其公建計畫性質，僅編列硬體興建經	本院已依決議事項，於 109 年 6 月 16 日台博秘字第 1090005540 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	費，修復師及相關人力規劃卻闕之弗如；又故宮本身保存修復部門即因人力吃緊，除提供新進實習訓練有限，也相當仰賴聘僱人力協助；鑑於故宮人員聘僱受政府員額上限之限制，國寶館將依何種模式進用修復人力並確保人力品質仍頗有疑義，請國立故宮博物院就國寶館未來人力規劃於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(八)	「新故宮計畫」第三項分項計畫「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」中子計畫「愛台灣博物館卡」預計於108年底發行。此計畫以國立故宮博物院為首連結各博物館成為聯盟，提供門票優惠與合作店家優惠，增進博物館消費。然而目前許多文化設施都在進行結盟優惠，包括文化部國家表演藝術中心正在推動的「阿特銀行」、「兩廳院之友」、以及各博物館自行推動的博物館之友等等。為免文化施政疊床架屋造成民眾無謂困擾，請國立故宮博物院蒐集「愛台灣博物館卡」之外其它正進行中的藝文設施結盟優惠計畫，並研究彼此定位與相互整合之可能性，於3個月內提出書面報告交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於109年3月6日台博秘字第1090002254號函向立法院提陳書面報告在案。
(九)	根據監察院針對國立故宮博物院國寶文物出借至國內、外展覽以及北院文物送到南院展出等之調查報告發現，文物展出標準主要在於藏品之實際保存狀況、外觀是否良好、是否適宜搬動或開合、懸掛等因素，如為脆弱有機材質或對外力敏感者，每次展覽都會損及該文物保存壽命，實不宜出借展覽。故宮典藏文物高達69萬件，涵蓋器物、書畫、織品等各類，然對於典藏文物是否適合出借至國內及國外展覽以及南院及北院間送展，並無先將文物分級分類作為規劃適宜展覽文物之參據，顯有不周，應予檢討。爰此，要求國立故宮博物院應於3個月內提出故宮藏品借展及跨院展覽法制化相關作業之書面檢討報告。	本院已依決議事項，於109年4月29日台博秘字第1090004019號函向立法院提陳書面報告在案。
(十)	國立故宮博物院南部院區於108年8月12日清晨1時40分，因空調機房緊急照明配電盤燒熔引發火警，	本院已依決議事項，於109年5月4日台博秘字第1090004169號函向立法院提陳書面報告

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	所幸未造成人員傷亡，亦未影響文物安全。惟火災對博物館文物是很嚴重的威脅，輕忽不得，除事後責任釐清外，故宮更應以此為戒，妥善研謀預防對策，且根據消防法相關規定一定規模以上供公眾使用建築物之管理權人應遴選防火管理人，推行防火管理工作，以及制定消防防護計畫，規劃防災相關事項，綜上要求國立故宮博物院應於3個月內提出故宮南院及北院之火災防護之書面檢討報告。	在案。
(十一)	有鑑於國立故宮博物院之特殊性，故中央行政機關組織基準法將故宮博物院訂為行政院所屬機關，而非隸屬於文化部管轄之博物館。然，根據109年度故宮博物院之工作項目與預算編列，故宮編列許多工作項目，如親子體驗活動、景觀藝術化工程、愛台灣博物館卡、體驗台灣等，元素的連結性不足。爰要求故宮博物院業務應專注於保存中華文物、推廣中華藝術文化特色為主，強化與故宮元素的連結。使國立故宮博物院回歸應有的專業與高度，俾使國立故宮博物院能成為國際知名博物館。	<p>本院辦理教育推廣活動，係以當期展覽及故宮元素，做為設計參考，進行各項合作方案，將故宮文物實際融入學校課程以及民眾生活中，藉此讓民眾認識故宮文物，進而引起進入故宮參觀的動機，培養新一代博物館觀眾。</p> <p>辦理情形如下：</p> <p>一、109年5月4日正式與新北市政府簽訂合作計畫，結合學校創客教師開發防疫課程、新北 Maker 創藝通。</p> <p>二、於108年12月19日發行「愛臺灣博物館卡」，疫情期間仍持續推廣愛臺灣博物館卡，除經營 Facebook 粉絲團累積粉絲受眾、傳遞資訊，更與科技部-科技大觀園合作辦理網路行銷活動，亦與 YouTuber 網紅合作，舉行體驗行銷踩線團。6月起積極舉辦行銷活動，包括 YouTuber 影片推廣、官網購卡抽 Line Pay 紅包點數活動，並與現有銷售通路 7-11 統一超商、各博物館合作購卡贈禮活動，透過多重渠道曝光及宣傳，全面搶攻暑假親子旅遊市場。待今年第三季愛臺灣博物館卡國際版發行後，將啟動新一波行銷活動。預計結合臺灣旅遊熱門景點、博物館與交通，提供境外旅客一便捷服務。</p> <p>三、南部院區 109 年新春期間，結合清明上河圖特展特製作「南院上河趣」集章闖關卷軸，藉由集章活動，引導遊客至展廳參</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>觀文物及畫作細節。</p> <p>四、南部院區於 109 年 4 月啟用之戶外親子遊戲設施係融合院藏文物做為景觀設計理念，讓民眾藉由接觸遊具認識藝術文化資訊。</p> <p>五、南部院區夏日親子藝術月預計以「皇帝的多寶格」為主要內容，並以「機關／解謎／尋寶」為三大主軸，提供具可親性、探索性及啟發性之博物館互動體驗。</p> <p>六、南部院區亞洲藝術節-蒙古月配合 10 月院慶以及「呼畢勒罕—清代活佛文物大展」，將與文化部蒙藏文化中心合作，結合本院文物辦理文化體驗、藝文表演、專題講座等活動，邀請觀眾透過多元活潑的方式，認識蒙古豐富的文化特色。</p> <p>七、南部院區於 108 年 12 月 28 日啟動燈會，採用故宮典藏文物做為主燈的發想，將文物精巧的細節放大成為街景，有利於觀眾能深入淺出，親近文物。</p>
(十二)	<p>國立故宮博物院109年度預算案「財產孳息—權利金收入」預算編列收入：1億0,096萬2千元，較前一年度（108年度）：1億1,043萬5千元減少了947498萬3千元，授權權利金收入減幅比率高達8.58%。</p> <p>查究其原因：近來故宮因參觀人數減少、紙本書市場萎縮，各項權利金收入下降，更應積極研議增加授權管道，提升我國文創業者利用故宮文化創意資產之投資意願，同時吸引更多族群認識故宮。</p> <p>爰要求國立故宮博物院，2個月內提出提升權利金收入改善方案，送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項，於 109 年 4 月 6 日台博秘字第 1090003110 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項						辦 理 情 形
項 次	內 容					
	附表：近 3 年度故宮權利金收入—預決算明細表 單位：新臺幣千元					
	項目內容	107 年度 預算數	107 年度 決算數	108 年度 預算數	109 年度 預算案數	109 與 108 年度 比較
	故宮晶華 BOT 委外經營權利金收入	19,855	18,863	19,169	19,654	485
	樺璽 BOT 委外權利金收入	520	509	0	0	0
	使用出版品權利金	30,000	24,164	23,000	24,000	1,000
	品牌授權權利金	37,650	29,426	34,169	32,238	-1,931
	文物圖像授權權利金	13,350	10,088	13,000	10,000	-3,000
	語音導覽服務權利金	19,000	20,286	19,000	12,950	-6,050
	特展回饋金及其他	2,097	3,828	2,097	2,120	23
	合計	122,472	107,164	110,435	100,962	-9,473
(十三)	<p>鑑於國立故宮博物院以「增進偏鄉學子到訪故宮參訪學習機會，實踐文化平權」為目的，辦理109年度辦理「故宮遊藝思—學子嗨FUN參訪北部院區」計畫，並補助南部、花東地區學校學生至臺北故宮院區「交通接駁車」、「一日平安保險」，結合民間資源台北奉天宮香客大樓「住宿」，以培養偏鄉學生成為新一代的博物館觀眾群潛力。</p> <p>目前統計有65所偏鄉學校、2,811名學生北上參訪故宮，其中卻無任何一所原住民族地區學校報名。爰要求國立故宮博物院於1個月內提出有效措施，送交立法院教育及文化委員會，加強邀請原住民族地區學校參訪故宮北院意願。</p>					本院已依決議事項，於109年2月27日台博秘字第1090002015號函向立法院提陳書面報告在案。
(十四)	<p>國立故宮博物院辦理「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」(新故宮計畫)，109年度預算編列5億9,249萬8千元，辦理「故宮北院區整擴建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」、「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫。</p> <p>該計畫之執行期間自107至112年度，計畫總經費87.82億元，但因工程流標等因素，各計畫進度均大幅度落後，國立故宮博物院實應積極加強落實控管工程進度。爰要求國立故宮博物院於2個月內，積極研議「新故宮計畫」之執行率改善方案，送交立法院教育及文化委員會。</p>					本院已依決議事項，於109年4月7日台博秘字第1090003155號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項						辦 理 情 形
項 次	內 容					
	附表：「新故宮計畫」預算執行情形表 單位：新臺幣千元；%					
	計畫名稱 (三項分項計畫)	109 年度 預算數	108 年度 預算數	預算分配數 (截至 108 年 8 月底)	執行數	執行率 (%)
	故宮北部院區 整(擴)建計畫	272,700	259,285	56,822	5,941	10.46%
	故宮國寶文物 修復展示館建 設計畫	136,400	307,684	119,592	73,486	61.45%
	博物館群國際 觀光網絡系統 建置計畫	183,398	270,828	56,475	22,360	39.59%
	合計	592,498	837,797	232,889	101,787	43.71%
(十五)	國立故宮博物院應整合導覽志工、研究人員專業能力，透過實地走入民眾生活的方式，將館藏珍寶與一般民眾的生活做連結，例如走訪古玩商場、舊書報攤等，透過新媒體直播解說分辨古物或文獻的年代分期、真偽的知識，並連結相關的館藏品介紹。或將故宮典藏的鼻煙壺與民間收集的水煙壺一起在故宮合展，同樣功能的器具但使用者分別為皇家與庶民彼此相襯相互輝映，亦可藉此吸引民間古玩家的同好或其顧客。爰請國立故宮博物院盤點各檔期館藏品與台灣在地庶民生活的相關程度，同時以此為據規劃相關展覽與活動，並於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。					本院已依決議事項，於 109 年 2 月 27 日台博秘字第 1090002012 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十六)	國立故宮博物院近年來致力於推廣跨界合作，將策展融入新媒體科技，為策展帶來新氣象，值得肯定。 然故宮需要的是一個嶄新的、並且能導入外部專業人士的「策展委員會」。從年度策展規劃、合作單位選定，到引入專業的執行團隊，都需要「策展委員會」來提供嶄新的思維與方向，以達成新故宮計畫之「故宮台灣化」、「故宮國際化」等目標。爰此，國立故宮博物院應提出「策展委員會」之籌備計畫，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面規劃報告。					本院已依決議事項，於 109 年 4 月 6 日台博秘字第 1090003111 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十七)	目前國立故宮博物院文物分為19類，共697,741件文物，卻僅由登錄保存處30名人員負責。其中修復科的12名科員1人須要負責58145件文物，顯示故宮文物保存員額不足之窘境。 而故宮現有圖書文獻、書畫、器物、織品等4個文物修護室，目前僅搭配策展時進行小規模的應急					本院已依決議事項，於 109 年 4 月 29 日台博秘字第 1090004023 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>修復，造成文物修復時間短，文物修復的品質難免令人疑慮，也因文資修復的人力荒缺，估算後，可能3,250年仍修不完。此外，故宮目前轄下的4個文物修復室之專職人員有12人，約聘人員有6人，約聘人員比例占總職員數已達三分之一，加上工作繁重及薪資低，人員穩定度甚為堪憂。</p> <p>民國90年後，故宮取消以往培訓文資修復人才的師徒制，而全以考試選才。此種制度無法將民間修復文化資產的人才引進故宮，須透過更加彈性、多元的方式進行人才進用，鬆綁文資修復人才選進用的標準，甚至仿效以往師徒制的方式培訓人才，方可全面提升故宮文化資產修復之人才能量。爰此，國立故宮博物院應檢討現行修復人才進用辦法，避免致修復人才不足之窘況，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面檢討精進報告。</p>	
(十八)	<p>為積極推動博物館外交，各國國家級博物館皆提出相應策略，以達交流推廣目的，綜觀國際，大英博物館現下設立專責機構「行銷公眾組」，負責工商、法人組織服務、展示與設計、行銷溝通、媒體關係、會員發展、照片和影像及觀眾服務等。紐約大都會博物館則成立各國藝術部，舉辦相關策展。羅浮宮更成立國外分館「阿布達比羅浮宮」。</p> <p>國立故宮博物院作為中華文物典藏之大型博物館，應與時俱進，研議推501動組織改造，打造故宮成為能因應新時代變革之組織，以結合部會資源擴大交流成效，積極建立國際博物館間的合作機制。爰此，國立故宮博物院應提出具體規劃方案，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面檢討精進報告。</p>	本院已依決議事項，於109年4月22日台博秘字第1090003796號函向立法院提陳書面報告在案。
(十九)	<p>鑑於國立故宮博物院南部院區除本身博物館任務外，尚需負擔文化平權、提振地方藝文人口等責任，教育推廣及其他活動辦理業務遠較北院龐雜；惟故宮南院正式人員員額數仍遠較北院為少，使同仁工作負荷長期過度繁重；建請國立故宮博物院應考量南院需求，作更適當人力配置，以維持南院各項業</p>	本院已依決議事項，於109年4月27日台博秘字第1090003921號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	務正常與合理運作，並於3個月內向立法院教育及文化委員會就人力配置改善規劃提出書面報告。	
(二十)	國立故宮博物院因參觀人數下修，致廠商調降申請授權數量而影響授權相關收入，顯見館外各項線上線下通路未能有顯著擴展，致其授權獲利仍高度受到參觀人次影響；又新故宮計畫雖已停止跨博物館之文創開發計畫，仍需持續循原計畫精神，以適當方式擴大授權市場，深化故宮品牌國內外影響力與通路，請國立故宮博物院就相關檢討與改善措施，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於109年4月7日台博秘字第1090003177號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十一)	國立故宮博物院於109年度預算又行編列「辦理故宮人氣國寶新感動高解析影片製作推廣」900萬元，除遠較以往故宮製作教育推廣影片預算為高，原因與效益亦不明；故宮每年皆編列預算拍攝各類影片，然除宣傳效果落差甚大，各該影片拍攝目的與效益卻未有評核指標，建請國立故宮博物院妥善規劃各類行銷宣傳或教育推廣影片之目的，確保影片拍攝品質與內容，並建立追蹤考核與檢討機制，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於109年4月27日台博秘字第1090003918號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十二)	國立故宮博物院院內文物播遷來台時，曾於霧峰吉峰村北溝約10公頃地點暫存，為故宮重要歷史地點，雖已於2014年列入歷史建築，卻長年未有完整保存措施與再利用規劃，108年度更因接連發生淹水與孩童跌落事故，地主以掩埋方式將原有洞口填平，已嚴重影響原地情況；縱北溝非屬故宮業務權責，卻因其歷史緣由與故宮具深厚淵源，且高度具有教育推廣價值，鑑於地方政府確因財政狀況有限，未能有效維護運用，建請國立故宮博物院就北溝與故宮之歷史淵源及其文化意義之相關教育推廣活動規劃與台中市政府磋商，試行提出具體作法，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於109年4月20日台博秘字第1090003693號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十三)	查國立故宮博物院109年度預算第3目「文物徵集與管理」項下「04.文物登錄管理與保存維護」編列預	本院已依決議事項，於109年4月20日台博秘字第1090003694號函向立法院提陳書面報

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	算469萬4千元，遠較107年度編列之692萬2千元及108年度預算之659萬5千元為低，且有持續下修趨勢；為確保館內文物登錄與保存有妥善因應，建請國立故宮博物院就文物登錄管理與保存修復經費持續下修緣由，與相關經費是否足以支持館內文物登錄管理與保存修復所需，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	告在案。
(二十四)	因應108學年度全面進行之十二年國民基本教育綱要，應鼓勵教師充分利用國立故宮博物院文物及資源，落實新課綱素養導向之理念與目標，爰要求國立故宮博物院偕同教育部在3個月內研擬具體策略及施行計畫至立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於109年4月29日台博秘字第1090004020號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十五)	「故宮遊藝思—學子嗨FUN參訪北部院區」設計六大路線鼓勵偏鄉地區學校申請參訪，綜觀該六大路線仍以典藏文物知識為教育導向，為提升學子對國立故宮博物院之可親性，寓教於樂尤為重要。允宜配合國立故宮博物院為高中職以下學生設計之故宮動物園或動漫古畫等結合漫畫、動畫或數位藝術，深化國立故宮博物院年輕化、科技化之目標。	<p>本院持續加強展覽主題與兒少之親近性，也陸續製作各類文物相關動畫、開發中小學生之STEAM教案，並推動偏鄉中小學申請參觀故宮之專案，加強高中職以下青少兒參與、科技化與多樣化學習之發展方向。</p> <p>未來將持續規劃結合科技的教育推廣活動，相關辦理情形說明如下：</p> <p>一、盤點動畫及科技素材並應用於青少兒活動</p> <p>將盤點目前針對兒童、青少年所設計製作之國寶娃娃歷險記動畫、國寶星遊記動畫、各類主題性古畫動漫、故宮動物園動態網站、互動展區內容等作為活動教材或教育素材，結合於青少兒教育及活動資料之中，達到寓教於樂目標。</p> <p>二、加強科技運用於兒童教學現場之學習活動</p> <p>本院歷年所製作之動畫、數位影音內容皆放置在本院開放平台(故宮教育頻道、Open Data等)，結合108課綱及STEAM教育之精神，持續運用高階圖檔、開源資料庫等材料，融入3D建模、Scratch、Micro:bit、360VR、App、無人機、</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
		Minecraft 等 STEAM 活動設計之中，將 3D 印表機、雷射切割機、STEAM 教案、數位教育團隊等組成一個行動巡迴車(創客魔幻列車)，深入台灣的偏鄉中小學，推動中小學兒童多樣之科技學習。
(二十六)	國立故宮博物院國寶原訂在2020年東京奧運期間，前往東京東急文化村展出，由於我方遲未決定展出方式，導致東急決議取消。爰要求國立故宮博物院在3個月內提出「數位策展」書面報告。	本院已依決議事項，於109年4月29日台博秘字第1090004021號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十七)	109年度國立故宮博物院預算案「業務費」編列進用臨時人員及勞務承攬預算數2億0,768萬2千元，共計387人，包括「臨時人員」31人1,820萬3千元及「勞務承攬」356人1億8,947萬9千元。故宮參觀人次從105年614萬2,911人、106年344萬2千人、107年294萬2千人、直至108年1月到8月200萬7千人，呈現逐年下滑趨勢。故宮自105年度起，大量進用「非典型人力」，辦理展場文物安全及秩序維護勤務，但105至107年參觀故宮人次逐年下降，非典型人力需求卻不斷增加，其合理性及必要性有待疑義。爰針對「業務費」進用臨時人員、勞務承攬預算數2億0,768萬2千元，國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出人力檢討書面報告。	本院已依決議事項，於109年5月4日台博秘字第1090004161號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十八)	109年度國立故宮博物院辦理「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，預算編列5億9,249萬8千元，係辦理「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫，執行期間自107至112年度，總經費從101億元修正為87.82億元。惟立法院預算中心評估報告指出，「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」部分，因各博物館之博物館群國際觀光聯盟無法組成，各相關連動性之子計畫執行困難，致執行進度落後，故宮已中止組成博物館群國際觀光聯盟計畫，並提報行政院修正。鑑於該計畫有關交通、觀光、文化、數位化等事涉各機關權責，恐超過故宮能力所及，計畫疑有窒礙	本院已依決議事項，於109年4月27日台博秘字第1090003920號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	難行之虞，且政府財政困難，宜撙節政府支出，爰針對「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」1億8,339萬8千元，故宮博物院針對該計畫效益評估及預期成效進行檢討，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(二十九)	鑑於國立故宮博物院為與國際接軌，近年來推動與國外博物館舉辦相互借展活動，然推動國外借展，要求應檢視展場環境及互惠原則慎選借展文物，尚需擬妥展場危機處理應變措施，確保文物安全性，並建立具體衡量指標，以呈現國外借展成效。此外，可輔以相關行銷策略，建立我國文化商品國際知名度，以提高文化交流之附帶效益。	<p>一、針對典藏文物赴國外借展的評估，係依據「國立故宮博物院藏品出借作業要點」</p> <p>二、對於文物出國借展之安全維護，本院向極重視；本院與國外博物館相互借展，係由借展單位提出展場設施報告後，由本院依「國立故宮博物院展覽保存維護要點」規定，評估並要求其各項安全相關設施應符合規範。</p> <p>三、文物存置與展示期間，借展方環境中的溫度調節、相對濕度控制、照明調校、有害生物防治，以及展廳設計裝修、展櫃或檯座製作等，皆須符合本院規範或雙方認可之博物館標準。</p> <p>四、為明確化國外借展成效之衡量指標，本院研議制定國外借展具體績效指標，做為評量國外借展成效之依據，分別為量化指標，包含展覽的規模與件數、參觀展覽人次與展覽排名、媒體新聞報導次數、展覽相關推廣活動的場次與參加人數、相關文創商品的銷售量，質化指標，包含藝術專業者的肯定、後續館際合作交流實質回饋等。</p> <p>五、本院舉辦大型國外借展，皆慎選國際級高知名度的博物館作為共同合作單位，借展文物選擇更以該博物館藏品中具高度代表性、珍貴性、獨特性的展件為重點，提供國人飽覽各國博物館菁華。另一方面，本院也藉由院藏文物赴國外著名博物館展示，進一步推升本院的國際知名度，吸引遊客來台觀光。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 109 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		六、此外，配合文物借展，併以文創商品的行銷，未來將視個案性質積極辦理，帶動故宮國際授權業務之發展。
(三十)	109年度國立故宮博物院預算案於「使用規費收入—場地設施使用費」項下編列9億3,972萬4千元，較108年度10億9,974萬元減少1億6,001萬6千元，減幅達14.55%；其中南北院區門票收入109年度編列9億3,930萬元，較108年度10億9,831萬6千元減少1億5,901萬6千元，減幅達14.48%，顯示近年來故宮參觀人數未達預期，致影響門票收入，應加強行銷宣導。爰要求國立故宮博物院於3個月內研議增加參觀人數與門票銷售成績方案，送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於109年6月1日台博秘字第1090004985號函向立法院提陳書面報告在案。