

中華民國 109 年度

中央政府總預算案

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院 編

國立故宮博物院

目 次

中華民國 109 年度

壹、預算總說明	1
貳、主要表	
一、歲入來源別預算表	59
二、歲出機關別預算表	61
參、附屬表	
一、歲入項目說明提要表	65
二、歲出計畫提要及分支計畫概況表	73
三、各項費用彙計表	94
四、歲出一級用途別科目分析表	98
五、資本支出分析表	100
六、人事費彙計表	103
七、預算員額明細表	104
八、公務車輛明細表	107
九、現有辦公房舍明細表	108
十、補助經費分析表	110
十一、捐助經費分析表	112
十二、派員出國計畫預算總表	115
十三、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問	116
十四、派員出國計畫預算類別表-開會、談判	120
十五、派員赴大陸計畫預算類別表	122
十六、歲出按職能及經濟性綜合分類表	124
十七、跨年期計畫概況表	131
十八、委辦經費分析表	132
十九、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情況報告表	134

壹、預算總說明

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

- (一) 器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關器物藏品事項。
- (二) 書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關書畫藏品事項。
- (三) 圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究、編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行；其他有關圖書文獻藏品事項。
- (四) 登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護；其他有關登錄保存事項。
- (五) 文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理；其他有關文創行銷事項。
- (六) 教育展資處：掌理教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理與維

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣；其他有關教育展資事項。

(七) 南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃、執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃及執行；其他有關南部院區事項。

(八) 安全管理室：掌理本院安全防護與災害防救業務之規劃、執行及管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理及維護；其他有關安全管理事項。

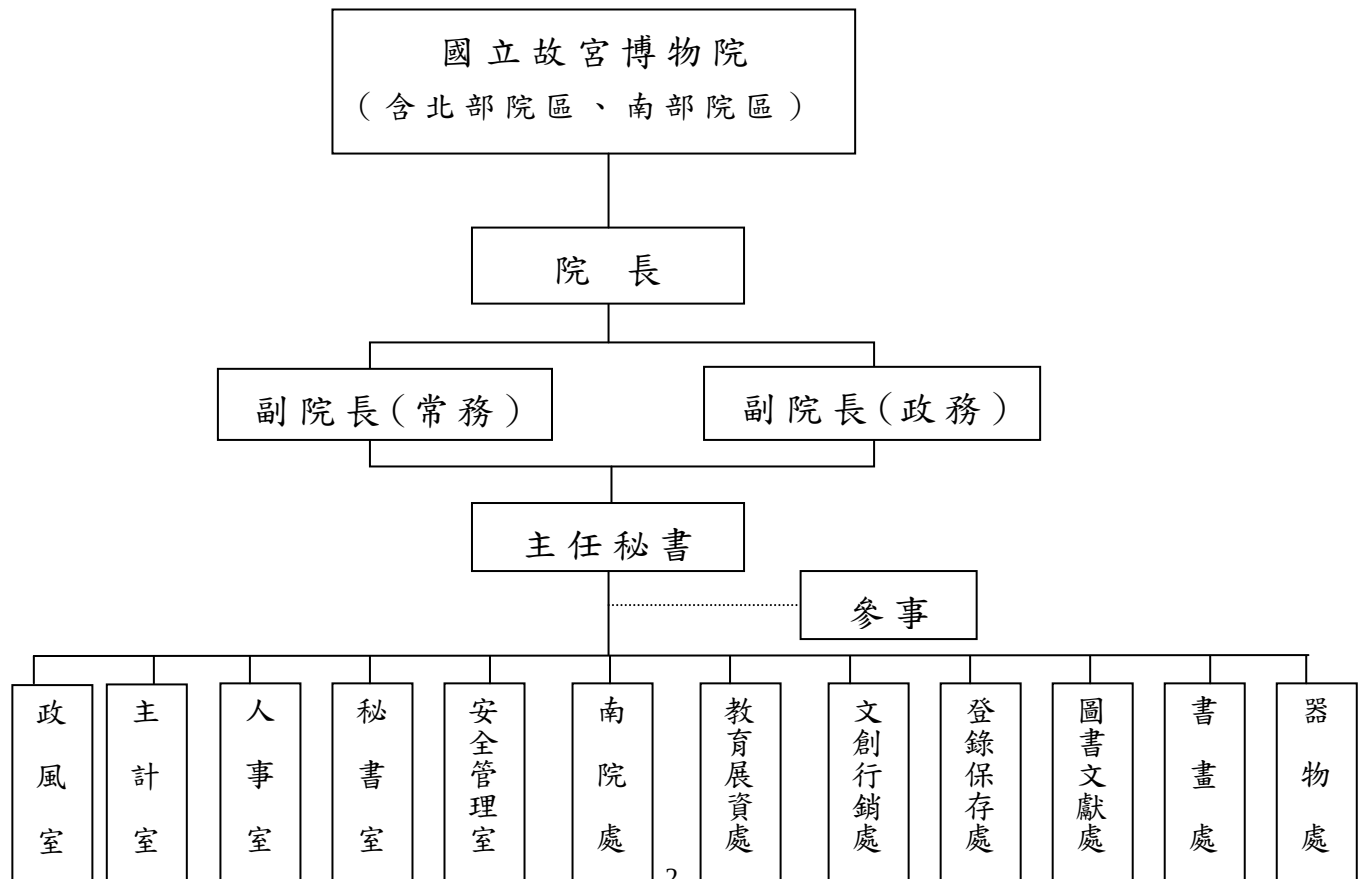
(九) 秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。

(十) 人事室：掌理本院人事事項。

(十一) 主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。

(十二) 政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明表



國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

本院本（109）年度配合業務推展需要，配置預算員額 502 人，包括正式職員 351 人、駐衛警 66 人、工友 8 人、技工 47 人、駕駛 3 人、聘用人員 6 人、約僱人員 21 人。

貳、國立故宮博物院 109 年度施政目標與重點

國立故宮博物院成立於 14 年，迄 109 年已邁入成立第 95 週年。故宮典藏之文物，主要建立在清宮文物和中央博物院之基礎上，是人類文明史上的重要文化遺產。

近年來隨著來台國際觀光客數量之成長，來院參觀訪客也大幅增加，每年南北兩院區合計入館人次已達 450 萬以上，展場呈現擁擠、甚至不勝負荷狀態，影響訪客觀展品質。因此，如何以「參觀者本位」、「使用者友善化（user-friendly）」之原則，提升院區各項軟硬體服務，建構友善的觀展環境，改進擁擠狀態，提升觀展品質，便成為亟待解決之要務，爰將之列為本年度主要施政項目。其中，重點工作為推動新故宮計畫整擴建工程，強化南北院區資源整合，促進國內外館際合作，具體內容包括：進行院區空間及設施友善化、舉辦國際借展合作、深化與國際博物館之人才交流、進行國內外新媒體與數位科技展演合作、精進文物保存研究與安全維護措施等。

另外，守護、發揚本院典藏之世界級的藝術精品與圖書文獻，為本院最重要與必須持續的核心使命。因此本年度亦將在本院優秀、豐富的典藏基礎上，辦理重視觀眾觀展需求之多樣化的主題展示，舉辦教育推廣活動，配合政府 Open Data 政策進行資源公共化，鏈結在地，培植藝文欣賞人口，落實文化平權，持續強化博物館的服務、專業與責任。

依據行政院 109 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 109 年度施政計畫。

一、年度施政目標

（一）以參觀者為本位，進行空間及設施友善化，提升觀展品質

本年度將以對使用者友善化（user-friendly）為主要目標，持續改善票務、租借導覽、正館動線規劃與空間安排等，並適時調整參觀動線，提升觀眾觀展體驗，精進服務品質，並持續盤整檢討無障礙設施與環境，加強博物館無障礙觀展品質，提供身心障礙者、高齡長者、孕

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

婦、嬰兒、兒童等舒適、便利與安全的旅遊體驗，提升無障礙藝文參與的友善環境。

另繼續執行「故宮北部院區整擴建計畫」，計畫含北部院區北側基地（至善路二段以北）正館、典藏研究大樓、圖書文獻大樓、第二行政大樓四棟主要建物之整建，與南側基地藝文園區及綠地公園整建及新行政大樓新建工程。主要工作計畫如下：

1. 北部院區觀展品質與空間設施優化

- (1) 北側基地：圖書文獻大樓、典藏研究大樓及正館整建之規劃設計、第二行政大樓整建、安全設施中央電腦控制系統升級汰換及機電空調等中央監控系統整合建置規劃設計等。
- (2) 南側基地：藝文服務中心室內裝修工程完工、取得使用執照；北側基地之行政辦公人員搬遷至南側辦公室、北側圖書文獻一般書籍搬遷至南側等。

2. 南部院區新建國寶館與戶外空間景觀改善

配合國寶館重新配置，增加南部院區臨水步道、親子活動專區等友善設施，擴大綠蔭面積，建構遊客駐足休憩空間，打造園區新亮點，提升園區服務效能及聚客能量。並加強在地連結，配合策展主題或節慶活動，積極結合在地藝文團體辦理表演藝術及文化體驗活動，活絡南院週邊產經與藝文，促進南院未來的發展及營運。主要工作計畫如下：

- (1) 國寶館建築工程委由專業代辦，109 年持續執行規劃設計作業，預定 110 年辦理工程發包。
- (2) 加強空間視覺與植栽景觀，以擴大綠蔭面積：搭配相關主題規劃構想，周邊景觀配合場館性質，採取具地區特色的園林設計，強調內外空間視野的穿透性，並於主入口、參觀動線、水域空間、停車場等，依空間特性，新植多元種類優形喬木，搭配可食用之灌木與草花等，營造複層植栽及可食地景意象。
- (3) 評估規劃多樣的景觀水域活動：綜整國寶館暨周邊景觀規劃案、嘉義縣五分車延駛案，規劃未來園區景觀規劃分區及構想、並評估設立水域休閒活動可行性分析，以多元特色景觀園區及親水遊憩活動吸引遊客到訪。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

(二) 舉辦多元展覽活動，以與觀眾對話為策展理念，擴大藝文欣賞人口

故宮舉辦精選院藏珍玩器物、書畫藝術、古籍善本、佛典版畫、清代官方檔案文書珍品等常設展覽外，亦籌劃豐富、精彩的特展。展覽嘗試以「策展者必須與觀眾對話」為策展理念，重視觀眾的觀展需求，並透過多元的展覽樣態，展現故宮典藏的藝術性與多樣性，達到博物館教育功能與知識普及的目標。本年度預計舉辦特展（展名暫定）如下：

1. 器物特展：

- (1) 「百花獻瑞：清乾隆朝琺瑯彩瓷特展」—乾隆朝琺瑯彩瓷多數藏於本院，透過展示掌握文物傳世的相關脈絡，同時也與康雍兩朝同類品比較研究，發現新創的紋樣與技術，由實物理解中西交流面向的多元發展。
- (2) 「西清鑑古：清宮舊藏銅器研究成果展」—《西清古鑑》四十卷本是乾隆飭編清宮所藏銅器圖錄，內容為器形描繪和銘文摹寫，說明尺寸、重量等實測紀錄，旁徵文獻典籍以資參照。透過展覽呈現清宮典藏銅器的脈絡，結合近代豐富的考古訊息，認識清代銅器的收藏和知識背景。
- (3) 「清康熙琺瑯彩瓷特展」—結合清宮檔案（活計檔和宮中奏摺）與傳世材料的對比研究，梳理清康熙畫琺瑯技術於不同材質的使用樣式。展示清康熙琺瑯彩瓷從試驗階段至成熟作品的轉變。由工藝製作角度，探索中西交流面的發展與流變。
- (4) 「鼻煙壺特展」—配合 109 年國際鼻煙壺年會在台舉辦，展現國立故宮博物院所收質量俱佳的鼻煙壺收藏，共襄盛舉並提升國際能見度。
- (5) 「國寶你我他—院藏人氣精品特展」（109 年三處聯展）—精選院藏精華，由具有文化價值的國寶、重要古物，到廣受觀眾喜愛的通俗主題，拉近故宮與民眾的距離，並達到推廣新知的效果。

2. 書畫特展：

- (1) 「職貢圖特展」—「職貢」制度規範「宗主—臣屬」關係的政治、經濟、軍事責任，是中國獨有的特殊外交模式，「職貢圖」即是用繪畫和文字的形式，記錄中國和外邦以及鄰近部族間往來互動的圖像。透過展覽梳理院藏歷代職貢圖像的各式樣貌與發展

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

脈絡，建構歷代國際秩序與族群關係，以多元文化視角，呈現國際政治與族群關係。

(2)「近現代實景山水畫特展」—擬透過院藏作品梳理實景山水畫在近現代的發展脈絡，呈現實景山水畫與既有圖式的關係，及其與新興交通設施與旅遊業之脈動。

(3)「女性的形象與才藝特展」—本展擬規劃「女性形象」與「女性才藝」兩大主軸，透過院藏書畫，具體呈現古代婦女生活的豐富層面，進而探討並且詮釋與女性攸關的課題。並藉此展的推廣，落實政府性別主流和兩性平權的政策。

3. 圖書文獻特展：

「北溝傳奇—故宮文物遷臺後早期歲月特展」—透過歷史影像，使觀眾一窺故宮文物遷臺後之存藏歷史，加強故宮與在地連結。

4. 南部院區特展：

(1)「新入藏文物展」—運用情境式陳列，呈現近年南部院區在文物入藏方面的成果。

(2)與國立歷史博物館合作之館際聯合特展—於國立歷史博物館閉館整修期間，規劃聯合策展，促進館際合作交流。

(3)「人氣國寶特展」—展出翠玉白菜、肉形石等本院院藏人氣國寶，焦點呈現本院收藏文物之獨特性與重要性。

(4)「清宮傳世多寶格文物特展」—展示各類型院藏多寶格，從多寶格所涵蓋各種工藝製作的角度呈現特展主題，並以影片及互動式多媒體呈現最新的研究成果與詮釋。

(5)「清明上河圖特展」—展出之〈清院本清明上河圖〉由畫院陳枚（1694-1745）、孫祜、金昆、戴洪及程志道五位畫家合作，描繪內容包羅萬象，製作精緻考究，為集各家所長之經典名作，是本院典藏中最為人熟知與喜愛的名品。

(三) 參與國際交流與國際借展合作，深化跨國人才交流與經驗分享

參與國際交流與國際借展合作不僅可以與世界各地觀眾分享故宮典藏文物之美，也讓臺灣民眾不須舟車勞頓、遠赴國外，即可欣賞國際知名博物館所藏的經典文物，也是推廣故宮文創資源與博物館人才交流的重要途徑。本年度預計舉辦展覽（展名暫定）與參與展會如下：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

1. 洛杉磯郡立美術館「仇英藝術特展」—本院出借兩件仇英作品。
2. 「四大活佛特展」—藏傳佛教最重要四位宗教領袖相關文物，系統性地介紹蒙藏地區深具影響力的活佛世系歷史，為充實展覽內容，蒙古博格達汗冬宮博物館出借相關文物，展覽期間亦將派員來院，觀摩學習文物修復作業。
3. 「面具—靈魂之美特展」—精選法國凱布朗利博物館典藏百餘件造型豐富多樣的面具，呈現大洋洲、非洲、美洲及亞洲具代表性的面具，提供民眾觀賞並瞭解來自世界各地豐富多元的面具文化，體會面具的非凡創造力之美。
4. 「凝視亞美利加：美國丹佛美術館精選展」—借鏡美國原住民議題，增進社會對於尊重多元文化之思考。精選丹佛美術館典藏，以西部牛仔形象切入，看見白人凝視下的北美原住民形象，藉由與原住民藝術家創作交互對比，討論原住民形象與他者凝視之形成。
5. 參與日本國際授權展、新加坡華文書展、首爾國際書展等展會，推廣故宮文化創意資源及各項文創衍生產品與出版品。

(四) 進行國內外新媒體與數位科技展演合作，辦理各項研討會、論壇與發行出版品

以故宮領先國際的數位展演實力，帶動國內數位展演的開發能力，推動國內外合作計畫，運用新媒體科技，呈現臺灣文化內涵與多元的生命力。並透過辦理各項論壇、演講、研討會與發行出版品，精進故宮專業地位及國際競爭力、提升整體臺灣品牌形象。主要工作計畫如下：

1. 因應數位時代趨勢，連接產學能量，推動與國內外學術機構、知名博物館、以及產業界之實質合作計畫，進行新媒體與數位科技在博物館之實驗、開發、展演與應用。
2. 「製造：生產的知識與知識的生產（Making： the knowledge of Production and Production of Knowledge）」國際學術研討會—為強化學術能量，研討會由本院、中研院近史所與清華大學歷史所三個單位合作辦理，主題以近代全球史為範疇，結合科技史、文化史、美術史與科學分析等不同領域的學者，探討近代全球化的過程中，物質性的生產與抽象性的知識之間的關係與互動。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

3. 「轉世認證—十七世紀以來的活佛體制（暫名）」國際學術研討會—配合「四大活佛」特展內容，預計於 12 月召開。國內外學者透過此次研討會，可從不同角度探討藏傳佛教文化的獨特傳統，討論清代以來蒙藏地區以活佛為中心所建立的政教體制內涵，期以達成研討內容深度與廣度兼具的目標。
4. 兒童及博物館國際論壇—邀請國際博物館之學者專家，以兒童與親子友善為主題，交流分享國際創新觀點與實踐方式，精進博物館兒童教育之責任與義務，並行銷臺灣親子友善博物館串聯合作平台，共築與全球博物館專業交流之管道。
5. 出版品之編輯發行：針對本院典藏與展覽，定期出版圖錄、導覽手冊等學術性論著與普及性出版品，並定期出版故宮學術季刊、故宮文物月刊等刊物。

（五）辦理多元教育推廣活動，落實文化平權

持續進行故宮典藏資源公共化，並於院內外辦理多元課程與教育推廣活動，促進偏鄉、青少年、高齡長者、身心障礙者等各群體文化近用的權利，提供平等參與藝文活動的機會，使民眾都能夠親近故宮資源，以彌平文化落差。主要工作計畫如下：

1. 持續進行故宮典藏資源公共化，文物資源與全民共享：開放文物典藏資料與圖檔，讓民眾能夠認識更多的文物。持續擴充 Open Data 資料庫，不限用途、免費使用，並可以展覽為單位將圖像下載。提供 API 服務，提升與民間資料介接應用之便利性。
2. 文物資源進入偏鄉，縮短城鄉藝文差距：持續與偏鄉學校合作，透過教育巡迴展、數位教學等文物賞析課程，提供學子享有平等文化近用之機會，彌平城鄉藝文差距。本年度將安排講師進行到校進班之文物解析及科技融入教學，呈現故宮策展的多元面向和跨域合作的潛能，並將故宮文物資源帶入偏鄉學校及社區。
3. 設計藝術療育課程，服務低度參與觀眾群：對象包括心智障礙者、精神障礙者、機構安置兒少等，透過與學校、醫療、社福、藝術團體專業工作者跨領域合作，以故宮典藏文物為主軸設計「藝術療育」課程；另針對樂齡觀眾發展客製化故宮文物課程，與社區在地機構、健

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

康服務中心、安養護機構等合作，邀職能治療師參與開發文物健康操，與衛生福利部共同推廣。

4. 辦理非典型教育巡迴展，打造藝文創新體驗：本年賡續將教育巡迴展帶入青少年矯正機構、醫療等封閉式機構，結合本院既有數位及複製文物多元展覽成果，與展前、中、後的教育活動，導入藝術教育資源、創造多元藝文體驗。
5. 與大學院校合作進行人才培育：與臺北醫學大學、政治大學、臺灣科技大學等合作開設相關課程，提供學生實習與培訓機會，培養文物、導覽與跨域應用能力。透過大學端整合故宮與社區資源，鏈結社區文化與地方產業，培育未來博物館專業人才。開設磨課師開放式線上課程，突破傳統授課的時空局限，為大眾提供親近、認識故宮國寶的多元便捷管道。
6. 推動青年主流化，擴大年輕族群參與：透過兒童暨青年事務推動諮詢會，提供友善兒少青年觀點，從創作、展覽、教育、傳播、行銷等，推動跨界美學行銷，擴大年輕族群參與層面，培養博物館客群。

（六）強化文物保存修護與研究，精進文物安全維護措施

博物館的核心業務為典藏及文物保存，唯有專業化的展存環境預防措施，以及精進的檢測、修護、研究與管理，才能周全文物的保存。主要工作計畫如下：

1. 加強展存環境預防性措施，確保適切的文物保存環境：為確保文物常時處於良好的保存環境，執行展示與收存環境之溫濕度、展示照度、空氣污染物之監測，並進行有害生物防治，以及展示保存用材釋酸性測試等相關實務工作。
2. 持續執行院藏文物修護，加強相關研究：為改善文物之保存狀況與增長存世年限，執行本院所藏之器物、書畫、文獻、織品等文物之修護，並因應本院文物每季抽點、文物徵集、文物借展等業務，進行文物狀況檢視。同時，加強文物修護材料與修護技術之研究，以及國內外修護機構之合作交流，促進修護科學之發展。
3. 精進文物科學檢測，開拓研究新視野：科學檢測分析之妥善應用有助於開拓文物新知與研究新視野，並協助文物保存修護之問題探討與技

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

術發展。本院需持續提升文物科學檢測技術，落實文物科學保存與分析研究之運用。

4. 強化文物安全維護措施，優化監控系統：

- (1)強化安全人員訓練，引進外部警消機關支援聯防，靈活調整駐衛警勤務內容及崗哨配置、確保建物安全。
- (2)研擬包含預防、整備、保護、復原安全防護計畫、落實防災訓練、實施應變措施，提升防災韌性。
- (3)本院執行展場文物安全及展場秩序管理維護。
- (4)辦理北部院區弱電、消防設施保養維護，確保設備可靠度。
- (5)升級門禁管制設備安全防護等級，建置南側基地圖書檔案庫房自動消防滅火設施設備。
- (6)更新優化中央電腦控制安全預警系統及 IP 化安全監視設備，並整合火警預警系統以構建安全自動化（SA）資訊平台，智慧化監控建築物安全狀況，提升院區安全性。

二、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-112 年)	新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫(107-112 年)	<p>持續推動故宮北部院區整（擴）建計畫，規劃內容包含故宮正館整（擴）建、典藏研究大樓與圖書文獻大樓整建、新行政大樓新建、藝文服務中心及綠地公園（低密度）整建施工。故宮南部院區國寶館建築工程委由專業代辦，109 年持續執行規劃設計作業，另加強空間視覺與植栽景觀以擴大綠蔭面積，並配合國寶館重新配置，增加南部院區臨水步道、親子活動專區等友善設施等。</p> <p>以故宮為核心，持續與國內、外博物館進行多方面合作，串連博物館資源與能量，提升臺灣文化/觀光品質與能見度，創造友善環境，主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群，並加強在地連結，活絡南院週邊產經與藝文發展。</p> <p>本院青少年及兒童網站使用介面友善化。以兒童串連博物館虛擬網站為基礎，從使用者需求角度考量，提供觀光、深度文化旅遊、各館特色活動及博物館兒童教育推廣活動等資訊，規劃以中英雙語併行。</p>
文物研究、展覽與推廣	博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫(107-109)	本年度擬統合故宮教育資源並最大化串聯公私單位之教育平台，並將歷年博物館教育回饋資料、計畫過程中徵集所得符合開放創用 CC 授權之教案與課程，以開放授權使用方式回饋社會，凸顯故宮在 STEAM 教育及博物館教育中

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
		<p>作為藝術（Art）領域先驅者角色。</p> <p>為優化博物館應用人工智慧（AI）、沉浸體驗 VR/AR/MR，推展「AI 博物館」，將結合未來智慧政府行動方案「整合服務功能，創新智慧服務」之政策目標，介接教育部推動中小學 AI 基礎教育，以應用於美學教育及人文推廣之中。</p> <p>持續推動科技融入藝術教育之「創客魔幻列車」巡迴教育活動，配合 108 新課綱發展跨領域博物館教案。</p>
故宮數位巡展推廣示範計畫	故宮數位巡展推廣示範計畫	<p>推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。</p> <p>檢討審視前 3 年度之數位巡展地點，並整合各種指標及數據，選擇出最符合計畫效益至少 4 個地點進行故宮數位新媒體藝術展與教育推廣活動。</p>
前瞻基礎建設計畫	前瞻基礎建設計畫	<p>推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫—故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位文創、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設為基，進一步推動多元轉化應用、創造數位化文化產值。主要工作項目包括以下多個面向：</p> <p>一、推動亞洲文物數位應用、帶動文化新南向。</p> <p>二、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。</p> <p>三、應用新科技「更新與擴充數位典藏」</p> <p>四、普及高解析及高畫質文物內容。</p> <p>五、推動數位資產之保存、轉化應用及開放。</p> <p>六、以數位結合博物館公共化，促進各式交流推廣。</p>

參、以前年度計畫實施成果概述

一、前（107）年度計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
推動博物館公共性提升計畫	<p>新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-112 年）：</p> <p>一、啟動故宮北部院區整(擴)建計畫，整建第二行政大樓並興建新行政大樓。故宮南部院區整體質能提升，為各類</p>	<p>一、國立故宮博物院擘劃故宮未來六年發展藍圖，以「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-112 年）」（簡稱新故宮計畫）提報國家公共建設發展計畫，全案總計投入 101 億經費，期使打造具公共性的「新故宮」並成為世界級觀光亮點，帶動臺</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>觀眾創造全面友善參觀環境。「故宮國寶文物修復展示館」建置，進行先期調查規劃與環境差異分析。</p> <p>二、完成設置國際策展委員會（正館策展委員會、南院策展委員會、各類主題策展委員會）。</p> <p>三、啟動台灣博物館協進聯盟組織及營運，包含聯盟命名、組織章程及識別系統制定、法規維護及聯盟成員認定評量等。推動台灣博物館協進聯盟服務設施友善化及台灣博物館協進聯盟典藏數位化增值應用，另建置台灣博物館協進聯盟聯合行銷及文創平台。</p> <p>四、推動 iTaiwan Museum Pass（愛台灣博物館卡），委託專案執行團隊進行資源盤點。辦理發行記者會暨後續行銷推廣活動。規劃體驗台灣文化套裝行程及博物館便利行。</p> <p>五、本院青少年及兒童網站使用介面友善化。主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群。</p>	<p>灣觀光產業發展。本案於 106 年 12 月 6 日經行政院核定同意，故宮 107 年度已獲 4.2 億經費編列啟動計畫執行。</p> <p>（一）故宮北部院區整(擴)建計畫</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 北部院區南側基地「藝文服務中心既有 5 棟建築物耐震補強修繕工程（含委託規劃設計及監造技術服務案及施工案）」、「藝文服務中心統包工程（含專案管理技術服務案及施工案）」、「藝文服務中心空調工程專案管理採購案」等 5 項採購案均已完成標案發包（已於 108 年度陸續開工）。 2. 北部院區北側基地「安全管理無線電建置」、「安全設施中央電腦控制系統升及汰換採購案」、「電機房自動消防滅火系統採購案」等 10 項採購案均已完成發包。「北部院區整擴建計畫委託專案管理技術服務案」因 2 次流標、1 次廢標未能順利決標，並配合計畫修正，案名修正為「北部院區整擴建計畫委託先期規劃及專案管理技術服務案」（已於 108 年 7 月 25 日召開採購評選委員會第一次會議，預計 8 月 15 日前上網招標）。 <p>（二）故宮國寶文物修復展示館(簡稱國寶館)建設計畫</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「故宮國寶文物修復展示館」工程執行情形： <ol style="list-style-type: none"> (1) 國寶館先期規劃案 6 月 13 日決標，10 月 12 日完成國寶館先期規劃案第一階段成果報告書。 (2) 7 月 3 日營建署同意代辦國寶館工程，需求計畫書於 11 月 19 日經營建署審查通過，刻正協調營建署辦理協議書簽訂作業。 2. 景觀藝術化工程執行情形：

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(1) 完成「南院竹編生命之樹藝術大道」。</p> <p>(2) 完成「故宮南院景觀藝術化可食地景建置」。</p> <p>(3) 完成「南部院區景觀藝術化光雕展演服務案」，於 9 月 26 日至 11 月 4 日光雕秀展出，參觀人數共計 20,620 人次。</p> <p>(4) 完成「新故宮公共化帶動觀光產業-在地接駁服務案」於 10 月至 12 月接駁共計 117 車次。</p> <p>(5) 辦理「新故宮公共化帶動觀光產業-建置人文觀光交通設施計畫案」，於南院鄰近六鄉鎮建置兼具南院意象、地方意識及流行文化元素之人文意象空間，以串連觀光旅遊鏈。</p> <p>二、為順應國際博物館多元發展趨勢，加強國際策展合作，提升焦點式國際大展規劃能力，推動跨界策展，本院已建立策展人才資料庫，創造更有利於本院及臺灣博物館群永續發展條件。</p> <p>(一) 依個案視需要不定期召開國際策展諮詢會議，委請專家學者協助進行。本(107)年度為本院 2020 東京奧運策展之需，已委請日本東京大學板倉聖哲教授擔任策展顧問，並就策展主題與展品選件進行二次諮詢意見交換。</p> <p>(二) 「亞洲探險記—十七世紀東西文化交流傳奇」特展已於 107 年 12 月 20 日開幕，由本院與國際博物館合作策展，展覽共同策劃合作博物館代表有大阪市立東洋陶磁美術館出川哲朗館長、小林仁主任學藝員、荷蘭國家博物館亞洲藝術部王靜靈研究員與日本海杜美術館青木隆幸學藝員等，共同呈現一段迴盪於東西之間的交流故事。</p> <p>三、博物館群國際觀光聯盟各子計畫執行情形分述如下：</p> <p>(一) 子計畫「博物館群國際觀光聯盟組織</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>與營運」與「博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化」</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.採活動策略聯盟，依館舍特性與活動類型進行資源整合，目前已加入文化部與教育部「博物館聯盟館際票務優惠合作案」與「國立社教機構及文化機構聯合行銷」。 2.107 年 5 月與國內設有兒童教育空間的 15 所公部門博物館，共同發起「博物館友善親子串連行動」，除了自主檢視館內親子友善服務設施，也以行動倡議辦理「博物館友善親子跨界論壇」，以「新世代兒童教育」為主題，展開跨界對話，一同勾勒出兒童博物館的全新願景。 3.107 年 7 月為深化合作館舍之人員實務交流，延續舉辦兒童親子友善博物館群館際交流參訪培訓，共計有 13 館所館長參加。 4.107 年 9 月 22 日與 10 月 6 日辦理社群標籤策展未來學沙龍論壇暨工作坊共 2 場，共計 283 人參加。 <p>(二)子計畫「博物館群國際觀光聯盟數位化加值運用」</p> <p>本(107)年進行博物館聯合網站平台與博物館行銷影音內容之規劃作業，預計 108 年完成網站雛型與影片預告片。</p> <p>(三)子計畫「博物館群國際觀光聯盟文創平台建置」</p> <p>本(107)年度進行平台建置之前期資料蒐集與技術研究，明(108)年度預計進行授權平台採購前置作業。</p> <p>四、考量「交通串連」面向項下「愛台灣博物館卡」、「體驗臺灣文化套裝行程 APP」、「博物館便利行」三項子計畫間之整合性及關連性，自 107 年 4 月即開始進行整合規劃並與相關合作單位洽談，預計於 108 年上半年完成採購招標作業，如期發行，並辦理相關行銷活動。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>五、本院青少年及兒童網站使用介面友善化、行銷各面向客群之相關子計畫執行進度，分述如下：</p> <p>(一)子計畫「青少年、兒童教育中心服務升級」</p> <p>由本院邀集國內 15 所公立博物館發起「博物館友善親子串聯行動」，共同建置「Hand in hand Museum 兒童虛擬博物館」，於 107 年 5 月 3 日上線，整合國內博物館的親子教育資源，含各館兒童教育空間特色、活動訊息、交通資訊、親子友善設施等。</p> <p>(二)子計畫「國際青年旅客客源開發」</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 107 年 1 月本院成立「兒童暨青年事務推動諮詢會」，回應開放政府及青年賦權的政策理念。 2. 107 年 7 月間邀請旅宿業者赴南院參訪，擬定南北院特展活動之相關優惠方案。 3. 107 年 8 月發布「故宮 young 起來」影片，並於社群媒體上播放，以持續吸引國際青年旅客來院參觀。 <p>(三)子計畫「新南向行銷及媒宣推廣」</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 邀請東南亞各國藝術文化團體來訪 <ol style="list-style-type: none"> (1) 107 年 1 月 27 日與印度台北協會合作舉辦聯合國教科文組織(UNESCO)非物質文化遺產的「動感查烏·印度面具樂舞」表演活動。 (2) 107 年 6 月 30 日邀請「孟加拉民謠走唱團」演出《孟加拉走唱到臺灣—鄉土民謠&詩人歌謠》。 2. 新南向媒體參訪 <p>107 年 4 月、8 月與 10 月外交部率新南向國家電視隊、印太記者團、馬來西亞首要媒體團等來院參訪。</p> 3. 於新南向國家主要城市辦理展覽 <p>107 年 10 月 18 日至 108 年 2 月 12 日於泰國曼谷河城藝術中心舉辦「清明上河圖—故宮新媒體藝術展」。</p> 4. 與南向各國建立出版品交換贈送關係及人員互訪

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>107 年 8 月派員赴馬來西亞參加第 84 屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會，交換圖書出版品，發展實質國際交流經驗與關係。</p> <p>5. 建立文保領域學術交流之平台</p> <p>(1) 107 年 6 月與成功大學文學院合辦東南亞多元文化與宗教國際研討會，學術發表 27 篇，150 人與會。</p> <p>(2) 107 年 7 月 27 日馬來西亞國家美術館 Amerrudin Ahmad 副館長一行 4 人來訪本院文物修復室，交流文物修復經驗。</p> <p>六、子計畫「故宮國寶出遊去」</p> <p>(一) 品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術特展展期 107 年 7 月 24 日至 107 年 10 月 28 日。</p> <p>(二) 花之禮讚—四大美術館聯合大展，展期自 107 年 10 月 6 日至 108 年 2 月 10 日。</p> <p>(三) 台中花博會故宮花蝶館文物展，已於 107 年 11 月 3 日開展。</p> <p>(四) 赤壁與三國群英形象特展，已於 108 年 1 月 25 日開展。</p>
文物研究、展覽與推廣	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、邀請國內外專家學者進行學術交流。</p> <p>三、積極參與國際學術活動，赴國外或大陸出席器物研討會議、蒐集展覽相關資料，提升研究成果及質量。</p> <p>四、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>五、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>六、依年度計畫辦理「天香茄楠—香玩文化特展」、「院藏戰國至漢代玉器特展」、「時光之輪—從院藏文物看十六-十七世紀的亞洲與世界」，編輯圖錄，深化專業</p>	<p>一、文章共計 22 篇；參與國際學術研討會並發表論文計 15 場次；執行科技部計畫 2 項；參與教育推廣講座與演講等 55 次；出版《天香茄楠—香玩文化特展》展覽圖錄 1 本，合作出版《花之禮讚—四大美術館聯合大展》展覽圖錄 1 本。</p> <p>二、邀請國內外專家學者進行 3 場專題演講，策展討論會議 2 場。</p> <p>三、提供學者專家提件特別參觀服務計 72 人；提供民眾文物諮詢服務 203 人次。</p> <p>四、107 年度主辦「紫砂風潮—傳世器及其他」、「天香茄楠—香玩文化特展」、「品牌的故事—乾隆皇帝的收藏與包裝藝術」、「實幻之間—戰國至漢代玉器特展」、「亞洲探險記—十七世紀的東西交流傳奇」、「花事·閒情—品味花器與生活特展」等 6 個</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>研究，加強博物館教育功能。</p> <p>七、與南院處合作辦理南院特展。</p> <p>八、陳列室燈光及展陳改善，以提升參觀品質。</p> <p>九、辦理境外文物來台展覽，增廣新領域文物的認知，擴大博物館學習範疇與研究能量。</p> <p>十、辦理「皇室文物的鑑賞變遷」國際研討會、「迎接4.0時代－博物館館長論壇」提升本院之國際學術地位。</p>	<p>特展。</p> <p>五、完成陶瓷常設展「搏泥幻化—院藏陶瓷精華」展場展陳環境及燈光改善。</p> <p>六、辦理國際合作展覽</p> <p>(一)配合「2018年臺中世界花卉博覽會」本院與東京富士美術館、國立臺灣美術館、奇美博物館合作辦理之四館聯展「花之禮讚—四大美術館聯合大展」。</p> <p>(二)本院和荷蘭阿姆斯特丹國家博物館、日本海杜美術館、大阪市立東洋陶磁美術館、臺南市政府文化局(熱蘭遮城博物館)、國立臺灣大學圖書館、藝術史研究所等合作單位共同策劃「亞洲探險記—十七世紀的東西交流傳奇」。</p> <p>七、辦理國際研討會</p> <p>(一)「皇室文物的鑑賞變遷國際學術研討會」，計9場次，發表學者共20人，與會人數138名。</p> <p>(二)「迎接4.0時代－博物館館長論壇」，計9場次，與會人數190名。</p>
	<p>書畫研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫專題展覽與例行展覽。107年度預計辦理「宋代花箋特展」、「燈輝綺節—花燈節慶圖特展」、「偽好物—十六至十八世紀蘇州片及其影響特展」、「何處是蓬萊—仙山圖特展」、「百卉清供—瓶花與盆景畫特展」、「典藏新紀元—清末民初上海畫壇展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」等近二十項書畫展覽。</p>	<p>一、與國內外著名博物館、大學與學術機構等進行學術交流與互訪共計30次，參與國際學術研討會並發表論文9次、執行科技部專題計畫4項、發表學術論文28篇、參與教育推廣講座等計36場次。</p> <p>二、出版6本展覽相關特展圖錄，如《宋代花箋特展圖錄》、《偽好物：十六至十八世紀蘇州片及其影響特展圖錄》、《典藏新紀元—清末民初的上海畫壇》、《何處是蓬萊—仙山圖特展圖錄》、《國寶再現—書畫菁華特展圖錄》、《百卉清供—瓶花與盆景畫特展圖錄》等。</p> <p>三、本年度計辦理「宋代花箋特展」、「燈輝綺節—花燈節慶圖特展」、「偽好物—十六至十八世紀蘇州片及其影響特展」、「何處是蓬萊—仙山圖特展」、「百卉清供—瓶花與盆景</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相關借展的前置作業。	畫特展」、「典藏新紀元—清末民初上海畫壇展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」、「國寶再現—書畫菁華特展」等例行展與專題特展。 四、為蒐集展覽相關資料，曾3次派員赴大陸與國外執行考察計畫，以利本院展覽之規劃與執行。
	圖書研究與展覽： 一、派員出席國際性學會年會，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。 二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。 三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平台維護。 四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館資源供研究者與民眾利用。	一、派員出席國際性學會（或協會）年會派員出席於馬來西亞吉隆坡召開的「2018 年第 84 屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會(IFLA)年度大會」 二、配合定期展覽策展，提升文物宣傳等執行情形 (一)展覽策劃及出版圖錄： 1. 107年度於北院舉辦「清代歷史文書珍品」、「院藏善本古籍選粹」三檔常設展及「古人掌中書—院藏巾箱本」特展，並撰寫導冊。 2. 共同合辦「亞洲探險記-17世紀東西交流傳奇」特展，並參與撰寫展覽圖錄。配合南部院區展廳展覽「塵封往事—檔案中嘉義的故事(II)」、「品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術」及「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」。 3. 參與本院及東京富士美術館、奇美博物館、國立台灣美術館共同策劃之「花之禮讚」特展，並參與撰寫展覽圖錄。 4. 配合展覽計提件1,625件(冊)。 (二)教育推廣工作：每週六定期舉辦「滿、藏文研讀班」，共分基礎班及進階班，開放社會人士報名參加，107年度滿文班上課人數達1,800人次，藏文達1,900人次。 三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換，以及院史檔案數位化 (一)定期維護圖書文獻館內各項設備：提供圖書館場地及設備，舉辦各類研討會、演講會，計 222 場次。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(二)書刊裝訂修復暨國際交換：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 與國際間136所博物館或圖書館建立定期出版品交換關係。諸如：法國吉美博物館、法國國家圖書館、大英圖書館、大英博物館圖書館、美國史密森博物館Freer美術館、紐約大都會博物館、舊金山亞洲藝術博物館、美國國會圖書館亞洲部、俄羅斯隱士廬博物館、瑞士蘇黎士Rieberg博物館、義大利佛羅倫斯藝術學院 (Kusnsthistorisches Institut in Florenz)、日本東京國立博物館、京都國立博物館、大阪市立東洋陶磁美術館、國立國會圖書館、韓國國立中央博物館、澳洲國立美術館、蒙古博格達汗冬宮博物館、蒙古科學院、俄羅斯科學院東方文獻研究所等單位。 2. 與大陸港澳地區22所博物館或圖書館建立出版品交換關係。諸如：北京故宮博物院、上海博物館、瀋陽故宮、南京博物院、上海圖書館、山西博物院、三峽博物館、中國第一歷史檔案館、浙江大學藝術與考古博物館、香港大學馮平山圖書館、澳門特別行政區政府文化局、陝西省文物交流中心、廣東省博物館、成都博物院文獻信息研究中心等單位。 3. 除期刊出版品外按期交換贈送外，圖錄、專書等出版品交換部分計寄出380種437冊，收到圖書159種994冊。 <p>(三)院史檔案數位化影像製作：107 年度完成掃描民國 54 年後之院史檔案共計 5,000 頁，並持續維護及更新已上線之院史資料庫系統，以提供讀者檢索、瀏覽、複印等服務。</p> <p>四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館資源供研究者與民眾利用</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(一)持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫：入藏書刊 4,944 冊（含採購、交換、互贈所得），服務讀者 45,779 人次，館藏圖書流通 11,423 冊（含借閱歸還），辦理閱覽證 264 人。</p> <p>(二)開放圖書館資源供研究者與民眾利用：善本古籍提閱 697 人次，原件 5,818 冊、微片 190 片。清代文獻提閱 210 人次，1,519 冊。族譜等微縮資料提閱 47 人次，210 片，489 捲。除館藏書刊目錄及院藏圖書文獻目錄線上查詢系統外，另置備文史類電子資料庫 58 種，供讀者連線查檢。</p> <p>五、本院與院外單位合作辦理特展 106 年 11 月 14 日至 107 年 2 月 18 日止辦理「大英博物館藏埃及木乃伊：探索古代生活特展」，以大英博物館藏 6 具距今 1800-3000 年的木乃伊為主軸，分為六個展區。本展覽採用先進的 CT 斷層掃描技術，準確地偵測木乃伊的性別、年齡和健康狀況等重要資訊，揭開木乃伊亞麻繃帶下的秘密。參觀人次為 269,974 人。</p>
	<p>展示服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、提供多元導覽服務</p> <p>(一) 提供定時導覽服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 華語導覽：每日上午、下午各 2 場國語定時導覽，在導覽人力許可下，本院機動配合增加場次服務。107 年共計提供華語導覽 1,460 場次，服務 32,731 人次。 2. 英語導覽：每日上午、下午各 1 場英語定時導覽。107 年共計提供英語定時導覽 730 場次，服務 9,439 人次。 3. 親子導覽：週末期間上午 10 時 30 分、下午 3 時 30 分各 1 場親子導覽。107 年共計提供週末親子導覽 207 場次，服務 2,004 人次。 <p>(二) 免費提供政府機關、社會團體申請</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>中外語導覽服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 專人導覽：本院免費提供華、英、法、西、德、日、韓語等專人導覽服務。107年度計提供1,218次，服務17,740人次。 2. 學生團體導覽：提供學生團體優質專題導覽、精華文物導覽、語音導覽等。107年度計服務11,614人次。 3. 身心障礙團體導覽：107年度計服務55個身心障礙團體，共3,880人次。 4. 張大千紀念館導覽：提供預約申請張大千先生紀念館導覽服務。107年共計服務7,099人次 <p>(三) 委外語音導覽服務：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提供華、英、日、韓、台、客、粵、西、法、德、印尼、越、泰、視障口述影像、手語等導覽服務，並配合正館各項展覽，增加語音導覽文物內容。107年度使用個人語音導覽人數計314,175人次。 2. 為提昇遊客參觀品質，保持展場靜謐舒適環境，本院自96年7月1日起全面實施團體導覽系統，凡10人以上(含10人)購買本院團體票參觀之團體，須併同使用團體導覽系統。107年度使用團體子母機人數計1,386,138人次。 <p>二、編印文宣品，發揮文化教育效益：</p> <p>(一) 編印「故宮展覽通訊」中、英、日文版：每期寄贈媒體、飯店、文化及旅遊等機構，以供民眾獲知本院展覽、教育推廣等最新參觀訊息。本年度發行4期共計76,000份。</p> <p>(二) 配合特展、活動：印製摺頁/海報/告示牌/證書/感謝狀等，增進相關教育推廣之實效。</p> <p>(三) 本年度印製中、英、日、韓、泰、越、印尼七國語版導覽圖，共計180萬份，並根據館內展覽、活</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>動、設施之變動，進行圖文之調整與編譯。</p> <p>三、志工招募培訓：結合民間資源，招募對藝術文化有興趣又有意願協助博物館教育推廣之社會各階層人士，積極辦理培訓與教育訓練，投入志工業務。本年度本院北部院區志工總計 542 名(含成人志工 493 人、高中志工 30 人、小小志工 19 人)。</p> <p>四、本院與院外單位合作辦理特展</p> <p>(一) 107年6月16日至9月17日「千年一問 鄭問故宮大展」，由文化部主辦，本院和中華文化總會協辦、展出以融合中國水墨畫跟西方繪畫技巧、開拓漫畫新領域的鄭問先生作品，參觀人次為102,307人。</p> <p>(二) 107年11月17日至108年2月17日止合作辦理「悠遊風景繪畫—俄羅斯普希金博物館特展」，以俄羅斯普希金博物館世界著名的法國19世紀風景繪畫為主題，展出17世紀至20世紀初期多位重量級藝術大師作品，總參觀人數142,136人次。</p>
	<p>社教推廣：</p> <p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入理解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。</p>	<p>一、走出故宮系列活動：本年擴大樂齡觀眾服務對象，除持續與台北市及新北市安養護中心、社區敬老院合作辦理各項樂齡活講座與活動，邀請長者來院參觀等服務。107 年 4 月起首次和台北市立圖書館、6 月中與台北士林區健康服務中心合作，結合複製文物觸摸體驗、手感創作課程及來院實地參訪；亦首度為該區失智長者開辦課程，由本院教育人員和資深授課講師發展客製化課程內容，學員反應熱烈。本年 107 年共舉辦 30 場，長者參加人次為 547 人。</p> <p>二、兒童/親子/青少年教育推廣活動</p> <p>(一) 為推廣優質兒童藝文活動，定期以故宮文物之不同主題，舉辦系列兒童研習課程。「我是故宮冒險王」兒童研習營，以冒險為主題，從本</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>院重要典藏認識從古至今重要冒險故事，搭配寓教於樂的DIY等學習體驗課程，進一步認識古今生活的異同。帶領兒童認識中華文化及故宮文物，並體驗生活中文物的美感、知識與趣味。每梯次招收高、低年級學員50名，共計辦理4梯次，計有200名學童參加。</p> <p>(二) 本年度國際博物館日主題「博物館超連結—新方法、新公眾」，期待博物館以跨域整合的方式，結合不同領域，邀請親子、青少年及喜愛冒險運動等不同族群觀眾進入博物館。配合本年度主題，辦理旨揭活動，結合藝文及體育，規劃定向尋寶活動，以吸引不同族群認識故宮多元面向，總計參與人數935人次。</p> <p>三、教育巡迴展：</p> <p>(一) 為實踐故宮文化平權，促進藝術資源共享，規劃「郎世寧·到此藝遊」教育巡迴展至屏東縣及新竹市展出，以4至10歲兒童及親子觀眾為主要服務對象，連結在地人文及藝術教育資源，突顯在地文化特色，期透過跨域美學詮釋，創造友善的空間及多元體驗，向下扎根並啟發在地關懷。本院與桃園市文化局合作，5月至8月於桃園市兒童美術館展出，參與人數統計如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 展覽參觀人數117,743人； 2. 套裝參觀(導覽+DIY)65團2,504人； 3. 假日定時導覽12場360人； 4. 大成國小小小導覽員12場240人 5. 偶戲導覽8場320人 6. 肢體創作課程15場587人 7. 藝術創作課程15場202人 8. VR體驗6,002人次。 <p>(二) 「卡溜卡溜Hi故宮」藝術陪伴計畫與連江縣政府文化處合作，自10月23日至11月2日至離島連江縣(馬祖)進行，以數位互動、藝術手作、肢</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>體律動及戲劇詮釋等形式結合故宮文物，規劃25堂課程，服務南竿鄉介壽、中正、仁愛三所國小及幼兒園共計約586名師生；另至馬祖民俗文物館辦理「自敘心境」親子課程、「國寶總動員」文物講座，提供VR及「神奇百駿」數位體驗裝置，服務約250人次。</p> <p>四、低度參與觀眾服務:為落實本院友善平權、實踐社會正義之目的，今年度將服務擴大至醫療及社福體系，推動「藝術關懷行動計畫」，結合院內文物研究員、社工師及藝術治療師，針對不同族群設計方案活動，運用文物連結其個人生命經驗，並發掘博物館豐富文化資源應用的可能性。</p> <p>(一)海錯奇珍：與臺北市立陽明教養院合作，院生多為智能併多重障礙(如腦麻、自閉症)，希望藉由課程增進其藝術及表達能力，共7次課程，總計84人次參與，課程結束後院生在人際互動上有顯著改善，並產生對創作之興趣，並繪製易讀易懂(easy read)導覽手冊，幫助院生瞭解文物內容。</p> <p>(二)故宮藝想世界：與臺北榮民總醫院新竹分院合作，以公務護理之家榮民老人、慢性病房精神障礙者為對象，透過文物連結生命經驗，並針對重症臥床老人以「文化到床邊」進行觸摸體驗，體現文化平權的意義，總計服務158人次長者、239人次精神障礙者；活動後於臉書分享貼文達96,519觸及率、409次分享，並受臺中市文化局邀請與地方博物館從業人員分享。</p> <p>(三)古西亞行動－青少年戲劇實驗室：於107年8月21日至8月28日與舉辦兩梯次之青少年戲劇體驗營，對象為伯大尼兒少家園及聖道兒童之家之兒童及青少年，因家庭面臨危機須</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>於機構安置，透過故宮文物設計具有知識基底，有趣、懸疑的故事情節，讓青少年從遊戲中學習，共計服務45人。</p> <p>(四)「跨遇－博物館社會共融實踐工作坊」：於107年12月21至22日舉辦，將本院近年以文化平權出發執行計畫進行案例分享與工作坊，開啟博物館與社政、醫療及藝術治療專業等合作模式，邀請各領域專業人士參與，引領博物館資源運用創新里程，以擴散文化平權之服務效益，共計273人參與。</p> <p>五、舉辦專題講座</p> <p>(一)配合本院各項特展展覽，以及邀請國外博物館學者。</p> <p>(二)107年度舉辦33場，5,674人次聽講。</p> <p>六、舉辦文物研習營：為培養社會大眾瞭解故宮藏品及增進藝術美學培育，本院每年定期舉辦冬令及夏令文物研習課程，107年度北部院區共服務計4,609人次參與。</p> <p>(一)107年2月9日至11日，舉辦「故宮學院－整個故宮都是我的充電站」(冬令文物研習會)，邀請對民眾參與，連續三日共9場講座，共吸引1,957人次參加。</p> <p>(二)107年7月26日至27日，首次與台北市立圖書館總圖合作辦理文物入門講座「故宮國寶同樂會」，獲廣大迴響、參與民眾好評不斷，2天總計聽講人次為1200人。</p> <p>(三)107年8月3日至4日，舉辦「故宮夏令文物充電站」課程，邀請民眾一起到故宮充飽美學電力，總聽講人次為1452人。</p> <p>七、輔助參觀教材與網路學習資源：為建立博物館教育學習經驗多元化與分齡化之新模式，本院持續開發學習資源，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>以刺激兒童與親子觀眾在兒童學藝中心及故宮正館各陳列室參觀的學習動機，加強學習效益，同時完成兒童園地專題網站、學習單、教案、教師手冊及親子學習單/手冊上線，以提供教師、兒童與親子觀眾更豐富之網路學習教材與資源。並於本院網站建立「教學資源百寶箱」網頁，提供教師更簡便、更迅速之教師教學資源。</p> <p>八、跨域實驗展演計畫：為促進本院與當代文化共融，提升博物館教育功能讓大眾更親近故宮，於本年度推動「故宮週末夜」轉型為「跨域實驗展演計畫」，打造故宮為文化展演平台，廣邀跨域藝術團隊（表演藝術、當代藝術等），及其他各創意領域工作者合作，以本院展覽或文物為主題開發創新作品，提供觀眾多元感官體驗的教育推廣活動，創造更豐富精彩的博物館經驗。107年度本案於南/北部院區共計執行活動31場，總計6,636參與人次。重點活動包含重要傳統節日表演（春節、端午節）；夏季「少年故宮—來遊戲」親子偶戲：沙丁龐客劇團《異境漫遊—親子互動環境劇》、偶偶偶劇團《莊子的戰國寓言》以及《故宮夏季動漫日—ACG Live Music x 創意Cosplay比賽》；「NPM南朋友—南亞、東南亞文化藝術表演」共4場；以及秋季臺灣文化日特別活動「故宮·太極動茲動樂齡太極導引快閃表演」，於本院至善園松風閣舉辦之「老派翻新趣—故宮秋日茶事體驗」等。</p> <p>九、兒童學藝中心</p> <p>(一)兒童學藝中心 107 年度參觀人次為 148,817 人，自 97 年 5 月 18 日開館至 107 年 12 月 31 日止，參觀人數累計共達 1,331,446 人次。</p> <p>(二)兒童學藝中心 10 週年慶：107 年 5 月 3 日邀集國內 15 所公立博物館館</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>長及代表，共同發起「博物館友善親子串聯行動」，建置四大構面 21 項指標，作為博物館推動改造親子友善環境之參考依據。5 月 25~26 日辦理「博物館友善親子跨界論壇」，邀請科技、教育、建築界專家，與博物館社群進行跨界座談，共同擘劃臺灣兒童博物館未來願景，3 場前瞻講座、3 場主題對談、16 場博物館實務案例分享，共吸引現場 530 人、網路直播 13,539 人參與。</p> <p>(三)「閱讀・故宮－博物館文物近用社區推廣專案」：本院首次嘗試與臺北市立圖書館合作，將兒藝中心互動展示模式與學習資源帶入社區。首站於市圖文山分館辦理，以館藏特色「茶藝」為主題，藉由貼近民眾生活的文物詮釋手法，規劃「跟著古人喫茶趣」微型教育展及說故事活動，搭配主題書展，將故宮典藏與在地圖書館特色充分結合，打造文物欣賞與書香閱讀之生活角落。107 年 12 月 1~31 日展覽及書展共吸引 642 人次參觀，演講及說故事活動 5 場共 98 人次參加。</p> <p>十、青年行銷推動事務</p> <p>(一)107 年分別於 1 月、5 月、9 月辦理「兒童暨青年事務推動諮詢會」，三次會議與 13 位外聘委員多元交流，並組成「兒童暨青年事務推動工作小組」，依委員之意見做為宣傳策略之調整。107 年度共辦理 5 場跨界交流，曾邀請院內主管共同參訪微軟，並邀請業界專家及青諮會外聘委員前來演講。</p> <p>(二)107 年 10 月辦理「Open Data 跨界文化之夜：嘻哈故宮」，與中華文化總會共同主辦，鼓勵全民共享 Open Data 資源，為文化藝術創意產業加值，展演以網路直播為主，</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>現場觀賞為輔，活動舉辦同時網路累積觀賞人次超過 22 萬，透過網路的無遠弗屆，將文化觸角伸展至國內外。</p> <p>(三)107 年 11 月發佈「故宮 X 青春：故宮 young 起來！」，並發佈影片於網路平台 (Facebook、Youtube 等)，影片發佈一個月，即觸及 94 萬網路民眾，觀賞達 24.8 萬人次，互動次數 1.72 萬次。</p>
	<p>數位教推與服務維運：</p> <p>一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p> <p>三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。</p> <p>四、推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。</p>	<p>一、本院北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。</p> <p>二、本院各項資訊應用系統均已配合政府資訊化政策正常運作，並定期維護各項軟硬體設備。107年度本院文物資料庫系統，於全球資訊網開放中低階圖檔免費下載，數量約10萬張，提供各界人士使用。提升政府資料開放品質、促進故宮資料在教學、個人賞析及營利使用之傳播，進而透過全球資訊網發展文化觀光。</p> <p>三、本院應嘉縣府之邀，在2018臺灣燈會首闢專區，辦理「2018臺灣燈會 故宮新媒體藝術展」，展期自2月16日至3月11日，展出大型投影書畫長卷「古畫動漫」、發想自郎世寧畫作「仙萼長春」的「春生」、「百花綺園」數位藝術作品，以及「顏色之樹」等互動裝置，以美不勝收的視覺饗宴呼應臺灣燈會的璀璨風華。參觀人數合計129,174人。</p> <p>四、本院與台東台電公司合作於台東美術館辦理「故宮fun電趣—故宮x台電 新媒體藝術展」，展期自5月30日至7月29日，以「山映海影·寰宇遨遊」為展覽脈絡，展出本院古畫動漫、海錯奇珍、南懷仁的坤輿世界等多項數位展件，帶領觀眾認識故宮文物裡的山水與海洋世界，並展出本院與台東縣三所國小館校合作的成果，達成博物</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>館公共性的理念。參觀人數合計 19,447 人。</p> <p>五、於新竹國立交通大學藝文中心展出「科技松Techathon－故宮x交大新媒體藝術展」，展期自6月12日至7月31日，規劃以故宮「四季」新媒體展件，結合交大特色元素「竹」與「狐」為發想，展出互動裝置、VR虛擬實境、高畫質影片與複製文物等；交大師生也以故宮文物為主題創作數位展件，合力推動館校合作。本展能提供新竹地區觀眾多樣化之藝術體驗，深化故宮「在地化」與「年輕化」之目標。參觀人數合計11,172人。</p> <p>六、於臺中世界花卉博覽會后里馬場園區，展出「2018臺中世界花卉博覽會故宮花蝶館 新媒體藝術展」，展期自107年11月3日至108年4月24日，規劃踏花歸去馬蹄香、圖成百駿、擊鞠（打馬球）大賽、時空馬廐等展區，並展出故宮文物〈翠玉白菜〉、〈翠玉小白菜〉。開展截至108年1月7日止，參觀人次計353,007人。</p>
文物徵集與管理	<p>器物管理：</p> <p>一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、積極進行典藏文物管理，加強庫房設施之維護及存放環境之控制。</p>	<p>一、持續進行數位典藏後設資料建置、數位拍攝及影像優化工作，與數位影像加值運用。107 年度拍攝文物 2,683 件，影像 10,499 張，目前系統上對外開放累計 32,450 件。</p> <p>二、邀請日本國際知名文物攝影師六田弘一先生來院拍攝文物 131 件，共計影像 1,604 張。</p> <p>三、為利各類材質文物之典藏與維護，採購無酸棉紙、無酸棉墊與無酸綁帶，充實庫房工作設備維持文物良好的保存環境。</p> <p>四、完成文物分級銅器 22 件，瓷器 46 件，共計 68 件。</p>
	<p>書畫管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p>	<p>一、持續擴充與提升數位影像畫質，本年度計拍攝文物 1,053 件，7,147 張，書畫展覽與研究、出版品與文創加值開發使用；新增「數位典藏資料庫」</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新收書畫之典藏、編目與研究。</p> <p>四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。</p>	<p>展覽說明 680 件、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對共計 1,145 筆。</p> <p>二、為利書畫藏品典藏與維護，製作無酸保護藍布套 189 個，添購無酸性材質無酸卡紙等乙批。</p> <p>三、本年度新收書畫藏品共計 53 組件(含捐贈 52 組件與寄存 1 組件)，持續進行相關編目與研究計畫。</p> <p>四、為提升書畫圖檔色彩精確度，完成「書畫公共化數位圖檔系統相關設便更新採購案」，增購中高階顯示器 13 部、中高階桌上型電腦 2 部等。</p>
	<p>圖書管理：</p> <p>一、製作宮中檔奏摺及軍機檔奏摺副錄等摺件類文物保存盒套，以改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。</p>	<p>一、製作四合錦套 13 個。</p> <p>二、辦理圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝，107 年合計完成 28,843 頁，各式研究性文物資料庫陸續建置中。</p>
	<p>文物登錄管理與保存修護：</p> <p>一、藏品徵集與登錄、庫房儲位管理及抽點作業。</p> <p>二、藏品預防性保存與修護。</p> <p>三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。</p>	<p>一、各界捐贈部分，辦理完成吳學讓先生畫作 10 件、龍樂恆先生所藏印章 3 件、莊靈先生所藏駐黔印章 1 件及李汝寬家族所藏漆碟 1 件，以及大千館移存文物 18 件、聖嚴法師書法 1 件、本院同仁第一屆書畫展作品 8 件等書畫處收存文物，計登錄國贈 42 件，另列入普贈 22 件。此外並完成中華電信張大千畫作 1 件寄存案，以及國立歷史博物館張大千(165 件)溥心畬(205 件)畫作寄存案之合約簽署，惟本年度僅移存 17 件擬借展之張大千先生作品。以上徵集案均依〈國立故宮博物</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>院藏品徵集辦法〉，經預審、初審、複審程序由院內研究人員及院外學者專家共同審議，如係採購案尚再依採購法議價完成。截至 107 年 12 月，院藏珍貴動產件數累計為 697,654 件。</p> <p>二、為切實檢視文物典藏管理工作執行情形，本院每年按季由院長進行抽點，107 年度依序分別抽點器物類 353 件、書畫類 5 件、圖書文獻 1500 件、南院織品 136 件，總計抽點 1994 件文物。</p> <p>三、以預防性保存列為藏品維護的核心任務，持續監測文物所在環境溫濕度、照明、空氣品質及防蟲等各個環節的工作，並與文物典藏、保管單位及安全管理單位之間的溝通與聯繫，及時回報與處理，透過密切合作確保藏品於各個環境中的穩定性。目前本院庫房或展場之文物皆於溫濕度管控範圍之中。107 年度執行成效如下：</p> <p>(一) 文物展存環境監測相關之溫濕度監測及調控、展存環境用材釋酸性檢測、照明量測及減光濾光作業等工作，總計執行 2,530 件次。</p> <p>(二) 展存環境有害生物防除相關之防蟲處理(包含冷凍櫃、加熱櫃、氮氣櫃、脫氧劑及環境消毒)、院區白蟻追蹤防治、例行性展存空間及櫃後巡檢、展存環境裝修用木料檢視，總計已執行 1,759 件次。</p> <p>(三) 書畫、文獻、器物、織品四個修護室，107 年度完成文物修護計 900 件及文物狀況檢視 1,616 件等工作，總計 2,516 件。</p> <p>(四) 107 年度指導 4 名文物修護專業研究生實習，邀請 6 位國內外修護與材料專家演講，以及海內外修護專家共 18 次來院參觀修護室並經驗交流。</p>
	<p>文物創意管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p>	<p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運情形如下：出版品銷售營業額為新臺幣 8,417 萬 5,687 元，總計銷售 18 萬</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p>	<p>3,349 冊(截至 107 年 12 月底止)。出版新書包括圖書類 10 種、期刊類 15 本。又出版授權部分，107 年底仍在契約期限內計 17 家廠商，授權出版品 54 種，權利金收入計 2,368 萬 2,923 元。</p> <p>二、藏品圖像、院景、活動攝影情形如下：藏品圖像授權部分，107 年度受理國內外圖像授權件數計 175 件，權利金收入計 806 萬 8,120 元；另配合院內各單位需求辦理院景及活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值情形如下：品牌授權部分，107 年度履約中之品牌授權廠商計 19 家，總收入合計為 2,889 萬 2,233 元，其中授權簽約金為 400 萬元，商標授權金(即銷售回饋金)為 2,489 萬 2,223 元。另本院合作開發各類文創商品截至 107 年 12 月底與本院合作開發各類文創商品之廠商共計 113 家，合作開發商品品項共 2,685 種。</p> <p>四、智慧財產權權利侵害救濟辦理情形如下：</p> <p>(一) 107 年度委託專業律師事務所積極處理侵權案件，另經以本院人氣文物及暢銷商品，如朕知道了紙膠帶商品、翠玉白菜、肉形石、毛公鼎、郎世寧、台北故宮、四庫全書等為查緝範圍，查察大陸網路購物平台淘寶網及天貓網，其中經判讀 99 件侵權商品皆已下架。</p> <p>(二) 有關民眾侵權舉報網站之執行成果，107 年民眾舉報共計 32 件，其中判定為不構成侵權 25 件、侵權 3 件已處理完畢、3 件處理中、1 件為無效檢舉。</p>
南院文物研究、展覽與推廣	<p>南院文物研究與展覽：</p> <p>一、依年度計畫辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、辦理國際借展「舊金山亞洲</p>	<p>一、常設展「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」、「錦繡繽紛—院藏亞洲織品展」及「芳茗遠播—亞洲茶文化展」依季進行局部換展。107 年度專題特</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>藝術博物館—印度宗教藝術展」。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>四、國內外學術交流及工作坊。</p> <p>五、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>六、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>七、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>八、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>九、推動以南院為核心，結合雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>十、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>十一、兒童創意中心展出更新設計。</p>	<p>展包含「戊戌狗年・喜迎上元—南院年度特展」、「旭日初昇—嘉義史前文化展」、「來自天方的仙工—南亞美玉特展」、「鬼工・象牙球：牙雕的奇巧極致」、「織路繡徑穿重山—臺灣原住民族服飾精品聯展」、「圓滿—〈青花柳葉鳥紋盤〉修復成果特展」、「玉見亞洲—院藏玉器展」、「花事・閑情—品味花器與生活特展」以及北部院區移展「品牌的故事—乾隆皇帝的文物收藏與包裝藝術」。</p> <p>二、辦理國際借展「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」延展及「尚傾—高麗青瓷特展」點還。</p> <p>三、107 年出版「織路繡徑穿重山：臺灣原住民族服飾精品聯展」圖錄。</p> <p>四、邀請國內外專家學者進行 7 場專題演講，並與國立成功大學共同舉辦「東南亞多元文化與宗教國際研討會」。</p> <p>五、107 年 6 月 8-10 日與國立成功大學共同舉辦「東南亞多元文化與宗教國際研討會」，於成功大學文學院學術演講廳舉辦 1 場專題演講與 28 篇學術論文發表，發表者除本院同仁、成大教師與其他國內機構之學者之外，並邀請來自新加坡、馬來西亞、印尼、菲律賓、越南、泰國、緬甸等新南向國家學者以及日本、法國、波蘭學者發表文章，並於本院南部院區舉辦圓桌論壇以及參訪活動，促進本院與新南向國家學者交流，成功讓新南向國家學者認識故宮南院。</p> <p>六、完成第十期成人志工及第二屆小志工招募暨培訓，並進行志工差勤及排班管理。配合特展辦理志工教育訓練、相關人員與志工之在職服務訓練課程。</p> <p>七、推出「百萬學子遊故宮計畫」，學校可搭配「i 上南院」、「藝閃南院」、故宮「遊於藝」文化體驗教育專案與學生團體申請表單等方式進行</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>申請，讓學生來院除參觀導覽外，亦可參加體驗課程，自己動手做小紀念品帶回家，107 年度共計開發 9 套文化體驗美感課程，共計 512 間次學校申請，計 19 萬 3,200 位學子受惠。</p> <p>八、辦理故宮亞洲藝術節第二屆「故宮亞洲藝術節—新加坡月」活動，與新加坡駐台北商務辦事處合辦，駐新加坡台北代表處協辦，推出為期 1 個月的特展、系列講座、電影、導覽及多元文化體驗、表演藝術、主題書展、美食文創市集等 50 場次以上活動，超過 2 萬 8 千人次參與，當月份入館入園人數超過 11 萬人。本屆活動除提升跨國合作外，亦結合在地萬能工商餐飲科學子辦理市集文化體驗，並邀請鄰近縣市視障團體參與伊斯蘭香水體驗活動，致力推動在地連結與弱勢團體之文化參與。</p> <p>九、兒童創意中心展出更新設計，107 年 10 月份推出「繽紛多樣的街屋」，喚起民眾「老家」回憶，我們將回到 19 世紀新加坡發展之初，那個街屋興起的年代。以透過 DIY 和互動體驗等方式，探究新加坡傳統建築「街屋」的故事和秘密，體會南洋建築的風情。兒童創意中心印度史詩神畫 3D 動畫影片製作案，擬規畫偏鄉巡迴，讓學童們能學習豐富亞洲文化。</p> <p>十、南部院區亞洲藝術文化資料中心</p> <p>(一) 完成年度圖書與資料庫採購，包括贈書已收藏館藏資料共 21,330 筆。</p> <p>(二) 開放公眾入館使用，至 107 年 12 月 31 日止，入館讀者共計 21,400 人次。</p>
南院文物徵集與管理	<p>南院文物徵集與管理：</p> <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料增補。</p>	<p>一、南院處典藏目前共計購藏 1893 件，包括購買 1855 件及捐贈 38 件（另有普贈 14 件）。</p> <p>二、已完成圖檔預設與開放設定 90 餘件。</p> <p>三、已完成百餘件典藏資料，已完成校對者 72 餘筆。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。</p> <p>四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>五、文物數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> <p>七、南院文物保存與維護。</p>	<p>四、完成 158 件文物徵集，包括日本浮世繪 63 件、越南印度教文物 1 件、明清貿易陶瓷 5 件、長崎繪畫版畫 3 件、日蘭古籍善本 84 件、西藏佛教文物 1 件及布丹唐卡件 1 等文物徵集。</p> <p>五、配合南部院區各項展覽，共計完成木材加熱抽驗 9 批次、氮氣除蟲 5 批次、冷凍除蟲 5 批次與病媒防治 6 次等展存環境蟲害防治作業。年度執行博物館周圍之白蟻活動監測定期作業。</p> <p>六、完成文物修護室工作設備改善，並執行相關文物修護工作。</p> <p>七、執行例行性文物保存維護作業，包括文物調濕機維持正常運作，每次展覽調整燈光設定，並確保文物照明符合作業規定及環境穩定。</p>
安全管理維護	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維護。</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>（一）協助臺北市政府警察局防情警報台保養，順利完成維護作業。</p> <p>（二）為完整駐衛警察應勤裝備，確保駐衛警察執勤效率，順利完成警察制服、警棍、警用雨衣等採購及發放作業。</p> <p>（三）汰除屆退犬隻並採購新犬，賡續訓練警犬爆裂物偵搜技能，並於10月及12月分別完成警犬常訓及爆裂物偵蒐強化訓練。</p> <p>二、辦理175梯次及183梯次役男協勤之專業訓練，並完成實踐樓住宿空間之各項修繕作業。</p> <p>三、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>（一）實施文物院內移動戒護勤務計242趟次；與警察機關合作，共同實施文物院外移動道路段警衛勤務計33趟次。</p> <p>（二）7月及9月辦理駐警隊手槍實彈射擊訓練，並汰換點三八左輪手槍，改為90手槍。參加臺北市政府警察局8</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>月辦理之駐衛警察常訓，計7梯次58人參訓。</p> <p>(三) 2月辦理107年度重要節日安全維護工作、8月辦理本院防護團常年訓練、9月辦理「強化文物安全防災實兵演練」。</p> <p>(四) 1月、8月及9月辦理3次自衛消防編組訓練。</p> <p>四、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>(一) 為因應正館延長開放參觀時間，進用臨時人員協助陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄。</p> <p>(二) 為提升展場勤務效率，並融入本院意向及藝術文化元素，完成管理員制服重新設計及製作，並於5月18日全面換裝。</p> <p>(三) 為增進展場管理員及志工執勤專業知能並提升服務品質，計辦理展場文物介紹、遊客應對技巧等9場次教育訓練。</p> <p>五、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p> <p>(一) 執行安全設施中央電腦控制系統保養維護案、火警防災系統設施保養維護案等採購，已完成履約。</p> <p>(二) 為提升火警時動員滅火反應效能，執行院區ABC乾粉滅火器汰換82支、CO2滅火器20支，消防用水帶汰換220條，並執行ABC乾粉滅火器性能檢測336支。</p> <p>(三) 賡續執行106年度無線電通訊系統核心設備升級汰換採購案、直立型在線式不斷電系統(UPS)汰換案，均已完成履約。</p> <p>(四) 為強化院區消防安全，完成文物庫房消防安全委託專業機構總體檢，辦理展覽空間避難逃生標示設備改善案，並賡續執行圖書文獻大樓庫房暨附屬電氣機房氣體消防設施汰</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		換工程採購案、圖書文獻大樓庫房暨電氣機房氣體消防設施汰換委託專案管理技術服務案、控制中心火警圖控系統設備汰換案、北部院區水系統暨排煙改善案、消防用水帶採購案等，均順利完成。
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。</p> <p>三、執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>一、配合各項專題特展，107 年度執行文物運送安全戒護計 24 趟次(包含國際運送 1 趟次以及國內運送 23 趟次)，均已順利完成。</p> <p>二、除中控室 24 小時輪值、進行監控，以掌握各項安全及預警情報外，另辦理門禁系統指靜脈辨識設備建置，以增進庫房安全防護能量、強化文物保存安全。</p> <p>三、107 年期間積極爭取增加本院駐衛警察編制 15 名，負責庫房安全勤務及文物運送戒護等核心工作；其中 6 名已於 107 年 9 月到職，其餘 9 名預計於 108 年招聘。</p> <p>四、委託專業廠商執行安控系統及機電、空調、消防系統之維護保養工作，以確保本院安全系統及機械設備運作正常；同時針對耗材、重要零件等辦理相關備品採購案，以確保安全設備故障時即刻修復。</p> <p>五、辦理各種防災演練及教育訓練：</p> <p>(一) 107 年 1 月辦理服務品質教育訓練，強化第一線服務同仁專業能力。</p> <p>(二) 配合 2018 台灣燈會(嘉義縣政府主辦)設置燈區，於 107 年 1 月協同嘉義縣消防局各分隊辦理防火演練，強化院區救災能力；同時為因應燈會人潮，辦理中控室緊急應變作為及大型活動勤務佈署等安全講座。</p> <p>(三) 107 年 5 月辦理防護團常年訓練、AED 緊急救護教育訓練、上半年度自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		(四) 為因應日前巴西博物館大火，於 107 年 11 月 22 日協同嘉義縣消防局擴大辦理下半年度自衛消防編組演練。

二、上年度已過期間（108年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

工作計畫	實施概況	實施成果
新故宮－故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫（107-112年）	<p>一、啟動故宮北部院區整（擴）建計畫，規劃內容包含故宮正館整（擴）建、典藏研究大樓與圖書文獻大樓整建、新行政大樓新建。另藝文服務中心及綠地公園（低密度）整建施工。規劃故宮南部院區「故宮國寶文物修復展示館」周邊景觀藝術化工程，內容包含文物修復室、文物典藏庫、展示教育空間、國際特展借展廳、委外營運空間、公共服務空間等。</p> <p>二、以故宮為核心，持續與國內、外博物館進行多方面合作，串連博物館資源與能量，提升臺灣文化/觀光品質與能見度，創造友善環境，主動行銷，開拓青年、新南向國家等各面向客群。</p> <p>三、本院青少年及兒童網站使用介面友善化。以兒童串連博物館虛擬網站為基礎，從使用者需求角度考量，提供觀光、深度文化旅遊、各館特色活動及博物館兒童教育推廣活動等資訊，規劃以中英雙語併行。</p>	<p>一、故宮北部院區整（擴）建計畫：</p> <p>(一) 北部院區整擴建（北側）：北部院區整（擴）建計畫委託專案管理技術服務案歷經 3 次招標無法順利決標後，公共工程委員會 108 年 4 月 10 日召開專案列管會議，建議本院先辦理「先期規劃案」，然經 4 月 26、27 日公聽會後，決定停辦「廣場入口意象門廊」和「穿透性華表廊道」項目並報院辦理計畫修正，工作內容相對單純，將「先期規劃」及「專案管理」併案招標，目前進行採購作業中。</p> <p>(二) 北部院區整擴建（南側）一既有 5 棟建築物於 108 年 3 月 4 日解除暫定古蹟之強制身分，並通知廠商於 3 月 18 日復工，5 月 15 日第二區開始施工。6 月 24 日臺北市政府召開「臺北市政府古蹟歷史建築紀念建築聚落建築群考古遺址史蹟及文化景觀審議會第 117 次會議」，有關「故宮藝文服務中心預定地文化資產價值審議案」，決議解除暫定古蹟及造冊列管。</p> <p>二、「故宮國寶文物修復展示館」建設計畫：</p> <p>(一) 國寶館主體建築工程(委託營建署代辦)：108 年 5 月 13 日函發需求計畫書予營建署，6 月 25 日將代辦協議書與招標文件資料函文予營建署，已於 7 月 9 日上網公告遴選建築師採購作業。</p> <p>(二) 故宮國寶文物修復展示館先期規劃</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>案：國寶館先期規劃案第一階段成果報告審查業於 5 月 20 日通過，第二階段成果報告刻正審查作業中。</p> <p>(三) 景觀藝術化工程：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 南部院區園區景觀藝術化工程：108年2月11日開工，並已於7月5日竣工。 2. 南部院區特色景觀及植栽佈置工程：108年2月11日開工，已施作整地、移植工程，6月底完成植栽新植，目前辦理臨水廣場主景樹新植工程、鋪面工程、滯洪池地形營造工程，南大門鋪面景觀工程因雨延後，預計於7月底完成。 <p>三、博物館群國際觀光網絡系統建置計畫：</p> <p>(一) 國際策展合作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「亞洲探險記—十七世紀東西交流傳奇特展」，展期自107年12月20日至108年3月10日。 2. 「交融之美—神戶市立博物館精品展」：展覽期間第一檔展自6月6日至7月21日、第二檔自7月26日至9月8日止。 3. 積極規劃法國凱布朗利博物館「面具—靈魂之美」特展：預計108年11月開展。 <p>(二) 舉辦故宮國寶出遊去展覽 2 案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「花之禮讚—四大美術館聯合大展」。 2. 「赤壁及三國群英形象特展」。 <p>(三) 博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 完成國立社教機構及文化機構暑假聯合行銷，北部院區辦理「故宮動物召喚師」來博物館玩卡牌對戰吧！活動期間7月5日至9月25日，南部院區辦理南院大發現—魔術方格翻翻卡，活動期間7月2日至9月8日。

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>2. 百萬學子悠遊博物館，第一階段學校申請已截止，活動期間至9月底止，預計高達6000名學子參訪南院。</p> <p>(四) 臺灣博物館群聯合大展：南院夏日親子藝術月 108 年 7 月 6 日開幕。</p> <p>(五) 愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程 APP、博物館便利行：愛台灣博物館卡暨周邊交通遊程服務整合及行銷推廣勞務委託採購案業公開招標。</p> <p>(六) 青少年、兒童教育中心服務升級：2019 臺灣國際兒童研討會暨 Hhmuseum 網站第二屆虛擬展整合行銷採購案，業上網公告。</p> <p>(七) 故宮整體行銷及媒宣推廣：「士林站與台北車站」故宮藝文空間設計暨製作案採購案已上網公告。</p> <p>(八) 新南向行銷及媒宣推廣：</p> <p>1. 故宮南院2019大型活動媒體宣傳行銷業提送工作計畫書。</p> <p>2. 「薩瓦蒂泰泰—從故宮看昭披耶河文化」特展，預計10月5日開展。</p>
博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫 (107-109)	<p>一、配合服務型智慧政府推動計畫，優先以民眾關切議題推動數位服務，契合民眾的需要，並提升國家數位競爭力之願景為目標。</p> <p>二、將故宮教育資料整合進入各式教育系統，積極提供多樣形態之教育資料，以結合社群連結、館校協作的模式，俾利使用者獲取相關資訊，同時驅動使用者依此開發創意、提供使用回饋，形成雙邊互動之資訊分享共構環境，進而推動故宮、師生、學校、教學系統方、教育主管單位間形成多邊連結的教育資料生態圈。</p> <p>三、因應各教育系統連結，增益</p>	<p>辦理「博物館資料加值暨教育推廣服務案」，刻正履約執行中。</p> <p>一、創客魔幻列車偏鄉教育推廣：</p> <p>本年度擬到訪 40 所偏鄉或教育優先區中小學校，推廣本院數位學習資源及博物館 STEAM 自造教育。8 月上旬預計前往離島金門縣金城鎮賢庵國小、金門縣金沙鎮金沙國小，以及原住民重點學校新竹縣尖石鄉嘉興國小義興分校(泰雅族)。</p> <p>二、博物館數位教學工作坊暨夏令營：</p> <p>(一) 108 年 7 月於花蓮花崗國中自造中心辦理數位應用工作坊—國寶創藝。</p> <p>(二) 為發展創客教育、因應教育部 108 年運算思維課綱實施，擬於 108 年暑假期間 8 月 3 日及 8 月 17 日舉辦中小學、高中職學生程式夏令營，以本院典藏文物與相關數位資源作為設計</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>不同資料之型態，以符合不同系統特性；透過館校合作的協力生產、介接、增益、交換等方式，提升資料豐富度與使用者多元應用之便利。</p> <p>四、經過交流互動產出的教育資料，可透過教育系統的連結與不同保存模式進而永久保留，以提供博物館與使用者分享再利用；使用者可透過分享材料觸發多元創意，開發創新教案與課程內容，促進資料發展能力與創意能量累積。</p>	<p>素材，發展博物館創新教育模式並促進政府開放資料應用。</p>
故宮數位巡展推廣示範計畫	<p>推動「故宮數位巡展推廣示範計畫」，以數位媒體技術推廣博物館教育，透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平臺，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。</p>	<p>一、〈故宮花蝶館—新媒體藝術展〉(2018/11/03~2019/04/24)，展館設於2018年臺中世界花卉博覽會后里馬場園區，「花蝶館」展館呈現自然生態、花蝶共舞之詩意氣氛，共分為「踏花歸去馬蹄香」、「圖成百駿-古畫動漫」、「擊鞠大賽」、「時空馬廐」、「百駿變」等區，以及傳遞人與自然萬物和諧共生理念；同時以台灣獨傲世界之農產業發展根基為發想，規劃「花現玉白菜」文物區，展出故宮人氣最高之〈翠玉白菜〉與〈翠玉小白菜〉，呈現文化之在地性，賦予古文物新的當代精神。108年度展覽參觀人數達 541,522 人次，總累計參觀人數為 894,529 人。</p> <p>二、〈生態想想- 故宮 X 蘭博 X 臺博聯合特展〉(6/14-9/3)，展館設於宜蘭縣立蘭陽博物館，為本院、宜蘭縣立蘭陽博物館、國立臺灣博物館三個各具特色的館所合作舉辦。本展結合多元文物、動物標本與其他藏品，以故宮文物發想設計的多媒體藝術展件進行串連，展示人類對天地萬物探尋的過程。展示多媒體裝置包括〈夏荷〉、〈郎世寧之花鳥走獸〉、〈海錯奇珍</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		沉浸式互動裝置〉、〈遨遊坤輿 AR 裝置〉與〈非看不可互動桌〉等。開展至 6 月 30 日止，參觀人數計 10,378 人次。
<p>前瞻基礎建設計畫－國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫－故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫</p>	<p>推動「國家文化記憶庫及促進數位加值應用計畫－故宮重要文物數位化基礎建設及公共化教育應用計畫」，將以發展數位文創、普及高畫質服務為主軸，期望經由數位化基礎建設為基，進一步推動多元轉化應用、創造數位化文化產值。主要工作項目包括以下多個面向：</p> <p>一、推動加值應用，帶動數位文創。</p> <p>二、推動亞洲文物數位應用帶動文化新南向。</p> <p>三、推動數位教育推廣轉化應用，結合民眾共享。</p> <p>四、擴充數位典藏與普及高解析及高畫質文物內容。</p> <p>五、推動數位資產之保存並加速轉化應用及開放。</p>	<p>一、增加器物類重點文物高解析數位化影像產製數量1,978件(統計至7月止)。另於108年5月9日至26日邀請國際知名攝影師六田知弘先生到院拍攝器物重點文物；於6月6日舉辦「鬼功球的秘密：中國象牙球的3D 電腦成像和製作過程」講座。</p> <p>二、增加圖書文獻類重點文物高解析數位化影像產製數量47,178頁(統計至7月17日止)；另於108年3月27日至29日辦理「醫學典籍、醫藥知識及其流通運用」國際學術研討會。</p> <p>三、辦理故宮中南部及偏遠地區校園巡迴推廣10場等；完成臺灣原住民數位影片－鄒族影片1支。</p> <p>四、加速故宮雲端平台文物數位化資料開放1,813筆。</p> <p>五、建置「雲端故宮」之普及公共化推廣流量擴散流量181,250次。</p> <p>六、提升故宮數位資料開放之推廣活動與競賽參與隊伍與人數至10隊。</p> <p>七、於2019台北國際電腦展覽會展示故宮數位國寶 VR 體驗。</p> <p>八、已完成大型沉浸式投影、4K 器物紋飾影片製作、院藏器物3D 掃描等數位內容案之規劃採購作業。</p> <p>九、資訊軟硬體設備及 WiFi 服務之擴充。</p>
<p>文物研究、展覽與推廣</p>	<p>器物研究與展覽：</p> <p>一、加強學術研究，提升研究品質。</p> <p>二、邀請國內外專家學者進行學術交流。</p> <p>三、積極參與國際學術活動，赴國外或大陸出席器物研討會議、蒐集展覽相關資料，提升研究成果及質量。</p>	<p>一、加強學術研究方面：</p> <p>(一)發表研究成果共計 2 專書，7 篇專文：撰述、出版研究性展覽圖錄、編纂典藏圖錄《亞洲探險記-十七世紀東西交流傳奇》、《花事·閑情—品味花器與生活特展》，於《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》等刊物發表學術論文。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>四、提供學者專家提件特別參觀服務。</p> <p>五、提供民眾文物諮詢服務。</p> <p>六、依年度計畫參與赴澳洲「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」，辦理事物、書畫、圖書文獻三處聯展「小時代的日常—十七世紀的生活態度」、「清宮傳世多寶格文物特展」，編輯圖錄與導覽手冊，深化專業研究，加強博物館教育功能。</p> <p>七、辦理「透視象牙球工作坊」、「黑釉工作坊」。</p>	<p>(二) 執行科技部專題計畫 2 項：〈百金之貴：明成化官窯及相關問題研究〉與〈重估「西清四鑑」：乾隆時期的古銅認知研究〉。</p> <p>二、邀請國內外專家學者進行學術交流：</p> <p>(一) 香港恆生大學中國語言及文化研習所、國立台灣大學藝術史研究所、中央研究院歷史語言研究所等人來訪，執行「清宮舊藏清銅器研究合作計畫」。</p> <p>(二) 與輔仁大學博物館學研究所思源基金合作辦理敦煌文化講座，參與人數 260 人。</p> <p>(三) 邀請敦煌研究院榮譽院長等人專題演講，包括「敦煌研究院 75 年的發展歷程」及「敦煌文獻的文化魅力與生活時尚」。</p> <p>(四) 邀請荷蘭數學和計算機科學研究學會高級研究員 Robert van Lier 及荷蘭阿姆斯特丹國家博物館中國藝術研究員暨亞洲藝術中心研究主任王靜靈以「鬼功球的秘密：中國象牙球的 3D 電腦成像和製作過程」為題進行演講。</p> <p>三、參與國際學術活動：</p> <p>(一) 參與國際學術活動與研討會共計 3 人次 2 場，發表或演講共 3 場。</p> <p>1. 學術活動與研討會：「古玉尋蹤—漢中玉文化探源研討會」、「十五世紀中期景德鎮瓷器國際學術研討會」。</p> <p>2. 發表講題：「乾隆皇帝的陶瓷收藏與鑑賞」、「清宮傳世空白期瓷器及相關問題」、「十五世紀中期官窯瓷器的伊斯蘭風及相關問題」。</p> <p>(二) 赴國外或大陸考察參加研討會並蒐集資料，計 12 人次。主題包含：銅器、瓷器、紫砂器議題研討、青銅器拓片製作技術實務與</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>研究、清代孔廟的古銅陳設與祭儀。參訪單位：荷蘭、德國、美國及大陸等知名博物館。</p> <p>四、提供學者專家提件服務共5場次：</p> <p>(一) 提件主題包含銅器、清代官方瓷器、動物象徵寓意相關之漆器、篆刻、中國印璽。</p> <p>(二) 來訪學者單位：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 香港地區大學。 2. 美國紐約大都會博物館。 3. 荷蘭台夫特王子博物館。 4. 日本奈良文化財研究所。 5. 國內臺灣大學藝術史研究所、中央研究院近代史研究所。 <p>五、提供民眾文物諮詢服務：</p> <p>截至6月30日止陶瓷、珍玩、文具、佛像、銅器、玉器六類共辦理27場，服務84位民眾。</p> <p>六、年度展覽計畫：</p> <p>(一) 參與赴澳洲「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」已完成。</p> <p>(二) 器物、書畫、圖書文獻三處聯展「小時代的日常—十七世紀的生活態度」策展小組進行展覽規劃、說明撰寫及展品提件。展示設計製作進行中。</p> <p>(三) 「清宮傳世多寶格文物特展」進行展覽規劃、說明撰寫及展品提件。</p> <p>七、「透視象牙球工作坊」、「黑釉工作坊」積極規劃籌備中。</p>
	<p>書畫研究與展覽：</p> <p>一、加強與國內外重要博物館與學術機構學術交流與互訪，拓展多元視野。</p> <p>二、配合年度特展，編輯出版相關圖錄。</p> <p>三、依據年度計畫，辦理書畫專題展覽與例行展覽。108 年度預計辦理「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴</p>	<p>一、書畫處截至 108 年至 6 月 30 日止與國內外博物館與學術機構交流，相關細節如下：</p> <p>(一) 1.108 年 1 月 16 日至 2 月 24 日「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」，借出院藏 4 件作品，與日本東京國立博物館進行借展交流。</p> <p>2.108 年 2 月 2 日至 5 月 5 日之</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>」、「巨匠的剪影—張大千 120 歲紀念大展」、「故宮動物園」、「雅集圖特展」、「筆墨見真章—歷代書法選萃」等書畫展覽。</p> <p>四、為籌劃展覽，辦理國外暨赴大陸考察計畫，藉以蒐集展覽資料，並進行相關借展的前置作業。</p>	<p>「天地人—臺北國立故宮博物院珍藏展」，為故宮首度跨越赤道，於澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館（The Art Gallery of New South Wales）所舉辦之大型展覽，本次共借出院藏文物 87 組件。</p> <p>（二）赴國外或大陸考察並參加研討會等學術交流包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 赴中國大陸上海博物館參加「丹青寶筏—董其昌書畫藝術大展」研討會。 2. 赴日本東京國立博物館考察「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」。 3. 赴美國克利夫蘭藝術館、哈佛大學藝術館、大都會藝術館蒐集研究資料並進行學術交流。 4. 為蒐集刻帖特展展覽資料，赴中國北京故宮考察。 <p>（三）專家學者特別參觀服務共 3 場：來訪學者單位分別為日本海杜美術館、香港中文大學文化管理學院、日本神戶大學來院參觀書畫作品，同時與本院同仁進行學術交流。</p> <p>二、截至 108 年 6 月 30 日止，辦理「筆墨見真章—歷代書法選萃」、「受贈寄存書畫」、「看畫讀畫—歷代名蹟選萃」等例行展，及「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴」、「巨匠的剪影—張大千 120 歲紀念大展」等專題特展，並參與南院「交融之美—神戶市立博物館精品展」，及東京國立博物館「書聖之後—顏真卿及其時代書法特展」、澳洲雪梨新南威爾斯藝術館「天地人—臺北國立故宮博物院珍寶展」等 2 項國際借展。</p> <p>三、書畫處已執行 108 年澳洲「天地人—臺北國立故宮博物院珍寶展」國際借展案去程與返程押運與布展等工作，另，109 年之「女性形象與才藝特展</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		」及 110 年之「無聲詩—南宋小品畫意特展」亦在積極籌劃中。
	<p>圖書研究與展覽：</p> <p>一、派員出席國際性學會年會，以促進與國際間同質業務之交流，執行本院國際化視野開創之正向能量。</p> <p>二、配合定期展覽進行策展、提件與展件輪換作業；另針對展覽選件內容，更新文字說明並進行翻譯；又為提升文物宣傳，積極落實教育推廣工作。</p> <p>三、定期維護圖書文獻館內各項設備，並辦理書刊裝訂修復、書刊國際交換、院史檔案數位化、書目系統及資料庫平臺維護。</p> <p>四、持續充實並購置藝術文史領域專業書刊與資料庫，開放圖書館資源供研究者與民眾利用。</p>	<p>一、辦理本院常設展規劃：</p> <p>(一) 108 年 1 月 25 日配合南院「赤壁與三國群英形象特展」，展出件數共 77 件冊。</p> <p>(二) 2 月 2 日與書畫處、器物處合作至澳洲雪梨新南威爾斯藝術博物館展出「天地人：臺北國立故宮博物院珍寶展」，展出件數共 9 件冊。</p> <p>(三) 3 月 27 日至 7 月 14 日舉辦「壽而康：院藏醫藥 圖書文物」特展。</p> <p>(四) 配合展覽共展出 176 件冊圖書文獻及書畫、器物等文物，製作 99 張品名卡並進行翻譯，又為加強文物說明，共撰寫並輸出 32 張圖版及文字說明。</p> <p>(五) 配合展覽出版展覽圖錄及辦理工作坊。</p> <p>(六) 規劃「院藏古籍善本選粹」、「清代歷史文書珍品」常設展。</p> <p>二、定期維護：</p> <p>(一) 每月定期維護圖書文獻館內各項設備以確保其正常運作。</p> <p>(二) 5-6 月份辦理期刊裝訂共 516 冊。</p> <p>(三) 持續與日本東京國立博物館、韓國國立中央博物館、法國吉美國立亞洲藝術博物館及中國大陸上海博物館等 158 個國際機構進行圖書及期刊交流，截至 6 月底共寄出圖書 151 種 153 冊，領收圖書 80 種 137 冊。</p> <p>(四) 108 年院藏「清代文獻、本院院史檔案」及「善本舊籍」數位化全文影像製作案，分別於 2、3 月完成掃描案招標作業，至 6 月底共掃描 12,845 頁（清代文獻共計 4,016 頁、善本舊籍共計 6,328 頁、本院院史檔案共計 2,501 頁）。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(五) 定期維護圖書館資訊化系統(Symphony)，進行館藏書目新增、更新及維護，並提供 Enterprise 圖書館整合探索平臺服務。</p> <p>三、充實並購置藝術文史書刊：</p> <p>(一) 持續訂閱中、西文資料庫供各界讀者檢索利用，截至 6 月份之使用量共計 45,549 人次。</p> <p>(二) 陸續充實及購置藝術文史領域專業之館藏，截至 6 月份館藏增加中文共 1,102 冊、西文 266 冊、日韓文 266 冊、大陸圖書 644 冊，總館藏量共計 259,646 冊。</p>
	<p>展示服務：</p> <p>一、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>二、服務人員與志工之訓練管理。</p>	<p>一、本院導覽圖：108 年度導覽圖七國語版印製案業於 5 月完成採購招標程序，預計印製 90 萬份，共分三批印製，7 月已完成第一批。</p> <p>二、活化志工團隊，加強創新服務</p> <p>(一) 打造共學友善環境：持續為院藏文物、最新特展舉辦培訓、走場活動。建立培訓課程資料庫，包含文字資料、課程影音檔。108 年 1-6 月舉行志工培訓、展前走場活動共 35 場，累計參加人次為 1,687 人。</p> <p>(二) 採大手牽小手策略：由資深志工以活潑又有深度方式，培養下一代新志工，並擴大志工運用新科技投入創新服務與社會參與。於元月間舉辦創意導覽小志工培訓，進行「來禽圖—翎毛與花果的和諧奏鳴特展」創意導覽培訓，共完成培訓 30 名小志工。</p>
	<p>社教推廣：</p> <p>一、舉辦專題演講、文物研習、教師研習、樂齡觀眾教推活動，及兒童、親子、青少年創意體驗活動等，以協助不同需求的觀眾深入了解故宮文物與展覽。</p> <p>二、兒童學藝中心展示更新，</p>	<p>一、專題演講：截至108年上半年度配合本院各項特展舉辦系列專題演講共19場，3,635人次參加。</p> <p>二、文物研習營：於2月辦理冬令文物研習課程共3天12堂，總聽講2,771人次。</p> <p>三、非典型教育巡迴展：與矯正署誠正中學師資及外部藝文團隊合作，提供跨</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	並增加適合青少年觀眾需求的展示內容。	<p>域美學詮釋及多元藝文體驗，表達其在與生活經驗揉合後所轉化之對故宮文物的獨特詮釋。</p> <p>四、跨域實驗展演：108年度上半年已完成專案包含NPM南朋友博物館與移民工系列分享會3場。</p> <p>五、低度觀眾服務：從本院的文化平權理念出發，針對不同族群設計方案活動，本年度針對精神障礙者、心智障礙者做較深度長期的服務，以開發故宮文物之療育潛能，預計與新北市慈芳關懷中心(服務精神障礙者)合作20堂課，三玉啟能中心(服務心智障礙者)合作11堂課，陽明教養院(服務心智障礙者)合作12堂課。</p> <p>六、兒童親子研習：針對6-12歲推出「歡迎光臨故宮X動物園」KPM兒童藝享創作課程，給予兒童一段充滿藝文、歡樂及動物保育的美好時光。</p> <p>七、108年兒童節辦理工作坊與說故事活動：邀請臺灣當代雕塑藝術家帶領親子觀眾進行創作體驗及工作坊。兒童節說故事活動則邀請專業說故事的爺爺奶奶們，增進跨世代情感交流。</p> <p>八、「博物館友善親子串連行動」：107年發起第一屆串連全臺15間具有兒童展廳之博物館，至108年共有18間博物館。預計108年下半年辦理第二屆兒童虛擬博物館線上展與記者會，將聯合18間博物館推出主題為「手」之展品，將博物館親子教育資源以友善介面行諸公共化。</p> <p>九、2019年「博物館友善親子串連」實務交流研習營：為增加博物館從業人員彼此交流學習機會，特別辦理北中南三場「博物館友善親子串連」系列活動－實務交流研習營。</p> <p>十、2019臺灣「兒童及博物館國際論壇」(108.10.25-27)：為響應聯合國《兒童權利公約》及博物館文化平權之國際趨勢，預計有多國專家學</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		者出席分享國際標竿博物館案例，刻正積極規劃籌備中。 十一、108 度 3 月辦理 1 場兒童暨青年事務推動諮詢會。
	數位教推與服務維運： 一、擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。 二、確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。 三、藉由博物館數位體驗巡迴的方式，配合在地文化特性及社區總體營造的推動，深入文化資訊較為弱勢地區。	一、本院北部院區官網暨各主題網頁皆已採用響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。搭配本院 108 年 1~6 月推出的展覽與活動，製作 11 款主題網站，讓民眾透過多元行動裝置，快速地獲取博物館最新服務資訊，輕鬆享受文化美學的學習樂趣。 二、(一)加強本院資訊系統軟硬體設備維護，以確保維運正常。 (二)搭配本院公共化政策繼 106 年 1 月 1 日起開放低階文物圖像供大眾免費申請使用。 (三)持續規劃文物圖檔開放，迄 108 年 6 月 30 日止，本院 Open Data 專區已開放 130,000 餘張低階文物圖像及 7,720 張中高階文物圖像提供民眾免費下載。106 年 1 月 1 日至 108 年 6 月底，故宮 Open Data 專區全區瀏覽量共計 4,174,841 頁，使用者計 272,937 人。 三、108 年持續規劃偏鄉數位資源推廣，將於全國 40 所中小學校或自造教育中心進行實地推廣，其中以花東及高屏偏鄉地區為重點。同時與國內五所重點博物館協作，串接雙方館藏及創意，發展遊戲式教案，並結合民間教育團體辦理程式語言體驗活動，提供學子認識博物館教育創新模式。現已完成宜蘭、花蓮自造教育中心教師工作坊、金門進班教學，下半年將繼續進行。
	文物科技研析與實驗室維護： 一、配合年度修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科	一、配合展覽、研討會、文物徵集及工藝史研究等，完成佛像 7 件、青銅器 2

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>學檢測分析。</p> <p>二、文物科學檢測技術提升。</p> <p>三、實驗室維護與檢測建置。</p> <p>四、辦理文物科學檢測國際研討會。</p>	<p>件、象牙球 2 件、陶瓷文物與殘片 15 件等，總共 26 件文物之科學檢測。</p> <p>二、與日本九州國立博物館進行北魏太和銅佛像三維電腦斷層掃描檢測。</p> <p>三、與日本大阪市立東洋陶磁美術館合作黑釉分析研究。</p> <p>四、與荷蘭國家博物館與荷蘭數學與電腦研究中心合作進行象牙球電腦斷層掃描分析。</p> <p>五、辦理非破壞輕元素掃描分析系統採購案（已公告）。</p> <p>六、執行東海大學委託「路思義教堂磁瓦分析及修護探討」計畫。</p> <p>七、執行科技部「文物檢測用之 X 光 CBCT 電腦斷層掃描系統之優化及其應用」計畫。</p>
文物徵集與管理	<p>器物管理：</p> <p>一、持續進行本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置，以增進學術研究及社會民眾查詢，以活化利用。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護。</p>	<p>一、持續擴充本院器物藏品數位圖檔與基礎資料的建置：</p> <p>器物文物進行增補、修訂、維護數位典藏、設資料製作共 6,835 筆，數位攝影累計拍攝 1704 件 7,340 張影像。</p> <p>二、進行典藏文物管理與維護：</p> <p>（一）辦理無酸文物盒採購。</p> <p>（二）切實檢視文物典藏管理工作執行情形，本處每月進行抽點，抽點器物類計 26 件。</p> <p>三、完成瓷器類文物分級作業，共計 50 件。</p>
	<p>書畫管理：</p> <p>一、書畫典藏資料庫與庫房管理系統維護，後設資料庫增補與數位影像拍攝與接圖。</p> <p>二、書畫典藏之保管與維護。</p> <p>三、新收書畫之典藏、編目與研究。</p> <p>四、配合教育推廣、文創加值與出版事業，執行數位影像設備更新。</p>	<p>一、截至 108 年 6 月 30 日止，完成數位圖檔影像之拍攝，共計 683 件，2,946 張。供書畫展覽與研究、出版品與文創加值開發使用。</p> <p>二、完成「數位典藏資料庫」書畫藏品資料校對「故書」、「贈拓」、「贈畫」、「贈書」、「贈帖」、「購畫」、「購書」、「購織」、「普贈」、「文不錄」等，共計 515 筆。增補歷年捐贈圖錄資訊，共計 281 筆，出版圖錄與系統同步更新，共計 87 筆。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>三、新增「數位典藏資料庫」展覽概述 6 則、展覽作品說明 273 件。</p> <p>四、為加強書畫藏品的保護，製作無酸藍布套乙批 62 個，另有添購相關無酸耗材用品乙批。</p> <p>五、為利書畫研究、教育推廣與文創商品，辦理數位校色 GMG COLOR 軟體升級與相關設備更新。</p>
	<p>圖書管理：</p> <p>一、製作宮中檔奏摺及軍機檔奏摺副錄等摺件類文物保存盒套，以改善該類單件式不易收貯之保存情況。</p> <p>二、辦理大量圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝作業，暨擴充清代檔冊、善本古籍等已建置並公開使用之各資料庫內容，另亦提供外界申請之大量出版需求（如子海叢書、經部叢書、琉球史料彙編）所需影像，以加強故宮文物之公開及各界使用之便利。</p>	<p>一、預計下半年製作無酸藍布文獻盒。</p> <p>二、108 年清代檔案數位化至 6 月 30 日止共掃描 5,321 頁。</p> <p>三、108 年善本古籍數位化至 6 月 30 日止共掃描 6,328 頁。</p>
	<p>文物登錄管理與保存修護：</p> <p>一、藏品徵集與登錄、庫房儲位管理及抽點作業。</p> <p>二、藏品預防性保存與修護。</p> <p>三、文物徵集實務及文物借展裝運保險。</p>	<p>一、108 年度 1 月至 6 月計購藏亞洲外銷繪畫採購案 20 組件、日本茶道文物 28 組 37 件、日本煎茶器組 1 組 41 件，計購入 98 件文物。此外，進行中尚有喜馬拉雅造像 4 件、〈荷蘭傳教士祐紐斯在台洗禮圖〉1 件及印度織品文物 59 組 65 件的採購案，刻分別待進行初審及複審作業。至於各界捐贈部分，刻正辦理 Martyn Gregory「池畔風光」及莊元昌 1 件 12 開冊頁及許力 1 件拓片捐贈案之初審作業。截至 108 年 6 月底，院藏珍貴動產件數累計為 698,686 件。</p> <p>二、為切實檢視文物典藏管理工作執行情形，本院每年按季由院長進行抽點，108 年度第 1 季及第 2 季分別抽點器物類 76 件、書畫類 9 件，總計抽點</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>85 件文物。第 3 季及第 4 季則尚待抽點圖書文獻處及南院處所典藏文物。</p> <p>三、順利完成「亞洲探險記—十七世紀中西交流傳奇」、「故宮動物園特展」等多案國內外借出或借入文物的包裝、運送與保險相關業務，以及各項國外借展文物出國前及返國後之文化部申請作業及審查會議等程序。</p> <p>四、108 年度截至 6 月 30 日，針對藏品預防性保存相關溫濕度監測及微環境調控共 1,008 件次、展存環境用材釋酸性檢測共 80 件次、文物照明檢測「巨匠的剪影-張大千 120 歲紀念大展」之照度量測(1 批)；總計執行 1,089 件次。</p> <p>五、108 年度截至 6 月 30 日，針對藏品預防性保存相關防蟲處理(包含冷凍櫃、加熱櫃、氮氣櫃、脫氧劑及環境消毒)共 603 件次、院區白蟻監測及防治共 10 批次(北部院區計設置 441 處)、例行性展存空間及櫃後巡檢 147 次室、展存環境裝修用木料檢視共 17 批次；總計已執行 777 件次。</p> <p>六、書畫、文獻、器物、織品四個修護室，本年度截至 6 月完成文物修護計 334 件及文物狀況檢視 502 件等工作，總計 836 件。</p>
	<p>文物創意管理：</p> <p>一、出版品發行與授權業務之規劃營運。</p> <p>二、藏品圖錄、院景、活動攝影。</p> <p>三、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟。</p>	<p>一、出版品發行</p> <p>(一)配合本院特展及典藏，編輯出版 11 本圖錄、導覽手冊、典藏精選等出版品。</p> <p>(二)編輯出版故宮文物月刊 430~435 期。</p> <p>二、配合各研究單位及相關處室舉辦活動辦理攝影作業。</p> <p>三、本院藏品數位內容之衍生利用及創意加值文化創意資產統計至 108 年 6 月底：</p> <p>(一)授權 14 家出版廠商，累計授權出版品 42 種。</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		<p>(二) 受理國內外圖像授權件數共計 103 件。</p> <p>(三) 108 年度履約中之品牌授權廠商計 21 家。</p> <p>(四) 國際圖像授權代理商授權合作案：法國 RMN 公司、北美地區 Art Resource 公司、及日本地區 DNPAC 公司。</p> <p>四、智慧財產權授權及權利侵害救濟：</p> <p>(一) 本院於 108 年分別委託 2 家專業律師事務所積極處理國內外涉及海峽兩岸及跨境侵權案件及智慧財產權及其他權利受侵權救濟法律諮詢專業服務案，維護本院權利。</p> <p>(二) 108 年至 6 月底以本院人氣文物及暢銷商品，查察大陸網路購物平臺淘寶網及天貓網，其中經判讀 21 件侵權商品皆已下架。</p>
南院文物研究與展覽	<p>南院文物研究與展覽：</p> <p>一、辦理各項特展，常設展與專題特展。</p> <p>二、辦理國際借展「交融之美—神戶市立博物館精品展」及法國凱布朗利博物館「面具—靈魂之美」。</p> <p>三、南院文物之規劃、佈展及相關圖錄、出版品之編纂。</p> <p>四、國內外學術交流及工作坊。</p> <p>五、展場規劃管理及文宣品之設計製作。</p> <p>六、服務人員與志工之訓練管理。</p> <p>七、和各級學校戶外教學結合，舉辦文物導覽、專題演講，文物研習及親子文化活動厚植藝術文化。</p> <p>八、多媒體教育系統開發、電腦軟硬體操作教育訓練、網站及數位媒體維護。</p> <p>九、推動以南院為核心，結合</p>	<p>一、辦理各項常設展、專題特展，並出版相關圖錄：</p> <p>(一) 常設展：「佛陀形影—院藏亞洲佛教藝術之美」例行換展 3 檔。「芳茗遠播—亞洲茶文化展」例行換展 2 檔。</p> <p>(二) 專題特展：「千古三國：赤壁及三國群英形象特展」於 1 月 25 日開展。「穿上亞洲—織物的交流與想像」於 1 月 29 日開展，並於 4 月底換展。「占婆的微笑—越南林迦罩」於 3 月 16 日開展。「泥土的座標—亞洲陶瓷展」於 6 月 29 日開展。「蔡牽與王得錄展」於 7 月 25 日開展。</p> <p>二、辦理國際借展：</p> <p>(一) 「交融之美—神戶市立博物館精品展」：向日本神戶市立博物館及荷蘭國家博物館 (Rijksmuseum)、荷蘭台夫特王子博物館 (Museum Prinsenhof Delft) 及國立臺灣歷史博物館等借展辦理，於 6 月 6 日開</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>雲嘉南附近景點和重要人文特色的觀光推廣計畫。</p> <p>十、國際借展及交流宣傳推廣活動。</p> <p>十一、兒童創意中心展出更新設計。</p>	<p>展，於7月下旬換展。</p> <p>(二) 積極策展法國凱布朗利博物館「面具—靈魂之美」，預計於11月15日開展。</p> <p>(三) 配合特展，編輯出版《泥土的座標—亞洲陶瓷展》及《蔡牽與王得祿展》等圖錄。</p> <p>三、辦理國內外學術交流及工作坊：</p> <p>(一) 派員赴南韓德成女子大學人文科學研究所地域文化研究中心/新北方文化與文化交流 2019 國際學術研討會發表論文「亞洲藝術史研究在台灣—以國立故宮博物院為例」。</p> <p>(二) 專題演講：邀請國內外學者舉辦展覽系列講座，108 年 1-6 月共辦理 14 場，共 974 人次參加</p> <p>四、辦理108年大專院校博物館人才培育計畫，計有7校參與，藉由館學合作，激發不同的想像與創意。</p> <p>五、108年7月辦理第3屆小志工培訓，共計 30 名小朋友參與。</p> <p>六、配合特展舉辦「一騎絕塵—犧尊跳跳馬騎射大賽」、「花事閒情·胖卡市集」、「紙風車劇場—三國奇遇記」、花事閒情花海活動、名人帶導、策展人導覽、親子體驗及手做DIY等各項教推活動，108年1-6月共辦理66場，共 23046 人參與。</p> <p>七、辦理故宮南院下午茶藝文表演活動，108年1-6月共辦理26場，共20484人次參與。</p> <p>八、108年1月25-27日辦理冬令文物研習營，計9場次，共821人次參與。</p> <p>九、自107年7月陸續辦理南部院區官網各語版網頁改版，期能提升展覽、活動等相關資訊服務品質。</p>
南院文物徵集與管理	<p>南院文物徵集與管理：</p> <p>一、南院文物藏品之典藏、編目、數位圖檔維護作業。</p> <p>二、南院文物庫房管理與數位典藏資料庫之維護、資料</p>	<p>一、為延續文物保存研究，辦理文物之徵集、登錄及展覽文物之包裝、運輸及保險，本年度辦理情形如下：</p> <p>(一) 臺灣原住民族服飾精品聯展包裝運</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>增補。</p> <p>三、藏品徵集計畫之擬訂及執行。</p> <p>四、藏品數位內容之衍生利用及創意加值。</p> <p>五、文物數位圖檔之拍攝與製作。</p> <p>六、圖書、多媒體設備設施購藏與管理。</p> <p>七、南院文物保存與維護。</p>	<p>輸保險案。</p> <p>(二) 嘉義史前文化展借展品包裝運輸保險採購案：刻正辦理結案中。</p> <p>(三) 107 年典藏文物包裝及移運開口勞務採購案：刻正辦理結案中。</p> <p>(四) 107 年度文物包裝運輸開口勞務採購案：共分 4 階段。第 3 階段驗收中，第 4 階段刻正履約中。</p> <p>(五) 107 年度藝術品綜合保險採購案：共分 4 階段。第 3 階段驗收中，第 4 階段刻正履約中。</p> <p>(六) 108 年度神戶國際展覽包裝運輸採購案：共分 2 階段。第 1 階段驗收中，第 2 階段刻正履約中。</p> <p>(七) 108 年神戶國際展覽藝術品保險採購案：履約中，預計 10 月結案。</p> <p>(八) 修訂南部院區典藏計畫：已於本年 4 月公告。</p> <p>二、對文物展存環境，包括庫房、展櫃、暨展廳執行預防性保存，確認溫濕度控制符合規定並確保監控系統連線。另外，依照文物材質設置櫃內調濕設備運轉維護、依據規範監控文物照度暨有害生物綜合防治，統整展廳文物照明設備維護暨燈控系統設定，確保展陳環境安全無虞。另執行科技部專題研究計畫，研析文物保存環境相關議題。</p> <p>三、截至108年6月底計辦理文物徵集案</p> <p>(一) 「亞洲風景畫」、「亞洲人物畫」、「日本茶道文物」、「日本煎茶器文物」已完成驗收。</p> <p>(二) 「喜瑪拉雅造像」7件、「Martyn Gregory〈河畔風光〉廣州外銷畫捐贈案」1件、「荷蘭傳教圖」1件、「印度織品」65件、「原住民織品」2案，刻正簽辦初審或複審中。</p>
安全管理維護	<p>北部院區安全管理維護：</p> <p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p>	<p>一、執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作。</p> <p>(一) 協助臺北市政府警察局防情警報台</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
	<p>二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p>	<p>保養，順利完成維護作業。</p> <p>（二）採購駐衛警察應勤裝備，確保駐衛警察執勤效率。</p> <p>（三）賡續訓練警犬爆裂物偵搜技能，並於 5 月完成警犬常訓及爆裂物偵蒐強化訓練。</p> <p>二、辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管職能相關教育訓練。</p> <p>（一）1 月辦理重要節日安全維護工作，強化本院維安強度。</p> <p>（二）1 月辦理第 1 次自衛消防編組訓練，提升本院整體自衛防護能力。</p> <p>（三）6 月辦理駐警隊手槍實彈射擊訓練，強化本院駐衛警察，熟稔警械使用程序，並正確操作與射擊。</p> <p>（四）執行文物院內移動戒護勤務計 97 趟次；與警察機關合作，共同執行文物院外移動道路段警衛勤務計 39 趟次。</p> <p>三、執行展場文物安全及展場秩序維護勤務。</p> <p>（一）為因應正館延長開放參觀時間，進用勞務承攬人員協助陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄。</p> <p>（二）辦理展場文物介紹、遊客應對技巧等 3 場次教育訓練。強化展場管理員及志工執勤專業知能並提升服務品質。</p> <p>四、辦理安全設施中央電腦控制系統及火警防災系統設施維運。</p> <p>（一）安全設施中央電腦控制系統維持運作相關業務，含設備保養維護委外、設備維修費用及購買通訊、監控器材、無線電對講機、控制中心錄影系統陣列設備、修護替換器材零組件、控制中心周邊電腦設備耗材等。</p> <p>（二）火警防災系統設施維持運作及消防維護相關業務，含設備保養委外、消防演練、設備替換器材耗材備</p>

國立故宮博物院

預算總說明

中華民國 109 年度

工作計畫	實施概況	實施成果
		品、設備及管線維修等。
	<p>南部院區安全管理維護：</p> <p>一、確實執行安控、機水電、空調及消防設備之保養及維護，以發揮安全系統之正常功能。</p> <p>二、執行展場及院區保全委外業務，落實院區警戒、巡邏、消防防護、急救護理及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。執行各項防護團、狀況偵測、消防演習及教育訓練。</p>	<p>一、確實督導南部院區維護保養廠商定期巡檢重要設備，截至108年6月底本院南部院區安全系統運作皆正常。</p> <p>二、截至108年6月底執行文物運送戒護共計23趟次，勤務執行均正常，零意外事故發生。</p> <p>三、業於108年5月20日辦理南部院區防護團常年訓練、AED緊急救護教育訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練，以增進一線同仁應變能力，維護遊客及展廳安全。</p>

本 頁 空 白

貳、主要表

國立故宮博物院 歲入來源別預算表

中華民國 109 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號					
2	8	1	合計	1,144,851	1,316,714	1,034,037	-171,863	
			0400000000 罰款及賠償收入	6,700	6,700	5,554	0	
			0403400000 國立故宮博物院	6,700	6,700	5,554	0	
			0403400300 賠償收入	6,700	6,700	5,554	0	
			0403400301 一般賠償收入	6,700	6,700	5,554	0	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
3	8	1	0500000000 規費收入	939,984	1,100,000	838,098	-160,016	
			0503400000 國立故宮博物院	939,984	1,100,000	838,098	-160,016	
			0503400300 使用規費收入	939,984	1,100,000	838,098	-160,016	
			0503400303 資料使用費	260	260	200	0	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
			0503400306 場地設施使用費	939,724	1,099,740	837,898	-160,016	本年度預算數係門票收入及院區場地設施使用費。
4	10	1	0700000000 財產收入	111,147	122,034	118,828	-10,887	
			0703400000 國立故宮博物院	111,147	122,034	118,828	-10,887	
			0703400100 財產孳息	110,942	121,834	118,604	-10,892	
			0703400102 權利金	100,962	110,435	107,164	-9,473	本年度預算數係出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。
			0703400103 租金收入	9,980	11,399	11,440	-1,419	本年度預算數係院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。
5	2	2	0703400500 廢舊物資售價	205	200	224	5	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
			0800000000 營業盈餘及事業收入	85,000	85,000	65,000	0	
			0803400000 國立故宮博物院	85,000	85,000	65,000	0	

**國立故宮博物院
歲入來源別預算表**

中華民國 109 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

款	科			名稱及編號	本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
	項	目	節						
7	10		1	0803400200 非營業特種基金賸餘 繳庫	85,000	85,000	65,000	0	本年度預算數係故宮文物藝術發 展基金作業賸餘繳庫數。 前年度決算數係收回以前年度計 畫賸餘款等繳庫數。 本年度預算數係販售庫存書籍刊 物及辦理文物研習會報名費等收 入。
			1	0803400201 賸餘繳庫	85,000	85,000	65,000	0	
				1200000000 其他收入	2,020	2,980	6,557	-960	
				1203400000 國立故宮博物院	2,020	2,980	6,557	-960	
			1	1203400200 雜項收入	2,020	2,980	6,557	-960	
			1	1203400201 收回以前年度歲出	-	-	999	-	
			2	1203400210 其他雜項收入	2,020	2,980	5,558	-960	

國立故宮博物院 歲出機關別預算表

經費門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號				
2			0003000000 行政院主管				
	5		0003400000 國立故宮博物院	1,726,451	1,972,179	-245,728	
			5303400000 文化支出	1,726,451	1,972,179	-245,728	
		1	5303400100 一般行政	785,295	791,963	-6,668	1. 本年度預算數785,295千元，包括人事費576,492千元，業務費189,430千元，設備及投資8,441千元，獎補助費10,932千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 人員維持費576,492千元，與上年度同。 (2) 基本行政工作維持費208,803千元，較上年度減列退休人員優惠存款利息差額補貼及水電費等6,668千元。
		2	5303400200 文物研究、展覽與推廣	126,336	96,355	29,981	1. 本年度預算數126,336千元，包括業務費92,735千元，設備及投資33,601千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 器物研究與展覽經費18,788千元，較上年度增列辦理年度特展及學術研討會等經費10,444千元。 (2) 書畫研究與展覽經費9,916千元，較上年度減列辦理專題特展設計製作等經費4,338千元。 (3) 圖書研究與展覽經費9,043千元，較上年度減列辦理展覽設計製作等經費1,515千元。 (4) 展示服務經費13,041千元，較上年度減列印製院區導覽及文宣等經費804千元。 (5) 社教推廣經費19,619千元，較上年度增列博物館兒童學習資源開發等經費1,953千元。 (6) 數位教推與服務維運經費36,050千元，較上年度增列辦理各類文物記錄之數位查詢系統更新等經費18,335千元。

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

經資門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節 名稱及編號				
		3	5303400300 文物徵集與管理	20,801	23,334	-2,533	<p>(7)文物科技研析與實驗室維護經費6,894千元，較上年度增列文物科學檢測分析等經費1,456千元。</p> <p>(8)國際交流計畫經費644千元，較上年度減列辦理國際博物館來院合作及參訪等經費669千元。</p> <p>(9)博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫總經費27,101千元，分3年辦理，107至108年度已編列14,760千元，本年度續編最後1年經費12,341千元，較上年度增列5,119千元。</p> <p>1.本年度預算數20,801千元，包括業務費19,261千元，設備及投資1,540千元。</p> <p>2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)器物管理經費3,793千元，較上年度減列文物包裝材料等經費196千元。</p> <p>(2)書畫管理經費4,276千元，較上年度減列籌辦展覽等經費16千元。</p> <p>(3)圖書管理經費5,003千元，較上年度減列資料庫檢索系統委託製作等經費2千元。</p> <p>(4)文物登錄管理與保存修護經費4,694千元，較上年度減列文物登錄管理耗材等經費1,901千元。</p> <p>(5)文物創意管理經費3,035千元，較上年度減列照相材料影視資料剪輯製作維護等經費418千元。</p>
		4	5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	49,928	59,797	-9,869	<p>1.本年度預算數49,928千元，包含業務費38,528千元，設備及投資6,400千元，獎補助費5,000千元。</p> <p>2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)南院文物研究與展覽經費15,349千元，較上年度減列辦理展覽設計製作等經費4,885千元。</p> <p>(2)南院教育推廣與數位服務經費34,579千元，較上年度減列教育推廣等經費4,984千元。</p>

**國立故宮博物院
歲出機關別預算表**

經資門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節	名稱及編號				
		5		5303400500 南院文物徵集與管理	12,176	21,361	-9,185	1. 本年度預算數12,176千元，包含業務費11,856千元，設備及投資320千元。 2. 本年度預算數12,176千元，係辦理南院文物徵集與管理業務經費，較上年度減列文物包裝運輸保險等經費9,185千元。
		6		5303400600 安全管理維護	135,747	136,892	-1,145	1. 本年度預算數135,747千元，包括業務費134,507千元，設備及投資1,240千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 北部院區安全管理維護經費39,454千元，較上年度增列展場文物安全維護勤務等經費293千元。 (2) 南部院區安全管理維護經費96,293千元，較上年度減列安全管理勤務所需耗材等經費1,438千元。
		7		5303400700 新故宮計畫	592,498	837,797	-245,299	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫總經費10,100,000千元，分6年辦理，107至108年度已編列1,258,137千元，本年度續編第3年經費592,498千元，較上年度減列245,299千元。
		8		5303409000 一般建築及設備	70	1,080	-1,010	
		1		5303409011 交通及運輸設備	70	1,080	-1,010	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1. 新增購置公務機車1輛70千元。 2. 上年度汰購首長專用車1輛及相關設施等預算業已編竣，所列1,080千元如數減列。
		9		5303409800 第一預備金	3,600	3,600	0	仍照上年度預算數編列。

本 頁 空 白

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0403400300 賠償收入	-0403400301 -一般賠償收入	預算金額	6,700	承辦單位	各單位
----------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容 廠商違約逾期之賠償收入。	二、法令依據 依所訂合約規定辦理。
------------------------	----------------------

金	額	及	說	明
---	---	---	---	---

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
2				0400000000 罰款及賠償收入	6,700	
	8			0403400000 國立故宮博物院	6,700	
		1		0403400300 賠償收入	6,700	
			1	0403400301 一般賠償收入	6,700	廠商違約逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400303 -資料使用費	預算金額	260	承辦單位	圖書文獻處,南院處
----------------	----------------------	-----------------------	------	-----	------	-----------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

善本文獻及圖書等資料影印收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3	8	1		0500000000		
				規費收入	260	
				0503400000		
				國立故宮博物院	260	
				0503400300		
		1		使用規費收入	260	
			1	0503400303		
				資料使用費	260	善本文獻及圖書等資料影印收入260千元。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0503400300 使用規費收入	-0503400306 -場地設施使用費	預算金額	939,724	承辦單位	南院處,秘書室
----------------	----------------------	-------------------------	------	---------	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容 門票收入及院區場地設施使用費。	二、法令依據 依規費法辦理。
---------------------------	-------------------

金 額 及 說 明

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
3	8	1		0500000000 規費收入	939,724	
				0503400000 國立故宮博物院	939,724	
			1	0503400300 使用規費收入	939,724	
			2	0503400306 場地設施使用費	939,724	1.門票收入939,300千元，係以普通票、團體票及優待票等票價估算。 2.本院場地設施(如文會堂、學人會館、集賢廳及中庭廣場等)使用費424千元。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400102 -權利金	預算金額	100,962	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室
----------------	--------------------	---------------------	------	---------	------	---------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出版品授權、語音導覽、BOT委外案及院區停車場等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。

金 額 及 說 明				金 額	說 明
款	項	目	節	名 稱	
4				0700000000 財產收入	100,962
	10			0703400000 國立故宮博物院	100,962
		1		0703400100 財產孳息	100,962
			1	0703400102 權利金	100,962
					1. 提供各界使用出版品權利金24,000千元、品牌授權權利金32,238千元、文物圖像授權權利金10,000千元，合計66,238千元。
					2. 語音導覽權利金12,950千元。
					3. 院區BOT委外案(故宮晶華)經營權利金收入16,378千元，回饋金3,276千元，合計19,654千元。
					4. 院區停車場使用權利金收入2,120千元。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400100 財產孳息	-0703400103 -租金收入	預算金額	9,980	承辦單位	教育展資處,南院處, 秘書室
----------------	--------------------	----------------------	------	-------	------	-------------------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

院區附設博物館商店場地及BOT委外案土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金 額 及 說 明				金 額	說 明
款	項	目	節	名 稱	
4				0700000000 財產收入	9,980
	10			0703400000 國立故宮博物院	9,980
		1		0703400100 財產孳息	9,980
			2	0703400103 租金收入	9,980
				1. 院區附設博物館商店場地租金收入4,688千元。 2. 院區附設餐飲服務場地租金收入696千元。 3. 院區BOT委外案(故宮晶華)土地租金收入1,932千元。 4. 郵局場地租金收入460千元。 5. 語音導覽場地租金收入297千元。 6. 停車場場地租金收入252千元。 7. 行動通信基地台場地租金收入1,585千元。 8. 自動販賣機場地租金收入70千元。	

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0703400500 廢舊物資售價	預算金額	205	承辦單位	南院處,秘書室
----------------	----------------------	------	-----	------	---------

歲 入 項 目 說 明

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金 額				及 說 明		
款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
4	10			0700000000	205	出售報廢財產及廢舊物品等收入。
				財產收入		
				0703400000		
				國立故宮博物院		
		2		0703400500	205	
				廢舊物資售價		

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	0803400200 非營業特種基金 賸餘繳庫	-0803400201 -賸餘繳庫	預算金額	85,000	承辦單位	文創行銷處
----------------	-------------------------------	----------------------	------	--------	------	-------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容 故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。	二、法令依據 依據預算法13條辦理。
------------------------------	-----------------------

金	額	及	說	明
---	---	---	---	---

款	項	目	節	名 稱	金 額	說 明
5				0800000000 營業盈餘及事業收入	85,000	
	2			0803400000 國立故宮博物院	85,000	
		1		0803400200 非營業特種基金賸餘繳庫	85,000	
			1	0803400201 賸餘繳庫	85,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

國立故宮博物院 歲入項目說明提要表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

來源子目及 細目與編號	1203400200 雜項收入	-1203400210 -其他雜項收入	預算金額	2,020	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,秘書室
----------------	--------------------	------------------------	------	-------	------	-----------------

歲	入	項	目	說	明
---	---	---	---	---	---

一、項目內容

- 1.販售庫存書籍刊物收入。
- 2.辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
- 3.員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。

二、法令依據

- 1.依預算法及相關規定辦理。
- 2.依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。

金				額		及		說		明		
款	項	目	節	名	稱	金	額	說				明
7	10	1		1200000000				1.販售101年度以前公務預算印製之庫存書籍刊物收入300千元。 2.研習活動報名費收入1,000千元。 3.宿舍管理費及扣繳房租津貼收入720千元。				
				其他收入		2,020						
				1203400000								
				國立故宮博物院		2,020						
				1203400200								
		2		雜項收入		2,020						
				1203400210								
				其他雜項收入		2,020						

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	785,295
-----------	-----------------	------	---------

計畫內容：

1. 編列各類人員相關待遇經費。
2. 辦理各項行政管理工作。

預期成果：

充分發揮行政管理效能，並配合各項業務之進行與發展，期達政府與法令賦予之使命。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 人員維持	576,492	人事室、秘書室	本計畫包括職員351人，駐衛警66人，工友8人，技工47人，駕駛3人，聘用人員6人，約僱人員21人，共502人，計需人事費576,492千元。
1000 人事費	576,492		
1010 政務人員待遇	4,429		
1015 法定編制人員待遇	327,177		
1020 約聘僱人員待遇	13,013		
1025 技工及工友待遇	22,921		
1030 獎金	72,967		
1035 其他給與	8,000		
1040 加班值班費	18,478		
1045 退休退職給付	47,503		
1050 退休離職儲金	27,191		
1055 保險	34,813		
02 基本行政工作維持	208,803	各單位	1. 參加各項教育訓練等費用376千元。 2. 為保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調、延長開放參觀時間、夜間照明等電費、水費79,751千元。 3. 聯繫業務所需之郵資及電話等通訊費2,273千元。 4. 資訊服務費3,650千元，包括： (1) 建築及設施工程圖檔系統建檔硬體維護等費用36千元。 (2) 電腦輔助售票系統維護等費用414千元。 (3) 數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,200千元。 5. 影印機、傳真機等各項設備租金費用1,058千元。 6. 公務車輛牌照稅、燃料費及房屋稅、地價稅等費用1,226千元。 7. 遊客人員意外險及公務車輛等保險費用439千元。 8. 法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員及員工協助方案相關經費等，計需1,42
2000 業務費	189,430		
2003 教育訓練費	376		
2006 水電費	79,751		
2009 通訊費	2,273		
2018 資訊服務費	3,650		
2021 其他業務租金	1,058		
2024 稅捐及規費	1,226		
2027 保險費	439		
2036 按日按件計資酬金	1,425		
2042 國際組織會費	73		
2045 國內組織會費	16		
2051 物品	2,957		
2054 一般事務費	77,728		
2063 房屋建築養護費	1,659		
2066 車輛及辦公器具養護費	557		
2069 設施及機械設備養護費	13,280		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	785,295
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2072 國內旅費	1,767		5千元。
2081 運費	140		9.參加國際協會會員費73千元。
2084 短程車資	110		10.參加國內協會會員費16千元。
2093 特別費	945		11.物品2,957千元，包括：
3000 設備及投資	8,441		(1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用1,620千元。
3015 公共建設及設施費	6,000		(2)環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用450千元。
3020 機械設備費	250		(3)大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用90千元。
3035 雜項設備費	2,191		(4)視聽及醫療等用品372千元。
4000 獎補助費	10,932		(5)公務車輛及發電機組等所需油料425千元。
4060 公保軍保及退撫基金差額補助	4,464		。
4075 差額補貼	5,820		12.一般事務費77,728千元，包括：
4085 獎勵及慰問	648		(1)按預算員額502人，每人每年以2千元編列文康活動費，計需1,004千元。
			(2)職務官舍管理等費用186千元。
			(3)公務人員健康檢查補助370千元。
			(4)年報及工作報告印製等費用384千元。
			(5)與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫及與地方機關聯繫費用等費用270千元。
			(6)參觀券印製等費用360千元。
			(7)國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用450千元。
			(8)業務宣傳廣告製作及活動、保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用264千元。
			(9)票務信用卡刷卡等金流服務費7,742千元。
			。
			(10)南北院區清潔與園藝(含南院玻璃帷幕外牆清洗)等費用37,769千元。
			(11)大千館社區管理等費用90千元。
			(12)保全護送票款等費用577千元。
			(13)南部院區植栽養護等費用13,000千元。
			(14)電信系統操作管理等費用3,600千元。
			(15)行政管理等勞務承攬、票務自動化系統

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	785,295
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>維運及售票作業等費用11,298千元。</p> <p>(16)政風、主計及人事業務等費用364千元。</p> <p>。</p> <p>13.辦公廳舍及其他建築零星修繕等費用1,659千元。</p> <p>14.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用557千元。</p> <p>15.設施及機械設備養護費13,280千元，包括：</p> <p>(1)室內空氣品質改善及設備維護費2,000千元。</p> <p>(2)電機、殘障設施、電動門扇及供水設備等維護費用2,500千元。</p> <p>(3)冰熱水主機三級保養等維護費用785千元。</p> <p>。</p> <p>(4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用135千元。</p> <p>(5)大千館各項設備、設施維護費用500千元。</p> <p>。</p> <p>(6)機電空調設施管理維護費用7,360千元。</p> <p>16.國內出差旅費1,767千元。</p> <p>17.辦理業務所需之公物運費140千元。</p> <p>18.開會洽公所需之短程車資110千元。</p> <p>19.院長、副院長特別費945千元。</p> <p>20.辦理本院院區零星修繕6,000千元。</p> <p>21.汰換各項通訊、機械儀器設備等費用250千元。</p> <p>22.汰換辦公室事務設備等費用2,191千元。</p> <p>23.年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金經費4,464千元。</p> <p>24.退休人員優惠存款利息差額補貼5,820千元。</p> <p>。</p> <p>25.發放退休員工三節慰問金等費用648千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	126,336
-----------	-----------------------	------	---------

計畫內容：

1. 辦理成果發表及參與國際會議，參訪國外博物館與博物館從業人員交換意見。
2. 策劃院內書畫、器物、文獻等各項專題展覽、常設展及例行展等。
3. 促進國際與館際交流，派員赴外蒐集相關展覽資料。
4. 辦理圖書文獻常設與專題展覽，編輯圖錄（導覽手冊），並輔以學術講演等活動。
5. 舉辦文化研習及學術研討活動，開放各界人士參加。
6. 出席國際專業組織年度會議，加強與國際文博、學術界交流合作。
7. 擴充圖書文獻館藝術文史研究資源，並透過出版品館際交換，增益館藏內容。
8. 建構友善故宮參觀環境，進行展場設計，並提供多語文參觀資訊及導覽服務。
9. 強化館員及志工訓練，辦理文物導覽識、應對禮儀及等專業訓練。
10. 鼓勵兒少、青少年、學生、親子、成人及樂齡等跨齡觀眾來院參觀，並提供兒藝展示服務、專題研習及創意體驗等教育推廣活動。
11. 落實文化平權活動，針對各類特殊與弱勢參與觀眾，設計特定教育推廣方案。
12. 持續辦理全球資訊網等線上服務、行動博物館實體新媒體展示，及國內外參展參賽等業務，提升博物館新量能。
13. 因應高齡化及少子女化之趨勢，規劃新穎多元之數位科技教推專案，吸引觀眾參與，擴大博物館教推效果。
14. 維運公務電腦及系統、採購電腦及軟體，提供足夠網路頻寬，並規劃因應資安環境變化之積極作為。
15. 配合本院年度展覽、文物修護、保存、徵集及工藝史研究進行文物科學檢測分析。
16. 文物科學實驗室維護、檢測技術建置與功能提升。
17. 連結博物館教學資源，並善用科技以提升資安概念與系統協作能力，促進整體資料流動。
18. 辦理各式推廣活動，教導及鼓勵使用者發揮數位科技系統功能，並有效應用故宮資料。

預期成果：

1. 拓展研究視野及推廣學術成果，以促進國際學術交流及跨領域合作。
2. 強化展覽的豐富性並提供優良參觀環境，以加強博物館教育帶動文化與觀光產業能量。
3. 依年度計畫，推出多元書畫展覽，促進藝術教育普及並優化展覽內容，加強博物館教育與帶動文化觀光。
4. 提升國內外觀眾對院藏圖書文獻及其文化意涵的瞭解，增益人文藝術教育的深化與普及。
5. 提供學校教育以外的研習管道，落實博物館教育推廣功能。
6. 拓展同仁研究視野，提升學術工作水準，蓄積國際化發展能量。
7. 充實藝術文史學術資源，營造具特色之研究型圖書典藏，肆應國內外讀者與院內同仁參考使用需求。
8. 運用美學營造文化氛圍的展館空間，並提供國際觀光客多語文參觀環境。
9. 提供更親切友善第一線服務，並妥適回應觀眾的參觀需求。
10. 建立民眾參觀博物館習慣，深化國民文化涵養，及培養兒童及青少年文化美學力。
11. 落實博物館教育功能，推動博物館公共性，以多元、多樣形式，提供樂齡人口、兒童青少年等文化體驗。
12. 透過無遠弗屆網路擴大博物館影響力，並結合行動實體數位博物館，吸引更多新世代觀眾。
13. 健全基礎公務資訊設施，提供更方便、更安全的網路服務。
14. 提升文物科學檢測研究與鑑識技術水準，強化文物保存工作。
15. 跨領域交流合作，開拓文物研究新視野，並增進展覽之豐富與多元性。
16. 整合多方教學系統資料，突破既有館校合作模式，推動系統與博物館資料連結之科技創新業務。
17. 輔助使用者藉由現有教學系統使用故宮資料，開啓互動的多邊連結機制，發展創新教案與教育推廣活動。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物研究與展覽	18,788	器物處	為提升學術研究、促進人員交流與豐富展覽質量，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	18,788		
2033 臨時人員酬金	600		1. 「辦理事物研究學術交流工作」所需資料蒐集、編譯費、學術交流、指導費、國內旅費等，計需330千元。
2036 按日按件計資酬金	7		
2054 一般事務費	17,570		2. 參加英國東方學會國際學術研討會、前往美國、新加坡考察差旅費等，計需419千元；
2072 國內旅費	50		赴大陸地區出席古陶瓷學會年會差旅費等，計需139千元。
2075 大陸地區旅費	139		
2078 國外旅費	419		3. 辦理「院藏鼻煙壺展」、「清康熙琺瑯彩瓷特展」與「國寶你我他」等所需展覽設計、
2084 短程車資	3		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		126,336	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
02 書畫研究與展覽	9,916	書畫處	陳列室各項施作、宣傳等，計需14,800千元。
2000 業務費	9,916		4.辦理國際學術研討會等，計需2,500千元。
2036 按日按件計資酬金	550		5.蒐集展覽及研究相關資料、圖像及協助各項展覽資料整理、校對、翻譯臨時人員酬金等，計需600千元。
2054 一般事務費	8,864		為辦理各項書畫專題特展與例行展，推廣書畫藝術教育，並透過參與國際交流與學術活動，以提升本院書畫研究與展覽之國際地位，本年度辦理內容如下：
2075 大陸地區旅費	192		1.辦理書畫例行展(包括巨幅書畫、筆墨見真章展、看畫讀畫展及典藏新紀元展等)與專題特展(包括女性的形象與才藝特展、清明上河圖展、書畫名蹟選萃展等)之展覽設計製作費等，計需9,378千元。
2078 國外旅費	310		2.辦理國內書畫學術交流與演講等，計需36千元。
03 圖書研究與展覽	9,043	圖書文獻處	3.辦理國外暨大陸地區考察等差旅費，計需502千元。
2000 業務費	3,785		辦理圖書文獻常設與專題展覽，搭配教育推廣活動，提升國內外觀眾對院藏文物及其文化意涵的瞭解；舉辦學術研究推廣及文化交流研習活動，深化國民對院藏歷代古籍與歷史文獻的認識；參與國際學術會議，拓展同仁專業視野，並強化對外交流合作；持續擴充圖書文獻館研究資源，開放國內外讀者與院內同仁參考使用；維繫圖書文獻館館藏書目資料庫軟體系統穩定性，務求運作無誤，肆應國內外讀者連線檢索需求；與國內外博物館、圖書館進行出版品交換，增益圖書文獻館研究資源內容，本年度辦理內容如下：
2018 資訊服務費	900		1.辦理圖書文獻學術研討及滿、藏文研習班等活動，計需300千元。
2036 按日按件計資酬金	300		2.辦理圖書文獻館研究參考資料庫使用授權等，計需900千元。
2054 一般事務費	2,305		3.辦理圖書文獻常設展覽及專題特展之展場設計製作、專業審查、宣傳推廣等業務，計需2,055千元。
2078 國外旅費	280		
3000 設備及投資	5,258		
3035 雜項設備費	5,258		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		126,336	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
04 展示服務	13,041	教育展資處	4.辦理出版品館際交換等，計需250千元。 5.派員出席與本院圖書文獻典藏運用業務相關之國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會（IFLA）及亞洲研究協會（AAS）年會及派員赴國外押運借展相關文物，計需280千元。 6.充實圖書文獻館館藏研究資源，購置中西文藝術、漢學、考古、文物保存等領域專業書刊及資料庫等費用，計需5,258千元。
2000 業務費	13,041		為提升民眾博物館參觀經驗、建構美觀、友善環境、強化館員及志工等人員服務品質，並提供友善故宮參觀資訊服務，本年度辦理內容如下：
2003 教育訓練費	300		1.辦理志工管理、培訓、保險等，計需1,980千元。
2027 保險費	160		2.陳列室設施觀眾服務、設施維護美化及告示用品等，計需1,065千元。
2036 按日按件計資酬金	350		3.年度觀眾意見調查，計需207千元。
2039 委辦費	207		4.中英日文說明書、摺頁編印及故宮導覽圖印製及文宣措施等，計需1,395千元。
2051 物品	1,685		5.展示服務業務使用差旅及短程車資等，計需86千元。
2054 一般事務費	10,120		6.派員出席美國博物館協會(AAM)年會差旅費，計需133千元。
2072 國內旅費	46		7.「延長開放參觀時間計畫」展場服務人力勞務承攬及相關費用等，計需7,555千元。
2078 國外旅費	133		8.推動故宮友善環境計畫，增修故宮簡介內容，包含本院歷史沿革、文物典藏、博物館服務等有助於國內外觀眾參觀之資訊，計需620千元。
2084 短程車資	40		
05 社教推廣	19,619	教育展資處	為鼓勵跨齡觀眾建立參觀博物館習慣，理解並運用博物館教育資源，進而培育國民文化涵養，將辦理銀髮族文化體驗、親子活動、教師培訓、學校教推、專題研習及藝術人文跨域實驗展演活動，此外亦針對低參與度觀眾設計多元教育推廣方案，對象包括低收入老人、特殊境遇青少年、弱勢兒童及身心障礙者等，以提升博物館友善平權、社會服務之功能，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	17,464		
2003 教育訓練費	1,200		
2027 保險費	325		
2036 按日按件計資酬金	3,094		
2051 物品	3,696		
2054 一般事務費	8,852		
2072 國內旅費	247		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		126,336	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
2084 短程車資	50		1. 專題演講及座談會、文物研習活動、兒童創意體驗課程暨親子活動、兒童青少年教推與寒暑假活動、影片拍攝製作、樂齡族教育推廣活動，以及多元對象教育推廣活動等，計需6,299千元。 2. 兒童教育展示更新與維護，計需968千元。 3. 辦理身心障礙教育推廣等活動，計需260千元。 4. 藝術人文跨域實驗展演計畫表演等活動，計需2,040千元。 5. 非典型教育巡迴展等活動，計需1,800千元。 6. 文化平權專案等活動，計需2,700千元。 7. 教育推廣業務使用差旅及短程車資，計需297千元。 8. 複製品採購、兒童學藝中心展示設備及教具更新等設備費，計需255千元。 9. 博物館兒童學習資源開發，計需5,000千元。
3000 設備及投資	2,155		
3035 雜項設備費	1,255		
3040 權利	900		
06 數位教推與服務維運	36,050		
2000 業務費	15,816		
2009 通訊費	1,597		
2018 資訊服務費	14,069		
2051 物品	150		
3000 設備及投資	20,234		
3030 資訊軟硬體設備費	11,734	教育展資處	為提供觀眾更親和、年輕化的數位多媒體展示軟硬體環境與各族群接觸院藏文物的途徑，維運多樣化數位媒體線上內容、院內外實體數位展示裝置；並為維護公務基礎行政資訊管理系統、提供網路頻寬及確保資訊安全等，本年度辦理內容如下： 1. 辦理年輕族群新媒體展示基本業務推廣及製作，包括：展館內外資訊數位多媒體系統維護、數位內容更換及製作、數位軟體損毀維護、國內外參展暨參賽報名並本院文物數位化成果推廣活動辦理等，計需2,427千元。 2. 文物數位影像後端處理及查詢系統維運，包括：數位影像處理、文物影像儲存安全管理、文物影像備份、文物影像調閱、數位裝置設備管理等，計需4,240千元。 3. 辦理公務行政資訊化業務，包括：GSN對外網路專線、學術網路TANET等網路通訊費用、小額軟體、辦理網路伺服器軟硬體設備維護、不斷電系統維護、指型機維修、機房維
3040 權利	8,500		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400200 文物研究、展覽與推廣		126,336	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
07 文物科技研析與實驗室維護	6,894	登錄保存處	護、儲存備份軟體維護、院內資訊網及薪資系統維護、國有財產系統維護、差勤系統維護、軟體財產管理系統維護、個人電腦、伺服器、網路設備汰舊換新、資料庫多媒體軟體增購、各項行政資訊系統開發更新、公文系統精進、電腦用品等，計需5,334千元。
2000 業務費	2,785		4.辦理資通訊安全：因應資安法通過及依規定應辦理資通訊系統ISMS導入及ISO27001認證、建置SOC監控安全機制及防禦機制等資安資訊服務、設備更新，計需3,041千元。
2003 教育訓練費	20		5.辦理網站、電子報等線上媒體基本維運，包括：辦理官網及對外線上服務系統維護服務事項、多國語文版內容翻譯及更新、展覽與活動網站製作、電子報製作、網站主機代管、主機負載平衡服務、防火牆安全防護、防毒軟體授權、作業系統授權、網站系統更新及硬體汰換等各項網站營運及資安防護工作，計需3,008千元。
2027 保險費	3		6.辦理故宮人氣國寶新感動高解析影片製作推廣，計需9,000千元。
2033 臨時人員酬金	1,150		7.辦理本院各類文物記錄之數位查詢系統換代更新作業等經費，計需9,000千元。
2036 按日按件計資酬金	40		為提升文物科學研究、保存與鑑識水準，開拓文物研究新知識與新視野，並增加文物展覽之多元性，厚植文物軟實力，本年度辦理內容如下：
2051 物品	200		1.實驗室相關耗材、實驗設備維護保養及分析數據儲存用品等，計需1,427千元。
2054 一般事務費	734		2.文物科學檢測分析及修復等，計需1,210千元。
2069 設施及機械設備養護費	476		3.出席國際研討會，計需148千元。
2072 國內旅費	10		4.文物科學檢測技術提升及檢測設備建置等，計需4,109千元。
2078 國外旅費	148		
2084 短程車資	4		
3000 設備及投資	4,109		
3035 雜項設備費	4,109		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400200 文物研究、展覽與推廣	預算金額	126,336
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
08 國際交流計畫	644	秘書室等單位	為持續與國際博物館之專業與多元交流計畫，除積極邀請國際博物館館長及重要策展人來台進行訪問與座談，推動新南向國家博物館人才培育計畫外，亦將主動開拓與提升與國際博物館或研究機構之學術研究及展覽合作，本年度辦理韓國、泰國、蒙古等國際博物館來院交流合作及參訪等經費644千元。
2000 業務費	644		
2054 一般事務費	644		
09 博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫	12,341	教育展資處	「第五階段電子化政府計畫-數位政府」業經行政院105年1月18日院臺科會字第1050000364號函核定，後經國家發展委員會106年1月26日發資字第1061500153號函將本計畫納入「第五階段電子化政府計畫」，並於107年5月18日發資字第1070010193號函再次核定，計畫改名轉型為「服務型智慧政府推動計畫-第五階段電子化政府計畫」，計畫總經費調整為27,101千元，執行期間為107至109年，107至108年已編列14,760千元，本年度編列最後1年經費12,341千元，辦理內容如下： 1.開發遊戲式創新服務內容融入中小校教學應用，推動故宮創客魔幻列車城鄉巡迴實地教學活動，透過雲端影音平台擴散數位資料應用效益，串聯館校資料暨教學系統介接，發展博物館學習歷程及使用者回饋、滿意度調查機制等，計需3,084千元。 2.專案計畫臨時人員酬金1,200千元。 3.建立館校合作資料鏈，促進故宮教學相關資料與中小學教學系統介接，製作博物館數位教育紀錄片，並辦理數位應用工作坊與推廣活動等，計需6,212千元。 4.軟硬體設備費及系統開發需1,476千元，雜項設備369千元，共計1,845千元。
2000 業務費	10,496		
2018 資訊服務費	2,284		
2033 臨時人員酬金	1,200		
2036 按日按件計資酬金	60		
2051 物品	800		
2054 一般事務費	5,552		
2072 國內旅費	600		
3000 設備及投資	1,845		
3030 資訊軟硬體設備費	1,476		
3035 雜項設備費	369		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物徵集與管理	預算金額	20,801
-----------	--------------------	------	--------

計畫內容：

1. 文物庫房管理及典藏維護。
2. 推動數位資料建置，落實公共化業務。
3. 書畫、器物、文獻庫房管理、軟硬體環境健全與維持穩定保存環境。
4. 更新院藏圖書文獻包裝，加強文物保存維護。
5. 辦理院藏圖書文獻數位影像資料之建置與校驗，維繫最高出版品質，並進行資料庫系統維護，確保運作穩定。
6. 圖書文獻館新購書刊進行編目，持續充實館藏書目資料庫內容；整理各類期刊，並予彙集裝訂，維繫其完整性。
7. 定期辦理圖書文獻館各項機具設備與館藏書目資料庫系統維護，確保運作無誤。
8. 辦理院藏文物之徵集、登錄及抽點等作業；國內外借展文物之裝運與保險、跨南北院區展覽之提調作業；推動院藏文物分級作業等相關業務。
9. 執行文物展存環境溫濕度、照明、有害生物之預防性保存等作業；配合年度修護計畫、數位典藏及策展等需求，辦理文物修護等相關業務。
10. 辦理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟。
11. 本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷。
12. 本院藏品圖像、院景、活動攝影相關業務之執行及管理。
13. 其他有關文創行銷事項。

預期成果：

1. 維護庫房良好環境，確保文物安全無虞。
2. 促進大眾利用文物數位典藏加值服務，推動資料共享，達到「公共化」目標。
3. 促使書畫文化資產保存環境之良善。
4. 改善圖書文獻貯存條件，延續藏品壽命。
5. 持續充實院藏圖書文獻數位影像及目錄資料庫內容，確保系統運作穩定，並開放民間申請使用，加速藏品公共化進程，兼亦減少提件頻率，落實文物保存維護。
6. 持續更新圖書文獻館書目資料庫，使能反映館藏內容，備供各界使用者連線檢索。
7. 維護圖書文獻館各項機具設備及館藏書目資料庫系統之正常運作，營造友善使用環境，從而提升公共服務品質。
8. 院藏文物登錄資料之維護管理；每季輪流抽點典藏單位以確保藏品妥善放置；完成年度新增文物徵集，豐富典藏內容；達成國內外借展文物之裝運與保險風險管理；落實國家古物分級制度。
9. 實踐各項典藏與展覽作業之預防性保存及研究，確保文物安全無虞；配合文物典藏、各項展覽計畫及年度修護規畫，如期如質完成修護及相關研究，呈現文物最佳面貌，藉以延長文物壽命。
10. 出版品發行與授權業務之規劃營運。
11. 智慧財產權授權及權利侵害救濟。
12. 藏品數位內容之衍生利用及創意加值。
13. 藏品圖錄、院景、活動攝影。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 器物管理	3,793	器物處	為臻善典藏作業，提升文物保存樣態，管理維護並加強各形式之典藏資料，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	3,793		
2033 臨時人員酬金	3,640		
2051 物品	153		1. 改善庫房文物存放環境及包裝材料、文物典藏所需工具、耗材與用品、更替文物盒匣，購置無酸棉墊以更換填充材料等，計需153千元。
			2. 增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作所需臨時人員酬金等，計需3,640千元。
02 書畫管理	4,276	書畫處	為落實本院書畫文物資源的公開化與公共化，持續辦理書畫類文物資源的公共化與共享化，擴充書畫數位典藏系統、健全書畫典藏保存環境、推動書畫圖像普及化，以達藝術教育普及與研究深化之目標，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	3,876		
2033 臨時人員酬金	2,865		
2051 物品	1,000		
2072 國內旅費	8		1. 建置書畫數位典藏資料及相關open data等資料擴充與提升等，計需3,265千元。
2084 短程車資	3		
3000 設備及投資	400		2. 優化書畫庫房之典藏環境與籌辦展覽之相關物品添購等，計需1,011千元。
3035 雜項設備費	400		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 文物徵集與管理		20,801	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
03 圖書管理	5,003	圖書文獻處	改善院藏圖書文獻包裝，加強文物保存維護；
2000 業務費	5,003		持續充實院藏圖書文獻數位影像及目錄資料庫
2018 資訊服務費	900		內容，確保資料庫軟硬體運作穩定，加速藏品
2033 臨時人員酬金	1,150		公共化進程；維護圖書文獻館館藏書目資料庫
2039 委辦費	1,498		系統及各項設備之正常運作，提升公共服務品
2051 物品	100		質，本年度辦理內容如下：
2054 一般事務費	750		1.製作院藏善本古籍與清代文獻專用護匣、函
2069 設施及機械設備養護費	600		匣等費用，計需100千元。
2072 國內旅費	5		2.辦理圖書文獻藏品資料庫檢索系統內容委託
			製作、支付臨時人員酬金及系統維護等費用
			，計需3,548千元。
			3.辦理圖書文獻館書目資料庫系統維護、讀者
			付費使用之影印機保養及各項機具設備維護
			等費用，計需1,355千元。
04 文物登錄管理與保存修護	4,694	登錄保存處	登錄作業包括藏品的徵集與登錄及抽點等作業
2000 業務費	3,954		；保存修護以藏品環境預防性保存與修護為核
2027 保險費	23		心，妥善的文物登錄與專業的保存修護，確保
2033 臨時人員酬金	621		文物安全無虞，俾利後續博物館相關業務順利
2036 按日按件計資酬金	301		推展，本年度辦理內容如下：
2051 物品	906		1.辦理「文物登錄管理實務工作」之院藏登錄
2054 一般事務費	1,538		造冊作業、文物抽點、古物分級審查、文物
2069 設施及機械設備養護費	220		跨南北院區提調作業、國內業務交流等，計
2072 國內旅費	120		需891千元。
2075 大陸地區旅費	95		2.辦理「文物徵集作業」徵集實務工作之文物
2078 國外旅費	118		受贈及寄存，邀請院外審查委員進行複審作
2084 短程車資	12		業專業審查等，計需100千元。
3000 設備及投資	740		3.辦理本院「文物借展計畫」之文物包裝、運
3030 資訊軟硬體設備費	50		輸及保險等，計需245千元。
3035 雜項設備費	690		4.辦理「預防性保存實務工作」監測文物保存
			環境之溫濕度、量測照度、有害生物防除、
			有害氣體檢測、用材釋酸性檢測、專用器材
			養護及汰舊、國內外業務交流、文物科學研
			析等業務，以確保院藏文物安全無虞，計需
			1,273千元。
			5.辦理「文物修護實務工作」雇用具修護專業
			技術之研究助理、邀請專家學者指導提升技
			藝、添購專業用材料與工具、專用器材定檢
			養護及相關設備升級置備，並進行修護專業

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400300 文物徵集與管理		20,801	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
05 文物創意管理	3,035	文創行銷處	之業務交流、文物修護科學研析等業務，計需2,185千元。
2000 業務費	2,635		為提升典藏文物之數位加值運用，及加強本院智慧財產保護，本年度辦理內容如下：
2021 其他業務租金	457		1.國內外參展場租、差旅費及運費等，計需525千元。
2036 按日按件計資酬金	1,750		2.智慧財產權授權及權利侵害救濟諮詢及執行費，計需1,750千元。
2051 物品	50		3.照相材料影視資料剪輯製作維護及編輯機具設備汰換等費用，計需760千元。
2054 一般事務費	155		
2069 設施及機械設備養護費	155		
2072 國內旅費	30		
2081 運費	20		
2084 短程車資	18		
3000 設備及投資	400		
3035 雜項設備費	400		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經費門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	預算金額	49,928
-----------	-------------------------	------	--------

計畫內容：

- 1.以故宮文物為基礎，論述其歷史、藝術、美學價值，達到文化平權與文化近用權的目標。
- 2.強化博物館功能，以學術性講座以及藝文性宣傳深化認識展覽的目的外，設計各項教推活動，提供學習與聯結展覽記憶。
- 3.為增進展覽主題多樣性，企劃多檔院藏展覽，並與國內外博物館合作借展，推廣藝術文化，藉博物館教育認識世界。
- 4.強化資訊聯結，以多種管道推動行銷，使南院的藝文展覽、教推、景觀、活動受到民眾喜愛，推動文化觀光。
- 5.強化一線服務人員與志工訓練管道，並與大專院校合作，傳承文化保存、推廣、創新目標。

預期成果：

- 1.依據文化平權與文化近用權的目標，藉由觀展體驗，促進對歷史文物以及美學欣賞的認知。
- 2.學術性以及一般藝文性的活動，能夠提供雅俗共賞的學習經驗，以深耕在地教育，落時美學發展，豐富國民素養與美學教育。
- 3.利用多種行銷管道，推廣展覽、園區服務、在地觀光，可提升南院處能見度，以及服務能量。
- 4.以豐富分齡的教育推廣活動、專業深度的展場導覽、大專院校的人才培育合作，養成博物館專業人才，提升觀眾服務品質。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 南院文物研究與展覽	15,349	南院處	為豐富展覽內容及強化國際合作，籌劃多檔院藏主題展覽，同時舉辦相關工作坊或大師講座，並引進多樣化的藝術特展，為在地及國際旅客展示文化藝術的多元面向與當代國際視野，落實深根在地教育，吸引觀光人潮，本年度辦理內容如下： 1.辦理109年南院處例行展與專題特展，包括文史展廳換展、佛教藝術展換展、茶文化展、織品藝術展等展示設計製作，計需12,700千元。 2.加強研究及策展辦理文史調查、國內外專家學者來台交流，辦理專家學者講座、法國遠東學院工作坊費用及各項出差旅費等，計需2,649千元。
2000 業務費	15,349		
2036 按日按件計資酬金	45		
2054 一般事務費	13,984		
2072 國內旅費	930		
2078 國外旅費	390		
02 南院教育推廣與數位服務	34,579	南院處	行銷推廣本院處各項展覽與活動，增強一線服務人員能量與志工訓練，提升觀眾服務品質，本年度辦理內容如下： 1.觀眾服務品質提升，辦理志工相關費用、臨時人員費用、觀眾意見調查、觀眾服務所需物品、教育推廣活動、觀眾服務費用、語音導覽製作、展示及環境佈置等，計需20,265千元。 2.辦理國內外重要貴賓接待及新展覽開幕酒會及記者會，計需500千元。 3.積極辦理文化觀光數位化服務，提供資訊數位化服務辦理各數據通訊費、各網路專線租金、資訊服務費、資訊資安軟硬體設備費、展覽主題網頁等，計需4,814千元。
2000 業務費	23,179		
2009 通訊費	942		
2018 資訊服務費	1,472		
2027 保險費	100		
2033 臨時人員酬金	2,777		
2036 按日按件計資酬金	320		
2039 委辦費	500		
2051 物品	300		
2054 一般事務費	16,768		
3000 設備及投資	6,400		
3030 資訊軟硬體設備費	2,400		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號		預算金額	
5303400400 南院文物研究、展覽與推廣		49,928	
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
3035 雜項設備費	4,000		4. 深化教育展示人員教育，充實亞洲藝術人文資料中心之館藏及其他設備，計需4,000千元。 5. 透過大專院校博物館人才培育計畫，以南院文物研究導覽、數位內容開發(虛擬博物館)、文化觀光行銷等校內課程及校外實務等與博物館相關合作，辦理人才培育，計需5,000千元。
4000 獎補助費	5,000		
4030 對特種基金之補助	3,100		
4045 對私校之獎助	1,900		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 南院文物徵集與管理	預算金額	12,176
-----------	----------------------	------	--------

計畫內容：

- 1.辦理國內外文物徵集與登錄；執行展覽相關之典藏文物保險、包裝及運輸等工作事項。
- 2.針對展廳、庫房及博物館區進行相關預防性防治作業，包含持續性微環境監測、照明年度曝光量控制、裝修材料檢測、有害生物防治等。

預期成果：

- 1.持續徵集精緻之亞洲古代藝術文物，落實南院定位為亞洲藝術博物館之目標，擴大典藏並增加深度；基於展覽文物之安全保證，進行各類型態之包裝、運輸、佈換展與保險作業，確保所有文物符合安全條件，順利進行每一次展覽。
- 2.加強文物保存，延緩文物老化，引入風險管理概念，排除高危險因子。同時強化典藏及展陳空間環境安全，使風險係數降至最低，同時兼顧展覽品質。確保觀眾舒適度與文物安全無虞。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 南院文物徵集與管理	12,176	南院處	為擴充典藏、增加展覽主題多元性，持續徵集文物、執行展覽相關之文物保險、包裝及運輸等工作事項；另為延續文物保存，針對展廳、庫房及博物館區進行必要之環境監測及文物維護與修復，包含溫濕度及照明量之控制、裝修材料檢測、有害生物防治、織品修復等相關預防性防治作業，本年度辦理內容如下： 1.為保存南院庫藏及展覽文物，辦理保存修復所需物品及微環境監測用設備之購置、展場蟲害防治及博物館週邊白蟻防治等，計需2,457千元。 2.籌劃文物國內外包裝運輸保險及文物押運車輛租金等，計需9,719千元。
2000 業務費	11,856		
2021 其他業務租金	200		
2027 保險費	9,519		
2051 物品	1,577		
2054 一般事務費	560		
3000 設備及投資	320		
3035 雜項設備費	320		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	135,747
-----------	-------------------	------	---------

計畫內容：

1. 維持北部院區現有勤務運作，並辦理教育訓練，強化同仁之警覺性及處置能力。
2. 積極引進外部機關之消防及兵警力支援聯防，確保院區安全。
3. 維護展場參觀秩序，提升遊客參觀品質。
4. 汰換消防設施，整合安全監控系統，提升安全防護品質。
5. 辦理南部院區安全管理維護及災害防救之規劃與執行，強化憲警連繫以及安全人員教育訓練。
6. 辦理南部院區各項機電、空調及消防設備之維護保養，並擴增安控系統，提升安全防護能量。

預期成果：

1. 本計畫除傳統警力守護外，更運用各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建築物設備安全之重大責任。
2. 建立完善的憲警連繫管道，以強化文物典藏及運送安全；並透過防災演練及教育訓練，提升安管人員緊急應變能力，以維護園區安全及展廳參觀秩序。
3. 維持安全系統及機械設備運作正常，提供安全妥適的文物保存環境以及優質舒適的觀展空間。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 北部院區安全管理維護	39,454	安全管理室	為確保院區安全，強化文物安全維護管理，達成年度零事故目標，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	38,704		1. 執行國寶文物安全勤務、維持駐衛警察隊勤務運作及警犬飼養等費用，計需919千元。
2003 教育訓練費	376		2. 辦理院區安全維護（含文物運送）及加強安管智能相關教育訓練費用等，計需433千元。
2009 通訊費	36		3. 執行展場文物安全及展場秩序維護勤務等，計需30,062千元。
2018 資訊服務費	3,580		4. 辦理安全設施中央電腦控制系統維運所需之設備汰換及保養維護相關業務等，計需5,026千元。
2036 按日按件計資酬金	30		5. 辦理火警防災系統設施維運及消防維護相關業務等，計需3,014千元。
2051 物品	1,969		
2054 一般事務費	29,846		
2069 設施及機械設備養護費	2,800		
2072 國內旅費	67		
3000 設備及投資	750		
3020 機械設備費	300		
3030 資訊軟硬體設備費	450		
02 南部院區安全管理維護	96,293	南院處	為強化院區內文物及遊客安全，落實院區警戒巡邏，確保機電安控設備運作正常，以維護公共區域及展場秩序，本年度辦理內容如下：
2000 業務費	95,803		1. 辦理保全業務委外案、文物戒護相關憲警聯繫事務費及強化安全管理教育訓練等，計需67,916千元。
2009 通訊費	48		2. 辦理中控室專線通訊及值勤用品、機水電及護理室耗材及非消耗物品、身分識別證製作費、護理室床單送洗、國內旅費等，計需2,290千元。
2021 其他業務租金	77		3. 辦理機電、空調、消防設備及安控系統維護保養、空調設備汰換、安控系統擴增設備等，計需25,970千元。
2036 按日按件計資酬金	134		
2051 物品	2,020		
2054 一般事務費	67,904		
2069 設施及機械設備養護費	25,520		
2072 國內旅費	100		
3000 設備及投資	490		
3020 機械設備費	450		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	135,747
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
3035 雜項設備費	40		4. 辦理AED租用、護理設備及安全設備等配合安全管理之費用，計需117千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	預算金額	592,498
-----------	------------------	------	---------

計畫內容：

本計畫為推動故宮公共化、營造世界級觀光亮點，並促進臺灣博物館觀光資源整合，全面強化故宮北院及南院軟硬體設施之服務品質，並串連臺灣博物館群共同帶動觀光產業升級與創新。本年度計畫辦理內容如下：

1. 整備故宮參觀環境，改善及美化景觀建築，全面提升空間質能，具體內容包括北部院區整(擴)建規劃設計及專案管理、整建前置作業、暫置空間改善及北部院區整(擴)建相關工程。
2. 強化博物館典藏及文物修復功能，並增加特展展示空間，具體內容包括國寶館主體建築工程規劃設計(含委託營建署代辦作業)、景觀藝術化工程之園區參觀動線及休憩空間改善等相關工程。
3. 提升博物館群之國際觀光服務設施友善化，加強符合多元參與者需求之展示內容及方式、以及國際合作與行銷等，以提升國內外民眾旅遊意願，具體內容包括展覽創新、活動整合、交通串聯、行銷國際等四大面向。

預期成果：

1. 優化故宮典藏及研究空間品質，並改善工作環境。
2. 提升故宮觀光環境，展現新時代文物詮釋脈絡，創新故宮價值。
3. 強化故宮文物修護功能。
4. 提升南院軟硬體設施、參觀服務品質及參觀人數。
5. 建利以博物館為核心的觀光產業鏈，帶動臺灣觀光產業升級。
6. 提供國際旅客體驗台灣多元文化。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫	592,498	南院處,秘書室,教育展資處等	新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫依行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定，計畫總經費10,100,000千元，執行期間為107至112年，107至108年已編列1,258,137千元，本年度續編第3年經費592,498千元，逐年採滾動式檢討編列，辦理內容如下：
2000 業務費	193,898		
2018 資訊服務費	7,400		
2033 臨時人員酬金	4,200		
2036 按日按件計資酬金	93		
2051 物品	47		
2054 一般事務費	180,103		
2069 設施及機械設備養護費	400		
2078 國外旅費	1,655		
3000 設備及投資	398,600		
3010 房屋建築及設備費	175,260		
3015 公共建設及設施費	207,780		
3030 資訊軟硬體設備費	1,360		
3035 雜項設備費	9,400		
3040 權利	4,800		
			1. 北院整擴建計畫規劃設計、專案管理及相關工程等，計需127,160千元。【含工程管理費963千元，(125,160千元×0.7%+500千元)×70%=963千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】
			2. 北院整擴建計畫整建前置作業及暫置空間改善，計需145,540千元。【含工程管理費887千元，(109,580千元×0.7%+500千元)×70%=887千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】
			3. 辦理國寶館建築工程等費用，計需85,000千元。【含工程管理費580千元，(62,800千元×1%+200千元)×70%=580千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】
			4. 辦理景觀藝術化工程等費用，計需51,400千元。【含工程管理費428千元，(41,120千元×1%+200千元)×70%=428千元，並配合工程結算總價覈實於得提列數額內執行。】
			5. 辦理博物館群國際觀光網絡系統建置計畫，

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表
中華民國109年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	預算金額	592,498
分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
			<p>包括四大面向：「展覽創新」（國際策展合作、故宮國寶出遊去）計需74,240千元、「活動整合」（博物館群國際觀光聯盟服務設施友善化、博物館群國際觀光聯盟數位化加值運用、臺灣博物館群聯合大展等）計需32,360千元、「交通串連」（發行愛臺灣博物館卡、體驗臺灣文化套裝行程APP、博物館便利行）計需30,103千元、「行銷國際」（故宮整體行銷及媒宣推廣、青少年兒童教育中心服務升級、國際青年旅客客源開發、新南向行銷及媒宣推廣、國際焦點躍升展）計需46,695千元，共計183,398千元。</p>

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409011 交通及運輸設備	預算金額	70
-----------	--------------------	------	----

計畫內容：
依業務需求購置公務車輛。

預期成果：
增進業務推動，提高行政效率。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說明
01 交通及運輸設備	70	秘書室	購置公務機車1輛，計需70千元。
3000 設備及投資	70		
3025 運輸設備費	70		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600
-----------	------------------	------	-------

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	金額	承辦單位	說	明
01 第一預備金	3,600	各單位		
6000 預備金	3,600			
6005 第一預備金	3,600			

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究、展 覽與推廣	5303400300 文物徵集與管 理	5303400400 南院文物研究 、展覽與推廣	5303400500 南院文物徵集 與管理	5303400600 安全管理維護
合 計	785,295	126,336	20,801	49,928	12,176	135,747
1000 人事費	576,492	-	-	-	-	-
1010 政務人員待遇	4,429	-	-	-	-	-
1015 法定編制人員待遇	327,177	-	-	-	-	-
1020 約聘僱人員待遇	13,013	-	-	-	-	-
1025 技工及工友待遇	22,921	-	-	-	-	-
1030 獎金	72,967	-	-	-	-	-
1035 其他給與	8,000	-	-	-	-	-
1040 加班值班費	18,478	-	-	-	-	-
1045 退休退職給付	47,503	-	-	-	-	-
1050 退休離職儲金	27,191	-	-	-	-	-
1055 保險	34,813	-	-	-	-	-
2000 業務費	189,430	92,735	19,261	38,528	11,856	134,507
2003 教育訓練費	376	1,520	-	-	-	376
2006 水電費	79,751	-	-	-	-	-
2009 通訊費	2,273	1,597	-	942	-	84
2018 資訊服務費	3,650	17,253	900	1,472	-	3,580
2021 其他業務租金	1,058	-	457	-	200	77
2024 稅捐及規費	1,226	-	-	-	-	-
2027 保險費	439	488	23	100	9,519	-
2033 臨時人員酬金	-	2,950	8,276	2,777	-	-
2036 按日按件計資酬金	1,425	4,401	2,051	365	-	164
2039 委辦費	-	207	1,498	500	-	-
2042 國際組織會費	73	-	-	-	-	-
2045 國內組織會費	16	-	-	-	-	-
2051 物品	2,957	6,531	2,209	300	1,577	3,989
2054 一般事務費	77,728	54,641	2,443	30,752	560	97,750
2063 房屋建築養護費	1,659	-	-	-	-	-
2066 車輛及辦公器具養護費	557	-	-	-	-	-
2069 設施及機械設備養護費	13,280	476	975	-	-	28,320
2072 國內旅費	1,767	953	163	930	-	167

國立故宮博物院 各項費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400200 文物研究、展 覽與推廣	5303400300 文物徵集與管 理	5303400400 南院文物研究 、展覽與推廣	5303400500 南院文物徵集 與管理	5303400600 安全管理維護
2075 大陸地區旅費	-	331	95	-	-	-
2078 國外旅費	-	1,290	118	390	-	-
2081 運費	140	-	20	-	-	-
2084 短程車資	110	97	33	-	-	-
2093 特別費	945	-	-	-	-	-
3000 設備及投資	8,441	33,601	1,540	6,400	320	1,240
3010 房屋建築及設備費	-	-	-	-	-	-
3015 公共建設及設施費	6,000	-	-	-	-	-
3020 機械設備費	250	-	-	-	-	750
3025 運輸設備費	-	-	-	-	-	-
3030 資訊軟硬體設備費	-	13,210	50	2,400	-	450
3035 雜項設備費	2,191	10,991	1,490	4,000	320	40
3040 權利	-	9,400	-	-	-	-
4000 獎補助費	10,932	-	-	5,000	-	-
4030 對特種基金之補助	-	-	-	3,100	-	-
4045 對私校之獎助	-	-	-	1,900	-	-
4060 公保軍保及退撫基金差 額補助	4,464	-	-	-	-	-
4075 差額補貼	5,820	-	-	-	-	-
4085 獎勵及慰問	648	-	-	-	-	-
6000 預備金	-	-	-	-	-	-
6005 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設備	5303409800 第一預備金			合 計
合 計	592,498	70	3,600			1,726,451
1000 人事費	-	-	-			576,492
1010 政務人員待遇	-	-	-			4,429
1015 法定編制人員待遇	-	-	-			327,177
1020 約聘僱人員待遇	-	-	-			13,013
1025 技工及工友待遇	-	-	-			22,921
1030 獎金	-	-	-			72,967
1035 其他給與	-	-	-			8,000
1040 加班值班費	-	-	-			18,478
1045 退休退職給付	-	-	-			47,503
1050 退休離職儲金	-	-	-			27,191
1055 保險	-	-	-			34,813
2000 業務費	193,898	-	-			680,215
2003 教育訓練費	-	-	-			2,272
2006 水電費	-	-	-			79,751
2009 通訊費	-	-	-			4,896
2018 資訊服務費	7,400	-	-			34,255
2021 其他業務租金	-	-	-			1,792
2024 稅捐及規費	-	-	-			1,226
2027 保險費	-	-	-			10,569
2033 臨時人員酬金	4,200	-	-			18,203
2036 按日按件計資酬金	93	-	-			8,499
2039 委辦費	-	-	-			2,205
2042 國際組織會費	-	-	-			73
2045 國內組織會費	-	-	-			16
2051 物品	47	-	-			17,610
2054 一般事務費	180,103	-	-			443,977
2063 房屋建築養護費	-	-	-			1,659
2066 車輛及辦公器具養護費	-	-	-			557
2069 設施及機械設備養護費	400	-	-			43,451
2072 國內旅費	-	-	-			3,980

**國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400700 新故宮計畫	5303409011 交通及運輸設備	5303409800 第一預備金			合 計
2075 大陸地區旅費	-	-	-			426
2078 國外旅費	1,655	-	-			3,453
2081 運費	-	-	-			160
2084 短程車資	-	-	-			240
2093 特別費	-	-	-			945
3000 設備及投資	398,600	70	-			450,212
3010 房屋建築及設備費	175,260	-	-			175,260
3015 公共建設及設施費	207,780	-	-			213,780
3020 機械設備費	-	-	-			1,000
3025 運輸設備費	-	70	-			70
3030 資訊軟硬體設備費	1,360	-	-			17,470
3035 雜項設備費	9,400	-	-			28,432
3040 權利	4,800	-	-			14,200
4000 獎補助費	-	-	-			15,932
4030 對特種基金之補助	-	-	-			3,100
4045 對私校之獎助	-	-	-			1,900
4060 公保軍保及退撫基金差額補助	-	-	-			4,464
4075 差額補貼	-	-	-			5,820
4085 獎勵及慰問	-	-	-			648
6000 預備金	-	-	3,600			3,600
6005 第一預備金	-	-	3,600			3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科 目				經 常 支				
款	項	目	節	名 稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2	5	1		行政院主管				
				國立故宮博物院	576,492	680,215	15,932	-
				文化支出	576,492	680,215	15,932	-
				一般行政	576,492	189,430	10,932	-
			2	文物研究、展覽與推廣	-	92,735	-	-
			3	文物徵集與管理	-	19,261	-	-
			4	南院文物研究、展覽與推廣	-	38,528	5,000	-
			5	南院文物徵集與管理	-	11,856	-	-
			6	安全管理維護	-	134,507	-	-
			7	新故宮計畫	-	193,898	-	-
			8	一般建築及設備	-	-	-	-
				交通及運輸設備	-	-	-	-
			9	第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表
109年度

單位：新臺幣千元

出		資 本 支 出					合 計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,276,239	-	450,212	-	-	450,212	1,726,451
3,600	1,276,239	-	450,212	-	-	450,212	1,726,451
-	776,854	-	8,441	-	-	8,441	785,295
-	92,735	-	33,601	-	-	33,601	126,336
-	19,261	-	1,540	-	-	1,540	20,801
-	43,528	-	6,400	-	-	6,400	49,928
-	11,856	-	320	-	-	320	12,176
-	134,507	-	1,240	-	-	1,240	135,747
-	193,898	-	398,600	-	-	398,600	592,498
-	-	-	70	-	-	70	70
-	-	-	70	-	-	70	70
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

科				目	設				備
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	土地	房屋建築及設備	公共建設及設施	機械設備	
2	5			0003000000 行政院主管					
				0003400000 國立故宮博物院	-	175,260	213,780	1,000	
				5303400000 文化支出	-	175,260	213,780	1,000	
				5303400100 一般行政	-	-	6,000	250	
				5303400200 文物研究、展覽與推廣	-	-	-	-	
				5303400300 文物徵集與管理	-	-	-	-	
				5303400400 南院文物研究、展覽與推廣	-	-	-	-	
				5303400500 南院文物徵集與管理	-	-	-	-	
				5303400600 安全管理維護	-	-	-	750	
				5303400700 新故宮計畫	-	175,260	207,780	-	
				5303409000 一般建築及設備	-	-	-	-	
				5303409011 交通及運輸設備	-	-	-	-	

博物院
分析表
109年度

單位：新臺幣千元

及		投			其他資本支出	合 計
運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權 利	投 資		
70	17,470	28,432	14,200	-	-	450,212
70	17,470	28,432	14,200	-	-	450,212
-	-	2,191	-	-	-	8,441
-	13,210	10,991	9,400	-	-	33,601
-	50	1,490	-	-	-	1,540
-	2,400	4,000	-	-	-	6,400
-	-	320	-	-	-	320
-	450	40	-	-	-	1,240
-	1,360	9,400	4,800	-	-	398,600
70	-	-	-	-	-	70
70	-	-	-	-	-	70

本 頁 空 白

國立故宮博物院
人事費彙計表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

人 事 費 別	金 額	說 明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,429	
三、法定編制人員待遇	327,177	
四、約聘僱人員待遇	13,013	
五、技工及工友待遇	22,921	
六、獎金	72,967	
七、其他給與	8,000	
八、加班值班費	18,478	
九、退休退職給付	47,503	
十、退休離職儲金	27,191	
十一、保險	34,813	
十二、調待準備	-	
合 計	576,492	

國立故宮
預算員額
中華民國

科				目		員 額 (單位：												
款	項	目	節	名 稱	職 員		警 察		法 警		駐 警		工 友		技 工		駕 駛	
					本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度
2	5	1		0003000000 行政院主管														
				0003400000 國立故宮博物院	351	351	-	-	-	-	66	67	8	15	47	47	3	3
				5303400100 一般行政	351	351	-	-	-	-	66	67	8	15	47	47	3	3

博物院
明細表
109年度

單位：新臺幣千元

人								年 需 經 費			說 明
聘 用		約 僱		駐外雇員		合 計		本 年 度	上 年 度	比 較	
本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度	本 年 度	上 年 度				
6	6	21	21	-	-	502	510	558,014	558,592	-578	本院以業務費預計進用臨時人員31人18,203千元及勞務承攬356人189,479千元，分述如下： 1.基本行政工作維持，預計進用清潔及維護等勞務承攬98人，經費50,058千元。 2.器物研究與展覽，預計進用臨時人員1人，經費600千元。 3.展示服務，預計進用勞務承攬14人，經費7,555千元。 4.數位教推與服務維運，預計進用勞務承攬9人，經費7,008千元。 5.文物科技研析與實驗室維護，預計進用臨時人員2人，經費1,150千元。 6.博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫，預計進用臨時人員2人，經費1,200千元。 7.器物管理，預計進用臨時人員6人，經費3,640千元。 8.書畫管理，預計進用臨時人員5人，經費2,865千元。 9.圖書管理，預計進用臨時人員2人，經費1,150千元；勞務承攬2人，經費375千元。 10.文物登錄管理與保存修護，預計進用臨時人員1人，經費621千元；勞務承攬1人，經費520千元。 11.南院教育推廣與數位服務，預計進用臨時人員5人，經費2,777千元；勞務承攬1人，經費708千元。 12.北部院區安全管理維護，預計進用展場人員及維護等勞務承攬62人，經費36,226千元。 13.南部院區安全管理維護，預計進用保全及維護等勞務承攬169人，經費87,029千元。 14.新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫，預計進用臨時人員7人，經費4,200千元。
6	6	21	21	-	-	502	510	558,014	558,592	-578	

本 頁 空 白

**國立故宮博物院
公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車 輛 種 類	乘客人數 不含司機	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費			養護費	其 他	備 註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
	現有車輛：									
1	首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	29.00	48	51	20	2068-ET。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	29.00	48	9	20	AWD-1532。
1	副首長專用車	4	107.04	1,998	1,668	29.00	48	9	20	AWD-1533。
1	轎式小客車	4	95.03	3,000	1,668	29.00	48	51	25	2578-ET。
1	2 1 人座大客車	19	104.12	0	0	0.00	0	19	26	EAL-0701。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	2 1 人座大客車	19	104.12	0	0	0.00	0	19	26	EAL-0702。 BOT契約中止 廠商移轉之電 動車。
1	小客貨兩用車 (7－8人座)	7	95.12	2,694	1,668	29.00	48	51	25	9406-QE。 有限責任國立 故宮博物院員 工消費合作社 捐贈。
1	小客貨兩用車 (7－8人座)	7	103.05	2,198	1,668	29.00	48	34	20	AGJ-3595。
1	小客貨兩用車 (7－8人座)	7	105.06	2,198	1,668	29.00	48	26	20	ANY-1281。 BOT契約中止 廠商移轉。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	312	29.00	9	2	1	N5A-928。
1	一般公務用機車	1	98.05	150	312	29.00	9	2	1	371-EDQ。
1	一般公務用機車	1	98.06	125	312	29.00	9	2	1	370-EDQ。
2	一般公務用機車	1	103.04	125	624	29.00	18	3	2	371-MZT、372 -MZT。
3	一般公務用機車	1	105.04	3	0	0.00	0	5	4	QAG-2138、QA G-2139、QAG2 150。BOT契約 中止廠商移轉 之電動車。
1	一般公務用機車	1	106.03	125	312	29.00	9	2	1	MCK-6109。
1	一般公務用機車	1	107.06	4	0	0.00	0	2	1	EWA-1528。電 動車。
	本年度新增車輛：									
1	一般公務用機車	1	109.03	0	0	0.00	0	2	1	XXX-XXXX。預 計109年3月購 置電動車。
	合 計				13,548		393	288	214	

預算員額：	職員	351 人	技工	47 人
	警察	0 人	駕駛	3 人
	法警	0 人	聘用	6 人
	駐警	66 人	約僱	21 人
	工友	8 人	駐外雇員	0 人

合計： 502 人

國立故宮
現有辦公房

中華民國

區 分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	24棟	56,089.28	1,668,223	1,200		-	-
二、機關宿舍		4,249.02	11,380	157		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	6戶	687.82	838	26		-	-
3 多房間職務宿舍	58戶	3,396.76	5,694	125		-	-
三、其他	106	134,568.00	815,000	302		-	-
合 計		194,906.30	2,494,603	1,659		97.92	-

博物院

舍明細表

109年度

單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	56,089.28	-	-	1,200
	-	-	-	-	4,346.94	-	-	157
	-	-	-	-	262.36	-	-	6
	-	-	-	-	687.82	-	-	26
	-	-	-	-	3,396.76	-	-	125
	-	-	-	-	134,568.00	-	-	302
	-	-	-	-	195,004.22	-	-	1,659

補 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	補 助 內 容	接受補助 機關列入 預算年度	補 助	
				經 常	專 門
				人 事 費	業 務 費
合計				-	-
1.5303400400				-	-
南院文物研究、展覽與推廣					
(1)辦理博物館人才培育	1			-	-
[1]補助特種基金	109-109	補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與及近用，進而加強博物館營運之專業效能。	109	-	-

博物院
分析表
109年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析					
門	資	本	門		合 計
其 它	土 地	營 建 工 程	其 它		
3,100	-	-	-		3,100
3,100	-	-	-		3,100
3,100	-	-	-		3,100
3,100	-	-	-		3,100

捐 助 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	捐 助 對 象	捐 助 內 容	捐 助
				經 常
				人 事 費
合計				-
1.對團體之捐助				-
4045 對私校之獎助				-
(1)5303400400				-
南院文物研究、展覽與推廣				
[1]辦理博物館人才培育	1 109-109	私立學校	補助大專院校辦理人才培育，提供博物館及其主題相關領域之學生進館實習，透過產業合作連結提升專業知能，並擴大公共文化參與，加強博物館營運之專業效能。	-
4060 公保軍保及退撫基金差額補助				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]年金改革節省退撫給付挹注公務人員退休撫卹基金	4 109-109	公務人員退休撫卹基金	退撫基金差額補助4,464千元。(依據公立學校教職員退休資遣撫卹條例第40條及同條例施行細則第102條規定辦理)	-
2.對個人之捐助				-
4075 差額補貼				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員優存利息差額補貼	2 109-109	退休人員	退休人員優存利息差額補貼5,820千元。(依據公立學校退休教職員一次退休金及養老給付優惠存款辦法辦理)	-
4085 獎勵及慰問				-
(1)5303400100				-
一般行政				
[1]退休人員三節慰問金	3 109-109	退休人員	退休員工三節慰問金648千元。(依據行政院105年9月8日院授人給撥字第1050053161號函、行政院人事行政總處105年9月13日總處綜字第1050053769號函及行政院107年6月15日院授人給字第10700438463號函辦理)	-

博物院
分析表
109年度

單位：新臺幣千元

經 費		之 用 途		分 析
門		資 本 門		合 計
業 務 費	其 他	營 建 工 程	其 他	
-	12,832	-	-	12,832
-	6,364	-	-	6,364
-	1,900	-	-	1,900
-	1,900	-	-	1,900
-	1,900	-	-	1,900
-	4,464	-	-	4,464
-	4,464	-	-	4,464
-	4,464	-	-	4,464
-	6,468	-	-	6,468
-	5,820	-	-	5,820
-	5,820	-	-	5,820
-	5,820	-	-	5,820
-	648	-	-	648
-	648	-	-	648
-	648	-	-	648

本 頁 空 白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

類 別	本 年 度 計畫項數	本 年 度 預 計 人 天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計畫項數	上 年 度 核 定 人 天	上 年 度 預 算 數
合 計	16	253	3,453	20	265	3,858
考 察	10	198	2,736	12	171	2,792
視 察	-	-	-	-	-	-
訪 問	-	-	-	-	-	-
開 會	6	55	717	8	94	1,066
談 判	-	-	-	-	-	-
進 修	-	-	-	-	-	-
研 究	-	-	-	-	-	-
實 習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一．考察						
01 美國紐約大都會博物館考察70	美國	美國紐約大都會博物館、該市美術館、博物館群及週邊城市等相關單位	1.協商大都會博物館（The Metropolitan Museum of Art）履行回饋本院展覽的承諾。 2.考察紐約當地較具特色之博物館舍，透過學術研究、策展規劃及展示設計等面向，思考本院未來與其他館舍合作、交流方向。	109.01-109.12	8	1
02 新加坡博物館考察70	新加坡	新加坡亞洲文明博物館及當地其他博物館	1.新南向政策之東南亞博物館考察計畫。 2.文物展出及詮釋、黑石號沈船出水文物考察。	109.01-109.12	7	2
03 書畫典藏庫房管理考察70	日本	東京國立博物館、書道博物館、京都國立博物館等	派員赴京都國立博物館、日本東京國立博物館等具有中國書畫收藏之博物館，考察典藏庫房，同時針對書畫文物展示、提拿、庫房取存之作業流程進行交流。	109.09-109.10	6	2
04 宋元白描人物畫研究70	美國	美國大都會博物館、費利爾美術館、克利夫蘭藝術博物館等	蒐集美國李公麟以及白描相關書畫作品資料，進行展覽規劃考察。	109.11-109.12	11	1
05 蒙藏四大活佛特展文物押運70	蒙古	博格達汗冬宮博物館等	押運文物。	109.06-109.06	5	1
06 「四城相市－東亞海港城市交流特展」選件作業70	荷蘭	荷蘭國立美術館、國立民族學博物館、萊登大學圖書館、國立	「四城相市－東亞海港城市交流特展」選件作業。	109.05-109.07	12	2

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
109年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其內容
59	69	5	133	文物研究、展覽與推廣	無	
34	108	6	148	文物研究、展覽與推廣	無	
64	89	1	154	文物研究、展覽與推廣	無	
69	86	1	156	文物研究、展覽與推廣	無	
65	21	14	100	文物研究、展覽與推廣	無	
150	230	10	390	南院文物研究、展覽與推廣	無	

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	計畫內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
07 北美原住民展70	美國	海牙檔案館、鹿特丹海事博物館等 美國丹佛博物館等	為北美原住民特展，赴美國丹佛博物館進行點交及押運作業。	109.09-109.10	8	4
08 2020年故宮亞洲藝術節-蒙古月考察70	蒙古	蒙古博格達汗冬宮等	赴蒙古當地考察「四大活佛」及相關藝術文化內容，做為策劃蒙古活動月之參考。	109.01-109.12	7	3
09 辦理「2020前進東京奧運」故宮創新展演活動事宜70	日本	東急文化村及其他展演場地	展演場地佈置、撤收。	109.07-109.08	11	5
10 赴馬來西亞及新加坡進行文物保存科學考察70	馬來西亞、新加坡	馬來西亞、新加坡文物保存相關機構與博物館	參訪各博物館、文物保存機構與實驗室等，與文物保存、修復相關專業人員交流。	109.07-109.09	8	2

博物院
算類別表－考察、視察、訪問
109年度

單位：新臺幣千元

旅 交通費	費 生活費	預 辦公費	算 合 計	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會、視察	
					有/無	如有，說明其內容
224	208	4	436	新故宮計畫	有	赴美國丹佛博物館考察展品及洽談借展事宜。
228	122	16	366	新故宮計畫	無	
125	483	50	658	新故宮計畫	無	
84	100	11	195	新故宮計畫	無	

國立故宮
派員出國計畫預算類別表
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題 談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一・定期會議						
01 東方陶瓷學會國際學術研討會 - 70	英國	器物研討。	10	1	41	97
02 國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會會員年會 - 70	紐西蘭	參加第86屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會。	9	1	39	45
03 美國亞洲研究協會年會 - 70	美國	參加2020年美國亞洲研究協會(AAS)年會。	7	1	33	52
04 科技考古國際研討會 - 70	葡萄牙	參加第43屆科技考古國際研討會(ISA 2020)及相關機構等。	12	1	53	75
05 美國博物館聯盟年會暨博物館展覽會 - 70	美國	參加美國博物館聯盟(AM)2020年年會暨博物館展覽會及謬思獎頒獎典禮。	7	1	54	52
06 歐洲博物館登錄學會年會 - 70	法國	參加2020年歐洲博物館登錄學會年會(European Registrars Conference, ERC)並參訪附近重要博物館及登錄機構等。	10	1	45	56

博物院
一開會、談判

109年度

單位：新臺幣千元

預 算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合 計		出 國 地 點	出國期間	出國人數	國 外 旅 費
-	138	文物研究、展覽與推廣	英國	103.01	1	79
			英國	106.12	1	157
					-	-
7	91	文物研究、展覽與推廣	美國俄亥俄州哥倫布市	105.08	1	114
			波蘭樂斯拉夫市	106.08	1	110
			馬來西亞吉隆坡市	107.08	1	70
4	89	文物研究、展覽與推廣	加拿大	106.03	1	95
					-	-
					-	-
20	148	文物研究、展覽與推廣			-	-
					-	-
					-	-
27	133	文物研究、展覽與推廣	美國	106.05	3	359
			美國	107.05	1	120
			美國	108.05	1	77
17	118	文物徵集與管理			-	-
					-	-
					-	-

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工 作 內 容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01 出席古陶瓷學會年會及考察周邊相關博物館及遺址70	北京	古陶瓷學會年會舉辦地點周邊相關博物館、研究單位及遺址	器物研討。	109.09 - 109.12	6	2
02 辦理「南薰殿帝后像特展」蒐集展覽資料70	北京	北京故宮博物院、北京國家博物館、北京首都博物館	辦理「南薰殿帝后像特展」蒐集展覽資料暨相關館際交流。	109.10 - 109.11	5	2
03 辦理「貨郎圖特展」蒐集展覽資料70	瀋陽、北京	遼寧省博物館、北京故宮博物院、北京首都博物館等	蒐集貨郎圖展與李嵩相關作品展覽與研究資料，以籌備本院特展。	109.04 - 109.05	5	1
04 辦理「指上乾坤—指畫特展」蒐集展覽資料70	上海	上海博物館	蒐集書畫指畫展相關展覽與研究資料，以籌備本院特展。	109.10 - 109.11	5	1
05 出席國際博物館協會轄下文物保存委員會年會(ICOM-CC)70	北京	國際博物館協會轄下文物保存委員會北京年會會場及相關博物館	參加2020年國際博物館協會轄下文物保存委員會年會(ICOM-CC)第19屆北京年會(三年會)	109.09 - 109.09	7	1

博物院
畫預算類別表
109年度

單位：新臺幣千元

旅 費 預 算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
58	78	3	139	文物研究、展覽與推廣	有	108年參加古陶瓷學會年會並考察周邊相關博物館及遺址
10	65	-	75	文物研究、展覽與推廣	無	
26	29	1	56	文物研究、展覽與推廣	無	
26	34	1	61	文物研究、展覽與推廣	無	
17	46	32	95	文物徵集與管理	有	參加2017年國際博物館協會轄下文物保存委員會年會(ICOM-CC)第18屆丹麥哥本哈根年會(三年會)

職能 別分類	經濟性 分類	經 常			
		受僱人員報酬	商品及勞務購買支出	債務利息	土地租金支出
總 計		609,434	655,264	-	-
08 娛樂、文化與宗教		609,434	655,264	-	-

博物院
濟性綜合分類表
109年度

單位：新臺幣千元

支 出				
經 常 移 轉				
對企業	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外	經常支出合計
1,900	6,468	3,100	73	1,276,239
1,900	6,468	3,100	73	1,276,239

職能 別分類	經濟性 分類	資本			
		投資及增資			資
		對營業基金	對非營業特種基金	對民間企業	對企業
總計		-	-	-	-
08 娛樂、文化與宗教		-	-	-	-

博物院
濟性綜合分類表
109年度

單位：新臺幣千元

支			出	
本	移	轉	土地購入	無形資產購入
對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外		
-	-	-	-	14,200
-	-	-	-	14,200

職能 別分類	經濟性 分類	資本 定 資 本			
		固 定 資 本			
		住宅	非住宅房屋	營建工程	運輸工具
總 計		-	175,260	213,780	70
08 娛樂、文化與宗教		-	175,260	213,780	70

博物院
濟性綜合分類表
109年度

單位：新臺幣千元

支			出	總計
形	成		資本支出合計	
資訊軟體	機器及其他設備	土地改良		
10,309	36,593	-	450,212	1,726,451
10,309	36,593	-	450,212	1,726,451

本 頁 空 白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表
中華民國109年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算 經費需求總額	分年經費需求				備 註
			107及以 前年度 預算數	108年度 預算數	109年度 預算數	110及以後 年度預估 需求數	
博物館館校合作 教育資料鏈結服 務計畫	107-109	0.27	0.08	0.07	0.12	-	「第五階段電子化政府計畫-數位政府」業經行政院105年1月18日院臺科會字第1050000364號函核定，後經國家發展委員會106年1月26日發資字第1061500153號函將本計畫納入「第五階段電子化政府計畫」，並於107年5月18日發資字第1070010193號函再次核定，計畫改名轉型為「服務型智慧政府推動計畫-第五階段電子化政府計畫」，計畫總經費調整為27,101千元。
新故宮-故宮公共 化帶動觀光產業 發展中程計畫	107-112	101.00	4.20	8.38	5.92	82.50	行政院106年12月6日院臺文字第1060040268號函核定。

委 辦 計 畫	計 畫 起 訖 年 度	委 辦 內 容	委 辦	
			經 常	
			用 人 費 用	業 務 費 用
合計			-	2,205
1.5303400200 文物研究、展覽與推廣			-	207
(1)觀眾服務意見調查	109-109	觀眾服務意見調查。	-	207
2.5303400300 文物徵集與管理			-	1,498
(1)文獻檔案類檢索系統內容委託製作	109-109	文獻檔案類檢索系統內容委託製作。	-	500
(2)善本舊籍檢索系統內容委託製作	109-109	善本舊籍檢索系統內容委託製作。	-	760
(3)院史檔案檢索系統內容委託製作	109-109	院史檔案檢索系統內容委託製作。	-	238
3.5303400400 南院文物研究、展覽與推廣			-	500
(1)觀眾服務意見調查	109-109	觀眾服務意見調查。	-	500

博物院
分析表
109年度

單位：新臺幣千元

經 費 之 用 途 分 析			
門	資	本	門
其 他	設 備 購 置	其 他	合 計
-	-	-	2,205
-	-	-	207
-	-	-	207
-	-	-	1,498
-	-	-	500
-	-	-	760
-	-	-	238
-	-	-	500
-	-	-	500

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分</p> <p>108 年度總預算案針對各機關及所屬通案刪減用途別項目決議如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 減列政令宣導費 5%。 2. 減列委辦費（不含法律義務支出）3%。 3. 減列軍事裝備及設施、房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費 4%。 4. 減列大陸地區旅費 30%。 5. 減列國外旅費及出國教育訓練費（不含法律義務支出）5%。 6. 減列設備及投資（不含資產作價投資）5%。 7. 減列對國內團體之捐助及政府機關間之補助（不含法律義務支出）4%。 8. 對地方政府之補助（不含法律義務支出及一般性補助款）3%。 9. 前述 1 至 5 項允許在業務費科目範圍內調整。 10. 前述 7 至 8 項允許在獎補助費科目範圍內調整。 11. 前述 1 至 8 項若有特殊困難無法依上開原則調整者，可提出其他可刪減項目，經主計總處審核同意後予以代替補足。 12. 如總刪減數未達 240 億元(約 1.19%)，另予補足。 <p>108 年度中央政府總預算案針對各機關及所屬統刪項目如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 政令宣導費：統刪 5%，其中國立故宮博物院、銓敘部、審計部、內政部、消防署及所屬、移民署、建築研究所、空中勤務總隊、領事事務局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、國有財產署及所屬、國民及學前教育署、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、工業局、加工出口區管理處及所屬、交通部、中央氣象局、原子能委員會、放射性物料管理局、林務局、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、毒物及化學物質局、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。 2. 委辦費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 3%， 	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>其中國家安全會議、行政院、國立故宮博物院、檔案管理局、中央選舉委員會及所屬、審計部、內政部、消防署及所屬、移民署、國防部所屬、國庫署、國家教育研究院、觀光局及所屬、農業藥物毒物試驗所、花蓮區農業改良場、動植物防疫檢疫局及所屬、中部科學工業園區管理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>3. 軍事裝備及設施、房屋建築養護費、車輛及辦公器具養護費、設施及機械設備養護費：統刪 4%，其中行政院、主計總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、國家發展委員會、檔案管理局、公平交易委員會、銓敘部、公務人員退休撫卹基金監理委員會、審計部、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、內政部、警政署及所屬、消防署及所屬、外交及國際事務學院、國防部所屬、賦稅署、高雄國稅局、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、體育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣彰化地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、工業局、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、放射性物料管理局、水土保持局、特有生物研究保育中心、臺南區農業改良場、漁業署及所屬、新竹科學工業園區管理局、海巡署及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>4. 大陸地區旅費：統刪 30%，其中行政院、國立故宮博物院、國家發展委員會、役政署、移民署、空中勤務總隊、國庫署、關務署及所屬、教育部、國民及學前教育署、國家圖書館、國家教育研究院、工業局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、交通部、中央氣象局、觀光局及所屬、鐵道局及所屬、原子能委員會、放射性物料管理局、農業委員會、林務局、林業試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、特有生物研究保育中心、茶業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、衛生福利部、中央健康保險署、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、檢查局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>5. 國外旅費及出國教育訓練費：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 5%，其中國家安全會議、行政院、主計總處、人事行政總處、公務人力發展學院、國立故宮博物院、國家發展委員會、檔案管理局、客家委員會及所屬、中央選舉委員會及所屬、公平交易委員會、考選部、銓敘部、國家文官學院及所屬、公務人員退休撫卹基金監理委員會、公務人員退休撫卹基金管理委員會、審計部、內政部、警政署及所屬、役政署、移民署、建築研究</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>所、空中勤務總隊、外交部、領事事務局、外交及國際事務學院、國防部、國防部所屬、財政部、國庫署、賦稅署、北區國稅局及所屬、南區國稅局及所屬、關務署及所屬、財政資訊中心、教育部、國民及學前教育署、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、臺灣高等檢察署、調查局、工業局、標準檢驗局及所屬、中小企業處、加工出口區管理處及所屬、中央地質調查所、交通部、民用航空局、中央氣象局、觀光局及所屬、運輸研究所、公路總局及所屬、鐵道局及所屬、職業安全衛生署、僑務委員會、原子能委員會、放射性物料管理局、核能研究所、農業委員會、林務局、水土保持局、農業試驗所、林業試驗所、水產試驗所、畜產試驗所、家畜衛生試驗所、農業藥物毒物試驗所、茶業改良場、種苗改良繁殖場、花蓮區農業改良場、漁業署及所屬、動植物防疫檢疫局及所屬、農糧署及所屬、毒物及化學物質局、環境檢驗所、環境保護人員訓練所、科技部、新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局、金融監督管理委員會、銀行局、檢查局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>6. 設備及投資：除資產作價投資不刪外，其餘統刪5%，其中立法院、司法院、最高法院、最高行政法院、臺北高等行政法院、臺中高等行政法院、高雄高等行政法院、公務員懲戒委員會、法官學院、智慧財產法院、臺灣高等法院臺中分院、臺灣高等法院臺南分院、臺灣高等法院高雄分院、臺灣高等法院花蓮分院、臺灣臺北地方法院、臺灣士林地方法院、臺灣新北地方法院、臺灣新竹地方法院、臺灣苗栗地方法院、臺灣臺中地方法院、臺灣南投地方法院、臺灣彰化地方法院、臺灣雲林地方法院、臺灣嘉義地方法院、臺灣臺南地方法院、臺灣橋頭地方法院、臺灣屏東地方法</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>院、臺灣臺東地方法院、臺灣花蓮地方法院、臺灣宜蘭地方法院、臺灣基隆地方法院、臺灣澎湖地方法院、臺灣高雄少年及家事法院、福建高等法院金門分院、福建金門地方法院、福建連江地方法院、審計部臺北市審計處、審計部新北市審計處、審計部桃園市審計處、審計部臺中市審計處、審計部臺南市審計處、審計部高雄市審計處、警政署及所屬、中央警察大學、國防部所屬、財政部、賦稅署、臺北國稅局、中區國稅局及所屬、關務署及所屬、國有財產署及所屬、財政資訊中心、國家圖書館、國立公共資訊圖書館、國立教育廣播電臺、國家教育研究院、法務部、司法官學院、法醫研究所、廉政署、矯正署及所屬、行政執行署及所屬、最高檢察署、臺灣高等檢察署、臺灣高等檢察署臺中檢察分署、臺灣高等檢察署臺南檢察分署、臺灣高等檢察署高雄檢察分署、臺灣高等檢察署花蓮檢察分署、臺灣高等檢察署智慧財產檢察分署、臺灣臺北地方檢察署、臺灣士林地方檢察署、臺灣新北地方檢察署、臺灣桃園地方檢察署、臺灣新竹地方檢察署、臺灣苗栗地方檢察署、臺灣臺中地方檢察署、臺灣南投地方檢察署、臺灣雲林地方檢察署、臺灣嘉義地方檢察署、臺灣臺南地方檢察署、臺灣橋頭地方檢察署、臺灣高雄地方檢察署、臺灣屏東地方檢察署、臺灣臺東地方檢察署、臺灣花蓮地方檢察署、臺灣宜蘭地方檢察署、臺灣基隆地方檢察署、臺灣澎湖地方檢察署、福建高等檢察署金門檢察分署、福建金門地方檢察署、福建連江地方檢察署、調查局、經濟部、工業局、中央氣象局、運輸研究所、公路總局及所屬、水產試驗所改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>7. 對國內團體之捐助與政府機關間之補助：除法律義務支出不刪外，其餘統刪 4%，其中司法院、內政部、營建署及所屬、警政署及所屬、經濟部、交通部、僑務委員會、水土保持局、漁業署及所</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>屬、動植物防疫檢疫局及所屬、環境保護署、文化部、新竹科學工業園區管理局改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>8. 對地方政府之補助：除法律義務支出及一般性補助款不刪外，其餘統刪 3%，其中消防署及所屬、役政署、動植物防疫檢疫局及所屬改以其他項目刪減替代，科目自行調整。</p> <p>9. 財政部國庫署「國債付息」減列 35 億元，科目自行調整。</p>	
(二)	我國研發經費及中央政府科技預算均逐年遞增，研發投入呈成長趨勢。近年我國專利核准件數已有增加，被引用率雖曾成長，然近年呈遞減趨勢，且技術建設之世界排名下滑，技術輸入金額仍遠逾技術輸出金額。細究各產業技術輸出入相抵之貿易餘額，以「電子零組件製造業」及「電腦、電子產品及光學製品製造業」等高科技產業之逆差金額最高，反映出我國高科技產業以代工製造為主之產業結構特性。為使逐年遞增之科研經費投入充分發揮成效，建請應強化科技創新能力及研發成效之應用，以提升我國關鍵技術之自主程度，進而提升我國產業競爭力。	遵照辦理。
(三)	目前我國各項社會保險委託保險人辦理之行政經費，雖均由政府負擔，惟囿於法令規範或預算編列形式不同等，致經費負擔機關、預算編列方式與補助標準等迥異，建請行政院應研謀改善；此外，社會保險應建立獨立自主、兼具公平性、效率性與減少經濟負面效果之財務責任制度，政府如於負擔保險費及補助虧損之外，尚須全額負擔保險之行政經費，建請檢討其合理性及是否具有撙節之誘因等問題。	本院無應辦事項。
(四)	我國國內投資成長動能趨緩，占 GDP 比重長期偏低，近年亦未有效提升公共投資；另在經濟全球化效應影響下，各國皆積極利用外人直接投資帶動經濟發展，惟我國招商引資成效亦未臻理想，建請行政院應積極改善國內投資環境，以發展國內產業並吸引	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	外商投資。	
(五)	近年中央政府資訊業務委外程度居高不下，又資訊系統建置多未考量民眾需求，致網路之公民參與情形欠佳，要求各機關應積極檢討現有資訊系統之服務形式及內容，適時了解使用者需求，俾提升民眾使用意願，落實電子治理之願景。	遵照辦理。
(六)	財團法人法將於 108 年 2 月 1 日施行。該法制定前，行政院所屬各機關係依據民法有關規定，各自訂定財團法人設立許可及監督要點。依據民法第 32 條，主管機關得檢查財團法人之財產狀況，及其有無違反許可條件與其他法律之規定。惟長期以來，各主管機關對於民間捐助財團法人之管理強度與密度不一，各主管機關派員實地查核之頻率差異甚大，查核報告亦未全數於網站公開。爰要求行政院督促各主管機關，強化辦理財團法人業務實地查核，確保其支出與活動符合設立之公益目的。並彙總各主管機關至 107 年底止許可設立之財團法人家數，及各主管機關於 103 至 107 年度間，每年度實地查核政府捐助財團法人、民間捐助財團法人之家數，於 108 年 6 月底前以書面報告送交立法院財政委員會、司法及法制委員會。	本院無應辦事項。
(七)	行政院訂定之「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，為所得稅法第 4 條第 1 項第 13 款之授權性規定。自 68 年 7 月 19 日訂定以來，歷經 8 次修正，最近一次修正於 102 年 2 月 26 日發布。依據免稅標準規定，教育文化公益慈善機關或團體每年度用於與其創設目的有關活動之支出，不低於基金孳息及其他收入 60%，即享有免稅資格；即使未達此標準，主管機關仍多核發同意函予以展延 4 年，長此以往造成稅收損失龐鉅，且公益績效不明，迭遭外界詬病。有鑑於部分機關或團體涉及關係人交易、投資股票成為集團控股機構，或未積極從事創設目的活動等不符公益目的濫用免稅資格之情事，財政部已於 107 年 1 月 18 日預告修正免稅標準第 2 條規定，未來將規範機關或團體與其捐贈人或其關	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	係人不得藉相互間交易而有利益回流或變相盈餘分配之情形，與規範投資主要捐贈人及其關係企業股票之限制，並將支出比率規定改為按年度收入規模分級，最高可達 80%。然該修正草案於 107 年 3 月 19 日預告期結束後，截至 107 年底止，行政院尚未核定發布，導致部分團體濫用免稅資格之情形繼續惡化。爰要求行政院於 108 年 6 月底前，彙總各主管機關於 104 至 106 年度核發同意函予教育、文化、公益、慈善機關或團體之總家數，及經主管機關查明同意之使用計畫支出總金額，以書面報告送交立法院財政委員會。107 年度以後各年度之資料，並應於次年 12 月底前送交立法院財政委員會。	
(八)	各公務機關於辦理各項業務時，若有購置禮品或紀念品之需要，除應符合相關法規辦理外，應優先採購臺灣製產品。	遵照辦理。
(九)	衛生福利部及金融監督管理委員會近年來致力推動高齡者及身心障礙者安養信託業務，以保障身心障礙者在其直系親屬、撫養者年邁時，或高齡者於晚年期間的經濟安全，透過信託維持財產獨立，保障其生活、教育、安養、醫療等面向受到應有之照顧。截至 107 年 6 月底止，已有 25 家信託業者提供安養信託之相關商品，累計安養信託契約之受益人人數 15,276 人，累計信託財產本金達新臺幣 136 億元。有鑑於企業經營者經常利用其優越的經濟地位，訂定有利於己而不利於消費者的契約條款，造成締約雙方當事人地位不平等。為積極保障消費者之權益，依據金融消費者保護法第 7 條，金融服務業與金融消費者訂立提供金融商品或服務之契約，應本公平合理、平等互惠及誠信原則。金融監督管理委員會亦訂有個人購屋貸款、個人購車貸款、信用卡、消費性無擔保貸款等多個定型化契約範本與其應記載及不得記載之事項，落實保障金融消費者之權益。然截至 107 年底止已有高齡者安養信託契約參考範本，惟尚無身心障礙者安養信託契約範本，爰此要求金融監督管理委員會應於 108 年 5 月底前完	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	成身心障礙者安養信託契約範本，並儘速公告周知。	
(三)	<p>二、各組審查決議部分</p> <p>歲出部分</p> <p>原審查報告所列決議(三)，予以修正：</p> <p>凍結第 7 目「新故宮計畫」3 億元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。</p>	遵照辦理。
(一)	<p>新增通過決議</p> <p>國立故宮博物院108年度預算案「文化研究、展覽與推廣—展示服務」編列1,384萬5千元，凍結50萬元。待國立故宮博物院就各國語言導覽服務進行盤點與研擬精進作為，向立法院教育及文化委員會提交書面報告後，始得動支。</p>	本院已依決議事項，於 108 年 2 月 25 日以台博秘字第 1080002172 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二)	<p>新聞指出，故宮文物價值高達13兆美金，大約400兆新台幣，然新故宮計畫規劃為配合北院整建，卻只用一年時間來回搬遷約60萬件文物，引發專家學者爭議。爰要求國立故宮博物院檢討現行新故宮計畫，並於立法院第9屆第7會期內將文物移動計畫送交立法院教育及文化委員會。</p>	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 8 日以台博秘字第 1080003691 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三)	<p>有鑑於故宮博物院從106年開始接連成立未符機關組織法制授權之體制外黑機關「青年事務暨行銷專案辦公室」，除此之外，在組織法未修法之前，近日又另外設置「國際交流推動辦公室」及「新故宮計畫辦公室」，上述非符法制之常態性辦公室，顯然疊床架屋，功能重疊亦架空機關原有處室之功能，然其相關人員編制及預算亦未符相關法制。經查，108年度故宮進用非典型人力404人，達預算員額510人之79.22%，而新設置之「國際交流推動辦公室」及「新故宮計畫辦公室」預算及人員從何而來？除少部分由內部公務人員調撥兼任，其餘人員皆為聘用人力，更有酬庸私人之疑慮。爰要求國立故宮博物院應研議檢討「國際交流推動辦公室」及「新故宮計畫辦公室」任務編組，並於6個月內提出處務規程修正之提案規劃，以遵守國家文官體制並符合組織法規。</p>	本院已依決議事項，於 108 年 5 月 9 日以台博秘字第 1080005012 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項				辦 理 情 形																																
項 次	內 容																																			
(一)	教育及文化委員會審查結果 歲出部分 凍結「業務費」中「國外旅費」50萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。			本院已依決議事項，於108年4月30日以台博秘字第1080004622號函向立法院提陳書面報告在案。																																
(二)	凍結第4目「南院文物研究、展覽與推廣」100萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。			本院已依決議事項，於108年4月22日以台博秘字第1080004230號函向立法院提陳書面報告在案。																																
(三)	凍結第7目「新故宮計畫」2億元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。			本項決議業經立法院修正，詳142頁。																																
(四)	請國立故宮博物院儘速於108年上半年辦理公聽會，取得社區共識，俾收集外界對新故宮計畫之規劃辦理方式，始得動支北院北側有關擴（整）建工程經費。			本院已於今(108)年4月26、27日舉辦2場公聽會，聽取各界意見與建議。公聽會會議紀錄與納入參與人員陳述意見內容及機關處理情形之報告書已分別於今(108)年5月10日與5月27日刊載於本院網站，並審慎規劃及執行新故宮計畫後續各項工程。北部院區整擴建計畫之「廣場入口意象門廊」、「穿透性華表廊道」2項擴建工程，亦將停辦並辦理計畫修正中。																																
(五)	依據審計部106年中央政府總決算審核報告查故宮文物藝術發展基金106年度各項營運計畫及預算之執行等： 營運計畫實施情形之查核： 該基金主要營運計畫係為印製及銷售我國歷代文物圖錄，仿製銅、瓷、玉器等古物，套印各項生活應用製品，以加強文化推展工作。106年度主要營運項目3項，實施結果，實際數均較原預計減少，其原因列表分析如次：			本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001549號函向立法院提陳書面報告在案。																																
<table><tr><th rowspan="2">項 目</th><th rowspan="2">單 位</th><th rowspan="2">預 計 數</th><th rowspan="2">實 際 數</th><th colspan="3">比 較 增 減</th></tr><tr><th>增 減 數</th><th>%</th><th>原 因</th></tr><tr><td>書 籍</td><td>本</td><td>185,040</td><td>115,262</td><td>- 69,778</td><td>37.71</td><td>主要係市場需求較預計減少。</td></tr><tr><td>文 物 仿 製 品</td><td>件</td><td>10,700</td><td>6,122</td><td>- 4,578</td><td>42.79</td><td>主要係市場需求較預計減少。</td></tr><tr><td>各 項 藝 術 紀 念 品</td><td>件</td><td>2,254,766</td><td>1,721,707</td><td>- 533,059</td><td>23.64</td><td>主要係市場需求較預計減少。</td></tr></table>				項 目	單 位	預 計 數	實 際 數	比 較 增 減			增 減 數	%	原 因	書 籍	本	185,040	115,262	- 69,778	37.71	主要係市場需求較預計減少。	文 物 仿 製 品	件	10,700	6,122	- 4,578	42.79	主要係市場需求較預計減少。	各 項 藝 術 紀 念 品	件	2,254,766	1,721,707	- 533,059	23.64	主要係市場需求較預計減少。		
項 目	單 位	預 計 數	實 際 數					比 較 增 減																												
				增 減 數	%	原 因																														
書 籍	本	185,040	115,262	- 69,778	37.71	主要係市場需求較預計減少。																														
文 物 仿 製 品	件	10,700	6,122	- 4,578	42.79	主要係市場需求較預計減少。																														
各 項 藝 術 紀 念 品	件	2,254,766	1,721,707	- 533,059	23.64	主要係市場需求較預計減少。																														
預算執行情形之審核：																																				

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>106年度決算審核結果，業務賸餘1億0,217萬餘元，業務外賸餘7,683萬餘元，審定本期賸餘1億7,901萬餘元，較預算減少3億3,051萬餘元，約64.87%，主要係受市場需求減少影響，各項藝術紀念品等銷貨收入較預計減少所致。</p> <p>現金流量之查核：</p> <p>106年度期初現金及約當現金9億8,317萬餘元，經業務、投資及融資活動結果，現金及約當現金淨減9萬餘元，期末現金及約當現金為9億8,308萬餘元；其現金及約當現金淨減數與預算淨增數2億7,697萬餘元，相距2億7,706萬餘元，主要係受市場需求減少影響，本期賸餘較預計減少，業務活動之淨現金流入減少所致。綜上，爰要求國立故宮博物院2週內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(六)	<p>查國立故宮博物院南部院區進行「新故宮計畫」，其中辦理「國寶館建築工程」內，包含文物修復室的建設。鑑於修復室為維護故宮文物的重要資源，搭配修復師的能力養成，不僅在修復文物的過程中，有參酌該文物歷史背景進行修復的知識，考量不同媒材應用的專業展現，亦能讓大眾認知修復工作的重要性及必要性。</p> <p>荷蘭國立博物館預計在2019年7月，對於館內珍藏林布蘭的作品「夜巡」展開新修復工程，並規劃全程網路直播，讓全世界喜愛藝術文化的民眾都能參與修復的過程。</p> <p>爰要求，國立故宮博物院南部院區進行故宮國寶文物修復展示館工程時，應設想民眾未來能如何參與修復或瞭解其過程的可能性，並放入現行施工規劃中，讓文物修復室能有適度對外開放的空間。未來工程完成後，即可配合文物修復規劃安排，讓民眾無論是透過現場觀看或網路直播等方式，來認識修復文物的奧妙。</p>	<p>一、本院提升民眾參與文物修復及了解其過程之相關管道包括：</p> <p>(一)提供文物修復專業實習機會，讓有志於以從事修護為業的學生，實際在院內學習及磨練技藝。</p> <p>(二)邀請國內外專家舉辦講座，並於本院舉辦之文物研習課程中，介紹文物修復；至今已連續辦理五屆文物修復保存為主的物華再現工作坊，為關心及從事文物修復人員的分享平台。</p> <p>(三)為扎根於未來主人翁，從學齡前到小學、中學、大學、研究生各個求學階段，甚至到一般大眾，本院都曾舉辦相關的文物修復推廣課程與活動。</p> <p>(四)本院亦曾將文物修復過程與成果呈現於展覽，內容包含文物修護實務工作的片隅，如與明董其昌周子通書立軸、《圓滿—青花柳葉鳥紋盤》修復成果特展。</p> <p>(五)透過與傳播媒體合作採訪報導及合作攝製修復相關影片，以及本院既有之影</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>音網站、社群網站等平台進行介紹；並於108年針對大專院校學生，在「磨課師」課程中主講基礎書籍檔案修復。經由不同媒體管道，使廣大民眾能了解文物修復。</p> <p>(六) 本院定期發行之故宮文物月刊，曾刊登多篇有關文物保存與修護相關專文，對於民眾了解文物修復之過程，亦為良好的學習刊物。</p> <p>(七) 綜上，為增加社會大眾了解文物保存與維護途徑，提升對修護實務工作的認識，本院將持續辦理相關活動，以啟發民眾參與興趣以扎根文物保存維護的知識。</p> <p>二、國寶館已規劃文物修復及其展示之相關空間，考量藏品安全，可適度開放觀眾隔著玻璃窗觀看藏品修復過程，並配合說明展示，向觀眾傳達國立故宮博物院的修復原則與方針。</p>
(七)	<p>國立故宮博物院參與「Google Art Project」專案，建立展示文物的數位資訊。故宮擁有約60萬件具有歷史背景及文化意涵的古冊文物，Google Art Project則是作為國際文化交流的介面，作為旅客、學者從世界看到台灣的入口，也能讓台灣故宮走進世界。為強化故宮的國際性、多元化及年輕化的經營原則，未來應深化合作內容，讓更多人能透過網路平台欣賞故宮文物之美。惟要相互串聯，應重視平台的資訊正確性，定時進行嚴謹的檢視與更新，目前自「Google Art Project」回連故宮展品之詳細訊息多數連結皆為失效連結。</p> <p>爰要求國立故宮博物院於1個月內，檢討「Google Art Project」平台連結的正確性；並於3個月內提出「Google Art Project」專案擴大合作之可行性評估。</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 3 月 28 日以台博秘字第 1080003363 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(八)	<p>國際超過45個國家，150個博物館參與「Google Art</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 3 月 28 日以台</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>Project」專案，建立藝術數位資訊，讓民眾可透過Google街景服務即可探索博物館內部，並能欣賞不同文化的知名文物與典藏。</p> <p>國立故宮博物院應在「故宮數位巡展推廣示範計畫」內，善用「Google Art Project」以落實「行動數位博物館」的概念，讓全台在地文化組織及各級學校都能善用此平台上的典藏與開放資料，在歷史、文化、美感等教育的推展。也讓無法親臨故宮現場的民眾，透過網路即可達到欣賞故宮與世界其他博物館的魅力與文物之美。</p> <p>爰要求國立故宮博物院於3個月內，提出故宮博物院「Google Art Project」推廣專案，以達多元推廣之目標。</p>	博秘字第 1080003363 號函向立法院提陳書面報告在案。
(九)	<p>國立故宮博物院北院於107年6月16日至107年9月17日辦理「千年一問鄭問紀念展」，3個月的展期中，吸引超過10萬人的參觀人次。鄭問為國內漫畫家的優秀人才，其作品與精神應持續傳承，並透過鄭問紀念展，增加南院來院人流。</p> <p>爰要求3個月內提出「鄭問展·南院再現」的可行性，要讓更多民眾認識台灣漫畫界的奇才。</p>	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003616 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十)	<p>國立故宮博物館推動「新故宮計畫」，其北院即將進行院區老舊建物整（擴）建，其在整建過程中，為維持故宮展場之服務品質，應善用故宮南院的展場空間，規劃將典藏文物移至南院展覽，不僅可增添南院豐富性，同時亦能促進城鄉連結，讓長期典藏於北院的文物跨越濁水溪。</p> <p>此外，翠玉白菜於107年度台中花博展出，展期長達半年，促進藝術進鄉、文化平權。故宮應結合北院、台中花博及南院，推出串聯台灣在地旅行的規劃，擴大藝術與觀光之連結，讓國內外的旅客能在認識台灣在地文化同時，也更容易親近故宮之美。</p> <p>另為有效提升南院的參訪人數，爰要求，國立故宮博物院應針對民眾進行「典藏文物到南院」的喜好調查，並依據調查結果，來擬定故宮北院典藏文物到南院展出的規劃，以達吸引中南部民眾與海</p>	<p>一、本院南部院區設有佛教、織品、陶瓷、茶文化為主題之常設展，並且每年定期局部或全面換展，展出作品皆為本院精選文物。107 年下半年新推出以北部院區典藏伊斯蘭玉器精品為主的「玉見亞洲—院藏玉器展」。同時展出的「花事·閒情—品味花味與生活特展」，陳列商周至明清的北部院區典藏花器，其中也有知名的北宋汝窯瓷器。</p> <p>二、108 年將全面運用故宮的研究能量與豐富典藏，例如開春即推出觀眾高度注目的故宮 X 鄭問「赤壁及三國群英形像特展」，展覽以赤壁及三國群英為題，精選鄭問筆下之三國主題漫畫原稿，結合院藏赤壁主題精品。6 月 29 日展出結合北</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	外遊客到訪南院的目標。	<p>院華夏瓷器收藏的「泥土的座標—亞洲陶瓷展」，以提昇南部院區展覽之內涵及吸引力。</p> <p>三、此外，南部院區原有規劃之大型國際借展也將加入北部院區典藏，例如「交融之美—神戶市立博物館精品展」，由神戶市立博物館與本院策展人員攜手合作，借重神戶市立博物館典藏，配合本院院藏相關文物，從臺灣的角度出發，為觀眾呈現一段 16-19 世紀歐亞藝術的奇遇與交融。</p> <p>四、本(108)年進行觀眾滿意度調查時，將本要項納入規劃，透過問卷調查綜整觀眾建議，做為北院典藏文物到南院展出規劃之參考。</p>
(十一)	<p>國立故宮博物院於「文物研究、展覽與推廣—社教推廣」編列推廣跨齡學習活動相關經費。</p> <p>惟故宮博物院為推廣文化藝術之重點場域，因應高齡化社會，應結合樂齡長照，推動銀髮族互動陪伴活動。如英國博物館策劃「回憶之屋」活動，透過舊照片、骨董……等展品，讓失智症患者與照顧者一同參與，協助年長、失智、認知障礙患者與照顧者重建關係。另107年故宮與交通部觀光局合作，推動銀髮族搭乘「台灣好行—關子嶺故宮南院線」參訪故宮南院及走踏關子嶺，促進長者走出戶外、彼此交流。</p> <p>爰要求國立故宮博物院須加強與衛福部之連結合作，推動銀髮族參加故宮活動，提出跨部會「樂齡學習推動計畫」書面報告。使故宮成為陪伴銀髮族的場域，鼓勵年長者走出家門，協助長者的互動與陪伴，並透過友善、為銀髮族貼身打造的導覽，重建社會網絡。</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003611 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(十二)	<p>國立故宮博物院於「新故宮計畫」規劃故宮南院周邊景觀藝術工程，包含公共服務空間。</p> <p>惟故宮作為台灣重要文物收藏展覽空間，應重</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 4 月 30 日以台博秘字第 1080004608 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>視全院區整體配置，參考國內外案例，打造依據不同時節而更迭的不同地景，利用果樹、蔬菜、草藥、可食的開花植物，進一步相互搭配，成為與在地農文化結合的大地藝術。目前故宮南院已就「可食地景」案規劃作兩處示範性場域，主要栽種食用樹木、香草植物、食用花卉、特用植物等20種亞洲常民芳香植栽植物。</p> <p>爰要求國立故宮博物院南院有50公頃非博物館區，除兩處示範性場域外，應配合台灣本土植物，持續擴大與規劃可食地景範圍，同時，為加強南院形象，亦應將不同時節之可食地景，結合故宮南院展覽與活動共同宣傳，提出「未來故宮南院非博物館區域規劃『可食地景』，並結合故宮南院展覽與活動之形象宣傳計畫」書面報告。</p>	
(十三)	<p>國立故宮博物院107年業務報告強調「故宮台灣化」之概念，欲使故宮融入臺灣本地的博物館體系，除一般博物館的功能，包括知識建構、保存研究、公共展示服務和觀光發展之外，更要凸顯其為臺灣博物史的一章，並作為臺灣歷史傳承的階段展示。然於108年度預算項目及業務規劃中，卻未見有進一步之相關說明。爰此，要求國立故宮博物院於2個月內，就108年度施政計畫所提「公共化」、「在地化」、「專業化」、「多元化」、「國際化」、「年輕化」等六大原則，與「故宮台灣化」的具體連結及相關落實提出書面報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003306號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(十四)	<p>長期以來南北展覽活動之文藝資源顯有落差，經查先前雖有委員會於107年度通過國立故宮博物院應推動「行動博物館」之決議在案，且該院並於107年4月函提書面報告，惟108年仍未見故宮有所主動積極規劃之意。爰此，要求國立故宮博物院於2個月內，提出108年度與各地機關協辦「行動博物館」之具體計畫與推動方案，俾利各地文藝平衡之發展。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月19日以台博秘字第108002987號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(十五)	<p>根據立法院預算中心調查，國立故宮博物院自民國90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社（以下簡稱消合社）辦理，消合社</p>	<p>本院已依決議事項，於108年4月15日以台博秘字第108003994號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	並將委託代辦業務所得分配盈餘予社員，該分配盈餘予社員之作法，業經內政部98年6月以函釋否定，亦經監察院於102年糾正故宮。立法院據此曾多次以決議要求故宮依法收回不法盈餘分配，然而消合社於104年8月初結束經營後迄今，故宮尚未依法確實追繳97年度以前已分配社員之盈餘，似有怠忽職守之嫌，爰此，要求國立故宮博物院應就本事件向立法院教育及文化委員會提出檢討報告以及具體處理方案。	
(十六)	故宮108年度預算案「臨時人員酬金」科目編列臨時人員49人、2,581萬4千元；「一般事務費」科目編列承攬人力355人、1億9,260萬4千元，合計共編列非典型人力404人、2億1,841萬8千元。相較於故宮預算員額510人，該非典型人力以達預算員額的79.22%。鑑於近年來參觀故宮人數逐年減少，但同時卻大幅增加非典型人力，而該些非典型人力所辦理業務為何？是否有違「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」，由臨時人員辦理常態性核心業務？外界無從得知。爰此，要求國立故宮博物院就近3年非典型人力僱用議題提出檢討報告送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於108年5月10日以台博秘字第1080005054號函向立法院提陳書面報告在案。
(十七)	國立故宮博物院之品牌、文物圖像極具智慧財產權價值，亦為故宮主要財源之一。鑑於故宮商標與典藏品具有商業價值，易被有心人士覬覦，造成盜版猖獗、侵權事件層出不窮，又因多在網路販售而快速流通，嚴重損及我國文物資產運用權益，爰此，要求國立故宮博物院謹慎監督文物被侵權盜版，定期審視及統計侵權盜版情況，掌握時間追蹤盜版案件，俾確保我國珍貴文物資產運用權益。	本院每年委託律師事務所查緝大陸網路購物平台，自104年4月28日至108年7月底止查察淘寶網及天貓網，疑似侵權者總計268件，皆已下架。本院將持續審視及統計侵權盜版情況，掌握時間追蹤盜版案件。
(十八)	經查國立故宮博物院108年度預算書編列派員出國計畫385萬8千元，較上年度增加46萬5千元，然依據中央各主管機關編製108年度概算應行注意辦理事項第4點第2項緊縮經常支出之規定，108年度編列國外旅費及派員出國教育訓練費二者合計數以不超過107年度預算合計數為原則。爰請國立故宮博物院本	本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001455號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形																						
項 次	內 容																							
	樽節原則考量實際業務需求及目標，通盤檢討派員出國計畫之編列，於1個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。																							
(十九)	<p>依據現行《政府資訊公開法》第6條至第8條規定，政府機關單位應主動公開相關行政、預算與統計資訊，並擇適當方式予以公開。為符該法精神，國立故宮博物院每年皆對外發布前一年度之年報，歷年發布時間皆介於隔年3至5月間，惟105年年報大幅延後至106年9月方發布，且上傳檔案品質低劣；106年度年報至107年年底仍未發布。爰要求國立故宮博物院應改善105年報發布檔案品質，儘速發布106年年報，並就近2年年報發布時間延宕緣由進行檢討，確保往後年度年報皆能如期上線，以符政府資訊公開精神。</p> <table><tr><th>年</th><th>年報發表時間</th></tr><tr><td>96</td><td>97/05</td></tr><tr><td>97</td><td>98/04</td></tr><tr><td>98</td><td>99/04</td></tr><tr><td>99</td><td>100/04</td></tr><tr><td>100</td><td>101/04</td></tr><tr><td>101</td><td>102/05</td></tr><tr><td>102</td><td>103/04</td></tr><tr><td>103</td><td>104/03</td></tr><tr><td>104</td><td>105/03</td></tr><tr><td>105</td><td>106/09</td></tr></table>	年	年報發表時間	96	97/05	97	98/04	98	99/04	99	100/04	100	101/04	101	102/05	102	103/04	103	104/03	104	105/03	105	106/09	<p>一、有關本院年報彙編作業程序如下：</p> <p>(一)當年度陸續蒐集圖文資料。(二)隔年度彙整、校對文稿，辦理美術編輯、翻譯及印刷委託案。(三)樣稿修正。(四)定稿送印。</p> <p>二、本院經檢討 105、106 年年報延宕出版主要係因：</p> <p>(一)研擬年報改版方式及審稿修正作業嚴謹，呈現有別以往風格，惟因改版作業耗費較多時日。</p> <p>(二)承辦本院年報美術設計公司突然結束營業，本院須重新選定美編人選並溝通改版設計理念。</p> <p>(三)本院年報彙編承辦人更迭、離職，雖有落實各項作業細節交接，但仍須新承辦人員花費較多時間熟稔辦理各項年報彙編工作。</p> <p>(四)嗣後將積極辦理，以確保年報皆能如期如質完成。</p> <p>三、本院 107 年年報已於 108 年 7 月印製完成並將電子檔上傳本院官網，以供大眾下載參閱，另本院業於 108 年 7 月 29 日將年報紙本送交教育及文化委員會供委員參考。</p>
年	年報發表時間																							
96	97/05																							
97	98/04																							
98	99/04																							
99	100/04																							
100	101/04																							
101	102/05																							
102	103/04																							
103	104/03																							
104	105/03																							
105	106/09																							
(二十)	國立故宮博物院北院駐警人力向來遠較南院充沛，且另有保全、管理員、24小時控制中心及週邊派出所連線，可謂層層戒備；然故宮南院與園區卻大量仰賴外包保全執行院內文物及遊客安全，恐有不妥。爰請故宮博物院就如何強化故宮南院安全管理維護，與合理配置應有安全人力，於3個月內提出書面報告。	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003631 號函向立法院提陳書面報告在案。																						
(二十一)	為強化博物院的知識普及文化推廣效益，眾博物館皆致力於藏品與展品詮釋的大眾化，並持續能與當	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003597 號函向立法院提陳書面報																						

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	代社會之脈動與潮流對話。惟國立故宮博物院於院內展覽的策劃、社群媒體上的資訊傳播以及實體書籍的出版，與當代社會需求與價值多所脫節，仍較多著墨於藝術技法與藏品珍貴，與一般民眾生活差距甚遠，且內容深澀難解。爰要求國立故宮博物院就社群媒體之圖文影像傳播、書籍出版以及影視節目等多重途徑之大眾化與普及化提出精進策略，並於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	告在案。
(二十二)	國立故宮博物院施政計畫朝向公共化、在地化、專業化、多元化、國際化、年輕化等六個原則。綜觀國外博物館時常進行跨界合作，諸如在館內拍攝電視節目、音樂錄影帶及在博物館內走秀等，增加博物館之知名度，使參觀博物館成為時尚潮流，進而達到年輕化的目的。惟國立故宮博物院似未明確訂定其場地借用方式與相關限制，爰此要求國立故宮博物院研擬開放博物館拍攝的可行性，並以各語言版本訂定場地外借規則，於3個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 1 日以台博秘字第 1080003429 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十三)	國立故宮博物院南部院區購票人數未達預期，因而提出種種優惠措施，例如：中央與地方積極合作推出旅遊套裝行程，並與旅遊業者合作規劃多種優惠方案，亦與交通局合作推出整合雲、嘉、南地區之觀光景點，透過旅遊路徑與在地飯店合作，希冀能夠帶動及活絡故宮南院之觀光人潮。惟還有可以加強之處，國立故宮博物院南部院區佔地70頃之大，105年度、106年度至南院購票旅客僅有33萬餘人，107年度至今亦僅有36萬餘人，低於預期之人數，基此，爰要求故宮提出活絡南院之計畫報告，於2個月內向立法院教育及文化委員會提出報告。	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003596 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十四)	國立故宮博物院自104年南院營運後，院區BOT委由樺璽公司接手，自107年度7月10日，共同宣告已簽定終止契約，7月至今，故宮南院委由樺璽公司承攬之部分，後續暫由國立故宮博物院暫時接管，包含餐廳、停車場、園區內交通接駁、遊客中心，惟遊	本院已依決議事項，於 108 年 4 月 3 日以台博秘字第 1080003596 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	客人數反而減少。故宮南院不再委外辦理，如何運行方得使遊客人數增加，基此，爰要求國立故宮博物院於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(二十五)	<p>108年度國立故宮博物院「使用規費收入—場地設施使用費」編列10億2,860萬元，較107年度12億4,250萬元減少2億1,390萬元，減幅17.22%；其中南北院區門票收入108年度編列10億2,850萬元，較107年度12億4,150萬元減少2億1,300萬元，減幅17.16%。</p> <p>105及106年度購票人數均未達預期：</p> <p>1.104年度至107年9月底北部院區實際購票人數逐年減少，各年度分別為428萬9千人、369萬2千人、311萬1千人、163萬8千人。故宮表示，主要係因遊客參觀人數減少所致。</p> <p>2.105年度至107年9月底南部院區實際購票人數分別為33萬8千餘人、33萬1千人及36萬4千人。故宮表示，105年度因開幕初期致購票人數未達預期；106及107年度則因開幕熱潮已過，又受夏季園區遮蔭效果不足、屢受遊客抱怨及交通接駁不便等因素，致購票人數較預估人數減少。</p> <p>105及106年度門票收入均未達預期：105至107年度南部院區門票收入，105年度決算數5,300萬元低於預算數1億0,900萬元，106年度決算數5,300萬元低於預算數1億7,800萬元，均低於預期；另107年8月底累計實現數5,300萬元，僅占該年度預算數1億0,900萬元之48.62%，故宮表示，係因參觀遊客減少，購票人數未達預期，致影響門票收入。</p> <p>國立故宮博物院近年購票人數未達預期，影響門票收入，應加強辦理各項行銷，提出積極提振購票人數相關措施，爰要求故宮2個月內將改善因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003411號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十六)	<p>博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫總經費2,400萬元，分3年辦理。</p> <p>博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫：國立</p>	本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003270號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>故宮博物院組織法第1條規定，為整理、保管展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能，特設立國立故宮博物院。第2條第4款規定，故宮掌理古文物與藝術品之展覽設計、觀眾服務、學術交流、教育推廣、數位學習及國際合作。故宮南院定位為「亞洲藝術文化博物館」，以「放眼亞洲、提升視野」為職志，通過文物徵集、研究、展覽/國際借展、教育推廣等多元方式，致力詮釋、呈現「亞洲」之文化概念與藝術成就。爰故宮之業務範圍包括歷代古文物、藝術品、亞洲藝術文化等之教育推廣，以擴大社教功能。</p> <p>部分計畫內容與績效指標之關聯性有待強化：按博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫之績效指標及衡量指標觀之，推動「館校合作資料鏈」之擴散項下分為各方推廣與合作及發展多樣化創新服務，各方推廣與合作項下大學專案合作係以館校合作校數為績效指標，惟跨博物館合作未以博物館合作數為績效指標而以社群媒體推廣之觸及人次為績效指標，計畫內容與績效指標之關聯性有待強化；發展多樣化創新服務項下開發遊戲學習、虛擬實境教學應用及全景節目則以教學用數位內容之件數為績效指標，107至109年度每年合計2件，恐難用以衡量多樣化創新服務之成效。</p> <p>是以，故宮為推動故宮教育資料與教育系統鏈結之目標，辦理博物館館校合作教育資料鏈結服務計畫，惟部分計畫內容與績效指標之關聯性有待強化，俾達計畫預期之效益。綜上，爰要求國立故宮博物院2個月內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(二十七)	<p>108年度「安全管理維護」計畫編列1億3,689萬2千元。</p> <p>查106年5月21日發生「正館305陳列室銅鏡壁櫃異常開啟事件」：據故宮資料，106年5月21日10時16</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003310號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>分故宮正館305陳列室壁櫃門無故彈開，控制中心監控系統出現異常警報，初始尚無發現展場秩序異狀，櫃門亦無明顯被開啟情形。10時20分陳列室管理員接獲遊客告知該壁櫃鎖鬆脫，即刻到達305陳列室現場查看後，先淨空展櫃周遭遊客，由駐警隊及管理員在場執行戒護，通報值日官及器物處同仁，並逐級向上通報……云云。</p> <p>又106年7月18日發生《揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展》展品掉落破損事件：故宮表示，該院南部院區展場管理人員於106年7月18日上午8時20分進行開館前每日例行展場檢查時，發現S201陶瓷展廳「青花柳葉鳥紋盤」藏品部分於原位置盤體脫落，立即啟動院內緊急通報及應變措施，先行關閉展場，逐一檢查展場內其他文物後，確認其他文物安全無虞，並於第一時間通知日本大阪市立東洋陶瓷美術館。另外，日方收到故宮通知後，除要求故宮不要移動文物及封鎖展櫃外，並緊急派該館研究部主任暨此展策展人來台進一步詳細檢查。</p> <p>綜上，故宮典藏大量國家重要文物，文物保存維護為核心任務之一，且訂有「國立故宮博物院文物展覽保存維護要點」，確保文物展覽期間環境之穩定與安全，以落實文物保存維護；惟故宮近年接連發生展櫃異常及展品掉落事件，文物之安全維護尚有待提升，應儘速完成前揭要點之修正，並且檢討策進作為、以提升安全維護之作為，俾保障文物安全。爰要求國立故宮博物院2個月內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(二十八)	<p>國立故宮博物院辦理「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，108年度預算編列8億6,867萬8千元，係辦理「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫，該計畫之執行期間自107至112年度，計畫總經費101億元。</p> <p>新故宮計畫截至107年度9月底止預算執行率偏低：</p>	<p>一、為加速新故宮計畫各分項計畫之執行，定期與不定期召開會議，並建立各項管控機制，追蹤計畫執行進度。</p> <p>(一)行政作業督導</p> <p>1. 國發會及公共工程委員會專案列管機制：由國發會及工程會協助本院專案有效掌控計畫執行進度及隨時解決遭遇之困難，使計畫能如期如質順利推動。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>1.新故宮計畫107年度預算編列4億2,034萬元，惟截至107年度9月底止累計執行數僅1,131萬8千元，占預算分配數1億3,501萬元之8.38%，執行率偏低。</p> <p>2.據述，執行率偏低主要係因「新故宮計畫」於106年12月6日經行政院核定，為避免重蹈大故宮計畫於監察院、審計部查核所提「未經核定及預算來源尚未完成法定程序之情況下，逕行辦理採購預算」之執行缺失，爰於新故宮計畫核定、預算審查通過後，再進行相關規劃、採購作業。</p> <p>3.新故宮計畫截至107年度9月底之累計分配數1億3,501萬元，僅占107年度預算數4億2,034萬元之32.12%，預算分配數似過於集中於107年底，應該提升平時預算執行之成效。</p> <p>國立故宮博物院推動「新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」，規劃以故宮國際觀光能量結合國內各級、各地博物館之所有資源，透過集體行銷，以美學、專業、全民、多元等面向來帶動以博物館為核心之文化觀光產業鏈，並建立具高質感之文化觀光內涵，以促進臺灣觀光產業轉型升級，及提升國家總體形象；惟其預算執行率及部分工作計畫執行進度均未臻理想，應加速辦理各項計畫之執行，積極管控計畫執行進度，適時協調及排除各計畫推動所遭遇障礙，並隨時與在地居民做好溝通，符合在地居民之期待，俾計畫如期如質完成。</p>	<p>2. 建立院內推動機制：依新故宮計畫之各分項計畫，定期與不定期召開檢討會議，督導計畫推動進度，且本院各相關單位，亦依不同權責及規定辦理計畫預算分配、執行及績效評核等作業，仍將持續積極辦理，落實預算執行。</p> <p>(二) 建立工作項目及查核點</p> <p>新故宮計畫業已於行政院政府計畫管理資訊系統(GPM)設立工作項目及查核點，每個月定期追蹤工作項目進度，加強追蹤管考。</p> <p>(三) 按季向大院教育及文化委員會提交進度報告</p> <p>針對新故宮計畫辦理情形，將按季向大院教育及文化委員會提交進度報告，以利掌握計畫進度。</p> <p>二、本院已於108年4月26、27日舉辦2場公聽會，聽取各界意見與建議。公聽會會議紀錄與納入參與人員陳述意見內容及機關處理情形之報告書已分別於今(108)年5月10日與5月27日刊載於本院網站，並審慎規劃後續各項工程。</p>
(二十九)	<p>國立故宮博物院108年度預算案「財產孳息—權利金收入」科目編列1億0,043萬5千元，較107年度1億2,247萬2千元減列2,203萬7千元，減幅18.00%，主要係使用出版品權利金收入減列1,000萬元、品牌授權權利金收入減列748萬1千元、文物圖像授權權利金收入減列335萬元等影響所致。</p> <p>故宮現階段最重要之計畫為辦理「新故宮計畫」，包括「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」等3項計畫，推動故宮公共</p>	<p>本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001457號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形																																																																								
項 次	內 容																																																																									
	<p>化，使全民共享故宮資源；故宮亦將修正「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」，免費提供原圖像授權供學術研究及教育推廣使用，未來應確保使用人無營利目的，以避免此項資源遭不當利用而使故宮權益受損。</p> <p>綜上，故宮近來因參觀人數減少以及紙本書籍市場萎縮，致各項權利金收入呈下降趨勢，故宮應該研謀增加授權管道，提升國內外民眾及文創業者利用故宮文化創意資產之機會與意願，吸引更多國人及外國人來認識故宮，並利用故宮文創資產創造生活產品之模式，積極拓展文物加值應用效益，以創造國家文創產值，並增裕庫收。爰要求國立故宮博物院2週內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p> <p>故宮 105 至 108 年度權利金收入預(決)算明細表</p> <p>單位：新台幣千元</p> <table><tr><th>項目內容</th><th>105 年度 決算數</th><th>106 年度 預算數</th><th>106 年度 決算數</th><th>107 年度 預算數</th><th>107 年度執行 數(1-9 月)</th><th>108 年度 預算數</th><th>108 與 107 年度比較 增減</th></tr><tr><td>故宮品華 BOT 委外經營 權利金收入</td><td>18,971</td><td>19,254</td><td>18,466</td><td>19,855</td><td>18,863</td><td>19,169</td><td>-686</td></tr><tr><td>權耀 BOT 委外權利金收 入</td><td>4</td><td>134</td><td>499</td><td>520</td><td>509</td><td>0</td><td>-520</td></tr><tr><td>使用出版品權利金</td><td>4,849</td><td>78,000</td><td>10,446</td><td>30,000</td><td>18,463</td><td>20,000</td><td>-10,000</td></tr><tr><td>品牌授權權利金</td><td>45,581</td><td>27,000</td><td>27,050</td><td>37,650</td><td>28,510</td><td>30,169</td><td>-7,481</td></tr><tr><td>文物圖像授權權利金</td><td>12,805</td><td>12,000</td><td>7,171</td><td>13,350</td><td>8,725</td><td>10,000</td><td>-3,350</td></tr><tr><td>語音導覽服務權利金</td><td>26,625</td><td>19,000</td><td>27,326</td><td>19,000</td><td>11,270</td><td>19,000</td><td>-</td></tr><tr><td>特展回饋金及其他</td><td>1,000</td><td>-</td><td>3,903</td><td>2,097</td><td>-</td><td>2,097</td><td>-</td></tr><tr><td>合計</td><td>109,835</td><td>155,388</td><td>94,861</td><td>122,472</td><td>86,340</td><td>100,435</td><td>-22,037</td></tr></table> <p>資料來源：國立故宮博物院提供</p>	項目內容	105 年度 決算數	106 年度 預算數	106 年度 決算數	107 年度 預算數	107 年度執行 數(1-9 月)	108 年度 預算數	108 與 107 年度比較 增減	故宮品華 BOT 委外經營 權利金收入	18,971	19,254	18,466	19,855	18,863	19,169	-686	權耀 BOT 委外權利金收 入	4	134	499	520	509	0	-520	使用出版品權利金	4,849	78,000	10,446	30,000	18,463	20,000	-10,000	品牌授權權利金	45,581	27,000	27,050	37,650	28,510	30,169	-7,481	文物圖像授權權利金	12,805	12,000	7,171	13,350	8,725	10,000	-3,350	語音導覽服務權利金	26,625	19,000	27,326	19,000	11,270	19,000	-	特展回饋金及其他	1,000	-	3,903	2,097	-	2,097	-	合計	109,835	155,388	94,861	122,472	86,340	100,435	-22,037	
項目內容	105 年度 決算數	106 年度 預算數	106 年度 決算數	107 年度 預算數	107 年度執行 數(1-9 月)	108 年度 預算數	108 與 107 年度比較 增減																																																																			
故宮品華 BOT 委外經營 權利金收入	18,971	19,254	18,466	19,855	18,863	19,169	-686																																																																			
權耀 BOT 委外權利金收 入	4	134	499	520	509	0	-520																																																																			
使用出版品權利金	4,849	78,000	10,446	30,000	18,463	20,000	-10,000																																																																			
品牌授權權利金	45,581	27,000	27,050	37,650	28,510	30,169	-7,481																																																																			
文物圖像授權權利金	12,805	12,000	7,171	13,350	8,725	10,000	-3,350																																																																			
語音導覽服務權利金	26,625	19,000	27,326	19,000	11,270	19,000	-																																																																			
特展回饋金及其他	1,000	-	3,903	2,097	-	2,097	-																																																																			
合計	109,835	155,388	94,861	122,472	86,340	100,435	-22,037																																																																			
(三十)	<p>國立故宮博物院108年度預算案「臨時人員酬金」科目編列臨時人員49人、2,581萬4千元，「一般事務費」科目項下編列承攬人力355人、1億9,260萬4千元，合共編列非典型人力404人、2億1,841萬8千元，較107年度略減5人、金額則增加2,802萬4千元；較104年度決算增加255人、1億4,831萬1千元，人數約增171.15%，增加近2倍。且108年度非典型人力404人，已達預算員額510人之79.22%。</p> <p>綜上，故宮年年僱用大量非典型人力，用以辦理經常性業務，且非典型人力人數及酬金經費不斷</p>	<p>一、本院就非典型人力雇用議題檢討，為改善以非典型人力辦理核心業務，並減少進用非典型人力，近兩年積極檢討情形如下：</p> <p>(一)107 年檢討情形：</p> <p>本院 106 年以前之所進用之臨時人員，雖係以特定性定期計畫辦理工作，惟經本院於 107 年積極盤點各臨時人力計畫後，就一年期以上計畫檢討，朝「採勞務外包」等處理方案改善；自本</p>																																																																								

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形																																																																																																			
項 次	內 容																																																																																																				
	<p>增加，允應檢討；故宮為因應南院開館業務需求，105年度起增加進用非典型人力，惟自105年度起迄今，參觀人數逐年遞減，非典型人力並未減少，允宜確實檢討非典型人力進用之合理性及必要性，妥適配置與運用整體人力，提高人力資源運用效率，並積極推動工作簡化，俾控管非典型人力之運用。</p> <table><tr><th>類別</th><th colspan="2">臨時人力</th><th colspan="2">派遣人力</th><th colspan="2">承攬人力</th><th colspan="2">非典型人力合計</th></tr><tr><th>年度</th><th>人數</th><th>金額</th><th>人數</th><th>金額</th><th>人數</th><th>金額</th><th>人數</th><th>金額</th></tr><tr><td>104 年度決算數</td><td>108</td><td>48,993</td><td>4</td><td>2,122</td><td>37</td><td>18,992</td><td>149</td><td>70,107</td></tr><tr><td>105 年度決算數</td><td>115</td><td>60,288</td><td>-</td><td>-</td><td>227</td><td>106,871</td><td>342</td><td>167,159</td></tr><tr><td>106 年度決算數</td><td>119</td><td>64,373</td><td>-</td><td>-</td><td>246</td><td>128,365</td><td>365</td><td>192,738</td></tr><tr><td>107 年度預算數</td><td>157</td><td>61,264</td><td>-</td><td>-</td><td>252</td><td>129,130</td><td>409</td><td>190,394</td></tr><tr><td>北部院區</td><td>137</td><td>52,432</td><td>-</td><td>-</td><td>88</td><td>39,167</td><td>225</td><td>91,599</td></tr><tr><td>南部院區</td><td>20</td><td>8,832</td><td>-</td><td>-</td><td>164</td><td>89,963</td><td>184</td><td>98,795</td></tr><tr><td>108 年度預算數</td><td>49</td><td>25,814</td><td>-</td><td>-</td><td>355</td><td>192,604</td><td>404</td><td>218,418</td></tr><tr><td>北部院區</td><td>43</td><td>22,487</td><td>-</td><td>-</td><td>184</td><td>98,478</td><td>227</td><td>120,965</td></tr><tr><td>南部院區</td><td>6</td><td>3,327</td><td>-</td><td>-</td><td>171</td><td>94,126</td><td>177</td><td>97,453</td></tr></table>	類別	臨時人力		派遣人力		承攬人力		非典型人力合計		年度	人數	金額	人數	金額	人數	金額	人數	金額	104 年度決算數	108	48,993	4	2,122	37	18,992	149	70,107	105 年度決算數	115	60,288	-	-	227	106,871	342	167,159	106 年度決算數	119	64,373	-	-	246	128,365	365	192,738	107 年度預算數	157	61,264	-	-	252	129,130	409	190,394	北部院區	137	52,432	-	-	88	39,167	225	91,599	南部院區	20	8,832	-	-	164	89,963	184	98,795	108 年度預算數	49	25,814	-	-	355	192,604	404	218,418	北部院區	43	22,487	-	-	184	98,478	227	120,965	南部院區	6	3,327	-	-	171	94,126	177	97,453	<p>(108)年起，計有 91 名臨時人員業務改採勞務外包，並相對減少臨時人員。108 年度總體非典型人力已較 107 年度減少 5 人，另本院各單位也積極推動各項工作之簡化、簡併。</p> <p>(二)108 年檢討情形：</p> <p>為持續改善以非典型人力辦理核心業務，並減少進用臨時人力，108 年經再盤點各單位臨時人力後，於 3 月份召開「檢討本院非典型人力合理運用會議」，決議：各項專案計畫執行完竣或契約年限屆滿，原由臨時人員所辦理業務，依業務性質研議採業務委外、運用科技與資訊設備、工作簡化或運用志工等方式辦理。</p> <p>二、綜上所述，本院 108 年度起持續積極檢討減少進用非典型人力，計預算人數較 107 年度已減少 5 人，另籌編 109 年度預算時經檢討整體非典型人力又較 108 年度減列 17 人，未來仍賡續評估檢討，以達精簡用人之目的。</p>
類別	臨時人力		派遣人力		承攬人力		非典型人力合計																																																																																														
年度	人數	金額	人數	金額	人數	金額	人數	金額																																																																																													
104 年度決算數	108	48,993	4	2,122	37	18,992	149	70,107																																																																																													
105 年度決算數	115	60,288	-	-	227	106,871	342	167,159																																																																																													
106 年度決算數	119	64,373	-	-	246	128,365	365	192,738																																																																																													
107 年度預算數	157	61,264	-	-	252	129,130	409	190,394																																																																																													
北部院區	137	52,432	-	-	88	39,167	225	91,599																																																																																													
南部院區	20	8,832	-	-	164	89,963	184	98,795																																																																																													
108 年度預算數	49	25,814	-	-	355	192,604	404	218,418																																																																																													
北部院區	43	22,487	-	-	184	98,478	227	120,965																																																																																													
南部院區	6	3,327	-	-	171	94,126	177	97,453																																																																																													
(三十一)	<p>因應博物館國際化發展趨勢，國立故宮博物院積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務，以深化文化教育及創造文創收入。鑑於故宮典藏品與商標文創出版品授權業務數量龐大，且商機可觀，加以兩岸各項交流活動頻繁，而中國盜版風氣猖獗，侵權事件層出不窮，且常透過網路販售，快速普及而難以掌握，增加故宮文物衍生品遭不肖廠商謀取利益之機會，嚴重損及我國文物資產運用權益；故宮於「文物徵集與管理」業務計畫項下編列「文物創意管理」之「智慧財產權授權及權利侵害救濟諮詢及執行費」訴訟費用199萬7千元，係為辦理日益增加之文物侵權訴訟案件所需。</p> <p>國立故宮博物院擁有眾多珍藏文物，圖像、出版品、品牌授權文創業務數量龐大且商機無限，應</p>	<p>一、加強侵權盜版行為之查緝部分，本院主動查緝大陸侵權案件，每日搜尋大陸網路購物平台淘寶網及天貓網主動查緝，凡有查獲，均主動發律師函要求下架，目前下架率為 100%。</p> <p>二、為加強追究侵權盜版業者之侵權賠償責任，編列智財維權預算以維護我國文物資產運用權益，並委託具跨地區法律業務能力之律師事務所進行相關司法程序，以進行同步求償。</p> <p>三、107 年 7 月 4 日修正「國立故宮博物院合作開發故宮文物藝術發展基金各類衍生性商品公開徵求須知」，規範與本院合作開發商品之廠商，應保證第三人對其開</p>																																																																																																			

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	更加積極落實廠商管理，並加強侵權盜版行為之查緝，賡續追究業者侵權賠償責任，及時杜絕盜版銷售之發生，並掌握時效追蹤盜版案件，俾確保我國珍貴文物資產運用權益。	發製作之商品，不得主張任何權利。如第三人主張廠商開發之商品有侵害其權利之虞者，明定相關處理程序。
(三十二)	<p>國立故宮博物院近期辦理多項施政計畫，包括正館整建計畫、北部院區北側整建計畫、南側藝文服務中心耐震補強及裝修景觀工程、南院空間景觀與交通先期改善計畫、南院園區未來典藏展覽主題與空間配置等相關計畫，各項計畫預算金額鉅大，皆屬大額採購案件，應有具採購專業素養之人員辦理相關採購業務，以避免辦理採購過程發生爭議情事。然106年度辦理「國立故宮博物院南部院區博物館展示工程—獨立展櫃採購案」發生3項採購爭議，爭議金額合計8,128萬餘元，另「國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案」亦有採購爭議，爭議金額5,093萬餘元。</p> <p>各項採購爭議皆為履約糾紛，且調解結果均對故宮不利，嗣後宜於採購過程履約階段謹慎處理，以減少爭議發生：國立故宮博物院南部院區博物館展示工程—獨立展櫃採購案之3項爭議中，第1項「展延工期請求衍生增加之管理費」及「展櫃櫃體烤漆膜厚不符契約規範，減價金額過高」之爭議事項，已於107年5月28日調解成立，故宮需給付162萬7,095元（未含稅什費）；第2項「展櫃開門機構變更」金額不合理之爭議事項，工程會已於107年8月31日提出調解成立書狀，故宮需給付1,032萬8,831元（含稅什費）；第3項「燈具變更金額」及「LED發光板變更金額」等項目價金不合理、「燈具因不符契約減價收受金額不合理」、「燈具及LED發光板之逾期違約金不合理」、「保固起算時間」等爭議事項，工程會已於107年9月3日提出調解成立書狀，故宮需給付740萬2,606元（含稅什費），以及燈具及LED發光板之逾期違約金調解後金額為7萬4,589元。</p> <p>另國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案之爭議為「履約期間延長（增加期間100</p>	本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003301號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>年2月至106年6月)、重複辦理審查(用地變更、環測招標文件)業務、外聘雙瑩(展覽顧問)及大地安全監測工作(新增項目)服務費用等爭議事項,案經調解會作成調解建議後,經雙方同意調解建議,工程會於107年3月16日據此做出調解成立書,故宮就爭議事項需給付2,211萬6,458元。</p> <p>故宮近期辦理多項大額採購案件,允宜加強採購人員專業素養,以減少採購爭議事件之發生:故宮近期辦理多項施政計畫,包括新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫、正館整建計畫、北部院區北側整建計畫、南側藝文服務中心耐震補強及裝修景觀工程、南院空間景觀與交通先期改善計畫、南院園區未來典藏展覽主題與空間配置等相關計畫,各項計畫預算金額龐大,皆屬大額採購案件,應以具有採購專業素養之人員辦理相關採購業務,以避免採購過程發生爭議情事,造成計畫執行延宕及預算進度落後等問題。</p> <p>綜上,故宮近期辦理多項施政計畫,各項計畫實施皆須辦理採購業務,且故宮之採購爭議案件頻傳,調解結果均對故宮不利,故宮允宜加強注意履約管理,並適時主動與廠商溝通協調,以儘速解決爭端,並加強培養採購專業人員,以維護機關權益。爰要求國立故宮博物院2個月內將改善書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十三)	<p>國立故宮博物院自90年7月起將文物複製品銷售及餐飲服務委託故宮員工消費合作社(以下簡稱消合社)辦理,消合社並將委託代辦業務所得盈餘分配予社員。經查:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.故宮消合社分配予社員之委託代辦業務盈餘,於法不合。 2.故宮消合社尚未提出盈餘繳回之具體處理方式。 3.故宮消合社表示並無盈餘領取者名單,亦無債權人主張相關債權,惟故宮仍允宜積極依各該年度所得扣繳憑單辦理追繳。 4.為維護國庫權益,故宮允宜積極研商具體可行方式 	<p>本院已依決議事項,於108年3月19日以台博秘字第1080002988號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>追繳盈餘。</p> <p>綜上，故宮員工消費合作社97年以前將接受故宮委託代辦業務之盈餘分配予社員，違反合作社法規定，經監察院糾正其誤用法令在案，且依內政部及台北市政府社會局104年6月15日會議結論意見，皆認為應收回盈餘，立法院亦多次作成決議要求故宮消合社依法繳回已分配盈餘。故宮消合社於104年8月4日結束經營後，迄今尚未繳回已分配盈餘，亦未提出具體處理方案，故宮應秉承目的事業主管機關之權責，持續積極督導辦理追繳，並研議將該院主管級以上人員列為優先繳回對象，作為表率，再全面追繳，俾維護國庫權益。爰要求國立故宮博物院2個月內將具體因應之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十四)	<p>國立故宮博物院為因應博物館國際化與公共化發展趨勢，近年來積極推動出版品授權、品牌授權及文物圖像授權等業務，以深化文化教育及創造文創收入。珍貴文物授權印製具有龐大商機，文物及出版授權印製之管理與監督作業益顯重要，而藏品圖像管理機制是否有效，有賴機關內部控機制的確實落實。經查故宮藏品圖像管理機制存有缺失，內控機制欠佳，而且前經監察院調查並促請檢討改善。</p> <p>珍貴文物授權印製具有龐大商機，故宮對文物授權印製之管理與監督作業不可輕忽。鑑於以前年度發生員工藉由文物圖像管理與內部控制不佳之缺漏，延遲歸檔以複製圖文檔案謀私利，業修、增訂藏品圖像管理機制相關規定，應確實依相關規定積極落實辦理，以維護文物資產之權益與安全。爰要求國立故宮博物院2週內將具體改善之書面報告送交教育及文化委員會。</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 2 月 1 日以台博秘字第 1080001456 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(三十五)	<p>國立故宮博物院108年度預算書之現有辦公房舍明細表內列有機關宿舍，包括首長宿舍自有1戶（面積164平方公尺），無償借用2戶（面積195.84平方公尺）、單房間職務宿舍6戶（面積687.82平方公尺）、多房間職務宿舍58戶（面積3,396.76平方公尺），合</p>	<p>本院已依決議事項，於 108 年 3 月 27 日以台博秘字第 1080003268 號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>共67戶（面積4,444.86平方公尺）。</p> <p>經故宮說明有12戶多房間職務宿舍為未住戶，已移作辦公空間或倉庫使用，另55戶宿舍目前使用中；其中25戶眷屬宿舍，係供退休人員無償借住使用，未收取租金及宿舍管理費，其餘30戶現職人員使用之宿舍，皆依規定繳納宿舍管理費及扣繳房租津貼（故宮於108年度預算案編列宿舍管理費及扣繳房租津貼收入72萬元）。</p> <p>半數宿舍長期由退休人員無償借住使用，除與政府提供宿舍之意旨不符外，亦影響現職人員使用該等宿舍之權益：故宮67戶宿舍扣除12戶移作辦公使用及30戶由現職人員使用後，其餘25戶為眷屬宿舍，均由退休人員長期借住使用，該25戶眷屬宿舍中，有21戶於56年入住、3戶於61年入住、1戶於70年入住，入住時間達37年至51年之久，對退休人員使用宿舍並未收取任何宿舍使用費或租金，使用期限亦未能有合理限制規範，形同長期供其無償借住，除與政府提供宿舍之意旨不符外，亦影響現職人員使用該等宿舍之權益。依「中央各機關學校國有眷舍房地處理要點」規定，眷屬宿舍原借住人及其遺眷死亡後，除未婚之未成年子女可續住至成年外，原借住之宿舍應依規定辦理收回，爰故宮應依「宿舍居住事實查考及認定作業原則」確實辦理，每年至少2次宿舍使用訪查是否具有實際居住之事實及居住人是否符合居住資格，或調閱用水、用電紀錄，研判有無經常居住使用，以及有無非法占用之情形，如有不符借用條件者，立即辦理收回處理。</p> <p>故宮宿舍區部分建物屬違建：故宮宿舍區於54年完成，早年員工自行擴增建，形成84年北市違章查報作業公布前暫列緩拆之「既存違建」，復於101年時遭檢舉有新增違建。立法院審議故宮105年度預算案時作成決議第78項，要求就宿舍區違建等問題，舉行公開會議討論分期解決方案。依該院105年4月1日函送本院之書面報告，對既存違建之具體處理，將向台北市政府申請「合法房屋證明」；102年</p>	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>度起，針對收回宿舍之違章建築主動拆除，截至107年8月止共拆除10戶收回宿舍之違建。故宮105年3月2日邀請學者專家、地方政府及居民代表舉行會議討論解決方案，會議結論為該院經管公有宿舍違建結構並無立即危險，惟宿舍已屬老舊，應注意用電安全；並通過處理方案，先以取得合法房屋證明為短期目標，中長期則於各職務宿舍或眷屬宿舍交還故宮時辦理違建拆除，及申請使用執照，配合建管單位，將程序合法化。</p> <p>綜上，退休人員續住原服務機關「眷屬宿舍」，乃「事務管理規則」規定外之一時權宜措施，故宮有半數宿舍係由退休人員借住使用，未收取任何租金及宿舍管理費，使用期限亦未能有合理限制規範，已形同長期（逾30年）無償借住，雖係當時時空背景之考量，惟恐影響現職人員申請使用宿舍之權益及國有財產使用效能，允宜經常或不定期派員查考前揭宿舍是否具有實際居住之事實及居住人是否符合居住資格，妥為清查處理，以提升國家財產合理運用，並逐步解決故宮宿舍違建問題。爰要求國立故宮博物院2個月內將具體改善之書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十六)	<p>「新故宮計畫」以故宮公共化帶動觀光產業計畫，計畫內容包括北部院區老舊建築物整建、南部院區建設及博物館群觀光資源整合等三大主軸，計畫期程為107至112年度，總經費101億元，108年編列8億6,867萬8千元。</p> <p>惟大故宮計畫未經核定即編列預算，嗣後卻緩辦，造成部分已投入前置規劃作業經費虛擲：故宮前於100年度推動大故宮計畫，惟計畫未經核定即編列預算，100至102年度共執行1億5,415萬6千元之前置作業經費，及至105年大故宮計畫緩辦故宮前於100年度推動大故宮計畫，惟計畫未經核定即編列預算，100至102年度共執行1億5,415萬6千元之前置作業經費，及至105年大故宮計畫緩辦已失去效益，立法院106年度於審議時決議要求故宮對於新故宮計</p>	<p>本院已依決議事項，於108年4月12日以台博秘字第1080003846號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>畫應詳細規劃、說明與大故宮計畫之差異性及其效益，並建立大故宮計畫延續工程之監督審議制。</p> <p>是以，鑑於故宮前因大故宮計畫緩辦，已投入之前置規劃費用虛擲；又重新擬議之新故宮計畫總經費101億元且全數由國庫負擔，故宮應該審慎規劃及評估財務與經濟效益，並避免增加國庫負擔。綜上，爰要求國立故宮博物院2個月內將因應書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	
(三十七)	<p>目前故宮文物分為19類，共697,741件文物，卻僅由登錄保存處30名人員負責。其中修復科的12名科員一人需要負責58,145件文物，顯示故宮文物保存員額不足之窘境。</p> <p>而故宮現有圖書文獻、書畫、器物、織品等4個文物修護室，目前僅搭配策展時進行小規模的應急修復，造成文物修復時間短，文物修復的品質難免令人疑慮，也因文資修復的人力荒缺，估算後，可能3,250年仍修不完。此外，故宮目前轄下的4個文物修復室之專職人員有12人，約聘人員有6人，約聘人員比例占總職員數已達三分之一，加上工作繁重及薪資低，人員穩定度甚為堪憂。</p> <p>民國90年後，故宮取消以往培訓文資修復人才的師徒制，而全以考試選才。此種制度無法將民間修復文化資產的人才引進故宮，須透過更加彈性、多元的方式進行人才進用，鬆綁文資修復人才選進用的標準，甚至仿效以往師徒制的方式培訓人才，方可全面提升故宮文化資產修復之人才能量。爰此，國立故宮博物院應檢討現行修復人才進用辦法，避免致修復人才不足之窘況，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003308號函向立法院提陳書面報告在案。</p>
(三十八)	<p>現行故宮文創開發3業務項目，「圖像授權」、「合作開發」、「品牌授權」，然因故宮品牌授權廠商須具備以下條件：1.廠商須於國內外合法登記設立並為從事與本案品牌授權商品相關營業項目活動之工商行號或團體，且過去3年平均之營業額超過新台幣2,000萬元以上。2.廠商須有營業通路（含自營、專櫃及委</p>	<p>本院已依決議事項，於108年2月13日以台博秘字第1080001696號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	外寄銷、網路通路等)經銷據點10個以上。3.商品註冊元素必須與本院註冊商標或文物有關。查故宮品牌授權相關規範，品牌授權門檻對多數新創業者而言過高，使其往往難以與故宮合作，爰此，國立故宮博物院應檢討品牌授權條件，避免致相關設計人員難與故宮聯名，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。	
(三十九)	<p>為積極推動博物館外交，各國國家博物館皆提出相應策略，以達交流推廣目的，綜觀國際，大英博物館現下設立專責機構「行銷公眾組」，負責工商、法人組織服務、展示與設計、行銷溝通、媒體關係、會員發展、照片和影像及觀眾服務等。紐約大都會博物館則成立各國藝術部，舉辦相關策展。羅浮宮更成立國外分館「阿布達比羅浮宮」。</p> <p>國立故宮博物院作為中華文物典藏之大型博物館，應與時俱進，研議成立「國際交流處」，以結合部會資源擴大交流成效，積極建立國際博物館間的合作機制。爰此，國立故宮博物院研議於6個月內向立法院教育及文化委員會提出可行性評估書面報告。</p>	本院已依決議事項，於108年5月10日以台博秘字第1080005055號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十)	<p>國立故宮博物院之新故宮—故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫辦理內容「北院整擴建計畫規劃設計、專案管理及相關工程等」，計需1億8,900萬元。「北院整擴建計畫整建前置作業及暫置空間改善」，計需8,450萬元。然工期長達3年，院區轉為工區，故宮北部院區預估遊客將大幅減少，將產生對文創商品、餐廳之合作營運權益受損。爰此，國立故宮博物院應提出相對應計畫，避免造成廠商之損害，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。</p>	本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003410號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十一)	<p>新媒體與博物館館際之合作交流，為近年趨勢。國立故宮博物院為提供觀眾更親和、年輕化的數位多媒體展示軟硬體環境與各族群接觸院藏文物的途徑，近年來致力辦理「文物數位影像後端處理及查詢系統維運」年輕族群新媒體展示基本業務推廣及</p>	本院已依決議事項，於108年3月27日以台博秘字第1080003269號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	製作。 然查故宮之數位多媒體展示內容多做內外部系統功能的改善及增修及文物數位影像檔案之處理及保存等，或展館內外多媒體之營運，未見推廣之效益。綜觀國外國家級博物館，以專責單位負責辦理相關業務，拓寬網路使用族群及受眾，並以策展人線上導覽、數位典藏互動等新媒體交流方式達成推廣之目的。爰此，國立故宮博物院應提出相對應計畫，與時俱進，並於2個月內向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。	
(四十二)	國立故宮博物院為持續並擴大與國際博物館之專業與多元交流計畫，除積極邀請國際博物館館長及重要策展人來台進行訪問與座談，及推動新南向國家博物館人才培育計畫外，亦主動開拓與提升與國際博物館或研究機構之學術研究及展覽合作。 然目前博物館結合國際重大活動作為外交行銷手段已成趨勢，2020東京奧運即將舉辦，實為故宮將台灣特色行銷國外之最佳時機，故宮應成立「2020故宮前進東奧小組」，做為文物外交及台灣品牌推廣之用。爰此，國立故宮博物院應提出相對應計畫，與時俱進，向立法院教育及文化委員會提出檢討精進報告。	本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003412號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十三)	國立故宮博物院106年度辦理「國立故宮博物院南部院區博物館展示工程—獨立展櫃採購案」發生3項採購爭議，爭議金額高達8,128萬餘元，另「國立故宮博物院南部院區新建工程委託專案管理服務案」亦有採購爭議，爭議金額5,093萬餘元。故宮辦理多項施政計畫，皆屬大額採購案件，應有具採購專業素養之人員辦理相關採購業務，以免辦理採購過程發生爭議情事，造成計畫執行延宕及預算進度落後等問題，爰此，國立故宮博物院應加強培養採購專業人員，以減少採購爭議發生，並維護機關之權益。	一、有關二項採購爭議金額分別高達8,128萬餘元及5,093萬餘元，非屬額外賠償，合先敘明，說明如下： (一)南院獨立展櫃採購案之爭議案件，主因在承包之外國廠商對於我國採購法令、契約條文及變更程序不熟悉，因而在工期及金額上衍生履約爭議，經雙方協商無法達成共識，致須尋求第三方公正單位以調解方式，在契約及法理上，協助釐清應給予廠商之合理報酬，並非額外賠償金額。 (二)另專管服務案原契約期限到101年5月，因天災及工期展延，繫屬監督之採

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>購案發生履約爭議等非專管廠商責任，導致履約期限延長，故廠商尋求第三方公正單位協助釐清應給予之合理報酬，亦非屬額外賠償金額。</p> <p>二、為協助同仁順利辦理各項採購業務，及了解採購作業流程，本院自行辦理相關採購專業課程，已規劃辦理政府採購法系列講習，向同仁加強宣導履約管理、驗收及如何避免意圖規避適用分批辦理採購等注意事項，並已分別於 108 年 3 月 29 日、5 月 21 日完成「履約管理採購實務」及「驗收實務」課程。</p> <p>三、本院目前已取得採購專業證照之現職人員為 108 人，其中承辦重大公共建設之秘書室營繕人員皆已取得採購專業人員資格外，另每年亦持續薦送同仁參與採購法考照，以獲取採購專業知識，全面提升採購效能，順利推展採購業務，避免採購爭議發生。遇有爭議事項即由履約管理單位簽請法制、採購、主計及政風等相關單位會商處理情形，並適時主動與廠商溝通協調，以儘速解決爭端，避免案件進入司法爭訟程序。</p> <p>四、為提升本院同仁辦理政府採購之相關知能，108 年度已薦送業務單位同仁計 58 人參加政府採購法基礎訓練。</p>
(四十四)	國立故宮博物院於108年度預算歲入「門票收入」僅預估約100億元左右，與去年編列120億元相較短少20億元收入，顯示故宮參觀人數的下降已極大影響收入部分，亦顯見故宮雖努力積極轉型擺脫傳統博物館形式，但對於提高參觀人數仍無有效解決之方法，致使故宮自缺乏陸客參訪後，參觀人次數依然持續雪崩式下滑，因此國立故宮博物院應努力提升、調整營運之內涵、方向與效能，增加民眾及國際觀光客主動、重複參觀之意願。	<p>本院正積極開拓其他國家觀光客源，透過與周邊旅遊景點合作聯票或整合交通票券等方面增加參觀人次，目前刻正規劃推出愛臺灣博物館卡(iTaiwan Museum Pass)套裝行程，藉此整合全台博物館與周邊觀光景點、交通配套等內容，讓民眾輕鬆的悠遊於各大博物館，並已完成招標；並為整體提升南部院區服務質能，拓展博物館教育觸及範圍，致力於從整體環境至展覽、藝文活動及推廣策略進行全面檢討，</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內 容	
		營造出適齡適性參觀環境，另本院亦積極辦理各項票務合作案、推動院區環境與動態友善化、跨界結合與聯盟雙贏，及連結在地與活絡藝文等方式吸引民眾來院參觀。
(四十五)	國立故宮博物院於新院長上任之後，經媒體披露針對「新故宮計畫」有所調整，與原計畫有所出入，國立故宮博物院應就調整、更改之部分進行詳細說明，並於1個月內向立法院教育及文化委員會進行專案報告。	本院已依決議事項，於108年2月27日以台博秘字第1080002285號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十六)	國立故宮博物院108年度預算案「財產孳息—權利金收入」科目編列1億0,043萬5千元，較107年度1億2,247萬2千元減列2,203萬7千元，減幅18.00%，故宮說明，近來由於參觀人數減少，且消費者消費趨向中低價位，致授權商品銷售狀況下降，廠商調降申請授權數量，銷售回饋金逐年減少，爰請國立故宮博物院就近3年來，文創商品之開發及授權情形，於1個月內提出書面報告。	本院已依決議事項，於108年2月1日以台博秘字第1080001458號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十七)	國立故宮博物院在公共服務的表現一直是台灣博物館的表率，從106年開始推動博物館公共服務計畫「藝術關懷行動」結合社工師、藝術治療師，外展服務離開博物館不方便到故宮參訪之族群。107年該計畫擴大前往安置機構服務少年、並跟長照機構合作提供喘息之旅。故宮為台灣博物館表率，其公共服務足以作為台灣博物館參考，宜加強推廣。請國立故宮博物院研議加強博物館公共服務計畫，增加次數並擴及更多地區，將累積的教案與成果於網站專區公開，持續產生更大的社會效益。	<p>一、加強院內無障礙導覽服務，深化院外博物館社會共融專案：</p> <p>(一)提供身心障礙團體到院參觀導覽服務，針對視障族群辦理「跨越障礙・觸摸美麗」活動，亦持續開發製作院內口述影像導覽系統、點字參觀手冊、動畫影片口述影像版等；為聽障者設計手語導覽APP、加強多媒體語音導覽系統等服務。另自106年起以心智障礙者為對象，設計易讀易懂(Easy read)版文物導覽手冊。</p> <p>(二)此外，故宮近年與社福、醫療機構合作辦理藝術關懷行動計畫(The Arts Care Project)，結合藝術治療師、戲劇治療師設計教推方案，服務精神障礙者、受暴女性、受長期照護之榮民、安置兒童青少年，上述無障礙參觀資訊及文化平權活動成果皆已於官網中更新。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	<p>今(108)年持續深化，與臺北市三玉啟能中心、臺北市立陽明教養院合作，設計易讀易懂版(Easy Read)導覽手冊，另外至新北市慈芳關懷中心帶領藝術創作課程，明年舉辦文化平權展覽，回應2020年國際博物館日主題：多元與共融。</p> <p>二、提供系統化文物教學資源，協助教師並規劃多元特色課程：</p> <p>(一)博物館與學校共同進行課程協作，因應12年國教之發展，本院鼓勵教師針對本院文物資源進行多元運用，設計各項不同課程及教材。今(108)年度，規劃「高中職以下學校主題性跨領域實驗課程館校合作」計畫，邀請高中職以下學校：包含新北市立板橋高中、私立開平餐飲學校、臺北市立實踐國中、古亭國中、新北市立中和國中，以及臺北市立北投國小(特教班群)等，利用本院展覽及文物資源，建構主題性統整課程。</p> <p>(二)參與教育部「藝起來尋美—教育部推動中小學辦理美感體驗教育計畫」，提供館所軟、硬體資源，與媒合學校共同進行美感體驗課程。</p> <p>三、集結成果教案，上傳於官網分享成果：以故宮文物與展覽為中心，進行主題性統整課程規劃，本院將相關成果上傳於官網之教學資源網，亦於網站中提供文物資源及教案相關資料，提供大眾更便利使用，深化博物館與學校合作之教案成果。</p> <p>四、辦理「故宮遊藝思—學子嗨FUN故宮參訪北部院區」： 為增進偏鄉學子到訪故宮參訪學習機</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		會，實踐文化平權，提供學校至院區接駁以及師生保險，落實美感教育向下扎根。
(四十八)	國立故宮博物院北院目前有固定警犬之編制，協助故宮展場與園區區域之警備維安任務，現在經適當培訓，已轉型為預防恐怖攻擊、偵測火藥與爆裂物之任務。日前故宮北院進行大規模消防演練，警犬亦展現優異搜查作用，預防危險攻擊以及爆裂物。查故宮南院現行維安任務主要外包勞務承攬，對於文物維安尚有不足之處。爰請故宮南院研議比照故宮北院設有警犬編制之可能性，以完善文物之安全，並於緊急事件發生之時協助維護人員之安全。	<p>一、本院駐衛警察預算員額 61 人，均配置於北部院區執行勤務，南部院區於 105 年開館後安全勤務均委託保全公司辦理。107 年期間承大院協助爭取，南部院區增加駐衛警察編制 15 名(6 名已於 107 年 9 月完成報到，其餘 9 名預計 108 年辦理招考)，負責核心庫房安全業務工作。</p> <p>二、查北部院區駐警隊現有駐衛警 53 名，其中警犬組現有警犬共計 4 隻，領犬員 4 人，主要負責院區內爆裂物偵察工作，警犬選擇、訓練、養成均由警犬組負責，因警犬養成不易，犬隻選擇、培訓需專業人員等因素，南部院區在現有駐衛警編制 15 人情況下，尚無充分人力可資運用成立警犬組。</p> <p>三、為防範恐怖攻擊及加強安全維護，南部院區於 105 年起陸續購置 4 座固定式電子金屬偵測門，6 支手持式金屬偵測器等設備投入院區運作。爾後南部院區駐衛警如獲同意擴編至 30 人，則可研議成立警犬組以強化安全警戒，現階段仍以科技設備輔助安全工作為宜。</p>
(四十九)	<p>世界各地博物館普遍皆有設置餐飲空間，視為整體博物館體驗與形象的一部分，有些博物館如日本新美術館、法國羅浮宮，都以頂級餐廳做為吸引遊客來到博物館的誘因。</p> <p>故宮南院因為BOT工程延宕相關建設未到位，致園區內飲食供給十分不足，只有南院博物館內「嘉會廳」提供遊客輕食飲料，假日期間「嘉會廳」人潮擁擠髒亂，留給遊客不好的印象。今南院園區已經由故宮自行規劃，請國立故宮博物院規劃在園區相關建設到位之前，在園區內提供餐飲替代方案供</p>	<p>一、因應參觀服務品質需求，除嘉會廳提供複合式餐廳營運及專業服務外，於遊客中心、博物館周邊休憩空間及園區北側候車亭設置飲料機 5 臺，提供遊客便利服務。另預計於本(108)年下半年開始，博物館內將招租便利商店進駐，提供遊客更多元、平價的餐飲選擇。</p> <p>二、在園區的部分，除了前述於北側候車亭設置自動販賣機以外，亦會搭配不定期的活動，以攤位或餐車的形式提供遊客</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	遊客在此停留飲食休憩完善博物館體驗，以增加遊客至南院旅遊參觀動機。	特色餐飲。如今年度春節及元宵節期間，於博物館東側的透南風廣場即辦理「新春市集」；228 連假期間搭配園區北側的花海裝置，舉辦「花事閒情・胖卡市集」。藉由主題活動與特色餐飲的互相搭配，讓遊客可駐足逗留並飽覽 70 公頃園區的風光景色。
(五十)	<p>國立故宮博物院文創資產被侵權盜版案件時有所聞，例如故宮文創商品「北京故宮畫譜」案，北京故宮利用故宮已出版之古畫出版品再行印製，故宮於106年3月10日遞狀於北京知識產權法院，訴訟請求包含要求公開道歉、加註我方全銜、支付權利金人民幣25萬元、賠償金人民幣254萬元等，但至今未獲中國大陸法院立案，故宮應謀求可行之解決途徑。</p> <p>故宮擁有眾多珍藏文物、圖像、出版品，品牌授權文創業務數量龐大且商機無限，為督促故宮強化文物管理，要求國立故宮博物院積極落實廠商管理，加強侵權盜版行為之查緝，並追究業者侵權賠償責任。</p>	<p>一、有關北京故宮畫譜訴訟案應謀求可行之解決途徑部分，經參依本院法律顧問建議，律師表示本院已窮盡現存有效之所有救濟手段與程序，且本件自舉證、撰寫訴狀、兩岸公證、立案申請等數階段已歷經近四年，耗費了大量的人力物力，而仍未有任何實質性進展，爰建議本案予以結案，不再追究。倘後續出現其他情事變更或兩岸政治司法環境改善之情形時，再予究責。經本院綜合考量本案效益有限，且應無於北京法院立案之可能，爰本案已結案處理。</p> <p>二、加強侵權盜版行為之查緝部分，本院主動查緝大陸侵權案件，每日搜尋大陸網路購物平台淘寶網及天貓網主動查緝，凡有查獲，均主動發律師函要求下架，目前下架率為 100%。</p> <p>三、為加強追究侵權盜版業者之侵權賠償責任，編列智財維權預算以維護我國文物資產運用權益，並委託具跨地區法律業務能力之律師事務所進行相關司法程序，以進行同步求償。</p> <p>四、107 年 7 月 4 日修正「國立故宮博物院合作開發故宮文物藝術發展基金各類衍生性商品公開徵求須知」，規範與本院合作開發商品之廠商，應保證第三人對其開發製作之商品，不得主張任何權利。如第三人主張廠商開發之商品有侵害其權</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		利之虞者，明定相關處理程序。
(五十一)	<p>國立故宮博物院南部院區定位為「亞洲藝術文化博物館」應該落實於在地及亞洲文化之展覽，及文物徵集，增加博物館能量。</p> <p>另目前園區管理範圍增加為70公頃，為南部院區完整性，應研議規劃台灣原生種及亞洲熱帶雨林植栽，以確實落實亞洲藝術文化博物館定位。</p>	<p>一、本院南部院區至少栽植2,000株及50種不同種類原生植物喬木，多是符合嘉義當地的風土樹種，園區設計重視週邊生態綠地資源的配置，藉以表現符合所在台灣低海拔地區的象徵性或代表性樹種，基調樹種為台灣欒樹、楓香、光臘樹、台灣水柳、台灣欖木、水黃皮等，皆屬台灣原生樹種，藉以適應當地自然條件的代表樹種，栽種區域以南側迎賓大道及博物館建築周遭、公務動線道路、透南風廣場、北側景觀園區疏林帶、隔離綠帶等，原生樹種因適地適種生長良好。</p> <p>二、目前園區致力改善園區景觀，本院南部院區已於108年2月著手進行植栽優質化布置，在園區內迎賓大道附近擬建置東南亞庭園區，引進東南亞特色植物，以符合亞洲熱帶雨林植物，種類包括：菩提、小葉南洋杉、花旗木、扇椰子、金烏赫蕉、無憂樹等亞洲熱帶雨林種類，以不同植物形態及特色植物增加園區植物多樣化景觀。</p> <p>三、未來為配合國賓館建置，其預定地周遭植栽綠化樹種規劃，將再持續利用原生植物樹種。加強園區東西向生態與綠地系統的連結，配合園區整體配置創造適當的生態通道網絡，確保生物棲息通廊的完整性，建立園區內良好生態基盤條件。</p>
(五十二)	<p>國立故宮博物院108年度「文物徵集與管理」預算編列2,333萬4千元，較107年度預算數2,729萬8千元，減列396萬4千元，減幅14%。該項預算主要係辦理文物庫房管理、典藏維護以及文物修復等相關業務。</p> <p>經查，目前故宮典藏總量69萬件，文物修復人</p>	<p>本院已依決議事項，於108年3月29日以台博秘字第1080003409號函向立法院提陳書面報告在案。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	員僅有18人，而且其中有6人為臨時人員，文物修復人力明顯不足。相較於文化部順應文化意識抬頭而被提報古蹟或古物數持續增加，早在4年前設立「文化資產學院」，聯合全國各大專院校辦理培育人才之專業課程，積極培育古蹟修復人才，目前已培育出33位專業人員，請故宮就國內修復人才培育計畫2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(五十三)	為維持國立故宮博物院南院作為「亞洲文物博物館」之開館目標，避免造成政治爭論，應善加運用國立故宮博物院南北兩院區，妥善展出中華文物，發揚光大。	<p>一、本院南部院區運用故宮的典藏及研究能量，設有佛教、織品、陶瓷、茶文化為主題之常設展，並且每年定期局部或全面換展，展出作品皆為本院精選文物。107 年下半年新推出以北部院區典藏伊斯蘭玉器精品為主的「玉見亞洲—院藏玉器展」。同時展出的「花事·閒情—品味花味與生活特展」，陳列商周至明清的北部院區典藏之各種材質之精彩文物。</p> <p>二、108 年將加強運用故宮的研究能量與豐富典藏，例如 1 月 25 日推出故宮 X 鄭問「赤壁及三國群英形像特展」，展覽以赤壁及三國群英為題。6 月 29 日推出的「泥土的座標—院藏亞洲陶瓷展」，講述亞洲陶瓷的典範與創造，結合北院典藏之歷代華夏瓷器收藏、稀世之北宋汝窯，以及珍貴的南宋官窯、明清官窯、琺瑯彩瓷等精品，呈現「泥土」如座標般在不一樣的時空、地區的開創與轉化。</p> <p>三、「嘉義」之名和王得祿息息相關，108 年 7 月 25 日開展的「蔡牽與王得祿」特展，以上均係善加運用本院南北兩院區之文物展出，將中華文化發揚光大。</p>
(五十四)	新故宮計畫在陳其南院長上任後，無論是計畫目標、計畫任務、主要工作項目，甚至是計畫總經費，都與原先規劃有所不同。依據《行政院所屬各機關中長程各案計畫編審要點》，中長程計畫若有上述相關更動情形，應即修正後再次報准行政院核可。因	<p>一、新故宮計畫自 107 年積極啟動，包括「故宮北部院區整(擴)建計畫」、「故宮國寶文物修復展示館建設計畫」及「博物館群國際觀光網絡系統建置計畫」三大分項計畫，各項計畫均已依序執行。</p>

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 中華民國 108 年度

決 議 、 附 帶 決 議 及 注 意 事 項		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	此，新故宮計畫應重新修正，並報行政院，經行政院核定後，始得審議109年度預算。	二、本院已於今(108)年4月26、27日舉辦2場公聽會，聽取各界意見與建議。公聽會會議紀錄與納入參與人員陳述意見內容及機關處理情形之報告書已分別於今(108)年5月10日與5月27日刊載於本院網站，並審慎規劃後續各項工程，業於5月31日以台博秘字第1080005923號函提出修正計畫報送行政院。
(五十五)	請國立故宮博物院提出北部院區整(擴)建期間之文物移運計畫，於3個月內報送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於108年4月8日以台博秘字第1080003691號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十六)	請國立故宮博物院於108年2月底前提出新故宮計畫107年度預算執行情形，報送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於108年2月27日以台博秘字第1080002257號函向立法院提陳書面報告在案。