2－6

中華民國 106 年度

中央政府總預算案

國立故宮博物院單位預算

國立故宮博物院　編

國立故宮博物院

目　　次

中華民國 106 年度

壹、預算總說明 ---------- 1

貳、主要表

一、歲入來源別預算表---------- 61

二、歲出機關別預算表---------- 63

參、附屬表

一、歲入項目說明提要表 ---------- 67

二、歲出計畫提要及分支計畫概況表 ---------- 75

三、各項費用彙計表---------- 100

四、歲出一級用途別科目分析表 ---------- 106

五、資本支出分析表---------- 108

六、人事費分析表---------- 111

七、預算員額明細表---------- 112

八、公務車輛明細表---------- 117

九、現有辦公房舍明細表 ---------- 118

十、捐助經費分析表---------- 120

十一、派員出國計畫預算總表 ---------- 123

十二、派員出國計畫預算類別表-考察、視察、訪問 ---------- 124

十三、派員出國計畫預算類別表-開會、談判---------- 128

十四、派員赴大陸計畫預算類別表 ---------- 132

十五、歲出按職能及經濟性綜合分類表 ---------- 134

十六、跨年期計畫概況表 ---------- 137

十七、委辦經費分析表---------- 138

十八、立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表 ---------- 140

壹、預算總說明

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

壹、現行法定職掌

一、機關主要職掌

依國立故宮博物院組織法第 1 條規定，本院為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處之歷代古文物及藝術品，並加強對中國古代文物藝術品之徵集、研究、闡揚，以擴大社教功能。

二、內部分層業務

本院置院長 1 人，副院長 2 人，主任秘書 1 人，並置參事、處長、副處長、研究員、副研究員、主任、專門委員、科長等。其組織下設器物處、書畫處、圖書文獻處、登錄保存處、文創行銷處、教育展資處、南院處、安全管理室、秘書室、人事室、主計室及政風室。其掌理事項如下：

（一）器物處：掌理器物藏品之典藏、管理、研究及編目；器物藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；器物藏品之國內外學術交流；器物藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。

（二）書畫處：掌理書畫藏品之典藏、管理、研究及編目；書畫藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；書畫藏品之國內外學術交流；書畫藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。

（三）圖書文獻處：掌理圖書文獻藏品之典藏、管理、研究及編目、資訊化作業及閱覽服務；圖書文獻藏品展覽之策劃、布展及相關圖錄、出版品之撰寫與編輯；圖書文獻藏品之國內外學術交流；圖書文獻藏品徵集計畫之擬訂及執行等事項。

（四）登錄保存處：掌理本院藏品之登錄及徵集作業；本院藏品之預防性保存及科學研究；本院藏品之修護等事項。

（五）文創行銷處：掌理本院出版品發行、智慧財產權之管理、授權及權利侵害之救濟；本院藏品之衍生利用、創意加值及產品管銷；本院藏品圖像、院景、活動攝影照相關業務之執行及管理；故宮文物藝術發展基金業務之執行及管理等事項。

（六）教育展資處：掌理教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工之訓練管理；本院與展場之規劃設計及其相關設施之管理與維護；資訊業務軟硬體設備之研究、規劃、管理及維護；網路資訊服務之規劃、建置、管理、維護及推廣等事項。

（七）南院處：掌理南部院區文物之典藏、管理、研究、出版及展覽；南部院區文物之保存、維護及徵集；南部院區教育推廣活動與觀眾服務之規劃與執行及志工訓練管理；南部院區整體營運、行政管理與營繕工程之規劃與執行等事項。

（八）安全管理室：掌理本院安全防護及災害防救業務之規劃、執行與管理；本院安全勤務之訓練管理、督導考核及與轄區憲警單位協調聯繫；本院安全管制設施之管理與維護等事項。

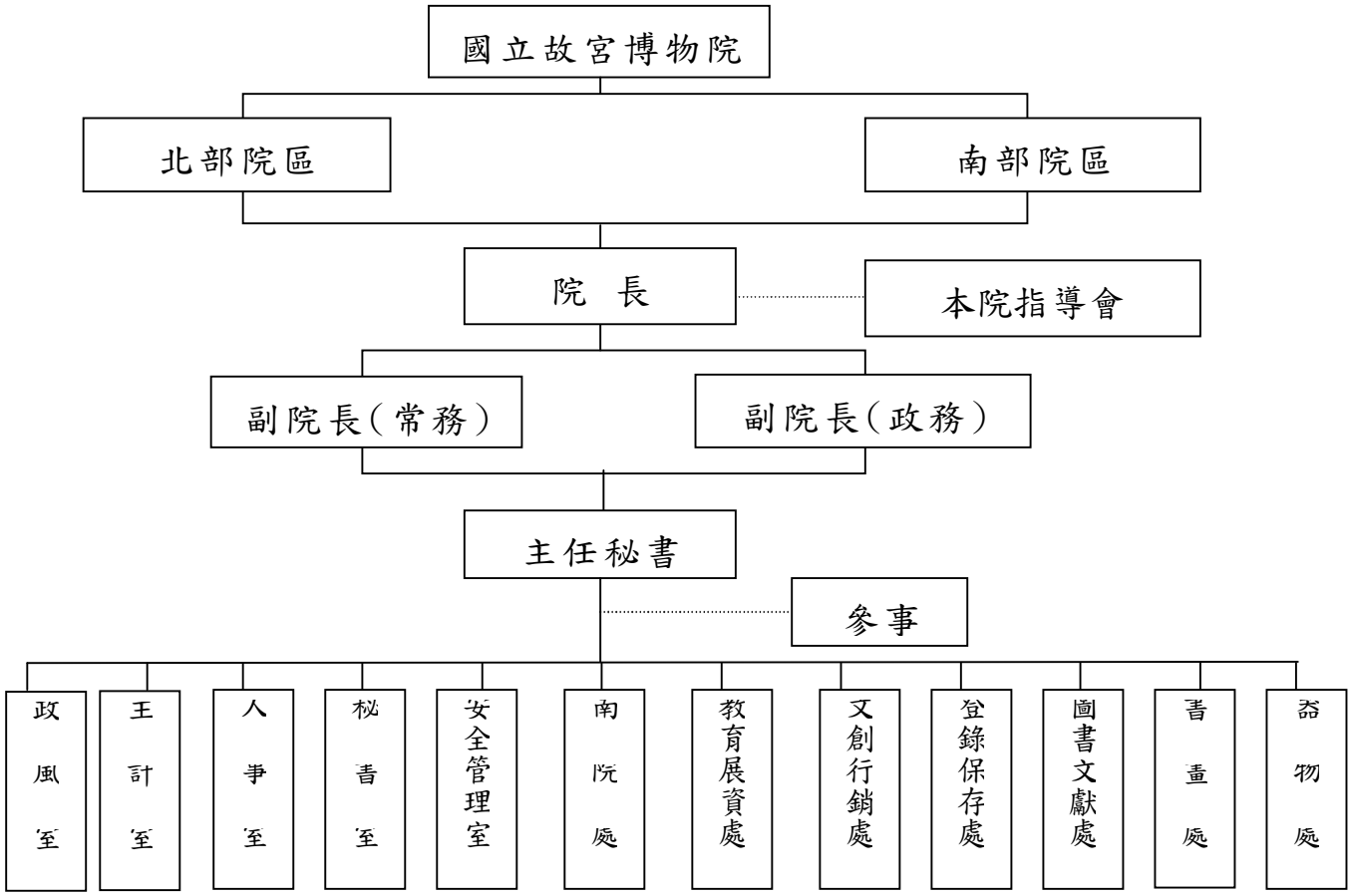
（九）秘書室：掌理本院文書、印信、出納、營繕、採購、庶務、財產管理、研考、法制及公關業務；不屬其他各處、室事項。

（十）人事室：掌理本院人事事項。

（十一）主計室：掌理本院歲計、會計及統計事項。

（十二）政風室：掌理本院政風事項。

三、組織系統圖及預算員額說明表



本院本（106）年度配合業務推展需要，配置預算員額 517 人，包括正式職員 352 人、駐衛警 61 人、工友 30 人、技工 48 人、駕駛 3 人、聘用人員 2 人、約僱人員 21 人。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

貳、國立故宮博物院 106 年度施政目標與重點

博物館蒐集、典藏人類文明物件，進由研究及策展進行知識傳遞目的，國際公立性博物館發展至今 200 多年，已成為文化公民「文明化儀式」的重要場域。透過不同類型知識內容，提供累積公民社會成長發展的知識養分，國立故宮博物院為國家文物典藏、展覽研究、科技修復、文創產業等整體規模最完備之綜合型博物館。「深耕在地、走向國際」是故宮未來願景，本院為國際重要博物館，應有帶動國際博物館學術研究風潮及台灣博物館事業全面發展之使命。在國內期能帶動博物館公共化，發揮文化社教功能，扶植在地文化、觀光與產業發展。在國際方面則發揮專業博物館能量，透過與國際重要博物館進行焦點式大規模策展、學術研究活動等交流合作，促進國際博物館事業發展，並藉以行銷台灣文化。

博物館公共化趨勢愈形明確，國立故宮博物院為世界四大博物館，典藏世界文明，這些文明承載的中華文物與藝術品在博物館公共化浪潮中，宜以更開放的態度，公開收藏文物內容，提供各級政府、學術單位、社區、學校做為文化研究、行銷、教學、展覽及文化產業發展之運用，對國人美學教育、帶動國內公民營博物館整體發展，以及呈現國家文化意象等起積極作為。

本院依據行政院 106 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對經社情勢變化及本院未來發展需要，編定 106 年度施政計畫，其目標及重點如次：

一、年度施政目標

(一)推動博物館公共性提升計畫

1. 將故宮珍貴文物定位為人類所共享的歷史文明一部分，在概念上能從台灣的主體性出發，重新賦予故宮文物新的在地意義和文脈，讓全體國民得以嶄新參觀欣賞體驗展覽空間和物件。
2. 主動促成台灣民眾與故宮文物接觸機會，提高其對於故宮的認同度，亦可透過主題策展方式，讓故宮文物與地方產生對話。通過這樣不同層次、不同形式的「在地」過程，一方面賦予故宮文物多元的性質與意義，更進一步誘發國內外民眾親臨博物館「凝視」文物的動能，跳出國族意識框架，一方面走向在地化，一方面走向國際化。

(二)推動資料開放加值運用，全民共享故宮資源

1.持續開放資料：供教師、學生、學者在教學用途內，自由下載文物影像免費使用。同時亦提供「以展覽為單位」之展覽資料開放，讓關心展覽的民眾識別、下載展覽影像。

2.提供開放資料查詢之便民功能，提供依年代、文物類型、關鍵字查詢等便民功能，方便各界查詢並直接下載。同時，將文物原始資料（Metadata）和文物影像一併壓縮下載之功能設計，讓民眾取用開放資料時，不必分兩頭分別去查詢原始資料、內容資料。

3.持續提供圖像化的介面識別，方便民眾瀏覽、判斷取得故宮 Open Data。此外，Open Data 管理後台運用流量追踪分析功能，以期檢視長期累積流量後，有效分析 Open Data 使用者之使用喜好、使用時間、使用之工具、來自何地等細節，俾利後續檢討規劃。

4.博物館文物為公共財，本院將分階段開放圖檔在Open Data平台，以提供全人類共享。現依本院「藏品圖像授權及出版授權利用辦法」第 3 條之收費標準表第一點及第二點規定，原圖像授權供學術研究及教育推廣使用需予以收費。第一階段擬修正上開規定並完成法制作業程序後，免費提供學術研究及教育推廣使用，後續將再擴展至商業使用。

(三)前瞻人文科技創意教育，培育藝術人才

1.積極推動社會教育

(1)舉辦文物導覽、文物研習、專題演講、兒少創意活動等推廣活動，並融合故宮文物、藝術與文化等領域課程，培育不同年齡與特性之觀眾探索故宮文物之深厚內涵。

(2)運用數位媒體技術推廣博物館教育，並將透過「行動數位博物館」的概念及故宮教育頻道平台，提供由鄉至校至班的活動，進而增進地方民眾對於人文歷史的相關知識，以使城鄉文化資源得以平衡發展，享有平等資訊近用的機會，達到數位融入、文化扎根，以及城鄉共學的目的。

2.提供學校美學教育支援服務

(1)舉辦教師培訓、提供大學院校學生實習機會，並藉由提供全國各級學校團體免費參觀導覽服務，推廣故宮文物教育，以期提升學生美感素養。

(2)擴大「故宮教育頻道」推廣績能，透過網路及資訊服務縮減城鄉數位落差，達到院藏文物近用效益。

3. 規劃文創產業發展研習活動：傳承 98 年起舉辦「文創產業發展研習營」之精神和模式，106 年度起將再深化各項課程，甄選對故宮文物有興趣人士及欲轉型發展文化創業者等專業人員，能在此故宮文物資源及教育訓練平台發揮所長。

4. 舉辦國寶衍生商品設計競賽系列活動：將配合 106 年特展、年度大展或南院展覽等主題舉辦第七屆。系列活動包含設計競賽、美學講座、校園巡迴講座、成果發表會、成果展示及「故宮潮．當國寶遇上設計」巡迴特展等內容，獲獎作品經由本院媒合相關合作廠商陸續進行量產。在校園文創人才培育方面，將規劃擴大 106 年國寶設計競賽校園文創講座相關活動的場次及規模，使全國各地的學校系所師生均能與本院產生更密切的互動和連結。

(四)簡化文化創意資產授權作業流程，拓展文物典藏數位加值運用面向

1. 將故宮文化創意資產更方便提供院外教學、研究、出版及商業產品設計之用，並賡續檢討及簡化本院圖像授權、出版品授權及品牌授權之申請作業流程，以提升申請案之處理效率，及達到教育推廣及文創行銷之目的。

2. 為扶植國內文創產業，目前與廠商之授權合作機制共有合作開發、品牌授權、出版授權、圖像授權及委託承銷等機制，將持續擴大該等廠家參與數，以使本院成為扶植國內文創產業之領頭羊。

(五)提升文物加值應用效益，增加國家文創產值

1. 善用本院豐富的典藏資源，引導各產學優秀人才創新商品開發，建立產官學研的學習交流平台，打造故宮成為以華夏文化與亞洲意象為內容的創意、設計、工藝、行銷、產業人才培育之跨業連結基地，讓有興趣參與故宮文創之各界人士透過品牌授權、出版品授權、圖像授權及合作開發等合作模式與本院共同創造文創產值，提高衍生商品銷售成果，促進國家文創產值。

2. 拓展文物典藏數位加值運用面向，適時增訂或修正本院授權規定，使業界能以創新型態運用本院數位內容，創造不同型態及更高附加價值之授權產品。

(六)促進地方教育推廣，文化連結在地

1. 主動出擊，以教育展服務外縣市學校，至安養機構或外縣市文化機構提供教育講座與服務，推廣故宮文物之美及其蘊藏之豐富文化內涵，以拉近城鄉文化差距，促進博物館文化資源之共享。同時持續培訓學校教師，協助外縣市教師善用故宮文物教學資源融入教學，協助學生深入故宮文物內涵。同時持續辦理全國各縣市學校團體來院免費參觀導覽服務，落實故宮文物教育結合各級學校教育，向下推廣紮根。
2. 數位創新體驗成果：加強科技與藝術的溝通及推動行動博物館數位建設，以突破實體展示空間的限制。將本院典藏文物藉由新媒體科技詮釋及呈現，透過多媒體數位互動技術、4G 數位串流影音平台與創新應用服務，開創博物館前瞻體驗新場域，融合歷史潮流與科技潮流，運用具國際優勢之故宮元素，推廣海內外文化交流與跨域合作，將本院的數位巡迴體驗展「整場輸出」，增加國內數位文創產業之曝光率與能見度，展現台灣的文化軟實力。
3. 推動四年期中長程計畫「故宮數位巡展推廣示範計畫」：以故宮藝術內容為主之互動體驗裝置，策劃行動巡展，主動出擊至各縣市／偏鄉／離島辦理可供民眾親身體驗之數位互動體驗展，將「有如參觀故宮」之體驗帶往民眾之生活區域，不僅提供偏遠／外地地區民眾接觸藝術內容的機會，同時亦可解決偏鄉／外鄉／離島不易參觀博物館之社會問題。另建立模組化之「行動數位博物館」，設計可快速移至各地展出之工作模式、工序及方法，使數位巡展及相對應之藝術資源得以有效利用，創造最大化之效益。
4. 針對嘉義在地鄉親辦理敦親睦鄰措施，比照本院北部院區給予鄰近在地居民免費參觀優惠；持續與雲嘉南地方政府及在地文教單位合作辦理文化深耕與教育推廣活動，提升文化資源弱勢地區及弱勢族群文化參與，縮短城鄉差距，營造優質藝文環境。
5. 簽訂院校合作實習計畫，南院將持續培訓文藻各科系的學生菁英進駐位於嘉義太保的故宮南部院區實習服務，並且在 2 位種子教師的帶領下提供文物助譯、中外語導覽、表演活動、媒體行銷、展示設計、文創商品開發及教育推廣等專業支援服務。

6. 辦理故宮南院周末下午茶，引進藝文團體從事表演活動，以青年及學生藝文團體為主，讓青年學子亦可接觸博物館，進而推廣博物館教育，並可讓入館民眾除觀看展覽外，亦從表演藝術感受多元美感的博物館氛圍。
7. 透過「兒童創意中心」認識亞洲文化之常設及教育特展，使新住民加深對其母國文化認識及台灣人對其他國家文化了解之共學空間。

(七)焦點式大規模策展，宏觀國民文化視野

1. 推動國際合作展覽：105 年 10 月 23 日至 106 年 1 月 22 日於休士頓亞洲藝術博物館展出 「帝王品味：國立故宮博物院精品展」、105 年 12 月 10 日至 106 年 4 月 9 日於大阪市立東洋陶瓷美術館展出「台北國立故宮博物院水仙盆展」、105 年 12 月 10 日至 106 年 3 月 5 日於本院南部院區展出「日本美術之最—東京、九州國立博物館精品展」、104 年 12 月 28 日至 109 年 12 月 28 日於本院南部院區展出「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」、104 年 12 月 28 日至 107 年 1 月 7 日於本院南部院區展出「尚青—高麗青瓷特展」、106 年 12 月至 107 年 3 月於南部院區展出「舊金山亞洲藝術博物館珍品展」。
2. 106 年將舉辦主題展，包括「永樂瓷器特展」、「清代邊疆藝術特展」、「行篋隨行—乾隆南巡與書畫題詠特展」、「傅狷夫捐贈書畫展」、「于右任書法展」、「日本和服及屏風特展」等展。
3. 持續改善陳列室展覽環境，並採用最妥適之照明系統，杜絕燈具產生之高溫與紫外線對文物造成威脅，使藝術欣賞與文物維護需求得以兼顧。
4. 重新規劃「古籍與密檔」常設展覽，搭配數位多媒體節目播放，深入介紹院藏歷代善本古籍與清代內廷檔案藏品特色。
5. 推出「清季西南邊界變遷條約輿圖」特展，結合外交部珍藏之前清密約、輿圖，以及院藏清代相關史料文獻，說明清末以迄民初中國與西南鄰國就邊界事務交涉勘定之原委。
6. 籌辦「原民豐采—台灣原住民服飾」特展，於展出院藏台灣原住民相關文獻、圖書、書畫之外，亦邀請國內代表性博物館、公私立大學出其所藏，呈現台灣原住民族服飾之美及編織工藝之精。
7. 再度與大英博物館合作，辦理古埃及木乃伊文化展覽，納入科學掃描及研究分析成果，搭配互動式數位展陳設計，探索古埃及文明最重要象徵之一，並簡介古埃及人生活的種種面向。

(八)形塑博物館優質發展環境，提升專業研究水準，建立以博物館為核心的觀光產業鏈

1. 開放經典文物，推動國際研究；共同探討國際文明價值與區域文化流動、匯合與影響，藉以傳播台灣文化知識。讓故宮資源成為台灣土地的一部分。積極結合國內各級、各地博物館的所有資源，以公共化、在地化理念，共圖台灣博物館事業發展。同時結合台灣博物館群的力量，針對共同的議題、描繪出共同的文化想像，透過集體行銷，以美學、專業、全民、多元等面向來促進台灣文化與觀光旅遊業的發展、更新文化創意產業的產值意義，發揮提升國內經濟發展和就業機會的作用。
2. 發表研究成果：本院研究人員撰述、出版研究性展覽圖錄、編纂典藏圖錄，發表學術論文，並發行《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》、《National Palace Museum Bulletin》等刊物，刊登院內外學者的研究成果，持續維繫為歷史、藝術史、文獻學等學術界的重要論壇，並達教育推廣的目的。此外，定期舉辦小型學術研討會，每月由各單位的研究人員提出研究報告，增進同仁間的學術交流。106 年預計出版「行匼隨行—乾隆南巡與書畫題詠特展」、「傅狷夫捐贈書畫特展」、「于右任書法展」等特展圖錄，體現本處同仁書畫研究成果。
3. 舉辦演講會、研討會、座談會等：配合本院展覽，舉辦研習會、演講會、學術研討會，公開歡迎社會大眾參加，推廣文物相關領域的認識，提升學術研究風氣。另邀請國內、外中國古器物、書畫、圖書文獻以及亞洲文物專家學者，舉辦座談會，交換研究心得與經驗，以增進典藏、編目、推廣及研究等方面之成果。
4. 參加國際學術研討會：積極參加跨館際組織之國際研討會、年會或會議。
5. 參與國際合作計畫，與美國胡盈瑩及香港范季融基金會簽約「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」，集結美、日、歐及大陸重要典藏單位及學者共同合作出版研究成果。派員赴日本京都國立博物館、泉屋博古館、英國大英博物館、荷蘭國家博物館等地洽談 107 年「奇・觀—東亞視野的十七世紀書畫藝術特展」借展合作事宜與相關學術文化交流。派員赴美國大都會博物館等館接洽 108 年「趙孟頫書畫特展」借展計畫並進行相關學術文化交流。派員前往中國遼寧省博物館、上海博物館等館考察並評估108年「趙孟頫書畫特展」借展可行性，同時進行相關學術文化交流。

6. 推動院藏文物之數位典藏，建置數位影像資料庫，肆應本院典藏管理、展覽規劃、研究參考等業務需求，並透過網際網路，提供學術界與社會民眾連線查檢閱覽。
7. 賡續採購各國藝術、考古研究、文史地理、版本目錄、博物館學、文物維護、亞洲文化等學術領域之專業書刊與電子全文資料庫，於圖書文獻館列架典藏，為院內同仁、專家學者研究考據或社會民眾自修研習提供最佳場所。
8. 持續以本院出版品與國內外重要博物館、圖書館進行圖書期刊交換，擴充圖書文獻館館藏研究資源，及加強館際交流合作。

(九)強化文物安全維護管理

1. 提升故宮南院整體質能計畫，包括展示計畫的更新、典藏空間的擴充、人力組織強化等項。
2. 持續進行數位典藏文物資料庫之文物資料建置與校對及新增文物與登錄作業。
3. 依據本院典藏計畫加強典藏徵集亞洲藝術文物。
4. 辦理年度文物展覽之提件、歸箱、借展點驗、包裝運輸、安全護送等作業。
5. 執行年度典藏單位定期及不定期辦理文物抽點。
6. 進行年度南北院區文物保存環境偵測及微環境控制作業及展覽、典藏、數位化、研究之文物修護作業，辦理修護技術小型討論會。
7. 配合文物展覽、徵集、研究，進行文物材質鑑識分析。
8. 持續安全監控整合系統更新改善：
(1) 擴充更新門禁系統中央電腦系統之不斷電設備（UPS），強化安全係數。
(2) 擴充閉路電視監控系統錄影儲存機組，完善錄影資料備份。
9. 汰換消防系統：汰換圖書文獻大樓舊有消防撒水頭及阻水閥件，降低水損風險。
10. 更新改善無線通訊系統：持續改善院區無線通訊系統汰換更新老舊機台，消弭通訊空間死角以維持整體系統可靠度。

(十)提升資產效益，妥適配置政府資源

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

依據年度施政計畫，妥善規劃各項業務，提升整體資源使用效益，發揮財務效能，並力求撙節支出，節省公帑，以促進資源有效利用。

二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標		關鍵績效指標					
		關鍵績效指標		評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
一	推動博物館公共性提升計畫	1	故宮公共化進度	1	統計數據	完成辦理事項（含計畫送院核定、至少 6 項示範性子計畫完成、聯盟成立等）	1 件
		2	提升國民參觀故宮意願	1	統計數據	國人年度參訪數（含南北兩院）	225 萬人次
二	推動資料開放加值運用，全民共享故宮資源	1	資料開放運用	1	統計數據	釋出文字或數字型 data set （文物型與管理型資料集各半）	12 資料集
		2	釋出文物後設資料	2	統計數據	釋出文物 metadata 資料集至少 20 個，每個 metadata 資料集含文物資料 50 筆，共計 1000 筆以上文物資料	1,000 筆
		3	促進文物影像及展覽資訊之學術利用	1	統計數據	釋出展覽資料包，內含文物影像及基本資料，供全國教育、學習研究用途免費使用	40 資料包
		4	免費提供學術研究及教育推廣授權件數	1	統計數據	年度免費授權件數	300 件
三	前瞻人文科技創意教育，培育藝術人才	1	博物館學習資源公共推廣活動	1	統計數據	促進博物館公共性教育推廣參與人次	85,000 人次
		2	辦理數位巡展跨域合作	1	統計數據	年度與地方政府單位、學校及民間機構合作件數	2 件
四	簡化文化創意資產授權作業流程，拓展文物典藏數位加值運用面向	1	扶植文創產業家數	1	統計數據	年度合作開發、品牌授權、出版授權、圖像授權及委託承銷之總計廠家數（不含個人）	150 家
五	提升文物加值應用效益，增加國家文創產值	1	故宮文物藝術發展基金營運績效所帶動文創產業之產值	1	統計數據	年度基金業務收入及其營運績效所帶動之產值等加總計算	12 億元

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

關鍵策略目標		關鍵績效指標					
		關鍵績效指標		評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值
六	促進地方教育推廣，文化連結在地	1	南部院區教育推廣成果	1	統計數據	參加南部院區相關展覽、演講、教育訓練及文化觀光推廣等活動人次	120 萬人次
		2	數位創新體驗賞析成果	1	統計數據	年度成果展覽場次	1 場
七	焦點式大規模策展，宏觀國民文化視野	1	專題研究展覽	1	統計數據	辦理國內外專題展覽	5 項
八	形塑博物館優質發展環境，提升專業研究水準，建立以博物館為核心的觀光產業鏈	1	加強國際及兩岸重要博物館的學術交流與互訪	1	統計數據	與國際知名博物館共同舉辦之展覽、學術研討會場次、人員互訪人次等	65 次
		2	提升專業研究水準	1	統計數據	本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告（含文物研究，觀眾研究等博物館學範疇）等	175 篇
九	強化文物安全維護管理	1	年度零意外事故	1	統計數據	無意外事故對文物造成危害	0 次
十	提升資產效益，妥適配置政府資源	1	機關年度資本門預算執行率	1	統計數據	（本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數）÷（資本門預算數）×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數）	90%
		2	機關於中程歲出概算額度內編報情形	1	統計數據	【（本年度歲出概算編報數－本年度中程歲出概算額度核列數）÷本年度中程歲出概算額度核列數】×100%	5%

註：

評估體制之數字代號意義如下：

1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。

3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。

4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。

5.其它。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

參、國立故宮博物院以前年度實施狀況及成果概述

一、前(104)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	40 次	104 年度本院與國際知名博物館及北京故宮共同舉辦之展覽、學術研討會、人員互訪共計 395 次，超過預定目標值，目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下： (1)與國際知名博物館及北京故宮等大陸博物館合作舉辦展覽 7 次 A.展覽名稱：另眼看世界：大英博物館百品特展 展覽期間：103.12.13~104.3.15 合作單位：大英博物館 自早期人類將非洲岩石敲擊成形，製作第一批工具以來，我們所創造的物品便在生活中扮演著主要角色。本展覽以大英博物館豐富典藏為基礎，採用獨特的「透過物品」方式，導讀世界歷史，既稱頌物品特有的敘事力量，亦邀請觀眾思考我們與我們所製所用物品間的複雜關係。 B.展覽名稱：阿爾卑斯皇冠—列支敦士登秘藏瑰寶展 展覽期間：104.4.17~104.8.31 合作單位：列支敦士登王室 列支敦士登（Liechtenstein），就面積而言雖是歐洲小國，但歷史悠久，自神聖羅馬帝國時期以來，歷代親王均雅好藝術，累積質高量豐的藝術收藏，涵蓋北方文藝復興、法蘭德斯畫派、巴洛克、洛可可、畢德麥亞等藝術史重要階段的名家畫作，構成豐富精彩的皇室藝術收藏，此次獨家展出王室之百餘件藝術精品，包括「文藝復興三傑」的拉斐爾(Raphael)、巴洛克藝術巨匠魯本斯(Peter Paul Rubens)、英王查理一世宮廷首席畫家凡戴克(Anthony van Dyck)、荷蘭黃金時期畫家林布蘭(Rembrandt van Rijn)等大師傑作，不但藉以提升社會藝術人文風氣，也加深國人對文藝復興以降至 19 世紀間重

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			要畫家及當時藝術背景的認識。 C.展覽名稱：銀燦黔彩—貴州少數民族服飾特展 展覽期間：104.6.12~104.9.1 合作單位：貴州民族文化宮、輔仁大學織品服裝學系 服飾是反映族群文化的重要形象特徵，其穿著搭配與紋樣圖案的創作運用，不僅代表族群的社會制度與位階倫理，更可呈現一地風土歷史交揉轉衍的獨特文化意涵。本展覽以位居中國西南，境內重巒疊嶂，自然風貌錯綜多樣的貴州為主題，經由服裝、織品、銀飾，以及最足反映黔省史地風物的珍貴圖籍文獻，引領觀眾分由不同面向一攬當地少數民族服飾之真善美盛。 D.展覽名稱：神筆丹青—郎世寧來華三百年特展 展覽期間：104.10.6-105.1.4 合作單位：美國大都會博物館、義大利熱那亞馬丁尼茲養老院、北京故宮 郎世寧（Giuseppe Castiglione，1688-1766）生於義大利米蘭，從小學習繪畫，十九歲在熱那亞加入耶穌會，並於一七一五年（康熙五十四年）抵達中國，同年底赴北京，以繪事技藝供職清宮。自康熙年間入值內廷長達五十一年，於乾隆三十一年病逝。郎世寧運用中國傳統紙絹、顏料、毛筆，並與如意館畫畫人合作，共同創造出「中西合璧」的院畫新體。104 年適逢郎世寧來華三百年與本院建院九十周年，特精選郎世寧相關文物一百組件展出，以茲紀念與慶祝。除了本院典藏品外，並向北京故宮博物院、美國大都會博物館，以及義大利熱那亞馬丁尼茲養老院商借十一件畫作。期望透過此次特展，具體呈現郎世寧繪畫發展的脈絡，及其在十八世紀中西文化交流史上的成就與貢獻。 E.展覽名稱：尚青－高麗青瓷特展 展覽期間：104.12.28-107.01.07 合作單位：日本大阪市立東洋陶瓷美術館 以高麗青瓷收藏聞名的日本大阪市立東洋

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			陶瓷美術館，特別精選近二百件精品，祝賀本院南部院區亞洲藝術文化博物館開幕，本展特別安排本院典藏汝窯青瓷與之對比展陳。不僅突顯北宋與高麗對於青瓷的好尚，亦精彩呈現汝窯與高麗青瓷各領風騷的瓷器之美。展覽內容區分「青玉影綽」、「鏤青劃翡」、「相錯成象」、「黛映青白」四個單元，展覽名稱則以「尚青」為名，「青」字除明其釉色外，亦有「新鮮」、「新奇」之意，希望帶給觀眾耳目一新的新體驗。 F.展覽名稱：揚帆萬里－日本伊萬里瓷器特展 展覽期間：104.12.28-106.12.28 合作單位：日本大阪市立東洋陶瓷美術館 本展覽來自大阪市立東洋陶瓷美術館，共一百六十一組件作品，其中主要是十七、十八世紀外銷歐洲的伊萬里瓷器，並以「伊萬里瓷」、「炫富道具」、「筵席食具」、「宮殿裝飾」等四單元，介紹伊萬里瓷器的特色，以及其在歐洲的用途。第五單元「國使贈禮」則展示清宮舊藏十三組件伊萬里瓷，以不同的收藏脈絡，呈現伊萬里瓷器在航海時代的貨利爭逐中，百餘年的歷史風華。 G.展覽名稱：錦繡繽紛－院藏亞洲織品展 展覽期間：104.12.28-105.11.27 合作單位：瀋陽故宮博物院、國立史前文化博物館 本展覽除在新舊典藏的織品文物中進行選件，並特別向瀋陽故宮博物院商借清代皇家絲綢袍服與袍料，及國立史前文化博物館商借台灣原住民織品，期讓展覽內容更為豐富。展覽以「絲綢故鄉」、「紗籠風采」、「夢幻彩織」、「草原色彩」和「東西交織」等五單元，分別展出東亞、東南亞、南亞、中亞和西亞等五個不同區域的織品，最後再以「織染繪繡」單元帶領觀眾認識亞洲各地的傳統織品工藝，進而欣賞亞洲的人文藝術成就。 (２)舉辦國際學術研討會場 4 次

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			A.會議名稱：戰爭的歷史與記憶：抗戰勝利七十週年國際學術討論會 會議時間：104.7.7-104.7.9 合作單位：國史館、中央研究院近代史研究所 本會議分學術論文組與紀念館組兩部分進行，本院與國史館共同負責紀念館組籌備、國內外館院之邀請與會議期間行政作業。本次 3 天紀念館組參與之國內外博物館院共 19 家，其中國內 8 家，國外 11 家，分別來自中國大陸（包括上海、瀋陽）、美國、日本、韓國、德國、波蘭等地。本組邀請報告對象，主要就該館所藏二次大戰中與中國戰場相關之典藏文獻與文物進行簡報，藉此促進本國與國外博物館之交流，也藉以加深民眾對各方博物館典藏二次大戰文物之認識，同時增進民眾了解中華民國在二次大戰中對日抗戰之貢獻與努力。 B.會議名稱：「激盪與新生—亞歐文化藝術的交流」研討會 會議時間：104.10.28~104.10.30 合作單位：蔣經國國際學術交流基金會 本會議於本院文會堂召開，會中邀請相關領域的學者專家發表論題，內容聚焦十六世紀以來，亞洲與歐洲藝術文化相互激盪所啟發之變化，涵括郎世寧及其相關議題、中國與歐洲的藝術文化交流、亞洲各地與歐洲的藝術文化交流等。會議 3 天計有 3 場專題演講、27 篇論文發表，與會學者為本院研究人員、國內相關領域學者，以及來自德國、義大利、美國、日本、大陸等國際知名專家。 C.會議名稱：博物館藏品管理與應用工作坊－國際交流借展 會議時間：104.5.15 合作單位：北山基金會 本次工作坊邀請參加報告之學者計有：國立自然科學博物館科學教育組劉德祥主任、國立台灣博物館教育推廣組蘇憶如研究員、國立台灣美術館展覽組張正霖研究

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			員、國立歷史博物館展覽組林仲如研究員、文化部文化資產局古物科蔡美麗科長等人，參加人數約 150 人。 D.會議名稱：物華再現－第二屆博物館文物保存維護工作坊 會議時間：104.9.18 合作單位：北山基金會 本次會議參加之國內學者：國立雲林科技大學文化資產維護系 Gordon Turner-Walker 教授。文化部文化資產保存研究中心李麗芳主任、國立台中科技大學設計學院室內設計系李孟杰助理教授、工業技術研究院量測技術發展中心高士欽研究員、國立雲林科技大學文化資產維護系林煥盛助理教授，參加人數約 200 人。 (３)人員交流互訪共計 384 次 A.器物處 87 次 a.接待國際(含中國大陸)專家學者計 73 人次，進行學術交流。 b.邀請專家學者來院演講計 5 次 ： －邀請大阪市立東洋陶瓷美術館主任學藝員小林仁先生來院演講，講題「IMARI／伊萬里－裝飾於 17-18 世紀歐洲宮殿的日本瓷器」。（104.02.13） －邀請日本金沢學院文學部歷史文化學科教授小島芳孝教授來院演講，講題「迫近渤海國的實像」。（104.03.17） －邀請日本國學院大學栃木短期大學日本史學科教授酒寄雅志教授來院演講，講題「渤海國的遣唐史」。（104.03.17） －邀請德國海德堡大學東亞藝術史研究所王廉明助理教授演講，講題「郎世寧入宮前的藝術活動」。（104.06.22） －邀請上海復旦大學文史研究院鄧菲副研究員來院演講，講題「圖像的復古與再造：論宋金墓葬中的孝子故事圖」。（104.08.31） c.器物處研究人員應邀出席研討會及演講計 5 次: －器物處陳玉秀助理研究員，赴深圳博物館參加「天府遺珍－四川窖藏文物精品

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			展」學術研討會，發表「多管瓶與西亞、歐洲的關係」。（104.04.25～104.04.27） －器物處余佩瑾副處長於本院為英國倫敦 CHRISTIE’S 教育學院演講“Chinese ceramic collection in the National Palace Museum”。（104.06.05） －器物處張志光助理研究員，參加「2015 敦煌論壇：大數據環境下的數位圖書館和世界文化遺產的保存與使用國際學術會議」，發表「數位典藏系統使用者需求個案研究－以台北國立故宮博物院器物處為例」。（104.08.24～104.08.28） －器物處余佩瑾副處長前往韓國國家博物館講授：「乾隆皇帝與汝窯」（104.09.06） －器物處余佩瑾副處長參加北京故宮博物院/汝窯學術研討會，發表「乾隆皇帝的汝窯鑑賞觀及識別歷程」。（104.11.16-104.11.18） d.器物處研究人員至國外博物館訪察蒐集資計 4 次: －器物處蔡慶良助理研究員與張志光助理研究員，前往陝西省文物交流中心與甘肅省文物局，以及兩省文博單位參觀先秦至漢出土文物。（104.05.04~104.05.13） －器物處黃蘭茵助理研究員，為策畫「永樂瓷器」展覽所需，赴北京故宮博物院參觀展覽、蒐集資料，並申請提取相關文物特別參觀。（104.08.22~104.08.26） －器物處陳玉秀助理研究員為研究多管瓶議題，前往荷蘭及法國相關博物館提件特別參觀。（104.10.10~104.10.25） －器物處吳曉筠副研究員為執行科技部專題研究計畫，赴俄羅斯冬宮博館及莫斯科國家歷史博物館等參訪及交流。 B.書畫處 40 次 a.接待國際(含中國大陸)專家學者 34 人次，並進行學術交流。 b.書畫處同仁參與學術交流與人員互訪計 6 次，詳如下：

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			一書畫處陳韻如副研究員於 104 年 1 月 1 日至 8 月 31 日獲美國大都會博物館獎勵，為 Sylvan C. Coleman and Pamela Coleman Memorial Fund Fellow，於該館亞洲部訪問研究一年，並進行學術交流。 一書畫處陳韻如副研究員於 104 年 2 月 24 日獲美國史丹佛大學之邀，於該校主講「Liu Songnian’s Luohan Triptych」，並與該校同仁進行學術交流。 一書畫處邱士華助理研究員為搜集董其昌特展與清高宗鑑藏資料，於 104 年 5 月 25 日至 6 月 9 日赴美國紐約大都會博物館、華盛頓弗利爾美術館、克里夫蘭美術館等地進行提件研究並進行學術交流。 一104/10/10~10/14 書畫處陳韻如副研究員於 104 年 10 月 10 日至 10 月 14 日執行科技部專題計畫「清宮畫院運作機制與其畫風形塑」，考察北京故宮「石渠寶笈特展」與「萬壽盛典特展」，並進行學術交流。 一書畫處副研究員陳韻如於 104 年 11 月 1 日至 11 月 7 日赴日本，執行中央研究院主題計畫之子計畫「東亞藝術中的宋徽宗意象」，分別於大阪市立美術館特別提件（傳）徽宗〈山麓晴巒〉，並於京都國立博物館特別提件宋代繪畫與「琳派特展」，於奈良國立博物館考察「正倉院特展」等。 一書畫處陳韻如副研究員於 104 年 12 月 18 日至 12 月 20 日執行科技部專題計畫「清宮畫院運作機制與其畫風形塑」，考察上海龍美館與蘇州博物館，並進行學術交流。 C.圖書文獻處 231 次 a.接待日本名古屋大學井上進教授、德國海得堡大學 Anna Grasskamp 教授、美國哥倫比亞大學 Andren Carl macomber 教授、北京大學李勳旭教授、香港嶺南大學陳芳芳教授、書畫工作者王維俊、北京龍泉寺監院釋禪興等國際專家學者 221 人到院提件閱覽，並進行學術交流，探討彼此

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			鑽研所得。（104 年 1 月 1 日～104 年 12 月 31 日）。 b.接待香港北山堂基金「利榮森紀念交流計劃」獎助之訪問學人北京清華大學圖書館劉薔教授，以院藏清宮天祿琳琅藏書為主題來院進行專題研究並與圖書文獻處同仁進行學術交流，並於 1/22、6/22 進行 2 場專題演講。（103 年 12 月 11 日～104 年 7 月 4 日） c.圖書文獻處許媛婷副研究員為執行科技部專題研究計畫「國立故宮博物院藏觀海堂經部圖書之版本研究」，赴大陸移地研究及學術交流，調查北京故宮博物院、中國圖家圖書館典藏楊守敬藏書情況。（104 年 3 月 4 日～104 年 3 月 10 日） d.圖書文獻處蔡承豪副研究員，連同教育展資處林姿吟助理研究員，及展覽服飾顧問輔仁大學織品服裝學系何兆華副教授，前往貴州省民族博物館，以實地觀察擬借展文物，並與該館討論展陳技法與方式。（104 年 4 月 26 日～104 年 4 月 29 日） e.圖書文獻處陳維新副研究員參加大陸社科院歷史所、貴州省文物局等單位舉辦之「第五屆中國土司制度與土司文化國際學術研討會」，發表論文〈鄂爾泰改土歸流及招撫貴州丹江等地奏摺及輿圖簡介〉。（104 年 7 月 29 日～104 年 8 月 5 日） f.圖書文獻處胡進杉副處長參加寧夏大學舉辦之「第四屆西夏學國際學術論壇暨河西歷史文化研討會」，發表論文〈西夏文楷書書法略論〉。（104 年 8 月 14 日～104 年 8 月 18 日） g.圖書文獻處葉淑慧助理研究員出席北京外國語大學藝術研究院舉辦之首屆兩岸四地宮廷戲曲研究論壇，發表論文〈存散與流傳：明清毛晉汲古閣刊刻《六十種曲》及其現存版本探析〉。（104 年 11 月 9 日～104 年 11 月 11 日） h.圖書文獻處鄭永昌科長與周維強副研究員前往柏林馬克斯普朗克研究院科學史所（Max-Planck-Gesellschaft zur Förder

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			ung der Wissenschaften）、柏林民俗博物館（Staatliche Museen zu Berlin），民族學博物館（Ethnologisches Museum）和巴黎羅浮宮（Louvre Museum）、法國國家圖書館（Bibliothèque nationale de France）、吉美國立亞洲藝術博物館（Musée national des Arts asiatiques-Guimet）、法國國家檔案館（Archives Nationales de France）和巴黎大皇宮博物館聯會（Réunion des Musées Nationaux Grand Palais）工作坊等地進行乾隆朝得勝圖銅版畫相關文物訪查。（104年2月1日～104年2月14日） i.圖書文獻處陳龍貴助理研究員與周維強副研究員應琉球大學之邀，前往該校及琉球首里城博物館、浦添市美術館、沖繩縣立圖書館和沖繩縣立博物館等地訪查中琉關係史文物和史蹟。（104年2月24日～104年3月2日） j.國立蒙古大學Ms.Oyunjargal Ochir、Mr.Surenjav Tserengiin、及Mr. Bayarsaikhan Magsarjav等3人來院進行短期學術研究。（104年6月11日～104年6月30日） k.圖書文獻處蔡承豪副研究員赴日本國立歷史民俗博物館短期進修及參訪。（104年9月8日～104年9月23日） D.登錄保存處21次 a.104年2月25日美國克里夫蘭美術館修復師蕭依霞來院參觀唐卡，並進行學術交流。 b.104年4月28日至5月5日邀請前美國宛湄教授來院講授國際借展及登錄工作交流。 c.104年5月2日至5月5日登錄保存處陳東和副研究員為執行文物科學實驗室建置計畫，赴羅馬國際文物保護中心(ICCROM)及羅馬中央修復研究所考察交流文物科學檢測技術及相關議題。 d.104年6月5日國立中央大學藝術學研究所師生一行16人參觀登錄保存處書

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 e.104 年 6 月 9 日日本東京文化財研究所國際情報研究室室長加藤正人及國立台灣師範大學張元鳳副教授等 2 人參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室 f.104 年 6 月 18 日中國社會科學院研究生院文物與博物館碩士教育中心翁建敏處長等一行 20 人，參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 g.104 年 6 月 28 日中國文化連線英國藝術總監湛旭華參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 h.104 年 9 月 2 日香港文物修復辦事處助理館長廖慧沁參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 i.104 年 9 月 3 日世界建築文物保護基金會主席 Bonnie Burnham 等一行 6 人參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 j.104 年 9 月 17 日英國格烈特雅茅斯保存維護管委會行政總長 Darren Barker 參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 k.104 年 9 月 20 至 9 月 25 日登錄保存處張琳研究員赴北京故宮博物院參加國際文物修護學會培訓中心舉辦第一屆「科學的預防性保護」培訓課程。 l.104 年 10 月 30 日美國大都會博物館文物修護師 Mechthild Baumeister 及 Susan Buck 等 2 人參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室。 m.104 年 11 月 4 日至 11 月 15 日登錄保存處陳東和副研究員赴南京、蘇州、杭州進行參訪交流、田調，及文物保存科學研究與技術發展相關資料蒐集。 n.104 年 11 月 10 日復旦大學國土與文化資源研究中心主任杜曉帆教授與日本京都岡墨光堂岡興造會長等 2 人參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室。

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			o.104 年 11 月 19 日法務部調查局鑑識科學處蒲長恩處長參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室及科學檢測實驗室。 p.104 年 11 月 23 日美國蓋帝修護研究中心文物保護專家 Shin Maekawa 參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室。 q.104 年 11 月 23 日新加坡國家文物局文物保護專家 Hanna Maria Szczpanowska 參觀登錄保存處科學檢測實驗室及書畫、檔案古籍、器物修護室。 r.104 年 11 月 24 日 Julia M Brennan、MS. Nuchada Pianprasankit、MS. Nuchada Pianprasanki 泰國皇后織品博物館織品修護中心顧問及織品修護師 24 參觀登錄保存處修護室。 s.104 年 11 月 28 日至 12 月 13 日登錄保存處陳東和副研究員赴日本福岡、大阪、京都、奈良及東京等文化財保存相關單位參訪，就文物保存科學研究與技術發展之議題進行討論交流。 t.104 年 12 月 3 日韓國國立歷史博物館典藏管理部主任 Heo, Jeongseok 等 4 人參觀登錄保存處器物修護室。 u.104 年 12 月 22 日新加坡國家文物局器物修護師 Cindy Lau 等 4 人參觀登錄保存處書畫、檔案古籍、器物修護室。 E.教育展資處 1 次 a.104/12/15～12/18 敦煌研究院網路中心三名學者來院拜會參觀，並就資訊內容之策劃建構與教育展資處進行學習交流。 F.南院處 4 次 a.104/7/23 邀請美國康乃爾大學歷史系正教授艾瑞克 泰利可佐(Eric Tagliacozzo)博士於擔任中研院訪問學人期間來院舉行講座，講題為：「魚翅、海蔘與珍珠：海洋物產在中國與東南亞的歷史連結 Fins, Slugs, Pearls: Marine Produce and Sino-Southeast Asian Historical Connections」。 b.104/12/28 南院開館當日冠蓋雲集，除了開幕首展借展單位：大阪市立東洋陶瓷

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			美術館出川哲朗館長、伊藤郁太郎名譽館長及瀋陽博物院白文煜院長出席外，博物館界重要人士，例如：International Council of Museums (ICOM)國際博物館協會主席 Professor Dr Hans- Martin Hinz、日本東京國立博物館錢谷真美館長、日本九州國立博物館島谷弘幸館長、韓國 國立古宮博物館崔宗悳館長、韓國 國立中央博物館金英那館長、皇家安大略博物館沈辰副館長、舊金山亞洲藝術博物館許傑館長、身為嘉義女婿的新加坡國家藝廊 Eugene Tan 館長與香港藝術博物館譚美兒館長；還有代表英國維多利亞亞伯特博物館出席的亞洲部 Zhang Hongxing 主任、美國史密松機構的亞瑟薩克勒藝廊 Jan Stuart 首席策展人等；大陸方面則有：北京故宮博物院馮乃恩副院長、南京博物院龔良院長、上海博物館楊志剛館長、偽滿皇宮博物院王志強院長等；共有 51 名本院邀請之國際重要貴賓及其隨行人員，總共近百名博物館界國際貴賓出席國立故宮博物院南部院區開幕盛會。 c.104/12/30 德國科隆亞東藝術博物館館長施黛莉(Adele Schlombs)博士來本院演講「從新視野看 20 世紀早期德國科隆東亞藝術博物館的誕生 New Horizons of the Early 20th Century: the Founding of the Museum of East Asian Art in Cologne in 1909 as the First Museum of East Asian Art in Europe」。 d.104/11/20 辦理國際學術交流－東亞版畫專題演講二場，第一場題目為「日本的佛教版畫—佛像內納入品與木版畫的特色」，由早稻田大學內田啓一教授演講；第二場題目為「日本版畫中的風景—北齋及廣重的傑出風景畫」，由荷蘭萊登大學 Matthi Forrer 榮譽教授演講。 (4)此外，本院 104 年度參與國內外學術研討會共計 24 次，雖非本院舉辦之國際研討會不納入衡量指標計算，惟經由此廣泛與各界進行學術交流，對於本院學術地

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			位與研究水準之提升助益甚大，各項成果亦深受國內外博物館界同仁肯定，爰亦併入本項指標說明如下。 A.器物處 5 次 a.器物處余佩瑾副處長於國立台灣大學藝術史研究所擔任「史上最強唐三彩演講會」之與談人。(104.02.11) b.器物處陳玉秀助理研究員，赴深圳博物館參加「天府遺珍－四川窖藏文物精品展」學術研討會，發表「多管瓶與西亞、歐洲的關係」。(104.04.04/25～104.04.27) c.器物處張志光助理研究員，參加「2015敦煌論壇：大數據環境下的數位圖書館和世界文化遺產的保存與使用國際學術會議」，發表「數位典藏系統使用者需求個案研究－以台北國立故宮博物院器物處為例」。(104.08.24～104.08.28) d.器物處余佩瑾副處長參加北京故宮博物院/汝窯學術研討會，發表「乾隆皇帝的汝窯鑑賞觀及識別歷程」。(104.11.16-104.11.18) e.器物處余佩瑾副處長參加「激盪與新生－亞歐文化藝術的交流」九十周年院慶暨兩岸故宮第五屆學術研討會，發表「殷弘緒書簡所見陶瓷樣式及相關問題」(104.10.29) B.書畫處 13 次 a.書畫處邱士華助理研究員參加紅學會「李煦誕辰三百六十周年特展暨李煦、曹寅及江南文壇學術研討會」，發表「從春遊晚歸圖看李煦的行樂圖與藏畫」。(104.01.24) b.書畫處劉宇珍助理研究員參加 Association for Asian Studies/ Association for Asian Studies 2015 Annual Conference，發表“Stealing Words, Transplanting Photos: Verbal and Visual Articulation of Chinese Art in Early Twentieth-Century China”。(104.03.26-104.03.29)

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			c.書畫處陳韻如副研究員參加美國大都會博物館學人講論會，發表”Reshaping Song Hua: The Collection of Song Paintings in American.”（104.03.27） d.書畫處陳韻如副研究員於紐約大學 Institute of Fine Arts，發表 “The Problem of Huizong” and the Visual Evidence. ”（104.05.08） e.書畫處陳韻如副研究員參加長庚大學「游於藝：十一至十四世紀士人文化活動與人際網絡」學術研討會，發表「題跋文化與畫史建構：十二到十四世紀的宋徽宗形象」。(104.06.13)。 f.書畫處陳韻如副研究員參加中央研究院「共相與殊相：十八世紀前東亞文化意象的匯聚、流傳與變異」國際學術研討會，發表「「宋徽宗山水」在日本」。（104.09.03)。 g.書畫處何炎泉副研究員參加日本「書法的資料學」實行委員會（主辦）、日本筑波大學（協辦），發表「《石渠寶笈三編》中所見碑帖與碑學之關係初探」。(104.09.12)。 h.書畫處陳建志助理研究員參加日本「書法的資料學」實行委員會（主辦）、日本筑波大學（協辦），發表「書以人傳－趙孟頫書「絕交書」考鑒」。（104.9.12)。 i.書畫處陳韻如副研究員參加北京故宮「2015 年石渠寶笈國際學術研討會」，發表「石渠寶笈所見的徽宗」。（104.9.16-104.9.18） j.書畫處邱士華助理研究員參加北京故宮「2015 年石渠寶笈國際學術研討會」，發表「《石渠寶笈》初編編纂者研探」。(104.9.16-104.9.18） k.書畫處劉芳如處長參加澳門藝術博物館「吳趙風流—吳讓之、趙之謙書畫印學術研討會」，發表「海上雙璧—以故宮典藏為例談吳趙二家的風格傳續」。（104.10.27-104.10.29）

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			l.書畫處邱士華助理研究員參加本院「激盪與新生－亞歐文化藝術的交流」九十周年院慶暨兩岸故宮第五屆學術研討會，發表「清高宗《御製詩初集》御容研究」。(104.10.29) m.書畫處劉宇珍助理研究員參加本院「激盪與新生－亞歐文化藝術的交流」九十周年院慶暨兩岸故宮第五屆學術研討會，發表「郎世寧與民初畫壇」。(104.10.29) C.教育展資處 2 次 a.104/12/02～12/04 吳紹群助理研究員於 International Symposium on Electrical,Electronic Engineering and Digital Technology 海報發表"Museum and YouTube:A Quantitative Study of Visitors' Page View and Engagement behavior on Museum's Online Video Channel" b.104/10/19～10/26 張文玲研究員於中國美術學院和新疆克孜爾千佛洞龜茲研究院/新絲綢之路:2015 年克孜爾石窟壁畫國際學術研討會發表「中亞及古印度西北佛經故事寫本初探」 D.南院處 4 次 a.104/05/15 翁宇雯助理研究員參加本院「第二屆數位典藏時代博物館藏品管理與應用工作坊：國際交流展覽」，發表「伊自萬里來－『尚青』的故宮南院國際借展」。 b.104/10/30 翁宇雯助理研究員參加本院「激盪與新生－亞歐文化藝術的交流」九十周年院慶暨兩岸故宮第五屆學術研討會」，發表「乾隆朝《活計檔》『宋花邊』初探」。 c.104/10/30 黃韻如助理研究員參加本院「激盪與新生－亞歐文化藝術的交流」九十周年院慶暨兩岸故宮第五屆學術研討會」，發表「歐亞交流下的東南亞繪染布－日本『更紗』初探」。 d. 104/10/20 賴芷儀助理研究員參加本院協辦之 2015 ICOM-ICOFOM-ASPAC2015 博物館與文化 國際學術研討會及工作坊，

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			發表「An Overview of the Southern Branch of the NPM: Asian Art and Culture Museum 」。 (５)另在圖書文獻出版品交流部分，成果亦顯豐碩： A.與國際 135 個博物館與圖書館建立交換關係。 B.與大陸港澳地區 18 個博物館與圖書館建立交換關係。諸如北京故宮博物院、上海博物館、瀋陽故宮、南京博物院、陝西省文物交流協會、上海圖書館、山西博物院、三峽博物館、浙江大學藝術與考古博物館、廣東省博物館等單位定期出版品交換。104 年度寄出圖書共 138 種，138 冊，收到圖書共 367 種，457 冊。 C.與北京故宮博物院及中國國家圖書館合作纂輯《天祿琳琅存藏書目》及《天祿琳琅藏書圖鑒》二書，目前台灣及海外公私藏家目錄資料已完成彙整，並積極掃描編輯圖鑒所需書影。
	提升專業研究水準	160 篇	104 年度本院研究同仁對外發表論文及文章共計 151 篇，專書 20 本，應邀院內外專題演講、參與學術研討會並發表文章等共計 119 場次，合計 290 件，與原訂目標值相較，達成度已超過 100%。此外，本院執行科技部計畫共計 15 項，應邀院內外專題演講共計 83 場次，為國內文物研究及博物館教育之推廣貢獻良多，成果甚為豐碩。謹就本指標執行情形說明如下： 一、本院為提升研究人員素質，除經常辦理國際研討會及合作交流計畫，並自 99 年 11 月起定期舉辦院內小型學術研討會，以鼓勵同仁研究發表，藉跨單位領域腦力激盪提升同仁研究廣度與深度，帶動本院全面研究風氣。研究同仁亦須於刊物上發表文章，與大眾分享研究成果，本院的月刊、季刊便是彰顯研究成果的場域。此外，本院並鼓勵同仁將研究成果發表於國內外學術期刊，以分享研究成果，並與

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			學術界進行對話，以達研究之永續發展。 二、104 年本院同仁出版文章各項論文研究報告、期刊、研討會報告成果如下： (一)器物處同仁對外發表刊出論文及文章 14 篇，出版專書 1 本，本處同仁參與院外國際學術研討會計 3 場，應邀院內外專題演講 25 場次，執行科技部計畫共計 6 項。 (二)書畫處同仁對外發表論文及文章共計 31 篇，研討會上發表論文 13 篇，專書 13 本，應邀院內外專題演講共計 47 場次，執行科技部計畫共計 3 項。 (三)圖書文獻處同仁對外發表論文及文章共計 35 篇，專書 6 本，參與國際研討會並發表論文 5 篇，應邀院內外專題演講共計 28 場次，院內小型學術研討會並發表文章 2 場，執行科技部計畫共計 3 項。 (四)登錄保存處同仁對外發表論文及文章共計 18 篇。應邀院內外專題演講共計 10 場次。 (五)文創行銷處同仁對外發表論文及文章共計 5 篇。 (六)教育展資處同仁對外發表論文及文章共計 24 篇，應邀院內外專題演講共計 4 場次，執行科技部計畫共計 3 項。 (七)南院處同仁對外發表論文及文章共計 6 篇；應邀院內外專題演講共計 83 場次。
積極推動「大故宮計畫」籌建工作	大故宮計畫推動進度	61%	一、有關指標原訂目標值為 61，係採 100 年至 104 年之本計畫資本門實支數、資本門賸餘數及資本門預算數等資料計算而得，因 104 年度預算被刪除，且僅辦理環評作業未有撥付任何費用，故實際達成情形與原訂目標值相同，執行率= （1600 萬+3500 萬+8780 萬+500 萬+500 萬-5780 萬）÷（160

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			0 萬+3500 萬+8780 萬+500 萬+500 萬）×100%=61%。 二、104 年度預算雖遭全數減列，本院仍戮力推動大故宮計畫，除依環保法規進行環評作業外，並多次與台北市政府研商降低環境衝擊之作為，作業簡述如下： (一)104 年 1 月 20 日拜訪台北市交通局研商交通事宜。 (二)104 年 3 月 30 日院長與台北市都發局局長召開大故宮計畫專案小組會議，並針對大故宮計畫議題成立工作小組。 (三)104 年 3 月 31 日完成環評調查。 (四)104 年 4 月 2 日台北市政府召開大故宮計畫工作小組第 1 次會議。 (五)104 年 4 月 8 日台北市政府召開大故宮計畫工作小組第 2 次會議。 (六)104 年 4 月 24 日院長與鄰近大型社區管理委員討論大客車停車事宜。 (七)104 年 4 月 30 日顧問公司檢送環評報告書初稿。 (八)104 年 5 月 15 日台北市政府召開大故宮計畫第 2 次專案會議。 (九)104 年 5 月 15 日本院針對故宮公司提送之大故宮計畫環評報告書進行初審。 (十)104 年 6 月 4 日顧問公司檢送修正後環評報告書初稿。 (十一)104 年 6 月 11 日公告大故宮計畫計畫第 2 階段環評第 1 次現勘及公聽會時間。 (十二)104 年 6 月 27 日大故宮計畫第 2 階段環評第 1 次現勘。 (十三)104 年 7 月 2 日大故宮計畫第 2 階段環評第 1 次公聽會。 (十四)104 年 7 月 24 日檢送大故宮計畫第 2 階段環評第 1 次現勘及公聽會紀錄予各單位。 (十五)104 年 7 月 29 日針對環評議題請益立法委員邱委員文彥。

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			(十六)104 年 8 月 20 日公告大故宮計畫計畫第 2 階段環評第 2 次現勘及公聽會時間。 (十七)104 年 9 月 2 日大故宮計畫第 2 階段環評第 2 次現勘及公聽會。 (十八)104 年 10 月 1 日檢送大故宮計畫第 2 階段環評第 2 次現勘及公聽會紀錄予各單位。 (十九)104 年 10 月 1 日檢送大故宮計畫環境影響評估報告書初稿(含現場勘察紀錄及公聽會紀錄)予環保署審議。 (二十)104 年 10 月 21 日環保署檢送審查意見予本院。 (二十一)104 年 11 月 30 日顧問公司檢送修正後報告書予本院。 (二十二)104 年 12 月 9 日檢送修正後大故宮計畫環境影響評估報告書初稿予環保署審議。 (二十三)104 年 12 月 25 日請環保署儘速審議大故宮計畫環評報告書。 (二十四)104 年 12 月 31 日針對大故宮計畫環評議題拜訪環保署魏署長國彥。 除上列事項外，本院每週與顧問公司開會討論，並請顧問公司對各項議題進行評估，如文化資產保護、交通改善方案、敏感區位調查、空間配置等，期能於完成環評審議後能隨即完成綜合規劃報告送審作業。 三、因環評作業實為本案之要徑，為能於本年度完成環評審議，於 104 年 3 月底完成調查後，隨即編製報告書、登報公告、辦理現勘及公聽會、彙整民眾意見，環評作業期間並遭遇多項程序疑義，如環評委員是否必要出席現勘及公聽會、環評委員換屆是否須重辦現勘及公聽會等，本院及顧問公司皆積極克服以符各界期待，又極力壓縮作業時間，終於 104 年 10 月 1 日提送報告予環保署審議，惟環保署至

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			104 年底皆未進行實質審查，且於 105 年 1 月 3 日因應環評法施行細則之修正，將大故宮計畫環境影響評估管轄權移交台北市政府，故本年度環評尚未完成審議。
順利完成故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館	硬體工程辦理進度	100%	一、本院南部院區前於 99 年 10 月 22 日完成第 2 次修正計畫，重新啟動籌建工作，並經行政院核定 104 年底開館試營運，其中博物館區面積約 20 公頃（含博物館主體建築及跨湖橋樑等相關工程）委託內政部營建署代辦，博物館裝潢工程、展覽策劃、美術設計、各類軟體規劃及 50 公頃園區景觀營造由本院自辦，故宮南院籌建計畫始有突破性進展。博物館建築物主體工程於 102 年 2 月 6 日動土興建，103 年 6 月 5 日上樑，期間完成地質改良、土方開挖、隔震器安裝等專業工程作業，確保國寶文物及人員之安全。博物館區跨湖景觀橋工程部分，歷經廠商不足 3 家並重新上網公告，於 102 年 10 月 17 日完成發包，並於同年 11 月 1 日開工。而在軟體建置方面，為奠定故宮南部院區良好發展基礎，本院積極推展國際交流，徵集亞洲文物，本院在職與榮退研究同仁幾乎全體動員，結合國內外專家學者，組成 10 組策展團隊，策辦宏觀多元之展覽。本院南部院區開館試營運後，除展覽內容佳評如潮外，姚仁喜建築師設計監造之博物館主體建築，亦獲選 105 年 1 月 15 日 Daily View 網路溫度計「城市十大超療癒建築」第一名，其源自中國書畫元素的設計構思及符合鑽石級綠建築之環保工法，實為跨世紀的典範。此外，105 年 2 月 6 日高雄美濃地震芮氏規模達 6.4，南院座落之嘉義縣太保市亦達 5 級震度，地震發生後，各策展人及安管人員旋即趕至展廳逐間檢視文物，一切無礙；主體建築則由營建署、大元監造、麗明營造等相關單位進行巡查，會勘結果並無建築物、伸縮縫破壞及錯動，隔震器亦無明顯位移情形(經

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			目視位移量約 0.2 公分），可見防震設計規劃得當，足以發揮功效，保障文物及人員之安全。綜上，故宮南部院區計畫推動過程迭經波折，本院排除萬難後，順利於 104 年 12 月 28 日開館試營運，作為本院 90 週年院慶壓軸巨獻，也達成國家賦予國立故宮博物院的使命。二、國立故宮博物院南部院區籌建計畫業依預定時程於 104 年 12 月 28 日開館試營運。本案由行政院公共工程委員會依「重大公共建設計畫證照許可作業精進實施要點」成立三層任務編組，由許政務委員俊逸擔任召集人，自 104 年 5 月 20 日至 104 年 12 月 23 日合計召開 7 次專案會報，並由嘉義縣政府吳副縣長容輝與本院周副院長筑昆共同擔任推動平台召集人，帶領工作小組積極協調，推動包含預算編列、員額進用、使用執照取得、防水防災、交通運輸、觀光旅遊、媒體行銷、文化教育等各項籌備事務。在行政院統籌協調，嘉義縣政府、內政部營建署、交通部觀光局及本院等各單位通力合作下，透過調整工程發包策略及施工程序，克服各項工程同步施工之介面整合困難，終不負國人期待，順利達成於 104 年底開館試營運目標，本案並經許政務委員於專案會報中特予嘉許為成功專案，並擬作為後續中央及地方政府合作之重大建設示範案例。三、硬體工程 104 年度資本門實支數為 1,932,222 千元，資本門應付未付數為 512,391 千元，資本門賸餘數為 24,600 千元，資本門預算數為 2,683,377 千元，執行率為（1,932,222+512,391+24,600）/2,683,377=92.02%。四、本計畫自 92 年推動以來，截至 104 年底止，累計工程實支數 6,030,997 千元，應付未付數 512,391 千元，累計執行數 6,543,388 千元，累計進度 92.16%（工程總經費 7,100,000 千元）。104 年 1-12 月籌建計畫硬體工程進程如下：（一）博物館建築工程博物館建築工程，委託內政部營建署代辦，已於 101 年 12 月 27 日以 27.9898

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			億元決標予麗明營造股份有限公司。截至 104 年底工程進度約 99.7%，針對公眾服務空間已大致完成，由代辦機關內政部營建署辦理分段查驗，104 年 12 月 18 日取得使用執照，並已於 104 年 12 月 28 日開館試營運正式啟用。其餘因玻璃帷幕及外牆百頁尚未完成斷水，導致部分區域仍有滲漏水情形，以及行政辦公空間部分工項尚未完工，已責請營建署督導承商於確保工程品質前提下儘速趲趕工進、完成驗收。 （二）景觀橋工程博物館區跨湖景觀橋工程，委託內政部營建署代辦，景觀橋工程全長 141 公尺，已於 104 年 4 月 15 日完工、104 年 11 月 19 日完成驗收，於 104 年 12 月 28 日配合故宮南院開館試營運啟用。（三）園區景觀園區景觀規劃約 50 公頃，工程設計監造案於 100 年 3 月發包，由行遠國際工程開發股份有限公司得標，包含周邊綠帶工程及水綠基盤環境工程，其中第 1 標周邊綠帶工程已於 101 年 11 月底完成驗收，第 2 標水綠基盤環境工程包含慶典花園、熱帶花園、水景花園、臨湖綠堤等設施，已於 104 年 10 月 7 日完工，並於 104 年 12 月 24 日取得園區內相關設施使用執照。目前辦理驗收作業中，並已於 104 年 12 月 28 日配合故宮南院開館試營運對外開放。（四）促參招標為加速整體籌建進度，本院同步展開園區促參招商作業，前於 102 年間因原民間自行規劃之申請案件未獲再審核通過，本院復依促參法第 42 條持續辦理招商作業。經重新辦理招商作業後，本院已於 104 年 8 月 7 日與投資廠商完成契約簽訂，並由該廠商依核定之「第一期開發興建計畫書」內容，於 104 年底完成相關項目設置，包含：遊客服務中心、停車場、餐廳、遊園巴士等，並配合 104 年 12 月 28 日故宮南院開館開始對外營運。（五）展示工程本工程共分 5 標辦理，各標除部分多媒體影片製作未達驗收標準外，硬體建設已大致完成，並於 104 年 12 月 28 日開

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			館試營運前完成佈展作業。（六）室內裝修工程庫房設備財物採購已於 104 年 7 月 30 日完工。室內裝修工程部分，針對演講廳、貴賓室等公眾服務空間之第一階段里程碑工程項目，已配合於 104 年 12 月 28 日開館試營運正式啟用。其餘行政辦公空間預計於 105 年 3 月完工。
	教育推廣成果	8 萬人次	104 年度參加南部院區相關展覽、演講、教育訓練、文化觀光及文創推廣等活動約計至少逾 10 萬人次，順利完成故宮南部院區建設與開館試營運，經營國際級亞洲藝術文化博物館。教育推廣成果一、參觀服務本院南部院區自 104 年 12 月 28 日開館試營運至 12 月 31 日止，初期為掌握試營運狀況及參觀品質，每日預約控管 1,000 人之參觀展覽人次。但民眾反應熱烈，仍開放現場臨時到館之參觀人次，開館試營運 4 日約計 10,067 人次。12 月 28 日開館當日冠蓋雲集，除了開幕首展借展單位首長外，如大阪市立東洋陶瓷美術館及瀋陽博物院，還有美國、加拿大、英國、日本、韓國、新加坡、香港及大陸等眾多博物館界重要人士出席，總共近百名博物館界國際貴賓出席國立故宮博物院南部院區開幕盛會。本院以南院開館試營運的開館週系列活動奏起禮讚，包含 104.12.27 主館點燈暨雲嘉南之夜、104.12.28 開館典禮及貴賓之夜等，歡迎來自世界各地之國際重要博物館界貴賓，並獲得法新社、NHK、半島電視台等超過百家之國內及國際媒體採訪，已成功打響故宮南院國際知名度。（一）導覽服務１、定時導覽：中文導覽 104 年共計提供中文導覽 6 場次，服務 180 人次。２、專人導覽：提供中、英語之專人導覽服務。104 年共計提供 7 次，服務 212 人次。３、學生團體導覽：104 年共計提供 2 次，服務 170 人次。４、語音導覽：提供中、英、日、韓、台、客、泰、印、緬、越語、視障、親子語音導覽服務，並配合各項展覽，增加語

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			音導覽文物內容。104 年 12 月 28 日至 12 月 31 日使用個人語音導覽機計 399 人次，團體子母機計 1,770 人次。５、多媒體導覽：於南部院區二樓入口設置導覽大廳，結合數位科技與藝術典藏，以多媒體的方式簡介南院、常設展覽以及樓層導引等。（二）觀眾服務１、服務台諮詢：為觀眾提供中、英、日文各項諮詢。南部院區 104 年 10 月份客服專線及信箱上線後，共計電子郵件諮詢 578 件、電話諮詢 8,010 人次。２、走動式服務：於飛白館 2 樓大廳實施走動式服務，縮短觀眾尋找參觀資源與項目之時間。３、無線上網服務：於公共服務空間提供 iTaiwan 無線上網服務。（三）文宣編印１、配合活動印製海報/節目手冊，增進相關教育推廣之實效，印製開館海報 1500 份，11 項展覽宣傳海報各 500 張。２、編印南院開館 11 項展覽單張說明書中、英、日文版。104 年度共計 55 萬份。３、 編印中、英 2 國語言版展覽簡介摺頁。104 年度共計 5 萬份（中 2.5 萬份/英 2.5 萬份）。４、本院與高鐵公司合作彩繪列車記者會活動，約有 120 位人次參加。另以故宮南院國寶衍生商品設計競賽海報及相關文宣共計 500 份，鼓勵設計者及民眾參加並辦理校園巡迴及美學講座，共計參加人次約 550 人次。另於嘉義高鐵站辦理入圍作品展及刊登故宮南院開館試營運宣傳看板，自 104 年 11 月 10 日至 12 月 31 日共計約 65 萬人次進出觀賞。５、本院北部院區公車廣場入口階梯處及一樓置物櫃外牆面之看板，自 104 年元月至 12 月，逾 530 萬參觀人次。６、台北捷運（台北車站與士林站）故宮藝文空間之南部院區文宣裝置及影片，104 年 10 月至 12 月，每日約 50 萬旅客人次。（四）觀眾意見回應１、觀眾意見處理與回覆：104 年南部院區處理觀眾反應意見與建議共 13 件；經歸納後，與展覽有關之意見 1 件、設施方面 1 件、服務方面 12 件。另於 facebook 粉絲頁達

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			成平均 1 小時內回復、91%回復率之客服品質。2、 104/12/28-12/31 觀眾意見回復數量：南部院區觀眾意見表共 130 份，經歸納，展覽意見 84 筆、設施意見 102 筆及服務意見 88 筆，另扣除無實質內容存參、無聯絡資料、聯絡資料錯誤共 17 份，以及 3 份以電話一直無法聯繫，其餘 65 份已 Email 回覆及 45 份電話回覆。（五）故宮南部院區粉絲專頁於 104 年 3 月 2 日開張，介紹南部院區建館進度、開幕首展、南院及本院最新消息活動、故宮文創商品等訊息，至 104 年 12 月 31 日止，南院臉書已超過 1 萬 6 千名粉絲。104 年度舉行四場臉書活動：（1） 5 月 9 日至 5 月 24 日配合母親節舉行「瓷心一片，Check In 南院」教育推廣活動，利用臉書社群與現場 3D 地貼拍照活動，藉由網路連結提供地景文物資訊，臉書文物資訊觸擊服務 9,876 人次，地貼體驗觸擊 22,406 人次，本照相體驗 3D 文物教育活動期間，臉書界面總共觸擊 42,445 人次；（2） 8 月份以國發會經費舉辦「文物知識搶答」臉書活動； 9 月份舉行（3）「與南院一起喝茶趣」及（4）「好朋友一起去南院」兩檔臉書行銷活動，運用 WEB2.0 介面直接與民眾網路互動。此兩檔臉書教育推廣暨行銷活動，共吸引超過 1300 人按讚，逾 600 人參與留言，萬人瀏覽參與。南院臉書自草創至今持續成長，貼文在 12 月吸引超過 40 萬人次的觸擊率，較 10 月至 11 月多上一倍，使得總觸擊率超過 130 萬人次。以上互動均能有效與民眾溝通，宣導南院開館訊息及政策執行的確實成效及實績，更增進民眾對於亞洲文化與文物的認知達到推廣教育之效。二、演講 1、本院與交通部觀光局合作，規劃故宮南院推廣行銷課程，共計 14 期，培訓人數約 2,400 人。2、另配合交通部觀光局委託中華民國旅行商業同業公全國聯合會辦理「104 年國民旅遊領團人員職前訓練」提供宣傳課程，全台包括台北、台

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			中、嘉義、台南、高雄、花蓮等地，共 8 期課程，受訓人數共計 323 人。三、教育訓練（一）志工招募培訓１、結合民間資源，招募對藝術文化有興趣又有意願協助博物館教育推廣之社會各階層人士，積極辦理培訓與教育訓練，投入志工業務。截至 104 年 12 月底止，南部院區志工總數計 247 名（含成人志工 247 人、小小志工 0 人），因應南院年底開館試營運，本年度已辦理第 7 期志工培訓課程共 19 堂，志工專業導覽培訓課程共 11 堂。２、為將台北本院志工經驗傳承予南院志工，以補南院志工人數及臨場經驗之不足，南院開館前由本院志工成立輔導團（6 人），協助輔導南院志工導覽與服務技巧及解說能力；另有支援團（40 人）支援開館週活動、展場服務及導覽等，並針對參與本計畫志工進行集訓課程共 17 堂，俾利工作順利。（二）實習生招募培訓文藻外語大學第一屆實習生自 104 年 4 月 18 日起辦理在校培訓（基礎課程 4 小時、專業課程 20 小時），共有 14 位實習生通過校方考核，於 104 年 9 月 14 日進駐南院實習，11 月 11 日至 12 月 2 日完成在職訓練－專業導覽培訓（30 小時）。實習生們於 104 年 11 月 4 日至 7 日國際旅展期間，協助接待新加坡、香港、韓國及歐美旅行業踩線團，並協助校對多篇英文及日文翻譯文稿，表現優異。第二屆實習生同步於 104 年 9 月 19 日展開在校培訓，105 年 2 月 1 日到院實習。四、文化觀光及文創行銷１、本院與高鐵公司合作彩繪列車記者會活動，約有 120 位人次參加。另以故宮南院國寶衍生商品設計競賽海報及相關文宣共計 500 份，鼓勵設計者及民眾參加並辦理校園巡迴及美學講座，共計參加人次約 550 人次。另於嘉義高鐵站辦理入圍作品展及刊登故宮南院開館試營運宣傳看板，自 104 年 11 月 10 日至 12 月 31 日共計約 65 萬人次進出觀賞。２、本院北部院區公車廣場入口階梯處及一樓置物櫃外牆面之

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			看板，自 104 年元月至 12 月，逾 530 萬參觀人次。3、台北捷運（台北車站與士林站）故宮藝文空間之南部院區文宣裝置及影片，104 年 10 月至 12 月，每日約 50 萬旅客人次。4、為使故宮南院開館能一鳴驚人，並發揮觀光火車頭角色，本院與交通部觀光局為推廣 2 至 3 日的四項深度旅遊行程。5、以上文化觀光及文創推廣概估參觀及宣傳人數逾 600 萬人次，若僅計活動人數及臉書活動觸擊率，亦有逾 10 萬人數。
加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	文物典藏與保存維護	1,877 次	103 年以前依「實際保存維護件數」，104 年起修正為「實際進行環境檢視次數」，衡量標準修正說明如下: 一、103 年以前本院是以文物修護件數狀況檢視及預防性生物防除為關鍵績效指標，但基於預防勝於治療,文物修護是萬不得已的做法且文物修護依文物的大小、狀況等不同,修護所需技術及時間有所差異，有時修護處理有必要的工序及時間，實難以件數作為關鍵績效衡量指標，因此於 104 年度起以主動性預防性的文物保存作為，如溫濕度偵測及環境有害生物檢測為指標，主動巡查提早發現問題並處理，使文物環境保存在安全的環境之中。 二、有關關鍵績效指標文物典藏與保存維護之衡量標準，分兩部份評量： (一)溫濕度方面：正館各陳列室溫溼度均採無線網路監測系統，相關同仁不定時上網取得即時或歷史資料；另每日定時接收資料供判讀。 (二)環境文物有害生物檢測(以單位計)。 每年實際進行環境檢視次數目標值 1877 次，作為文物典藏與保存維護關鍵績效指標。 三、104 年度進行環境檢查次數共 1,895 件，茲說明如下： (一)溫濕度方面：目前正館各陳列室溫溼度無線網路監測，相關同仁不定時上網取得即時或歷史資料；另每日四次 6, 9, 1

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			2, 15, 18 時 email 接收資料供判讀，365 日*5 次/日=1825 次。 (二)環境文物有害生物檢測： 文獻陳列室 12 次、書畫陳列室 12 次、有機材質文物修護室 12 次、四處庫房 16 次、院區白蟻族群調查作業調查 18 次(設置 442 個專業型餌站防治率達 100%)，共計 70 次。
	年度零意外事故	0 件	104 年度無意外事故對文物造成危害，達成預定目標值（0 次），目標達成度 100%。謹就本指標相關辦理成果說明如下： 一、安全系統： （一）掌握安全系統控制中心 24 小時電腦及周邊設備正常運轉。 （二）辦理無線電對講設備定期分批汰換以確保通信品質。 （三）順利完成安控門禁中央電腦保養維護案、安控預警系統設施保養維護案、消防安全設施 保養維護案、監視系統備品採購案、消防滅火氣體鋼瓶改善、藥劑填充採購案及消防水系統設施改善案等招標履約工作。 （四）院區 ABC 乾粉滅火器汰換 200 支、換藥 200 支。購置手提氣體滅火器 180 支。 （五）購置手握式金屬偵搜器 10 支。 二、文物運送： （一）配合執行「另眼看世界--大英博物館百品」文物押運勤務（104 年 3 月 26、29 及 04 月 04 日）。 （二）配合執行「樸埔風情-躍動的先民身影」文物押運勤務（104 年 3 月 27 日）。 （三）執行「護帙有道-古籍裝潢特展」文物押運勤務（104 年 3 月 30 日）。 （四）配合執行「阿爾卑斯皇冠—列支敦士登秘藏瑰寶皇室典藏特展」特展文物押運勤務（104 年 4 月 1、2、5、8 日）。 （五）配合執行「藏峰-陳澄波特展」文物戒護勤務（104 年 4 月 2 日）。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國106年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			（六）配合執行「銀燦黔彩：貴州少數民族服飾特展」文物押運勤務（104 年 6 月 4、5 日）。 （七）配合執行「護帙有道」文獻展品借展歸還文物押運勤務（104 年 7 月 3 日）。 （八）配合執行「阿爾卑斯皇冠－列支敦士登秘藏瑰寶皇室典藏特展」文物歸還押運戒護勤務，圓滿達成任務(104 年 9 月 2 日至 9 月 9 日共計 7 趟次)。 （九）配合執行「銀燦黔彩:貴州少數民族服飾特展」文物歸還押運戒護勤務，圓滿達成任務。(104 年 9 月 3 日及 9 月 7 日)。 （十）配合執行「神筆丹青－郎世寧來華三百年特展」文物借展押運戒護勤務圓滿達成任務（104 年 9 月 20、29 日及 10 月 1 日共計 3 趟次）。 （十一）配合執行「于右任書法作品」文物押運戒護勤務（104 年 11 月 12 日、19 日）。 （十二）配合執行「南部院區開幕特展」文物押運戒護勤務（104 年 12 月 5、9、11、12、15、16、17、20、21、26 日共計 10 趟次）。 三、防災應變及教育訓練： （一）辦理「104 年度春安工作院區安全檢查作業」（104 年 2 月 16 日）。 （二）辦理 104 年度上半年駐警隊警犬常年訓練，增進警犬組隊員訓犬技能（上半年：104 年 3 月 7 日至 4 月 8 日；下半年：104 年 10 月 6 日至 10 月 28 日）。 （三）辦理 104 年度駐衛警察隊常年訓練（104 年 6 月 10 日） （四）辦理 104 年防護團常訓（104 年 5 月 19 日及 10 月 21 日）。 （五）辦理本院自衛消防編組 104 年常年訓練（104 年 5 月 21 日及 10 月 29 日）。 （六）104 年防颱指揮中心成立時機（昌鴻颱風：104 年 7 月 10 日、11 日；蘇迪勒颱風：104 年 8 月 7 日、8 日；杜鵑颱

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			風：104 年 9 月 27 日至 9 月 29 日）。 （七）辦理「104 年國家關鍵基礎設施防護演練」（104 年 8 月 27 日）。 四、陳列室安全 （一）本院由監控中心、駐警隊及展場管理員配合執行院區各項安全維護事宜，以防制及排除院區內一切危安狀況，另本院安全防護設施有盜警系統（紅外線、碎音）、火警偵測系統、文物庫房及展覽陳列室門禁管制系統、閉路電視監控錄影系統、通訊及廣播系統、電梯管制系統、消防滅火系統等系統，並於展場入口處設置 2 台金屬偵測儀，以防制觀眾攜帶違禁品入場，確保本院文物安全無虞。 （二）監控中心全年無休，每日 24 小時作業由中央電腦監控系統掌握院區安全及預警情報資料之蒐集，一旦遇有危安狀況發生，立即以最迅速、最妥適之方式反映處理。其次駐警隊負責守護文物、執行警戒巡邏、門禁管制，全面防竊、防搶、防制一切不法破壞；管理員負責陳列室之巡察及秩序維護等狀況之發現、反應、通報、初步處理與紀錄，並每年定期辦理緊急疏散遊客及逃生應變之演練，以加強展場管理人員危機應變能力。 五、展場秩序維護 （一）正館驗收票口設置「流量辨識系統」，當入場人數逾 2,800 人，即啟動團體與個人遊客分流入場管控機制，以提升展場優質參觀品質。 （二）展場管理員以機動、主動及走動方式進行展場安全管理，服務和委婉勸導遊客遵守本院參觀須知，並共同維持展場參觀秩序。
提升博物館專業功能，積極推廣教育與服務品質，推展數位化博物館	人員服務之滿意程度	89%	本院 104 年度參觀人數達 5,291,797 人次，為因應逐年遽增之參觀人潮，已積極實施多項措施，以維護觀眾參觀品質，提升本院觀眾滿意度。本院實施之相關措施，包括加強服務人力，提供走動式服務，強化服務人力培訓，同時亦透過人流

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			控管及團體語音導覽器線上預約制度、熱門展廳實施禁止現場導覽解說、提供多元導覽服務、鼓勵遊客利用延長開放時段、加強宣導本院展場參觀須知、加強與旅遊業之聯繫溝通及導遊的培訓稽核、持續改善本院公共設施與環境等措施，全面提升服務品質。本院整體服務品質並未因參觀人數增加而下降，反而相對逐年提升。104 年度整體人員服務滿意度高達 95%與前兩年相較，呈現顯著的成長。再與 104 年度本關鍵績效指標原訂目標值 89%相較，達成度高達 106.7%（95/89=106.7%），足見本院在觀眾滿意度上持續成長，並達到九成五之極高評價。 針對觀眾參觀行為及對於各項設施、展覽、人員服務態度等滿意度評價，本院定期進行觀眾意見問卷調查，做為未來擬定施政措施及改善服務之參考依據。依據本院 104 年度觀眾意見調查結果顯示，各類服務人員服務態度的滿意度項目，包括整體人員的服務、驗/售票人員、服務台人員、語音導覽租借服務人員、餐飲及禮品販售服務人員及展廳內的服務人員等六項指標。各項指標的滿意度評價均高達九成三以上，其中又以「整體人員」及「服務台人員」的滿意度超過九成五以上，顯示觀眾對於各類服務人員的服務態度給予高度的肯定。各項人員服務態度的表現感受，與 103 年度相比，展廳內的服務人員亦呈現顯著進步，滿意度上升了 3.7 個百分點，其餘各項目均在抽樣誤差範圍內，皆有超過九成三以上的高標準評價。
	數位展示推展	115 萬人次	數位媒體展示推廣為本院重要業務發展方向，104 年本院推廣數位化成果展示包括於院內外建置多媒體展示空間、多次參與國際間重要活動及舉辦相關推廣活動等，今年共吸引 1,170,664 人次參觀，超過原訂目標值，目標達成度為 100%。 本院推廣數位計畫豐碩成果，包括於院內外建置專屬之多媒體展示空間及舉辦新媒

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			體藝術展等，辦理成果說明如下： 一、「故宮國寶童樂趣」數位藝術展，103 年 11 月 27 日於台北市松山奉天宮開展，展期至 104 年 3 月 15 日。展覽總參觀人數為 131,226 人，自 104 年 1 月 1 日至 3 月 15 日參觀人數為 111,015 人。 二、「乾隆潮新媒體藝術展」於台南十鼓仁糖文創園區展出，展期自 104 年 2 月 14 日至 104 年 5 月 10 日止，觀賞人數總計 16,805 人次。 三、「同安潮新媒體藝術展－同安船與張保仔的故事」，本院與香港城市大學首度合作在港舉辦，展期自 104 年 8 月 15 日至 10 月 17 日，參觀人數總計 12,234 人次。 四、本院申請之 103 年度「4G 行動博物館計畫」（執行期程為 103 年 7 月 31 日至 104 年 12 月 15 日），104 年度「4G 行動博物館計畫」(執行期程為 104 年 1 月 1 日至 105 年 6 月 30 日)集結展演 4G 前瞻應用與數位內容之具體成果，104 年 10 月起於台北院區及義大利兩地盛大舉辦「藝域漫遊—郎世寧 4G 新媒體藝術展」，從 4G 創新應用、4G 創新內容及 4G 前瞻體驗（數位展示）三大面向實現民眾隨時隨地帶著故宮走，行動故宮掌中遊之願景。該展台北展區於書畫多媒體室展出，今年度書畫多媒體室與古畫動漫區參觀人數合計為 1,003,800 人。義大利佛羅倫斯聖十字教堂展區，展期自 104 年 10 月 31 日至 105 年 1 月 31 日，自 10 月 31 日至 12 月 31 日止，觀展人數總計 8,909 人次。 五、 台電「故宮國寶來 FUN 電」數位展於屏東恆春台電南部展示館展出，展期自 104 年 11 月 13 日至 105 年 2 月 14 日止，截至 104 年 12 月 31 日，觀賞人數總計 16,901 人次。 六、本院 103 年以院藏高品質多媒體檔案及數位學習課程故宮 e 學園為素材，整合財團法人國家實驗研究院國家高速網路與計算中心之硬體資源，運用雲端技術建置

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			「故宮教育頻道（iPalace Channel）」，利用網路及資訊服務縮減城鄉數位落差。104 年更進一步擴充頻道功能，增加教育相關影片、教案與學習單供觀看與下載。104 年度進行兩階段教育推廣，與全台國中小合作，由教師開發創意教案或下鄉巡迴教學。第一階段有 21 所學校（共 19 所偏鄉學校，2 所教育優先區學校），計 537 位學生參與教育推廣，原住民族學生約占全體 41%，有顯著提升；第二階段開發故宮創意教案巡迴全台，則有 23 所學校參與（共計 12 所偏鄉學校、11 所教育優先區學校），832 名學生參與。104 年度總計 44 所學校、1,369 位學生參與教育推廣。 七、104 年度數位多媒體作品得獎紀錄 (一)4 月 26 日《故宮國寶童樂趣》獲美國博物館協會(AAM) 2015 繆思獎詮釋性互動裝置類榮譽獎。 (二)11 月 3 日：《國寶娃娃歷險記》獲國際博物館協會影視新科技委員會(AVICOM) 2015 年國際多媒體影音競賽(FIAMP) 中長度影片組金獎。 (三)11 月 3 日《送不出去的國書》獲國際博物館協會影視新科技委員會(AVICOM) 2015 年國際多媒體影音競賽(FIAMP) 特殊網路藝術網站組金獎。 (四)11 月 28 日《故宮國寶童樂趣數位藝術展》獲資訊月活動委員會「104 資訊月百大創新產品」選拔活動創新數位化教育類金質獎。
建立授權管理應用系統，提升行政處理能量	提升國內、國外授權件數	240 件	一、本院於 103 年 6 月 3 日以台博文字第 10300057621 號令訂定發布「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」作為圖像授權辦理依據，總計 104 年共受理各界申請文物藏品圖像授權件數 454 件，其中國內授權件數 306 件、國外授權件數 148 件，較 103 年成長約 22%（103 年受理國內及國外各界申請文物藏品圖像授權件數計 373 件），亦達成原訂目標值

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			240 件。 二、為擴大本院各項圖像授權運用成效，本院近年戮力推動文創產業發展，並透過網際網路行銷文物資料庫，將完成數位化之本院文物資料庫供外界查詢，104 年度辦理項目如下： (一)辦理本院清代宮中檔奏摺及軍機處檔摺件網路資料庫查詢業務委託行銷。 (二)辦理大清國史人物列傳及史館檔傳包傳稿資料庫查詢業務委託行銷。 (三)辦理故宮典藏圖像與文字資料庫及其檢索業務委託行銷。 (四)辦理《故宮文物月刊》、《故宮學術季刊》資料庫及全文檢索系統業務委託行銷。 (五)辦理故宮電子書委託行銷。
	權利金收入	8,500 千元	本院於 103 年 6 月 3 日以台博文字第 10300057621 號令訂定發布「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」作為圖像授權辦理依據，並據此向各界收取圖像授權利用權利金。總計 104 年文物圖像授權權利金收入為新台幣 13,192,496 元，較 103 年成長約 16%(103 年權利金收入為新台幣 11,335,258 元)，亦達成原訂目標值 8,500 千元。
健全基金運作機制，提高實質營運績效	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	590,000 千元	一、辦理各類出版品及衍生文創商品等開發製作，透過委託承銷商行銷推廣富含教育意義之各類出版品及文創衍生商品；依據 104 年度決算情形，本年度故宮文物藝術發展基金製成品的銷貨收入達 612,963,459 元，達成目標值 590,000 千元。 二、104 年度依照立法院決議及行政院指示，完成北部院區附設博物館商店、網路商城及南部院區附設博物館商店之服務委託經營管理案，總計 3 件標案均已依政府採購法辦理公開招標，其中北部院區附設博物館商店及網路商城由時藝多媒體傳播股份有限公司辦理，南部院區則由寶得利國際股份有限公司辦理。上述 3 件營業場所得以順利開始營運，均歷經招標採購、

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			評審、簽約、盤點、財產交接、系統置換、人員培訓等繁複工作，尤其北部院區涉及原有消合社員工工作轉換能無縫接軌，更為不易，也讓基金產製之商品得以繼續順利銷售。 三、至於各項基金商品產製情形概述如下： (一)印製下列各類出版品，並透過本院書店、承銷商、故宮全球資訊網出版品展示系統及顧客服務平台，提供本院新書出版及促銷活動之即時資訊，並藉由網路商城，提供電子商務線上銷售服務。 項次／政府出版品統一編號／ 題名 A.圖書類 1.1010400104 清代琉球史料彙編－宮中檔硃批奏摺(上) 2.1010400105 清代琉球史料彙編－宮中檔硃批奏摺(下) 3.1010400154 故宮法書新編二十六－元趙孟頫墨蹟(下) 4.1010400300 十指春風－緙繡與繪畫的花鳥世界 5.1010400336 皇帝的鏡子 : 清宮鏡鑑文化與典藏 6.1010400646 典範與流傳－范寬及其傳派 7.1010400848 銀燦黔彩－貴州少數民族服飾展圖錄 8.1010400898 故宮法書新編二十七－元人墨蹟集冊(上) 9.1010400899 故宮法書新編二十八－元人墨蹟集冊(下) 10.1010401114 匠心筆蘊: 院藏明清版畫特展 11.1010401325 院藏剿撫張保仔史料彙編 12.1010401326 同安潮新媒體藝術展導覽專刊 13.1010401409 國立故宮博物院藏蒙古文物彙編 14.1010401764 神筆丹青－郎世寧來華 300 年特展

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			15.1010401767 錦繡繽紛－院藏亞洲織品展 16.1010401768 佛陀形影－院藏亞洲佛教藝術之美 17.1010401771 殊勝因緣：內府泥金寫本藏文龍藏經探索 18.1010401864 尚青－高麗青瓷特展 19.1010401866 揚帆萬里:日本伊萬里瓷器特展 20.1014041871 故宮法書新編二十九－明人墨蹟集冊(一) 21.1010401877 天保九如－九十年來新增文物選粹 22.1010401888 藝域漫遊－郎世寧新媒體藝術展 23.1010401975 越過崑崙山的珍寶－院藏伊斯蘭玉器特展 24.1010402087 芳茗遠播－亞洲茶文化 25.1010402621 藍白輝映 : 院藏明代青花瓷展 26.1010403069 故宮南院嬉遊記－跟著哈奴曼尋寶去 B.期刊類 1.2007200004 故宮文物月刊（第 382 期至第 393 期） 2.2007200028 故宮學術季刊（第 32 卷第 3 至 4 期、第 33 卷第 1 至 2 期） 3.2009001230 故宮英文年刊(47 期至 48 期) (二)104 年除既有每年 3 次的文創商品合作開發業務外，更配合本院展覽及政策需求增加公開徵求 3 次商品，包括台灣青年陶藝雙年展入圍者合作開發文創陶藝藝術品、郎世寧特展及南院兒童衍生商品等，均係加辦性質，總計 6 次的合作開發作業，均包含辦理公開徵求、審查會議及商品驗收上架等業務，成果豐碩，與本院合作開發各類文創商品之廠商共計 140 家，商品品項約 2,753 種，總計銷售 2,251,266 件。

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能與服務	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	1,300 人次	一、104 年教展處針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程計 30 場次，共有 1,450 人次參加。 二、安全管理室： (一)104 年 4 月 15 日及 22 日辦理 104 年度第一線服務同仁教育訓練，共計 98 人參訓。 (二)104 年度第一線服務同仁於報到時，均安排參加職前教育課程，共計 74 人，包括：教育案例、執勤態度技巧及服務儀容、對講機使用等，並於每日早晚點名時，適時檢討勤務作為，並加強安全管理知能。 三、另針對南部院區於 12 月 28 日開館試營運，對於志工的培訓亦積極展開： (一)結合民間資源，招募對藝術文化有興趣又有意願協助博物館教育推廣之社會各階層人士，積極辦理培訓與教育訓練，投入志工業務。為將台北本院志工經驗傳承予南院志工，以補南院志工人數及臨場經驗之不足，南院開館前由本院志工成立輔導團(6 人)，協助輔導南院志工導覽與服務技巧及解說能力；另有支援團(40 人)支援開館週活動、展場服務及導覽等，並針對參與本計畫志工進行集訓課程共 17 堂，參加人次約計俾利工作順利。 (二)南院處自 98 年起已開辦 7 期，第 7 期課程於 104 年 2 月 14 日開訓，共 237 人報名參加，因應南院年底開館試營運，本年度已辦理第 7 期志工培訓課程共 19 堂，志工專業導覽培訓課程共 11 堂，累計培訓約 1,950 人次。截至 104 年 12 月底止，南部院區志工總數計 247 名(含成人志工 247 人、小小志工 0 人)。 (三)文藻外語大學第一屆自 104 年 4 月 18 日起辦理在校培訓(基礎課程 4 小時、專業課程 20 小時)，共有 14 位實習生通過校方考核，於 104 年 9 月 14 日進駐南院實習，11 月 11 日至 12 月 2 日完成在職訓練－專業導覽培訓(30 小時)。實習生們於

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
			104 年 11 月 4 日至 7 日國際旅展期間，協助接待新加坡、香港、韓國及歐美旅行業踩線團，並協助校對多篇英文及日文翻譯文稿，表現優異。第二屆實習生同步於 104 年 9 月 19 日展開在校培訓，105 年 2 月 1 日到院實習。以上第一屆及第二屆實習生之招募培訓約計 1,000 人次。
跨域加值公共建設及科技發展財務規劃方案	促進南部院區民間投資挹注財源收入	30,000 千元	南院促參案計畫投資規模達 48 億，民間機構(樺璽股份有限公司)於 104 年 8 月 17 日與本院簽約後，已依契約繳付開發權利金新台幣 3,000 萬元，未來營運期間，每年仍須依契約規定繳交土地租金、固定權利金及變動權利金(權利金依相關規定須解繳國庫)。其中，固定權利金自第二期開發營運開始日起(107 年)，於每年 1 月底前繳付固定權利金新台幣 1,000 萬元。變動權利金自第一期開發營運開始日起，自 7 億元至 40 億元之間依 6 種不等的級距，按年度給付營業收入一定比例之變動權利金。BOT 廠商另承諾每年將回饋至少新台幣 3,000 萬元，作為園區管理維護經費，並負擔多項園區經營管理之義務，以及至少辦理兩場免費戶外藝文活動，帶動藝文氣息及促進產業發展。而 BOT 促參案將為青年帶來就業機會，對於青年返鄉亦營造一個有利環境，並為在地藝術家、農特產品辦理推廣行銷活動，帶動文化及經濟發展。上述各項投資及資源全部投入南部院區所在地，嘉義縣民自是此一重大建設投資的直接受益者。

二、上(105)年度已過期間施政績效及達成情形：

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
積極走入國際，加強兩岸及國際重要博物館的交流，提升專業研究水準	加強兩岸故宮及國際知名博物館進行學術交流與互訪	兩岸交流方面： 一、人員交流互訪： (一)1 月 7 日北京故宮博物院研究員張榮、鳴鶴雅集創辦人蔡鳴，特別提件參觀學術交流。 (二)1 月 8 日至 1 月 14 日登錄保存處洪順興助理研究員與書畫處劉宇珍助理研究員赴北京故宮進行

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		郎世寧展文物點運，並與該館進行學術交流。 (三)1 月 11 日浙江大學顏曉軍博士來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。 (四)1 月 13 日中國國家博物館館員姜鵬到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。 (五)1 月 12-19 日赴瀋陽故宮博物院進行文物點交「錦繡繽紛-院藏亞洲織品展」展出之清代龍袍與袍料，並與瀋陽故宮博物院點藏人員押運來台，於 105 年 1 月 21 日協助借展文物佈展。 (六)1 月 19 日至 1 月 23 日瀋陽故宮博物院王愛華與王艷春女士來南部院區進行「錦繡繽紛展」瀋陽故宮博物院借件佈展，並與南部院區同仁交流。 (七)1 月 18 日至 25 日器物處蔡玫芬研究員受邀參加河南博物館主辦之「兩岸唐三彩及低溫釉學術研討會」發表論文，並赴北京故宮特別提件參觀。 (八)1 月 19 日甘肅慶陽市閻曉峰常委等一行 15 人來院參訪。 (九)1 月 28 日北京國家博物館典藏人員姜鵬來院參觀院藏書畫作品，並進行學術交流。 (十)2 月 27 日至 3 月 3 日器物處余佩瑾處長受邀前往北京大學考古文博學院參加「閑事與雅器－泰華古軒藏宋元珍品」展覽及「宋元專題」學術論壇。 (十一)3 月 1 日吉林大學古籍所副教授崎川隆，來院進行銅器特別提件參觀及學術交流。 (十二)3 月 10 至 13 日器物處余佩瑾處長、吳曉筠科長、張莅助理研究員，為「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」案赴上海參加跨單位聯合會議。 (十三)南院處研究員林天人 3 月 27 日至 4 月 7 日應北京外國語大學、中國科學院大學、北京人民大學、浙江寧波大學及上海復旦大學之邀，前往作了 5 場學術報告。 (十四)3 月 17 至 20 日日本院何傳馨副院長受邀率團參加北京故宮「海棠依舊－兩岸三院同人書畫印交流展」開幕活動。 (十五)3 月 20 至 25 日邀請上海博物館陶瓷部陸明華主任來院演講，演講「古代青瓷相關問題－柴汝官哥窯研究的新進展」、「清康雍之間景德鎮燒造瓷器探索－以郎窯為中心」。 (十六)3 月 29 日至 4 月 2 日瀋陽故宮博物院于明霞女室來南部院區進行「錦繡繽紛展」瀋陽故宮博物院借件第二檔換展作業，並與南部院區同仁交流。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		(十七)3 月 31 日至 4 月 30 日大陸山東聊城大學趙樹好、王雲兩位教授來院查閱清代檔案，並進行學術交流。 (十八)4 月 7 日北京第一歷史檔案館張莉研究員來訪。 (十九)4 月 15 日邀請中國地震局研究員徐愛信女士來院專題演講，講題：「撼天震地：歷史檔案與地震科研」。 (二十)4 月 20 日北京故宮前院長張之鑄等一行 12 人，特別提件參觀學術交流。 (二十一)5 月 19 日香港中文大學博物館工作坊學員一行 24 人參觀修護室與文物檢測實驗室並進行交流座談 (二十二)6 月 21 日至 23 日書畫處陳韻如副研究員為執行科技部專題計畫赴上海龍美術館、上海博物館與浙江研究中心蒐集展覽資料並進行學術交流。 (二十三)6 月 27 日~7 月 1 日圖書文獻處許媛婷副研究員執行科技部研究計畫「國立故宮博物院藏觀海堂經部圖書之版本研究Ⅱ」赴上海圖書館、上海博物館查閱楊守敬舊藏圖書，並進行學術交流。 (二十四)8 月 2 日邀請甘肅省考古研究所王輝所長來院專題演講，講題：「秦戎與歐亞草原」。 (二十五)8 月 2 日邀請北京大學考古文博學院趙成化教授來院專題演講，講題：「秦人來源與早期文化的考古學探索」 (二十六)8 月 2 日邀請北京大學考古文博學院董珊教授來院專題演講，講題：「秦的民族問題」。 (二十七)8 月 2 日邀請甘肅省簡牘博物館張德芳館長來院專題演講，講題：「秦漢簡牘與絲綢之路」。 (二十八)8 月 2 日邀請秦始皇帝陵博物院考古部研究員史黨社教授來院專題演講，講題：「秦與”戎狄”的關係」。 (二十九)8 月 3 日邀請陝西省考古研究院前院長焦南峰研究員來院專題演講，講題：「秦陵的考古發現與研究」。 (三十)8 月 3 日邀請西北大學文化遺產學院考古系段清波教授來院專題演講，講題：「漢初被妖魔化的秦始皇與中國末代之王現象」。 (三十一)8 月 3 日邀請西北大學文化遺產學院梁云教

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		授來院專題演講，講題：「甘肅禮縣大堡子山秦公器與秦子器組合的復原研究」。 (三十二)8 月 3 日邀請甘肅省文物考古研究所技術保護室鄧天珍主任來院專題演講，講題：「張家川馬家源戰國墓地 M3 車輿側板保護修復與研究」。 二、出版品交流： (一)與北京故宮博物院、上海博物館、瀋陽故宮、南京博物院、陝西省文物交流協會、上海圖書館、山西博物院與三峽博物館、浙江大學藝術與考古博物館、廣東省博物館等定期出版品交換， 105 年增加安徽、山西博物院、香港海事博物館及成都博物院及福建師範大學圖書館等圖書交流單位。 (二)與北京故宮博物院及中國國家圖書館合作纂輯《天祿琳琅藏書圖鑒》，目前已互換兩岸故宮各自負責彙整之目錄資料，並完成《天祿琳琅書目後編》內容校對，以及積極掃描編輯圖鑒所需書影。 國際重要博物館交流方面： 一、合作展： (一)104 年 12 月 28 日至 107 年 12 月 28 日與大阪市立東洋陶瓷美術館共同於南部院區 S201 陶瓷展廳舉辦「揚帆萬里—日本伊萬里瓷器特展」 (二)104 年 12 月 28 日至 107 年 1 月 7 日與大阪市立東洋陶瓷美術館共同於南部院區 S201 陶瓷展廳舉辦「尚青—高麗青瓷特展」 (三)2 月 5 日至 5 月 3 日與梵蒂岡宗座禮儀聖器室共同於正館 105、107 室舉辦「天國的寶藏—教廷文物特展」。 (四)4 月 12 日至 5 月 22 日大阪市立美術館向本院借展書畫作品 19 組件，於該館舉辦「從王羲之到空海－中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」。 (五)6 月 17 日至 9 月 18 日於舊金山亞洲藝術博物館展出「帝王品味：國立故宮博物院精品展」。 二、人員交流互訪： (一)1 月 5 日美國大都會博物館修復師侯元麗女士參觀修護室 (二)1 月 7 日至 1 月 14 日書畫處林莉娜副研究員赴義大利郎世寧借展單位進行文物點運，並進行相關學術交流。 (三)1 月 23 日邀請大阪市立東洋陶磁美術館出川哲朗館長演講費。主講「作為日本茶道具使用的

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		中韓陶瓷器」。 (四)1 月 23 日邀請大阪市立東洋陶磁美術館小林仁學藝員主講「曜變天目和油滴天目—唐物天目研究的新視角」 (五)1 月 26 日至 29 日盧雪燕研究員兼科長受日本京都大學藏「北京內城圖（八旗方位圖）研究計畫邀請，前往京都大學及天理大學交流訪問。 (六)2 月 9 日美國華府織品博物館(Textile Museum)亞洲織品部部長 Lee Talbot 來訪。 (七)2 月 18 日美國華盛頓大學東亞系 Ebrey 教授伉儷來訪。 (八)3 月 15 日上海博物館陳克倫前副館長及收藏家范季融先生一行來訪。 (九)3 月 22 日至 26 日押運文物至日本九州國立博物館，並與九博保存人員交流。 (十)3 月 25 日丹佛博物館 Christoph Heinrich 館長及亞洲部焦天龍主任來訪。 (十一)3 月 14 日日本熊本大學教育學部講師水野裕史到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。 (十二)3 月 22 日外交部主計處副處長丁再興陪同日本高野山高僧團一行 6 人參觀修護室 (十三)3 月 27 日至 3 月 31 日本大阪市立東洋陶瓷美術館小林仁先生來南部院區進行高麗青瓷換展與押運。 (十四)3 月 31 日至 4 月 15 日書畫處吳誦芬助理研究員前往英國大英博物館、V&A 博物館、愛爾蘭都柏林畢蒂圖書館、法國吉美博物館等，收集本院「儒者哲思」特展與筆有千秋業展展覽資料，並進行相關學術交流。 (十五)4 月 1 日至 4 月 12 日書畫處劉芳如處長與陳階晉副研究員，為本院與大阪市立美術館合辦之「從王羲之到空海－中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」，前往日本押運、點驗與布展，並與該館同仁進行交流。 (十六)4 月 7 日英國 Warwick 大學歷史系客座副研究員 Kee Il Choi Jr 到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。 (十七)4 月 11 日至 12 日器物處余佩瑾處長至香港中文大學發表：Related Lssuse and Various Types of Porcelain form the letters of pere d’ Entrecolles (十八)4 月 12 日巴黎羅浮宮博物館紙質修復室主任

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		Valentine Dubard 與國立台北科技大學劉秋蘭教授一行 14 人參觀裱書室、裱畫室與器物修護室進行修護經驗交流 (十九)4 月 Janine Luke 女士(弗利爾美術館董事)暨 Graeme 教授(Frick Collection 董事) 來訪。 (二十)4 月 21 日至 4 月 25 日書畫處何炎泉副研究員為執行科技部「北宋花箋研究」赴大阪市立美術館考察「從王羲之到空海」特展，並進行學術交流。 (二十一)5 月 2 日蒙古國科學院歷史研究所研究員崗巴特等五人，特別提件參觀學術交流。 (二十二)5 月 11 日至 21 日派呂釗君助理研究員出席美國文物保存學會(AIC)年會，並與各國文物保存人員經驗交流。 (二十三)5 月 13 至 5 月 17 日登錄保存處洪順興助理研究員赴加拿大蒙特婁參加 2016 年 AIC 文物保存學會年會交流討論實務層面之技術與心得。 (二十四)5 月 17 日美國舊金山亞洲藝術博物館 Shiho Sasaki、Mark Fenn、Cathy Mano 等三人參觀修護室。 (二十五)5 月 21 日至 5 月 26 日書畫處吳誦芬與陳建志助理研究員，為本院與大阪市立美術館合辦之「從王羲之到空海－中日法書名蹟 漢字假名的聯芳競秀」，前往日本大阪點驗、收展、押運文物返台，期間並與該館同仁進行交流。 (二十六)5 月 22 及 24 日派賴芷儀助理研究員至美國亞洲藝術博物館為周末家庭活動及博物館教推活動設計進行交流。 (二十七)5 月 25-29 日派賴芷儀助理研究員參加美國 AAM 博物館聯盟年會與世界各國博物館員交流經驗分享，並參加博物館未來領袖計畫專業課程。 (二十八)6 月 1 日至美國古根漢博物館與團體參觀部門 Kai-ting Kuo 副理就團體預約參觀執行經驗進行交流。 (二十九)6 月 3 日及 7 月 18 日法國遠東學院台北中心柯蘭主任來院研商合辦「從文物看歷代亞洲藝術交流相關事宜」。 (三十)6 月 5 日法國吉美博物館館長與 Pierre Baptiste 研究員等人來訪。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		(三十一)6月香港中文大學文物館許曉東副館長暨嵇若昕前處長來訪。 (三十二)6月2日法國吉美博物館曹慧中研究員來院進行玉器特別參觀及學術交流。 (三十三)6月23日美國Brandeis大學Aida Yuen Wong教授來訪。 (三十四)6月29日義大利佛羅倫斯大學Piero Baglione教授夫婦、中央研究院陳守信院士、美國Simmons College陳劉欽智(Ching-chih Chen)教授、清華大學原子科學院張似瑮教授等來院交流參訪，討論有關文物保存新材料與技術，並參觀本院修護工作室及科學實驗室，與本院同仁進行交流。 (三十五)Miho美術館新任館長熊倉功夫館長7月3日拜訪王士聖處長並參觀南院。7月4日拜訪林正儀院長並參觀本院。 (三十六)7月9日美國大都會博物館訪問學人黃書梅來訪。 (三十七)6月2日倫敦佳士得教育學程學員來訪。 (三十八)7月19日東京富士美術館一行參訪南院，7月20日赴北部院區拜訪林正儀院長。 (三十九)7月22日美國辛辛那堤博物館(Cincinati Art Museum)東亞部宋后楣主任及佛基尼亞藝術博物館(Virginia Museum of Fine Arts)東亞部李建主任。 (四十)7月24日法國近代現代中國研究中心John Finlay研究員及中央研究院近代史研究所賴毓芝教授等一行。 (四十一)7月26日美國Duke大學藝術史系博士生Kelly C. Tang來訪。 (四十二)7月28日荷蘭國立博物館中國部策展人王靜靈博士來訪。 (四十三)7月14日美國杜克大學藝術史研究所博士生Kelly C. Tang到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。 (四十四)8月3日法國雷恩大學博士生潘夏梨(Charlotte Pageot)到院特別參觀書畫作品，並與本院同仁進行交流。 (四十五)8月9日邀請日本沖繩縣立藝術大學森達也教授來院演講，講題：「中國青瓷發展史－汝窯、南宋官窯、龍泉窯」。 三、出版品交流： (一)與Katherine & George Fan Foundation合作

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		「清宮舊藏青銅器研究合作計畫」已完成簽約，第一階段擬出版一本圖錄。 (二)與國際 135 個博物館與圖書館建立交換關係。
	提升專業研究水準	一、截至 8 月 1 日，器物處對外發表文章共計 9 篇，專書 3 本；執行科技部計畫 3 項。 二、截至 8 月 1 日，書畫處同仁共計發表 26 篇研究論文，出版展覽圖錄或專書 5 本；執行科技部計畫 3 項。 三、截至 7 月底，圖書文獻處對外發表文章共計 12 篇；執行科技部專題計畫共計 6 項；應邀院內外專題演講共計 12 場次。 四、截至 6 月底，教育展資處發表 7 篇研究報告。 五、截至 7 月底，南院處對外發表文章共計 21 篇及 1 本專書。
積極推動「大故宮計畫」籌建工作	大故宮計畫推動進度	大故宮計畫現為第二階段環評程序中，行政院環境保護署於 105 年 1 月 4 日將大故宮計畫之環評管轄權移轉至台北市政府環保局。 環保局於 105 年 5 月 10 日函知本院「現值新舊政府交接之際，新政府對此國家級重大計畫依原案繼續推動?或者有所調整修改?對於環境影響程度與範圍有所不同。 經 105 年 4 月 27 日環評審查委員會第 165 次會議決議：大故宮計畫暫停審查，俟新政府上任檢視確認開發計畫內容後，本委員會當依環境影響評估法相關規定辦理」，目前台北市政府已暫停本計畫之審查作業。 本院將積極串聯北部區域博物館形成「協進聯盟」，在軟、硬體與時俱進發展下，定能發揮現代博物館典藏、研究、保存、展覽、教育、文創與娛樂等七大專業功能，提供更符合觀眾需求之創新服務；也能落實國家的文化教育與觀光等政策。
加強文物典藏、徵集與維護，強化文物安全維護管理系統	文物典藏與保存維護	北部院區：105年迄今針對相對濕度敏感之文物進行櫃內微環境濕度控制及調節文物借展運輸期間相對濕度之穩定共58櫃(箱)次；文物展存環境溫溼度規劃及協調共11次；展場溫濕度監測305次；文物展存環境及裝修用料檢查211次室；修護室及展場裝修後消毒11次室；院區白蟻防治計畫追蹤防治共6次。(602次) 南部院區：針對相對濕度敏感之文物完成櫃內微環境濕度控制及調節文物借展運輸期間相對濕度之穩定共 92 櫃(箱)次；照明強度偵測與調整、展場減光及濾光作業 76 項次；展存用材釋酸性檢測 17 件；文物展存環境及裝修用料檢查 16 次室；展場裝修後消

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		毒 3 展次。
	年度零意外事故	截至 105 年 7 月本院安全系統零意外事故發生，謹就本指標相關辦理成果說明如下： 一、文物運送： (一) 配合執行「從王羲之到空海-中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」借展文物出境安全戒護相關事宜(105 年 4 月 1 日、4 月 6 日共 2 梯次）。 (二) 配合執行「尚青－高麗青瓷特展、揚帆萬里－日本伊萬里瓷器特展」借展文物出境安全戒護相關事宜（105 年 4 月 8 日、22 日、25 日共 3 梯次）。 (三) 配合執行「大秦文化特展」借展文物入境安全戒護相關事宜（105 年 4 月 24 日）。 (四) 配合執行「嘉慶君特展」文物押運安全戒護相關事宜（105 年 5 月 2 日、5 月 3 日共 2 梯次）。 (五) 配合執行「天國的寶藏-教廷文物特展(含聖家堂)」借展文物出境安全戒護相關事宜（105 年 5 月 4 日、5 月 7 日共 2 梯次）。 (六) 配合執行「帝王的品味：國立故宮博物院精品展」借展文物出境安全戒護相關事宜（105 年 5 月 24 日、5 月 25 日共 4 梯次）。 (七) 配合執行「從王羲之到空海-中日法書名蹟漢字假名的聯芳競秀」借展文物歸運安全戒護相關事宜（105 年 5 月 25 日、5 月 26 日共 2 梯次）。 二、防災應變： (一) 辦理「辦理「105 年防護團常訓－國家關鍵基礎設施防護之目的與重點意涵講座」暨 105 年度上半年場所自衛編組訓練」（105 年 1 月 27 日）。 (二) 辦理春安期間「院區安全檢查」（105 年 2 月 3 日）。 (三) 辦理 105 年度駐警隊警犬上半年度常年訓練。（105 年 3 月 5 日至 27 日）。 (四) 辦理 105 年度駐警隊手槍實彈射擊訓練(105 年 6 月 2 日)。 南部院區 一、文物運送： (一) 105 年 5 月 5 日配合執行「嘉慶君展」國內借展文物運送安全戒護相關事宜(國立公共資訊圖書

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		館及國立台灣歷史博物館借展）。 (二)105 年 7 月 22 日配合執行「本院南部院區展覽文物北院運至南院」國內文物運送安全戒護相關事宜。 二、防災應變： (一)105 年 4 月 11 日辦理「辦理「南部院區 105 年度防護團常年訓練、自衛消防編組演練及展場安全狀況偵測訓練」。 (二)105 年 2 月 4 日辦理春安期間「南部院區安全檢查」。 (三)105 年 7 月 7 日下午 15 時 00 分辦理「尼伯特颱風」防颱指揮中心，並依後續第 1、2、3、4、5 次會議決論，完成防颱查核項目，於 105 年 7 月 8 日 22：00 撤除「尼伯特颱風」防颱指揮中心。
持續提供藝文活動整合服務，強化博物館文化數位典藏與加值利用	提升參訪遊客服務品質	預計下半年度辦理相關觀眾意見調查作業。
	數位展示推展	本院推廣數位計畫成果斐然，105 年 1 月至 6 月共吸引 876,830 人次，包括於院內外舉辦之新媒體藝術展、APP、網站會員、多媒體資源等，辦理成果說明如下： 一、藝域漫遊—郎世寧新媒體藝術展 (一) 台北展區：配合故宮 90 週年院慶於 104 年 10 月 8 日開展，迄 105 年 6 月 30 日，展覽累積參觀人次計 818,202 人；其中，自今(105)年 1 月 1 日至 6 月 30 日參觀人數為 567,252 人。 (二) 義大利展區：首度赴歐洲辦理新媒體藝術展，展期自 104 年 10 月 31 日至 105 年 1 月 31 日，展覽總參觀人數為 13,066 人，自 105 年 1 月 1 日至 1 月 31 日為 4,157 人次。 (三) 香港展區：與香港城市大學共同合辦，展期自 105 年 4 月 26 日至 8 月 25 日，迄 6 月 30 日參觀人數計 29,023 人。 二、「故宮國寶來 FUN 電」數位藝術展，104 年 11 月 13 日於屏東台電南部展示館開展，展期至 105 年 2 月 29 日，展覽總參觀人數為 39,654 人，自 1 月 1 日至 2 月 29 日參觀人數為 22,753 人。 三、「同安・潮—新媒體藝術展」，105 年 1 月 6 日於台北市松山奉天宮開展，展期自本年 5 月 29

國立故宮博物院
預算總說明
中華民國 106 年度

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
		日，迄 5 月 29 日參觀人數為 128,409 人。 四、自 101 年 12 月底陸續上架的帶著故宮走、故宮常設展、會動的門票、送不出去的國書、國書 B 計畫、滿文小學堂、國書擴增實境、神筆郎世寧（含 AR 及英文版）等 APP，迄 6 月 30 日共計下載次數為 210,360 次。自 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日共 27,023 次。 五、故宮教育頻道自 103 年 10 月 1 日正式上線，104 年 10 月 19 日改版，迄 105 年 6 月 30 日，計累積 382,385 瀏覽人次；其中，自 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日瀏覽人次為 94,276。國立故宮博物院網站會員自開站以來，迄 105 年 6 月 30 日，計有 270,799 人，自 105 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止，計增加 3,937 人。
	南部院區教育推廣成果	105 年元月至 7 月 31 日達 99 萬人次。
前瞻跨域人文科技創意教育，提升人才培育與產業連結	辦理故宮文物社會推廣教育(民眾參與人次)	一、北部院區舉辦文物導覽、文物研習、專題演講、工作坊、兒少創意活動等推廣與研習活動 1-6 月底參與人次 43,588 人。 二、南部院區 105 年至 7 月 31 日達 10,218 人次。
	提供學校美學教育支援服務(師生參與人次)	一、北部院區提供教師培訓、大專院校學生實習及全國各級學校團體免費參觀導覽之服務，推廣並深化故宮文物教育，以期充實文化藝術學習，提升學生美感素養。1-6 月參與人次 17,746 人次。 二、南部院區 105 年至 7 月 31 日達 26,648 人次
	辦理文創人才培訓課程(參與人次)	本院第六屆國寶衍生商品設計競賽於 105 年 3 月辦理北、中、南、東部校園巡迴講座 11 場次計約 330 人次，嗣 4 月份辦理美學講座 2 天 6 場次共計 221 人次。本年自 7 月 6 日至 7 月 15 日辦理故宮文創講堂密集班上課時數共計 45 小時，上課人數共 281 人次。
完善授權管理機制，提升文物典藏之數位加值運用	提升國內、國外授權件數	105 年 1-6 月總計辦理國內、國外授權件數 208 件，符合預定目標。
	權利金收入	105 年 1-6 月，文物圖像授權權利金總計 5,425,565 元。
健全基金運作機制，提高實質營運績效	提升文物加值應用效益，增加研發及營收產值	105 年度 1-6 月基金業務收入包括出版品、合作開發商品與品牌授權商品等共 428,086,727 元。
加強第一線同仁在職訓練，提升專業知能	針對第一線服務同仁及志工，規劃博物館	一、北部院區 105 年截至 7 月 20 日為止，辦理 42 場次，參訓人數 1,724 人次。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
與服務	文物知能、服務禮儀、應對技巧等一系列培訓課程	二、南部院區 105 年至 7 月 31 日達 3,128 人次。
跨域加值公共建設及科技發展財務規劃方案	促進民間參與故宮整體服務，挹注國庫收入及撙節國庫支出之財務效益	一、依據故宮晶華 105 年事業計畫收入預算為 320,893 千元，權利金收入預估 16,045 千元。依據契約規定將於 105 年 8 月 31 日前繳納。 二、南院促參案 105 年度投資廠商已挹注經費 583 千元。

貳、主要表

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

經資門併計　　中華民國 106 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號					
				合計	1,409,137	1,411,369	1,286,569	-2,232	
				0400000000					
2				罰款及賠償收入	3,700	3,700	6,834	0	
				0403400000					
	10			國立故宮博物院	3,700	3,700	6,834	0	
				0403400300					
		1		賠償收入	3,700	3,700	6,834	0	
				0403400301					
			1	一般賠償收入	3,700	3,700	6,834	0	本年度預算數係廠商違約逾期之賠償收入。
				0500000000					
3				規費收入	1,231,475	1,172,465	967,416	59,010	
				0503400000					
	7			國立故宮博物院	1,231,475	1,172,465	967,416	59,010	
				0503400300					
		1		使用規費收入	1,231,475	1,172,465	967,416	59,010	
				0503400305					
			1	資料使用費	175	165	317	10	本年度預算數係善本文獻及圖書等資料影印收入。
				0503400312					
			2	場地設施使用費	1,231,300	1,172,300	967,100	59,000	本年度預算數係本院門票收入。
				0700000000					
4				財產收入	115,342	176,899	232,006	-61,557	
				0703400000					
	11			國立故宮博物院	115,342	176,899	232,006	-61,557	
				0703400100					
		1		財產孳息	115,142	176,699	231,934	-61,557	
				0703400105					
			1	權利金	104,388	163,220	223,336	-58,832	本年度預算數係語音導覽、出版品授權及BOT委外案等權利金收入。
				0703400106					
			2	租金收入	10,754	13,479	8,598	-2,725	本年度預算數係院區附設博物館商店場地、設備及BOT委外案土地等租金收入。
				0703400600					
		2		廢舊物資售價	200	200	72	0	本年度預算數係出售報廢財產及廢舊物品等收入。
				0800000000					
5				營業盈餘及事業收入	55,000	55,000	75,000	0	
				0803400000					
	2			國立故宮博物院	55,000	55,000	75,000	0	

國立故宮博物院
歲入來源別預算表

經資門併計　　中華民國 106 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號					
				0803400200					
		1		非營業特種基金賸餘繳庫	55,000	55,000	75,000	0	
				0803400201					
			1	賸餘繳庫	55,000	55,000	75,000	0	本年度預算數係故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。
				1100000000					
7				其他收入	3,620	3,305	5,313	315	
				1103400000					
	11			國立故宮博物院	3,620	3,305	5,313	315	
				1103400900					
		1		雜項收入	3,620	3,305	5,313	315	
				1103400901					
			1	收回以前年度歲出	-	-	144	-	前年度決算數係收回分攤道路洗刨加鋪費用等繳庫數。
				1103400909					
			2	其他雜項收入	3,620	3,305	5,169	315	本年度預算數係販售出版書籍刊物及辦理文物研習會報名費等收入。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 106 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
				0003000000				
2				行政院主管	1,150,825	1,519,440	-368,615	
				0003400000				
	6			國立故宮博物院	1,150,825	1,519,440	-368,615	
				5303400000				
				文化支出	1,150,825	1,519,440	-368,615	
				5303400100				
		1		一般行政	707,483	748,932	-41,449	1.本年度預算數707,483千元，包括人事費509,126千元，業務費185,085千元，獎補助費13,272千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)人員維持費509,126千元，較上年度減列撥補勞工退休準備金專戶差額經費50,364千元。 (2)基本行政工作維持費198,357千元，較上年度增列外牆清洗及電信系統操作等經費8,915千元。
				5303400200				
		2		文物管理及展覽	163,029	170,008	-6,979	
				5303400201				
			1	器物管理研究及展覽	12,271	11,765	506	1.本年度預算數12,271千元，包括業務費10,343千元，設備及投資1,928千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)器物管理經費4,931千元，較上年度減列數位攝影系統汰換等經費1,400千元。 (2)器物研究經費992千元，較上年度減列赴國外蒐集展覽資料及接洽借展人員等經費1,011千元。 (3)器物展覽經費6,348千元，較上年度增列辦理特展設計製作及燈光改善等經費2,917千元。
				5303400202				
			2	書畫管理研究及展覽	11,238	9,742	1,496	1.本年度預算數11,238千元，包括業務費10,838千元，設備及投資400千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)書畫管理經費4,126千元，較上年度減列書畫數位製作與購置攝影器材設備等經費1,123千元。 (2)書畫研究經費156千元，較上年度增列

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 106 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
								蒐集展覽資料等經費20千元。 (3)書畫展覽經費6,956千元，較上年度增列展覽設計製作等經費2,599千元。
			3	5303400203 圖書管理研究及展覽	21,320	23,689	-2,369	1.本年度預算數21,320千元，包括業務費14,820千元，設備及投資6,500千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)圖書管理研究經費10,421千元，較上年度增列臨時人員酬金及函匣製作等經費1,358千元。 (2)圖書文獻展覽經費10,899千元，較上年度減列文獻展覽製作及陳列室展櫃燈光照明改善等經費3,727千元。
			4	5303400204 南院文物管理研究及展覽	101,074	107,450	-6,376	1.本年度預算數101,074千元，包括業務費85,824千元，設備及投資15,250千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)南院文物管理研究經費52,926千元，較上年度增列展場設計等經費3,497千元。 (2)南院文物展覽經費48,148千元，較上年度減列資訊服務及資安設備等經費9,873千元。
			5	5303400205 展示服務與社教推廣	17,126	17,362	-236	1.本年度預算數17,126千元，包括業務費16,809千元，設備及投資317千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)展示服務經費11,999千元，較上年度減列故宮簡介印製等經費236千元。 (2)社教推廣經費5,127千元，與上年度同。
		3		5303400300 文物登錄與科技研析	16,438	22,653	-6,215	1.本年度預算數16,438千元，包括業務費8,538千元，設備及投資7,900千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)文物登錄徵集經費762千元，較上年度減列文物借展等經費84千元。 (2)文物科技研析維護經費6,676千元，較

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 106 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
								上年度增列出席文物保存研討會等經費369千元。 (3)新增實驗室維護與檢測技術提升經費9,000千元。 (4)上年度文物高精密科學檢測技術研發應用暨實驗室建置預算業已編竣，所列15,500千元如數減列。
		4		5303400400 文物加值運用與管理	4,870	4,855	15	1.本年度預算數4,870千元，包含業務費3,870千元，設備及投資1,000千元。 2.本年度預算數4,870千元，係辦理文物加值運用與管理業務經費，較上年度增列數位照相器材、攝影器材設備汰換等經費15千元。
		5		5303400500 資訊管理維護	51,802	77,570	-25,768	1.本年度預算數51,802千元，包括業務費42,774千元，設備及投資9,028千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)資訊管理與維護經費21,802千元，較上年度減列資通安全設備及差勤系統建置等經費1,294千元。 (2)4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫經費30,000千元，較上年度減列4G行動博物館內容製作等經費15,000千元。 (3)上年度故宮行動電子化服務計畫預算業已編竣，所列9,474千元如數減列。
		6		5303400600 安全管理維護	170,197	136,886	33,311	1.本年度預算數170,197千元，包括業務費137,838千元，設備及投資32,359千元。 2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1)北部院區安全管理維護經費62,307千元，較上年度增列消防設備汰舊改善等經費27,521千元。 (2)南部院區安全管理維護經費107,890千元，較上年度增列保全業務等經費5,790千元。
		7		5303400700 故宮南部院區籌建	-	316,900	-316,900	上年度故宮南部院區籌建計畫預算業已編竣，所列316,900千元如數減列。

國立故宮博物院
歲出機關別預算表

經資門併計　　中華民國 106 年度　　單位：新臺幣千元

科目					本年度預算數	上年度預算數	本年度與上年度比較	說明
款	項	目	節	名稱及編號				
		8		5303409000 一般建築及設備	33,406	38,036	-4,630	
			1	5303409002 營建工程	30,600	24,000	6,600	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.新增辦理空調節能改善、戶外廣場無障礙鋪面工程及建築物耐震補強等經費30,600千元。 2.上年度辦理建築物改善、空調外氣改善、人流動線設施工程等預算業已編竣，所列24,000千元如數減列。
			2	5303409011 交通及運輸設備	63	-	63	新增汰換公務機車1輛經費如列數。
			3	5303409019 其他設備	2,743	14,036	-11,293	本年度預算數之內容與上年度之比較如下： 1.新增汰換通訊、機械儀器設備等經費2,743千元。 2.上年度汰換辦公室設備等預算業已編竣，所列14,036千元如數減列。
		9		5303409800 第一預備金	3,600	3,600	0	仍照上年度預算數編列。

參、附屬表

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0403400300 -0403400301 賠償收入 -一般賠償收入	預算金額	3,700	承辦單位	文創行銷處,南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容
廠商違約逾期之賠償收入。

二、法令依據
依所訂合約規定辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0400000000		
2				罰款及賠償收入	3,700	
				0403400000		
	10			國立故宮博物院	3,700	
				0403400300		
		1		賠償收入	3,700	
				0403400301		
			1	一般賠償收入	3,700	廠商違約逾期之賠償收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入 -0503400305 -資料使用費	預算金額	175	承辦單位	圖書文獻處,文創行銷處,南院處

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

1.善本文獻及圖書等資料影印收入。

2.雷射標籤工本費收入。

二、法令依據

依規費法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0500000000		
3				規費收入	175	
				0503400000		
	7			國立故宮博物院	175	
				0503400300		
		1		使用規費收入	175	
				0503400305		
			1	資料使用費	175	1.善本文獻及圖書等資料影印收入110千元。 2.雷射標籤工本費收入65千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0503400300 使用規費收入 -0503400312 -場地設施使用費	預算金額	1,231,300	承辦單位	南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容
本院門票收入。

二、法令依據
依規費法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0500000000		
3				規費收入	1,231,300	
				0503400000		
	7			國立故宮博物院	1,231,300	
				0503400300		
		1		使用規費收入	1,231,300	
				0503400312		
			2	場地設施使用費	1,231,300	1.門票收入1,230,100千元，係以普通票每張250元、團體票每人230元及優待票每張150元估算。 2.至善園門票收入1,200千元，係以每人次20元估算。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息　-0703400105 -權利金	預算金額	104,388	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

語音導覽、出版品授權及BOT委外案等權利金收入。

二、法令依據

依國有財產法及文化創意產業發展法辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0700000000		
4				財產收入	104,388	
				0703400000		
	11			國立故宮博物院	104,388	
				0703400100		
		1		財產孳息	104,388	
				0703400105		
			1	權利金	104,388	1.語音導覽權利金19,000千元。 2.提供各界使用出版品權利金27,000千元、品牌授權權利金27,000千元、文物圖像授權權利金12,000千元，合計66,000千元。 3.院區BOT委外案(故宮晶華及樺璽案)經營權利金收入16,179千元，回饋金3,209千元，合計19,388千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400100 財產孳息　-0703400106 -租金收入	預算金額	10,754	承辦單位	南院處,秘書室

歲　　入　　項　　目　　說　　明

一、項目內容

院區附設博物館商店場地、設備及BOT委外案土地等租金收入。

二、法令依據

依國有財產法辦理。

金　　額　　及　　說　　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0700000000		
4				財產收入	10,754	
				0703400000		
	11			國立故宮博物院	10,754	
				0703400100		
		1		財產孳息	10,754	
				0703400106		
			2	租金收入	10,754	1.院區附設博物館商店場地租金收入5,829千元。 2.院區附設博物館商店設備租金收入444千元。 3.院區附設餐飲服務場地租金收入667千元。 4.院區BOT委外案(故宮晶華及樺璽案)土地租金收入2,560千元。 5.郵局場地租金收入569千元。 6.語音導覽場地租金收入469千元。 7.停車場場地租金收入216千元。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0703400600 廢舊物資售價	預算金額	200	承辦單位	秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

出售報廢財產及廢舊物品等收入。

二、法令依據

依國有公用財產管理手冊及物品管理手冊辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名　稱	金　額	說　明
				0700000000		
4				財產收入	200	
				0703400000		
	11			國立故宮博物院	200	
				0703400600		
		2		廢舊物資售價	200	出售報廢財產及廢舊物品等收入。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	0803400200 -0803400201 非營業特種基金 -賸餘繳庫 賸餘繳庫	預算金額	55,000	承辦單位	文創行銷處

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容
故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

二、法令依據
依據預算法13條辦理。

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				0800000000		
5				營業盈餘及事業收入	55,000	
				0803400000		
	2			國立故宮博物院	55,000	
				0803400200		
		1		非營業特種基金賸餘繳庫	55,000	
				0803400201		
			1	賸餘繳庫	55,000	故宮文物藝術發展基金作業賸餘繳庫數。

國立故宮博物院
歲入項目說明提要表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

來源子目及細目與編號	1103400900 雜項收入　-1103400909 -其他雜項收入	預算金額	3,620	承辦單位	教育展資處,文創行銷處,南院處,秘書室

歲　入　項　目　說　明

一、項目內容

1.販售出版書籍刊物收入。
2.辦理文物、兒童、青少年、親子研習營等報名費收入。
3.員工借用宿舍管理費收入及扣繳房租津貼收入。
4.學人會館清潔費收入。

二、法令依據

1.依國立故宮博物院暨故宮文物藝術發展基金出版品印製發行注意事項辦理。
2.依預算法及相關規定辦理。
3.依全國軍公教員工待遇支給要點辦理。
4.「國立故宮博物院多房間及單房間職務宿舍收取『宿舍管理費』辦法」

金　額　及　說　明

款	項	目	節	名稱	金額	說明
				1100000000		
7				其他收入	3,620	
				1103400000		
	11			國立故宮博物院	3,620	
				1103400900		
		1		雜項收入	3,620	
				1103400909		
			2	其他雜項收入	3,620	1.販售出版書籍刊物收入1,100千元。 2.研習活動報名費收入1,890千元。 3.宿舍管理費及扣繳房租津貼收入600千元。 4.學人會館清潔費收入30千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,483

計畫內容：
1.編列各類人員相關待遇經費。
2.辦理各項行政管理工作。

預期成果：
充分發揮行政管理效能，並配合各項業務之進行與發展，期達政府與法令賦予之使命。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說　　明
01 人員維持	509,126	人事室、秘書室	本計畫包括職員352人，駐衛警61人，工友30人，技工48人，駕駛3人，聘用人員2人，約僱人員21人，計需人事費509,126千元。
0100 人事費	509,126		
0102 政務人員待遇	4,276		
0103 法定編制人員待遇	273,078		
0104 約聘僱人員待遇	12,206		
0105 技工及工友待遇	32,034		
0111 獎金	68,869		
0121 其他給與	8,334		
0131 加班值班費	17,813		
0142 退休退職給付	39,500		
0143 退休離職儲金	21,796		
0151 保險	31,220		
02 基本行政工作維持	198,357	各單位	1.參加各項教育訓練等費用544千元。 2.爲保護及展出文物，實施廿四小時恆溫恆濕空調、延長開放參觀時間、夜間照明等電費、水費98,801千元。 3.通訊費3,559千元，包括： (1)票務自動化系統後台資訊數據通訊費162千元。 (2)聯繫業務所需之郵資及電話等費用3,397千元。 4.資訊服務費3,990千元，包括： (1)建築及設施工程圖檔系統建檔硬體維護等費用90千元。 (2)電腦輔助售票系統維護等費用460千元。 (3)數位電子總機及話機、光纖網路等租金費用3,440千元。 5.影印機、傳真機等各項設備租金費用1,255千元。 6.公務車輛牌照稅、燃料稅及房屋稅、地價稅等費用1,339千元。 7.遊客人員意外險及公務車輛等保險費用591千元。
0200 業務費	185,085		
0201 教育訓練費	544		
0202 水電費	98,801		
0203 通訊費	3,559		
0215 資訊服務費	3,990		
0219 其他業務租金	1,255		
0221 稅捐及規費	1,339		
0231 保險費	591		
0249 臨時人員酬金	1,675		
0250 按日按件計資酬金	1,420		
0261 國際組織會費	81		
0262 國內組織會費	18		
0271 物品	4,023		
0279 一般事務費	54,995		
0282 房屋建築養護費	1,715		
0283 車輛及辦公器具養護費	604		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,483

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0284 設施及機械設備養護費	6,172		8.檔案整理與建檔等臨時人員酬金1,675千元。
0291 國內旅費	2,978		9.法律諮詢顧問費、教育人員升等著作審查費、邀請專家學者出席費、講座鐘點費、編譯人員等酬金1,420千元。
0294 運費	220		10.參加國際協會會員費81千元。
0295 短程車資	160		11.參加國內協會會員費18千元。
0299 特別費	945		12.物品4,023千元，包括：
0400 獎補助費	13,272		(1)辦公場所及展場所需文具用品、紙張及電氣材料等費用2,680千元。
0454 差額補貼	11,820		(2)環境美化用草皮、花卉、樹木、培植用土壤肥料、花房用品及動物飼料等費用500千元。
0475 獎勵及慰問	1,452		(3)大千館清潔用品、植栽用顆料土、培養土、肥料及動物飼料等費用100千元。
			(4)視聽及醫療用品等耗材415千元。
			(5)公務車輛及發電機組等所需油料328千元。
			13.一般事務費54,995千元，包括：
			(1)按編制員額517人，每人每年以2,000元編列文康活動費，共計1,034千元。
			(2)職務官舍管理等費用207千元。
			(3)公務人員健康檢查補助388千元。
			(4)年報及工作報告印製等費用427千元。
			(5)與文化機構、媒體業務交流、國會聯繫等費用300千元。
			(6)參觀券印製等費用2,100千元。
			(7)售票及展場服務人員制服等費用50千元。
			(8)國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓出版品、文物複製品及禮品裱裝等費用500千元。
			(9)展覽宣傳廣告製作及活動等費用200千元。
			(10)為保護文物防止蟲害，實施防蟲藥劑防治等費用360千元。
			(11)票務信用卡刷卡等金流服務費10,230千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400100 一般行政	預算金額	707,483

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			(12)兩岸文化交流等費用50千元。 (13)清潔及園藝等費用30,804千元。 (14)玻璃帷幕外牆清洗費3,660千元。 (15)大千館社區管理等費用50千元。 (16)保全護送票款等費用530千元。 (17)建築物及無障礙設施安檢費用150千元。 (18)電信系統操作管理費用3,600千元。 (19)政風、主計及人事業務等費用355千元。 14.辦公廳舍及其他建築修繕等費用1,715千元。 15.公務車輛及辦公用器具之保養維修等費用604千元。 16.設施及機械設備養護6,172千元，包括： (1)空調設施、過濾網更新及軟水藥劑等維護費用1,080千元。 (2)電機、殘障設施、供水設備等維護費用1,230千元。 (3)冰熱水主機三級保養等維護費用1,080千元。 (4)多媒體幻燈機、攝影機、錄音機等養護費用200千元。 (5)園藝景觀設施等維護費用200千元。 (6)大千館水電空調修理維護、室內裝潢及傢俱維護、電梯、鐵門、監視系統等公共設施養護與庭園設施修理維護及花木盆景維持等費用200千元。 (7)機電空調設施管理維護費用2,182千元。 17.國內出差旅費2,978千元。 18.辦理業務所需之公物運費220千元。 19.開會洽公所需之短程車資160千元。 20.院長、副院長特別費945千元。 21.退休人員優惠存款利息差額補貼11,820千元。 22.發放退休員工三節慰問金等費用1,452千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400201 器物管理研究及展覽	預算金額	12,271

計畫內容：
1.持續充實本院器物藏品基礎資料的建置。
2.積極辦理庫房文物整理工作，加強陳列室展櫃溫濕度檢控，維持文物良好的保持環境。
3.提升研究品質，邀請國內外者家學者作學術交流研討。
4.加強與國際、大陸間的學術交流，出席國際器物研討會議及展覽資的蒐集，提升研究成果及質量。
5.加強學術研究。
6.依年度計畫辦理器物各項特展。

預期成果：
1.提供完善之典藏研究、參考利用及文物加值服務，暨維護既有資料庫之正常運作，使數位資料能爲全民共享。
2.藉由包裝材料的更新，文物匣盒及無酸棉墊的更替，使文物維持良好的保存環境；加強陳列室展櫃溫濕度管控，提升文物展陳環境。
3.藉由與國際博物館、專家學者及大陸學術的交流、互訪提升學術的研究，並提升本院的研究水準。
4.藉由各項特展推出，展出本院蒐藏精品，提升展覽品質，提供民眾最佳的參觀環境。吸引遊客前來本院觀賞，介紹中華文物美。
5.藉由展覽配合本院教育推廣，使民眾更親近及了解文物之美。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 器物管理	4,931	器物處	1.數位系統資料維護等費用100千元。
0200 業務費	4,831		2.增補、修訂、維護數位典藏、後設資料製作等臨時人員酬金3,401千元。
0215 資訊服務費	100		3.改善庫房文物存放環境之包裝材料、文物典藏所需工具、耗材與用品、更替文物匣盒，採購無酸棉墊等1,330千元。
0249 臨時人員酬金	3,401		4.數位攝影系統汰換及資料貯存硬體等設備費100千元。
0271 物品	1,330		
0300 設備及投資	100		
0306 資訊軟硬體設備費	100		
02 器物研究	992	器物處	1.器物研究、資料蒐集、編譯費等酬金54千元。
0200 業務費	992		2.資料蒐集彙整、文物掃圖及拓片、邀請專家學者學術研討會等費用450千元。
0250 按日按件計資酬金	54		3.國內出差旅費7千元。
0279 一般事務費	450		4.赴大陸地區蒐集展覽資料等差旅費126千元。
0291 國內旅費	7		5.赴國外地區出席國際研討會、蒐集展覽資料等差旅費352千元。
0292 大陸地區旅費	126		6.開會洽公所需之短程車資3千元。
0293 國外旅費	352		
0295 短程車資	3		
03 器物展覽	6,348	器物處	1.展覽研究資料蒐集、整理、圖像描繪及協助各項展覽資料整理校對等臨時人員酬金520千元。
0200 業務費	4,520		2.陳列室常態展覽說明更新、特展設計製作及陳列室各項施作費用4,000千元。
0249 臨時人員酬金	520		3.陳列室燈光改善設備費用1,828千元。
0279 一般事務費	4,000		
0300 設備及投資	1,828		
0319 雜項設備費	1,828		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400202 書畫管理研究及展覽	預算金額	11,238

計畫內容：

1.書畫類文物之典藏保管，與新增藏品之編目研究。
2.書畫庫房管理與數位典藏資料庫維護，後設資料增補，數位影像擷取、接圖、轉檔與上傳。
3.依據年度計畫辦理各項書畫專題特展與例行展覽。
4.配合專題特展及出版計畫，編纂相關圖錄與出版品，進行展覽推廣。
5.加強與國際及大陸重要博物館間的學術交流，拓展多元化的研究視野。

預期成果：

1.持續擴充並深化本院書畫典藏，落實書畫庫房管理及文物保存工作，維持優質的文物保存環境。
2.持續擴充及校對「數位典藏知識庫整合型系統」，援以提高典藏與策展的工作效率，同時開放資料給國內外觀眾與學者使用，俾使數位資料能爲全民所共享。
3.106年度預計推出「酉年大吉-畫雞名品特展」、「行篋隨行-乾隆南巡與書畫題詠特展」、「儒者哲思」、「書畫精華特展」、「傅狷夫書畫特展」、「于右任書法特展」等專題特展與「筆有千秋業」、「造型與美感」、「巨幅名畫」等廿餘項書畫展覽。
4.藉助各種書畫出版品，展示本院典藏精萃，推廣中華文物之美；同時配合各種教育推廣活動，邀請講座教師或專業顧問，爲美育紮根。
5.透過與國內外博物館、專家學者及大陸學術單位的交流與互訪，深化本院的學術研究水準。另外亦會派員前往國外及大陸地區，與各地的重要博物館、學術機構洽商借展，並蒐集展覽資料，援以推出更豐富多元的展覽內容。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 書畫管理	4,126	書畫處	1.圖像製作與資料庫維護等臨時人員酬金2,410千元。
0200 業務費	3,726		2.碑帖釋文校對費115千元。
0249 臨時人員酬金	2,410		3.物品1,190千元，包括：
0250 按日按件計資酬金	115		(1)書畫數位影像輸出相紙、墨水耗材等費用500千元。
0271 物品	1,190		(2)書畫庫房包裝材料與無酸保護用品等費用690千元。
0291 國內旅費	8		4.國內出差旅費8千元。
0295 短程車資	3		5.開會洽公所需之短程車資3千元。
0300 設備及投資	400		6.書畫攝影器材更新及書畫庫房、展廳之清潔設備費400千元。
0319 雜項設備費	400		
02 書畫研究	156	書畫處	1.邀請國內外學者到院學術交流、指導暨演講費16千元。
0200 業務費	156		2.蒐集展覽資料所需國外旅費140千元。
0250 按日按件計資酬金	16		
0293 國外旅費	140		
03 書畫展覽	6,956	書畫處	1.英日文翻譯等酬金500千元。
0200 業務費	6,956		2.一般事務費5,995千元，包括：
0250 按日按件計資酬金	500		(1)展覽布置、裝裱及說明卡等費用100千元。
0279 一般事務費	5,995		(2)展覽設計製作及陳列室各項施作費用5,895千元。
0292 大陸地區旅費	200		3.赴大陸地區洽商文物借展等差旅費200千元
0293 國外旅費	261		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400202 書畫管理研究及展覽	預算金額	11,238

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			。 4.赴國外地區洽商文物借展等差旅費261千元 。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400203 圖書管理研究及展覽	預算金額	21,320

計畫內容：

1.製作含木夾板、仿宋錦四合套、無酸卡紙六合套等古籍及文獻內裝具，以改善文物存放。
2.辦理圖書文獻類文物數位化全文影像外包拍攝，暨建置充實各式研究性文物資料庫，除便利學術性研究，減少原件提閱外，影像之公開亦得促進各界如出版之經濟性利用。
3.不定期舉辦學術演講或與各界交流，提昇本院相關研究能量。
4.派員出席與本院業務相關之國際性學會年會等，以增進國際視野，謀求執行業務面之開創性能量。
5.配合定期展覽進行策展、提件與歸件作業。
6.持續充實並開放研究用專門圖書館資源供讀者使用與研究，並於第二展覽館規劃院外借展供民眾觀賞。

預期成果：

1.視文物之個別特性，製作合宜之存放內包裝，改善或保持文物存放之最佳狀態。
2.持續增加文物數位影像產製數量，便利研究、出版、授權等各種需求面向，並就產製影像之各式用途，發揚博物館教育、研究、經濟、文化等功能。
3.加強與學術界交流，提供各專業領域研究平臺，促進多方合作之可能性。
4.蒐集與本院相關研究與展覽之資料、經驗，擴大視野，發展實質之國際性交流。
5.確實執行年度各項特展計畫，提昇展覽內容與教育推廣之品質。
6.改善圖書文獻館資訊系統，維持專業圖書與期刊之購藏，增進服務質效，充實館藏內容。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 圖書管理研究	10,421	圖書文獻處	1.資料庫軟硬體維護費300千元。
0200 業務費	10,421		2.清代文獻、善本舊籍、明清輿圖數位計畫等臨時人員酬金5,881千元。
0215 資訊服務費	300		3.滿藏文研習班等講師鐘點費308千元。
0249 臨時人員酬金	5,881		4.院藏清代文獻、善本舊籍、院史檔案數位化全文影像委託製作費用2,462千元。
0250 按日按件計資酬金	308		5.改善包裝用品及護匣、函匣製作等費用500千元。
0251 委辦費	2,462		6.圖書文獻研討會等各項費用460千元。
0271 物品	500		7.庫房影印機保養維護、微縮影閱讀、複印機等機具維護費用265千元。
0279 一般事務費	460		8.國內出差旅費8千元。
0284 設施及機械設備養護費	265		9.赴國外地區參加美國亞洲研究學會年會、國際圖書館學會聯盟年會差旅費237千元。
0291 國內旅費	8		
0293 國外旅費	237		
02 圖書文獻展覽	10,899	圖書文獻處	1.圖書館自動化系統軟硬體等維護費650千元。
0200 業務費	4,399		2.書目資料建檔、院史檔案建檔掃瞄及圖書編目等臨時人員酬金900千元。
0215 資訊服務費	650		3.一般事務費2,629千元，包括：
0249 臨時人員酬金	900		(1)期刊裝訂及編目等費用400千元。
0279 一般事務費	2,629		(2)本院圖書館與各國圖書館交換出版品等費用300千元。
0284 設施及機械設備養護費	220		(3)文獻展覽製作及展覽佈置等費用1,929千元。
0300 設備及投資	6,500		4.圖書館門禁、閉路電視及視聽設備等維護費用220千元。
0319 雜項設備費	6,500		5.研究用圖書館中西文藝術、漢學，考古等類

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400203 圖書管理研究及展覽	預算金額	21,320

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			書籍雜誌及資料庫購置費用6,500千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	101,074

計畫內容：
1.爲維持展覽品質及吸引博物館訪客持續參訪南院，進行展覽維護及籌劃換展。
2.爲豐富展覽內容及加強國際合作業務，辦理106-107國外借展規劃及接洽。
3.爲增加研究及策展能力，進行學術交流及舉辦相關研討會。
4.持續進行文物徵集、典藏增購審查、文物寄存及文物贈與，以豐富南院文物典藏。
5.推廣教師教育活動及舉辦演講，進行文化紮根教育。
6.積極辦理文創產業及發展文化觀光。

預期成果：
南院持續以多元史觀的文化發展及宏觀視野重新詮釋策劃展覽，呈現國立故宮博物院典藏之美，吸引參觀人潮；積極與地方及相關單位合作，整合吸納各項觀光資源，發揮觀光火車頭角色，並結合嘉南地區地方產業、促進民間投資等多方資源，創造共榮互利的收益目標。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 南院文物管理研究	52,926	南院處	1.文物押運車輛租金200千元。
0200 業務費	42,926		2.文物保險運送費24,200千元。
0219 其他業務租金	200		3.文史調查及策展等活動所聘請專家學者之講座鐘點費45千元。
0231 保險費	24,200		4.物品1,327千元，包括：
0250 按日按件計資酬金	45		(1)各項文物保存耗材、檢驗試劑、展廳佈置耗材、文具等費用840千元。
0271 物品	1,327		(2)各項文物保存用工具及展廳佈置用品等費用487千元。
0279 一般事務費	13,422		5.一般事務費13,422千元，包括：
0284 設施及機械設備養護費	140		(1)年度換展展場設計製作費用11,200千元。
0291 國內旅費	1,362		(2)邀請國外專家學者來台參加借展開幕式、押運文物及協助換展、研究交流等費用889千元。
0292 大陸地區旅費	211		(3)博物館及各展廳文物蟲害防治等費用674千元。
0293 國外旅費	1,989		(4)特展規劃辦理費用659千元。
0295 短程車資	30		6.文物修復、登錄及保存儀器校正費140千元。
0300 設備及投資	10,000		7.國內出差旅費1,362千元。
0321 權利	10,000		8.赴大陸地區押運借展文物及展品檢視等旅費211千元。
			9.赴國外地區辦理借展、文物徵集考察、參加國際會議等旅費1,989千元。
			10.開會洽公所需之短程車資30千元。
			11.展廳影片製作10,000千元。
02 南院文物展覽	48,148	南院處	1.網路通訊費942千元。
0200 業務費	42,898		2.資訊服務費3,335千元，包括：
			(1)網路設備、伺服器、電腦及相關設備維

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	101,074

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0203 通訊費	942		護費1,150千元。 (2)網站及數位媒體維護費1,500千元。 (3)多媒體教育系統開發更新及影像查詢系統相關設備維護與更新180千元。 (4)儲存管理設備維護及網站伺服器代管費用244千元。 (5)軟體授權費261千元。 3.志工人員保險費用100千元。 4.展示服務、教育推廣等工作臨時人員酬金9,600千元。 5.教育訓練及志工培訓講座鐘點費170千元。 6.觀眾意見調查經費400千元。 7.物品1,686千元，包括： (1)圖書、攝影、美工、展場及展廳等相關耗材費用1,436千元。 (2)教育推展及服務台用品等費用250千元。 8.一般事務費26,160千元，包括： (1)國內外重要貴賓接待餐費、贈送貴賓紀念品900千元。 (2)導覽及展廳圖文宣品印製5,000千元。 (3)教育推廣品規劃設計及製作500千元。 (4)觀眾服務電話客服專線服務費3,600千元。 (5)教師研習工作坊及培訓費用800千元。 (6)學校參觀推廣活動1,500千元。 (7)假日藝文表演活動2,500千元。 (8)兒創中心教育推廣活動及親子活動900千元。 (9)節慶及特展表演及開幕策展人活動1,260千元。 (10)展示服務美工佈置及道具消毒5,000千元。 (11)展覽與活動宣傳記者會及開幕酒會450千元。 (12)志工制服製作及清洗、志工聯誼、紀念品等2,150千元。 (13)法國遠東學院交流經費100千元。 (14)館際教育推廣及地方合作1,500千元。
0215 資訊服務費	3,335		
0231 保險費	100		
0249 臨時人員酬金	9,600		
0250 按日按件計資酬金	170		
0251 委辦費	400		
0271 物品	1,686		
0279 一般事務費	26,160		
0284 設施及機械設備養護費	150		
0291 國內旅費	245		
0293 國外旅費	110		
0300 設備及投資	5,250		
0306 資訊軟硬體設備費	1,700		
0319 雜項設備費	3,550		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400204 南院文物管理研究及展覽	預算金額	101,074

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			9.視聽設備維護費150千元。 10.國內出差旅費245千元。 11.赴國外地區參加國際會議旅費110千元。 12.資訊軟硬體設備費1,700千元，包括： (1)院區資訊系統、伺服器、電腦擴充及備援1,320千元。 (2)創新互動裝置300千元。 (3)軟體購置費80千元。 13.雜項設備費3,550千元，包括： (1)研究用圖書、期刊、多媒體資料3,000千元。 (2)圖書館硬體設備200千元。 (3)複製文物教具350千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400205 展示服務與社教推廣	預算金額	17,126

計畫內容：
1.展場規劃設計管理維護及文宣品之設計製作。
2.服務人員與志工之訓練管理。
3.辦理推廣活動，舉辦專題演講，文物研習、促進社區文藝推廣教師研習及兒童、親子文化活動等，兒童學藝中心展示更新。
4.兒童學藝中心展示設備及教具更新。

預期成果：
1.藉各類教推活動，推廣本院文物與展覽之內涵。
2.加強文物展覽之陳設與佈置，增益文化傳播之功能。
3.加強一線服務人員與志工訓練與管理，提升觀眾服務品質。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說　　明
01 展示服務	11,999	教育展資處	1.志工職前暨在職等訓練費用310千元。
0200 業務費	11,999		2.故宮展覽通訊郵寄費用100千元。
0201 教育訓練費	310		3.志工人員各項保險費144千元。
0203 通訊費	100		4.展場服務人員酬金5,475千元。
0231 保險費	144		5.志工培訓講酬330千元。
0249 臨時人員酬金	5,475		6.觀眾意見調查經費280千元。
0250 按日按件計資酬金	330		7.陳列室設施、觀眾服務設施維護美化及告示用品等費用1,000千元。
0251 委辦費	280		8.一般事務費4,215千元，包括：
0271 物品	1,000		(1)中英文說明書、故宮簡介等摺頁印製2,219千元。
0279 一般事務費	4,215		(2)故宮展覽通訊編印420千元。
0291 國內旅費	25		(3)志工夏冬季制服製作及清洗、志工聯誼、志工表揚、志工交流參訪、故宮文物月刊等導覽資料發送、服務證製作等費用1,216千元。
0293 國外旅費	110		(4)導覽員制服80千元。
0295 短程車資	10		(5)特展開幕活動280千元。
			9.國內出差旅費25千元。
			10.派員出席美國博物館協會年會差旅費110千元。
			11.開會洽公所需之短程車資10千元。
02 社教推廣	5,127	教育展資處	1.辦理專題演講及座談會、文物研習、教師培訓、兒童及親子活動及其他教育推廣活動等費用473千元。
0200 業務費	4,810		2.文物研習、教師培訓、兒童及親子活動等各項活動、研習所需教材用品173千元。
0250 按日按件計資酬金	473		3.一般事務費3,967千元，包括：
0271 物品	173		(1)專題演講及座談會、文物研習、兒童親子活動及其他教育推廣活動所需簡章、講義、手冊、教材印製等費用637千元。
0279 一般事務費	3,967		(2)週末藝文活動180千元。
0291 國內旅費	190		(3)兒童教育展示更新與維運1,860千元。
0295 短程車資	7		
0300 設備及投資	317		
0319 雜項設備費	317		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400205 展示服務與社教推廣	預算金額	17,126

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			(4)複製文物教育展示設計製作及推廣活動1,200千元。 (5)學校參觀與推廣活動90千元。 4.國內出差旅費190千元。 5.開會洽公所需之短程車資7千元。 6.複製品採購、兒童學藝中心展示設備及教具更新等設備費317千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	預算金額	16,438

計畫內容：
1.本院藏品之徵集(包括受贈、收購與寄存)、登錄作業、文物跨南北院區提調作業及借展協辦。
2.辦理院藏文物抽點。
3.藏品修護與保存環境維護。
4.藏品科學檢測技術研發、提升與應用。

預期成果：
1.徵集藏品以豐富本院館藏、南北院區間文物提調之風險管控、協辦國內外借展文物裝運保險降低風險。
2.登錄作業對文物各項資料做有系統之整理，俾利進一步應用於文物之修護、研究、借展與出版。
3.環境溫溼度與照明偵測，防範有害生物及有害物質，修護文物，確保文物妥善保存維護，延長古物之壽命，提供做爲博物館相關研究、展覽及教育等任務。
4.對文物進行科學研析，提升科學檢測鑑識之技術，以供文物保存維護、修護、文物藝術史或科技史等研究領域交流應用。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說　　明
01 文物登錄徵集	762	登錄保存處	1.文物登錄徵集等臨時人員酬金330千元。
0200 業務費	762		2.文物登錄清冊製作所需用品62千元。
0249 臨時人員酬金	330		3.文物借展等費用220千元。
0271 物品	62		4.國內出差旅費24千元。
0279 一般事務費	220		5.參加國際博物館登錄協會(CIDOC)年會所需差旅費122千元。
0291 國內旅費	24		6.開會洽公所需之短程車資4千元。
0293 國外旅費	122		
0295 短程車資	4		
02 文物科技研析維護	6,676	登錄保存處	1.文物科技研析維護等臨時人員酬金1,740千元。
0200 業務費	3,876		2.文物保存科學研析聘請專家學者等費用220千元。
0249 臨時人員酬金	1,740		3.文物修護材料及工具等費用745千元。
0250 按日按件計資酬金	220		4.一般事務費800千元，包括:
0271 物品	745		(1)文物偵測溫濕度、照明、空氣品質、防蟲等費用500千元。
0279 一般事務費	800		(2)白蟻防治計畫300千元。
0284 設施及機械設備養護費	50		5.文物保存科技研析設備等維護費50千元。
0291 國內旅費	9		6.國內出差旅費9千元。
0293 國外旅費	308		7.赴國外地區出席國際文物保存學術研討會所需差旅費308千元。
0295 短程車資	4		8.開會洽公所需之短程車資4千元。
0300 設備及投資	2,800		9.文物保存科學分析設備費2,800千元。
0319 雜項設備費	2,800		
03 實驗室維護與檢測技術提升	9,000	登錄保存處	1.輻射安全及文物檢測等教育訓練費50千元。
0200 業務費	3,900		2.實驗室運作臨時人員酬金2,800千元。
0201 教育訓練費	50		3.學者專家講座鐘點費50千元。
0249 臨時人員酬金	2,800		4.實驗室耗材320千元。
			5.一般事務費300千元，包括：

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	預算金額	16,438

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0250 按日按件計資酬金	50		(1)圖書及資料檢索、複印費等30千元。
0271 物品	320		(2)辦理文物鑑定、保存工作坊或研討會等經費270千元。
0279 一般事務費	300		6.實驗室設備維護費350千元。
0284 設施及機械設備養護費	350		7.國內出差旅費30千元。
0291 國內旅費	30		8.科學分析數據處理軟體200千元。
0300 設備及投資	5,100		9.雜項設備費4,900千元，包括：
0306 資訊軟硬體設備費	200		(1)SEM、CT及分析光譜儀等新增設備組件3,000千元。
0319 雜項設備費	4,900		(2)生物樣品鑑定顯微鏡系統1,000千元。
			(3)高光譜影像系統移動機構及熱分析系統新增組件900千元。

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400400 文物加值運用與管理	預算金額	4,870

計畫內容：
1.文創展覽、書展與授權業務之規劃營運。
2.藏品圖像、院景與活動攝照、影像處理等設施維護。
3.智慧財產權授權及權利侵害救濟。
4.文創資源網系統維護。

預期成果：
1.參與國內外文創展覽、書展及授權展，拓展故宮文創產品行銷通路及提升故宮品牌形象。
2.提升典藏文物之文化創意產值與應用效益，增加文創衍生商品普及程度及競爭能力。
3.管理藏品圖像及出版品授權利用，並打擊不法侵權，維護本院之智慧財產權權利。
4.建立產業創新交流平台，善用本院典藏資源引導各產業創新商品開發。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 文物加值運用與管理	4,870	文創行銷處	1.文創資源網系統維護費102千元。
0200 業務費	3,870		2.國內外參展場租及文創資源網系統租金555千元。
0215 資訊服務費	102		3.智慧財產權授權及權利侵害之救濟等費用2,515千元。
0219 其他業務租金	555		4.編輯機具用品100千元。
0250 按日按件計資酬金	2,515		5.照相材料沖洗、影視資料剪輯製作等費用250千元。
0271 物品	100		6.編輯用機具及各項攝影器材養護費250千元。
0279 一般事務費	250		7.國內出差旅費38千元。
0284 設施及機械設備養護費	250		8.國內外參展運費40千元。
0291 國內旅費	38		9.參展洽公所需之短程車資20千元。
0294 運費	40		10.數位照相器材、攝影器材、影像處理電腦主機及處理器等設備更換1,000千元。
0295 短程車資	20		
0300 設備及投資	1,000		
0306 資訊軟硬體設備費	1,000		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	51,802

計畫內容：

1.擴充故宮全球資訊網暨各主題網頁內容，提升伺服器功能，以響應式網頁設計，滿足使用者透過多元行動裝置的瀏覽需求。

2.持續執行4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫，拓展4G行動博物館之能見度及普及率。

3.確保本院資訊系統配合政府資訊化政策正常運作，定期維護硬體設備及軟體內容，系統化呈現本院文物資料庫，進而透過全球資訊網發展文化觀光。

預期成果：

本院立基超過十年的數位化文物內容，期在資訊管理技術與時俱進的前提下，藉日益便捷的資料查詢及應用方式，增進院藏文物處在知識經濟時代內的衍生加值效益，提升文化創意產業之經濟規模；透過無國界的網路，將博大精深的中華文物瑰寶行銷世界各國，促進深廣並重的文化交流。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 資訊管理與維護	21,802	教育展資處	1.本院同仁電腦軟硬體操作教育訓練36千元。 2.網路通信費1,418千元。 3.資訊服務費6,759千元，包括： (1)網路設備、伺服器、電腦及相關設備維護、儲存管理設備維護、指型機、視訊設備維護以及零件維修費等1,730千元。 (2)文物系統應用軟體、公文影像檔案管理資訊系統、表單差勤系統、院內資訊服務網與薪資系統、國有財產系統等軟體維護費567千元。 (3)機房設施維護費130千元。 (4)多媒體教育系統維護費1,773千元。 (5)網站、電子報及數位媒體維護費702千元。 (6)典藏文物數位影像處理與影像查詢系統維護費1,057千元。 (7)建置SOC監控安全機制、導入ISMS及ISO27001驗證、資安健檢與滲透測試等費用800千元。 4.臨時人員酬金5,707千元，包括： (1)資料建檔臨時人員酬金500千元。 (2)多媒體教育系統維護計畫臨時人員酬金1,200千元。 (3)典藏文物數位影像處理與影像查詢系統維護計畫臨時人員酬金3,007千元。 (4)網站、電子報及數位媒體維運計畫臨時人員酬金1,000千元。 5.多國語言網頁翻譯費160千元。 6.物品895千元，包括： (1)資料表單、資料複印、電腦耗材等324千元。
0200 業務費	15,331		
0201 教育訓練費	36		
0203 通訊費	1,418		
0215 資訊服務費	6,759		
0249 臨時人員酬金	5,707		
0250 按日按件計資酬金	160		
0271 物品	895		
0279 一般事務費	200		
0293 國外旅費	150		
0295 短程車資	6		
0300 設備及投資	6,471		
0306 資訊軟硬體設備費	5,471		
0319 雜項設備費	1,000		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	51,802

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			(2)文書處理、繪圖軟體、防毒軟體等571千元。 7.一般事務費200千元，包括： (1)院藏文物資訊網網頁、電子報更新195千元。 (2)文物數位化教育推廣5千元。 8.派員出席博物館電腦網路協會(MCN)年會差旅費150千元。 9.開會洽公所需之短程車資6千元。 10.資訊軟硬體設備費5,471千元，包括： (1)多媒體電腦、筆記型電腦、印表機、掃瞄器及週邊資訊設備500千元。 (2)資通安全設備753千元。 (3)多媒體教育系統開發及更新軟硬體設備費731千元。 (4)網站、電子報及數位媒體等所需設備費2,197千元。 (5)院區網路系統擴充140千元。 (6)行政資訊網伺服器擴增及管理300千元。 (7)資料庫管理系統等套裝應用軟體240千元。 (8)電腦化行政系統更新與開發310千元。 (9)公文管理系統升版300千元。 11.典藏品數位影像處理與影像查詢系統相關設備維護與更新1,000千元。
02 4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫	30,000	教育展資處	本計畫係屬行政院科技會報「加速行動寬頻服務及產業發展方案」，經行政院103年11月21日院科發業字第1030084477號函核定，依行政院科技部行政院國家科學技術發展基金管理會「故宮4G行動博物館」計畫辦理。計畫總經費170,000千元，分4年辦理，自105年度起納入本院單位預算編列；各年申請編列數為103年度20,000千元，104年度50,000千元，105年度50,000千元，106年度50,000千元。經行政院及立法院審議後，實際編列數103年度18,500千元，104年度45,310千元，105年度45,000千元，續編最後一年經費30,000千元，經費內容如下：
0200 業務費	27,443		
0203 通訊費	120		
0249 臨時人員酬金	3,813		
0250 按日按件計資酬金	80		
0271 物品	1,010		
0279 一般事務費	22,200		
0291 國內旅費	200		
0295 短程車資	20		
0300 設備及投資	2,557		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400500 資訊管理維護	預算金額	51,802

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
0306 資訊軟硬體設備費	2,267		1.網路專線、代管主機、技術引用等相關服務租用費120千元。 2.專案計畫臨時人員酬金3,813千元。 3.專家學者出席費80千元。 4.物品1,010千元，包括： (1)電腦週邊用品、耗材、文具紙張等相關費用710千元。 (2)研究業務所需圖書、期刊等非消耗品300千元。 5.一般事務費22,200千元，包括： (1)提供4G高畫質數位內容服務及建置4G虛擬博物館等4G行動博物館內容製作費用17,200千元。 (2)4G友善化Open Data與創新應用1,500千元。 (3)4G博物館教育推廣所需費用3,500千元。 6.國內出差旅費200千元。 7.開會洽公所需之短程車資20千元。 8.資訊軟硬體設備費2,267千元，包括： (1)建置4G行動博物館所需電腦、筆電等硬體相關設備300千元。 (2)4G應用所需套裝軟體80千元。 (3)4G行動博物館應用系統開發建置1,887千元。 9.計畫辦公室設備費90千元。 10.4G行動博物館影片製作200千元。
0319 雜項設備費	90		
0321 權利	200		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	170,197

計畫內容：
1.確實執行安全系統保養維護工作，以發揮安全系統之正常功能。
2.加強控制中心、警衛、管理人員之教育與警犬訓練。
3.汰換老舊消防設施，強化院區消防安全防護品質。
4.落實院區警戒、巡邏、消防防護及緊急兵警力支援聯防協定，確保院區安全。

預期成果：
本計畫除傳統人力守護外，更運用各項先進科技安全防護裝置，共同負起全院文物、人員及建築物設備安全之重大責任。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 北部院區安全管理維護	62,307	安全管理室	1.教育訓練費376千元，包括： (1)國防教育、防護團、自衛消防編組訓練等費用200千元。 (2)本院守衛警察訓練講習費用176千元。 2.專線電話及警鈴專線等費用36千元。 3.安全系統中央控制中心電腦及周邊設備保養維護費2,219千元。 4.展場服務人員酬金20,982千元。 5.辦理展場管理員訓練等聘請講師所需之講座鐘點費30千元。 6.物品1,713千元，包括： (1)六大預警系統修護備用器材零件等費用680千元。 (2)控制中心電腦周邊設備耗材、列印等用品177千元。 (3)替代役訓練等用品393千元。 (4)消防演習用品、教材及滅火機換新、換藥及電池等用品142千元。 (5)警犬飼料保健及犬安維護、訓練等用品321千元。 7.一般事務費2,046千元，包括： (1)展場服勤人員、便衣駐警制服及配件、被服清洗等費用1,286千元。 (2)轄區業務聯繫等經費100千元。 (3)本院守衛警察年節加菜金、服裝費及各項雜支等660千元。 8.本院閉路電視監視、出入控制、盜警、火警、對講機及廣播六大預警系統等設備養護費2,722千元。 9.文物押運等差旅費67千元。 10.通訊、監控器材、無線對講機等設備費300千元。
0200 業務費	30,191		
0201 教育訓練費	376		
0203 通訊費	36		
0215 資訊服務費	2,219		
0249 臨時人員酬金	20,982		
0250 按日按件計資酬金	30		
0271 物品	1,713		
0279 一般事務費	2,046		
0284 設施及機械設備養護費	2,722		
0291 國內旅費	67		
0300 設備及投資	32,116		
0304 機械設備費	300		
0306 資訊軟硬體設備費	1,816		
0319 雜項設備費	30,000		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303400600 安全管理維護	預算金額	170,197

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
			11.控制中心錄影系統陣列裝置等設備費1,816千元。 12.雜項設備費30,000千元，包括： (1)圖書文獻大樓消防水系統設備汰舊改善3,000千元。 (2)文物庫房氣體消防設備汰舊改善27,000千元。
02 南部院區安全管理維護	107,890	南院處	1.通訊費96千元，包括： (1)網路通訊費12千元。 (2)專線電話及警鈴專線等費用84千元。 2.替代役宿舍租金828千元。 3.狀況偵測、保全、防護團及替代役訓練費用409千元。 4.物品4,902千元，包括： (1)安控、水電、空調、消防器材零件等費用3,957千元。 (2)控制中心、護理室耗材及訓練用耗材613千元。 (3)替代役、展場及園區執勤用品332千元。 5.一般事務費75,141千元，包括： (1)保全業務相關費用74,000千元。 (2)安全訓練教材印製及護理室床單送洗等費用189千元。 (3)替代役相關費用252千元。 (4)文物押運憲警消業務聯繫經費700千元。 6.設施及機械設備養護費25,500千元，包括： (1)安控設備保養維護費用5,500千元。 (2)水電、空調、消防設備保養維護費用20,000千元。 7.國內出差旅費771千元。 8.通訊、監控器材、無線對講機等設備費143千元。 9.護理及安全設備100千元。
0200 業務費	107,647		
0203 通訊費	96		
0219 其他業務租金	828		
0250 按日按件計資酬金	409		
0271 物品	4,902		
0279 一般事務費	75,141		
0284 設施及機械設備養護費	25,500		
0291 國內旅費	771		
0300 設備及投資	243		
0304 機械設備費	143		
0319 雜項設備費	100		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409002 營建工程	預算金額	30,600

計畫內容：
辦理環境改善及設施更新修繕工程。

預期成果：
1.維護國家文化觀光之形象及維持國際級博物館發展的競爭力。
2.維持各項設施正常運轉，提供優質的參觀環境。
3.逐步汰換各項老舊設備，以達節能實效。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 公共設施更新	30,600	各單位	辦理本院建築物及公共空間等改善工程30,600千元，包括： 1.修繕維護工程5,000千元。 2.空調節能改善工程2,000千元。 3.空調外氣改善工程3,500千元。 4.戶外廣場無障礙鋪面工程5,000千元。 5.北部院區後山監測及水溝疏濬工程1,500千元。 6.正館外牆磁磚及屋頂琉璃瓦修繕第一期工程4,600千元。 7.建築物耐震補強工程9,000千元。
0300 設備及投資	30,600		
0303 公共建設及設施費	30,600		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409011 交通及運輸設備	預算金額	63

計畫內容：
公務機車汰換。

預期成果：
汰換老舊機車，以傳遞公文及緊急事件處理。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 車輛汰換	63	秘書室	汰換公務機車1輛。
0300 設備及投資	63		
0305 運輸設備費	63		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409019 其他設備	預算金額	2,743

計畫內容：
各項設備汰換。

預期成果：
汰換更新老舊設備，提升行政效能及遊客服務品質。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 設備汰換	2,743	各單位	1.汰換各項通訊、機械儀器等設備費用250千元。 2.辦公室設備等汰換費用2,493千元。
0300 設備及投資	2,743		
0304 機械設備費	250		
0319 雜項設備費	2,493		

國立故宮博物院
歲出計畫提要及分支計畫概況表

經資門併計　　中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號	5303409800 第一預備金	預算金額	3,600

計畫內容：
依實際需要申請動支。

預期成果：
適時解決業務需求。

分支計畫及用途別科目	預算金額	承辦單位	說明
01 第一預備金	3,600	各單位	
0900 預備金	3,600		
0901 第一預備金	3,600		

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400201 器物管理研究及展覽	5303400202 書畫管理研究及展覽	5303400203 圖書管理研究及展覽	5303400204 南院文物管理研究及展覽	5303400205 展示服務與社教推廣
合　　計	707,483	12,271	11,238	21,320	101,074	17,126
0100 人事費	509,126	-	-	-	-	-
0102 政務人員待遇	4,276	-	-	-	-	-
0103 法定編制人員待遇	273,078	-	-	-	-	-
0104 約聘僱人員待遇	12,206	-	-	-	-	-
0105 技工及工友待遇	32,034	-	-	-	-	-
0111 獎金	68,869	-	-	-	-	-
0121 其他給與	8,334	-	-	-	-	-
0131 加班值班費	17,813	-	-	-	-	-
0142 退休退職給付	39,500	-	-	-	-	-
0143 退休離職儲金	21,796	-	-	-	-	-
0151 保險	31,220	-	-	-	-	-
0200 業務費	185,085	10,343	10,838	14,820	85,824	16,809
0201 教育訓練費	544	-	-	-	-	310
0202 水電費	98,801	-	-	-	-	-
0203 通訊費	3,559	-	-	-	942	100
0215 資訊服務費	3,990	100	-	950	3,335	-
0219 其他業務租金	1,255	-	-	-	200	-
0221 稅捐及規費	1,339	-	-	-	-	-
0231 保險費	591	-	-	-	24,300	144
0249 臨時人員酬金	1,675	3,921	2,410	6,781	9,600	5,475
0250 按日按件計資酬金	1,420	54	631	308	215	803
0251 委辦費	-	-	-	2,462	400	280
0261 國際組織會費	81	-	-	-	-	-
0262 國內組織會費	18	-	-	-	-	-
0271 物品	4,023	1,330	1,190	500	3,013	1,173
0279 一般事務費	54,995	4,450	5,995	3,089	39,582	8,182
0282 房屋建築養護費	1,715	-	-	-	-	-
0283 車輛及辦公器具養護費	604	-	-	-	-	-
0284 設施及機械設備養護費	6,172	-	-	485	290	-
0291 國內旅費	2,978	7	8	8	1,607	215

國立故宮博物院
各項費用彙計表

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400100 一般行政	5303400201 器物管理研究及展覽	5303400202 書畫管理研究及展覽	5303400203 圖書管理研究及展覽	5303400204 南院文物管理研究及展覽	5303400205 展示服務與社教推廣
0292 大陸地區旅費	-	126	200	-	211	-
0293 國外旅費	-	352	401	237	2,099	110
0294 運費	220	-	-	-	-	-
0295 短程車資	160	3	3	-	30	17
0299 特別費	945	-	-	-	-	-
0300 設備及投資	-	1,928	400	6,500	15,250	317
0303 公共建設及設施費	-	-	-	-	-	-
0304 機械設備費	-	-	-	-	-	-
0305 運輸設備費	-	-	-	-	-	-
0306 資訊軟硬體設備費	-	100	-	-	1,700	-
0319 雜項設備費	-	1,828	400	6,500	3,550	317
0321 權利	-	-	-	-	10,000	-
0400 獎補助費	13,272	-	-	-	-	-
0454 差額補貼	11,820	-	-	-	-	-
0475 獎勵及慰問	1,452	-	-	-	-	-
0900 預備金	-	-	-	-	-	-
0901 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	5303400400 文物加值運用與管理	5303400500 資訊管理維護	5303400600 安全管理維護	5303409002 營建工程	5303409011 交通及運輸設備
合　　計	16,438	4,870	51,802	170,197	30,600	63
0100 人事費	-	-	-	-	-	-
0102 政務人員待遇	-	-	-	-	-	-
0103 法定編制人員待遇	-	-	-	-	-	-
0104 約聘僱人員待遇	-	-	-	-	-	-
0105 技工及工友待遇	-	-	-	-	-	-
0111 獎金	-	-	-	-	-	-
0121 其他給與	-	-	-	-	-	-
0131 加班值班費	-	-	-	-	-	-
0142 退休退職給付	-	-	-	-	-	-
0143 退休離職儲金	-	-	-	-	-	-
0151 保險	-	-	-	-	-	-
0200 業務費	8,538	3,870	42,774	137,838	-	-
0201 教育訓練費	50	-	36	376	-	-
0202 水電費	-	-	-	-	-	-
0203 通訊費	-	-	1,538	132	-	-
0215 資訊服務費	-	102	6,759	2,219	-	-
0219 其他業務租金	-	555	-	828	-	-
0221 稅捐及規費	-	-	-	-	-	-
0231 保險費	-	-	-	-	-	-
0249 臨時人員酬金	4,870	-	9,520	20,982	-	-
0250 按日按件計資酬金	270	2,515	240	439	-	-
0251 委辦費	-	-	-	-	-	-
0261 國際組織會費	-	-	-	-	-	-
0262 國內組織會費	-	-	-	-	-	-
0271 物品	1,127	100	1,905	6,615	-	-
0279 一般事務費	1,320	250	22,400	77,187	-	-
0282 房屋建築養護費	-	-	-	-	-	-
0283 車輛及辦公器具養護費	-	-	-	-	-	-
0284 設施及機械設備養護費	400	250	-	28,222	-	-
0291 國內旅費	63	38	200	838	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303400300 文物登錄與科技研析	5303400400 文物加值運用與管理	5303400500 資訊管理維護	5303400600 安全管理維護	5303409002 營建工程	5303409011 交通及運輸設備
0292 大陸地區旅費	-	-	-	-	-	-
0293 國外旅費	430	-	150	-	-	-
0294 運費	-	40	-	-	-	-
0295 短程車資	8	20	26	-	-	-
0299 特別費	-	-	-	-	-	-
0300 設備及投資	7,900	1,000	9,028	32,359	30,600	63
0303 公共建設及設施費	-	-	-	-	30,600	-
0304 機械設備費	-	-	-	443	-	-
0305 運輸設備費	-	-	-	-	-	63
0306 資訊軟硬體設備費	200	1,000	7,738	1,816	-	-
0319 雜項設備費	7,700	-	1,090	30,100	-	-
0321 權利	-	-	200	-	-	-
0400 獎補助費	-	-	-	-	-	-
0454 差額補貼	-	-	-	-	-	-
0475 獎勵及慰問	-	-	-	-	-	-
0900 預備金	-	-	-	-	-	-
0901 第一預備金	-	-	-	-	-	-

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金				合　　計
合　　計	2,743	3,600				1,150,825
0100 人事費	-	-				509,126
0102 政務人員待遇	-	-				4,276
0103 法定編制人員待遇	-	-				273,078
0104 約聘僱人員待遇	-	-				12,206
0105 技工及工友待遇	-	-				32,034
0111 獎金	-	-				68,869
0121 其他給與	-	-				8,334
0131 加班值班費	-	-				17,813
0142 退休退職給付	-	-				39,500
0143 退休離職儲金	-	-				21,796
0151 保險	-	-				31,220
0200 業務費	-	-				516,739
0201 教育訓練費	-	-				1,316
0202 水電費	-	-				98,801
0203 通訊費	-	-				6,271
0215 資訊服務費	-	-				17,455
0219 其他業務租金	-	-				2,838
0221 稅捐及規費	-	-				1,339
0231 保險費	-	-				25,035
0249 臨時人員酬金	-	-				65,234
0250 按日按件計資酬金	-	-				6,895
0251 委辦費	-	-				3,142
0261 國際組織會費	-	-				81
0262 國內組織會費	-	-				18
0271 物品	-	-				20,976
0279 一般事務費	-	-				217,450
0282 房屋建築養護費	-	-				1,715
0283 車輛及辦公器具養護費	-	-				604
0284 設施及機械設備養護費	-	-				35,819
0291 國內旅費	-	-				5,962

國立故宮博物院
各項費用彙計表（續）

中華民國106年度　　單位：新臺幣千元

工作計畫名稱及編號 第一、二級用途別 科目名稱及編號	5303409019 其他設備	5303409800 第一預備金				合　　計
0292 大陸地區旅費	-	-				537
0293 國外旅費	-	-				3,779
0294 運費	-	-				260
0295 短程車資	-	-				267
0299 特別費	-	-				945
0300 設備及投資	2,743	-				108,088
0303 公共建設及設施費	-	-				30,600
0304 機械設備費	250	-				693
0305 運輸設備費	-	-				63
0306 資訊軟硬體設備費	-	-				12,554
0319 雜項設備費	2,493	-				53,978
0321 權利	-	-				10,200
0400 獎補助費	-	-				13,272
0454 差額補貼	-	-				11,820
0475 獎勵及慰問	-	-				1,452
0900 預備金	-	3,600				3,600
0901 第一預備金	-	3,600				3,600

國立故宮
歲出一級用途
中華民國

科目					經常支			
款	項	目	節	名稱	人事費	業務費	獎補助費	債務費
2				行政院主管	509,126	516,739	13,272	-
	6			國立故宮博物院	509,126	516,739	13,272	-
				文化支出	509,126	516,739	13,272	-
		1		一般行政	509,126	185,085	13,272	-
		2		文物管理及展覽	-	138,634	-	-
			1	器物管理研究及展覽	-	10,343	-	-
			2	書畫管理研究及展覽	-	10,838	-	-
			3	圖書管理研究及展覽	-	14,820	-	-
			4	南院文物管理研究及展覽	-	85,824	-	-
			5	展示服務與社教推廣	-	16,809	-	-
		3		文物登錄與科技研析	-	8,538	-	-
		4		文物加值運用與管理	-	3,870	-	-
		5		資訊管理維護	-	42,774	-	-
		6		安全管理維護	-	137,838	-	-
		8		一般建築及設備	-	-	-	-
			1	營建工程	-	-	-	-
			2	交通及運輸設備	-	-	-	-
			3	其他設備	-	-	-	-
		9		第一預備金	-	-	-	-

博物院
別科目分析表
106年度

單位：新臺幣千元

出		資本支出					合計
預備金	小計	業務費	設備及投資	獎補助費	預備金	小計	
3,600	1,042,737	-	108,088	-	-	108,088	1,150,825
3,600	1,042,737	-	108,088	-	-	108,088	1,150,825
3,600	1,042,737	-	108,088	-	-	108,088	1,150,825
-	707,483	-	-	-	-	-	707,483
-	138,634	-	24,395	-	-	24,395	163,029
-	10,343	-	1,928	-	-	1,928	12,271
-	10,838	-	400	-	-	400	11,238
-	14,820	-	6,500	-	-	6,500	21,320
-	85,824	-	15,250	-	-	15,250	101,074
-	16,809	-	317	-	-	317	17,126
-	8,538	-	7,900	-	-	7,900	16,438
-	3,870	-	1,000	-	-	1,000	4,870
-	42,774	-	9,028	-	-	9,028	51,802
-	137,838	-	32,359	-	-	32,359	170,197
-	-	-	33,406	-	-	33,406	33,406
-	-	-	30,600	-	-	30,600	30,600
-	-	-	63	-	-	63	63
-	-	-	2,743	-	-	2,743	2,743
3,600	3,600	-	-	-	-	-	3,600

國立故宮
資本支出
中華民國

科目					土地	房屋建築	公共建設
款	項	目	節	名稱及編號			
				0003000000			
2				行政院主管	-	-	30,600
				0003400000			
	6			國立故宮博物院	-	-	30,600
				5303400000			
				文化支出	-	-	30,600
				5303400200			
		2		文物管理及展覽	-	-	-
				5303400201			
			1	器物管理研究及展覽	-	-	-
				5303400202			
			2	書畫管理研究及展覽	-	-	-
				5303400203			
			3	圖書管理研究及展覽	-	-	-
				5303400204			
			4	南院文物管理研究及展覽	-	-	-
				5303400205			
			5	展示服務與社教推廣	-	-	-
				5303400300			
		3		文物登錄與科技研析	-	-	-
				5303400400			
		4		文物加值運用與管理	-	-	-
				5303400500			
		5		資訊管理維護	-	-	-
				5303400600			
		6		安全管理維護	-	-	-
				5303409000			
		8		一般建築及設備	-	-	30,600
				5303409002			
			1	營建工程	-	-	30,600
				5303409011			
			2	交通及運輸設備	-	-	-
				5303409019			
			3	其他設備	-	-	-

博物院
分析表

106年度

單位：新臺幣千元

機械設備	運輸設備	資訊軟硬體設備	雜項設備	權　利	投資及其他	合　計
693	63	12,554	53,978	10,200	-	108,088
693	63	12,554	53,978	10,200	-	108,088
693	63	12,554	53,978	10,200	-	108,088
-	-	1,800	12,595	10,000	-	24,395
-	-	100	1,828	-	-	1,928
-	-	-	400	-	-	400
-	-	-	6,500	-	-	6,500
-	-	1,700	3,550	10,000	-	15,250
-	-	-	317	-	-	317
-	-	200	7,700	-	-	7,900
-	-	1,000	-	-	-	1,000
-	-	7,738	1,090	200	-	9,028
443	-	1,816	30,100	-	-	32,359
250	63	-	2,493	-	-	33,406
-	-	-	-	-	-	30,600
-	63	-	-	-	-	63
250	-	-	2,493	-	-	2,743

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
人事費分析表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

人事費別	金額	說明
一、民意代表待遇	-	
二、政務人員待遇	4,276	
三、法定編制人員待遇	273,078	
四、約聘僱人員待遇	12,206	
五、技工及工友待遇	32,034	
六、獎金	68,869	
七、其他給與	8,334	
八、加班值班費	17,813	超時加班費7,200千元，較90年度實支數額之8成計4,170千元爲高，主要係爲應辦理夜間延長開放及業務實際需要，並依行政院103年11月10日院授人給字第1030052705號函辦理。
九、退休退職給付	39,500	
十、退休離職儲金	21,796	
十一、保險	31,220	
十二、調待準備	-	
合計	509,126	

國立故宮
預算員額

中華民國

科目					員額（ 單位：													
款	項	目	節	名稱	職員		警察		法警		駐警		工友		技工		駕駛	
					本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
				0003000000														
2				行政院主管	352	356	-	-	-	-	61	63	30	32	48	48	3	3
				0003400000														
	6			國立故宮博物院	352	356	-	-	-	-	61	63	30	32	48	48	3	3
				5303400100														
		1		一般行政	352	356	-	-	-	-	61	63	30	32	48	48	3	3

博物院
明細表

106年度

單位：新臺幣千元

人								年需經費			說明
聘用		約僱		駐外雇員		合計					
本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	比較	
2	2	21	21	-	-	517	525	491,313	541,677	-50,364	
2	2	21	21	-	-	517	525	491,313	541,677	-50,364	
2	2	21	21	-	-	517	525	491,313	541,677	-50,364	1.本年度以業務費支付個人之「臨時人員」支出，包括： (1)一般行政計畫預計進用5人，辦理檔案回溯資料建檔等工作所需經費1,675千元。 (2)器物管理研究及展覽計畫預計進用7人，辦理器物圖像、後設資料建置等工作所需經費3,921千元。 (3)書畫管理研究及展覽計畫預計進用5人，辦理書畫圖像製作等工作所需經費2,410千元。 (4)圖書管理研究及展覽計畫預計進用15人，辦理資料建檔、掃描及編目等工作所需經費6,781千元。 (5)南院文物管理研究及展覽計畫預計進用20人，辦理展場服務及安全維護、協助教育推廣、圖書館服務等工作所需經費9,600千元。 (6)展示服務與社教推廣計畫預計進用15人，辦理展場服務等工作所需經費5,475千元。 (7)文物登錄與科技研析計畫預計進用11人，辦理登錄、書畫、圖書文獻修護等工作所需經費4,870千元。 (8)資訊管理維護計畫預計進用20人，辦理多媒體教育系統開發、文物影像處理作業、網站及電子報、4G加速行動寬頻服務及產業發展等工作所需經費9,520千元。 (9)安全管理維護計畫預計進用64人，辦理展場安全維護等工作所需經費20,982千元。 2.本年度以業務費支付勞力外包公司之「勞務承攬」支出，包括： (1)一般行政計畫預計勞務承攬86人(北部院區44人、南部院區42人)，辦理院區環境及園藝、電信系統操作管理、機電空調設施管理維護等所需經費共計36,586千元。 (2)南院文物管理研究及展覽計畫預計勞務承攬1人(南部院區)，辦理網路設備、伺服器、電腦及相關設備委託維護服務等所需經費1,150千元。 (3)資訊管理維護計畫預計勞務承攬2人(北部院區)，辦理機房、辦公室環境整理及網路設備、伺服器

國立故宮
預算員額

中華民國

科目					員額（單位：													
款	項	目	節	名稱	職員		警察		法警		駐警		工友		技工		駕駛	
					本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度

博物院
明細表

106年度

單位：新臺幣千元

人　　）								年　需　經　費			說　　明
聘　用		約　僱		駐外雇員		合　計		本年度	上年度	比　較	
本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度				
											、電腦硬體及相關設備委託維護服務等所需經費4,300千元。 (4)安全管理維護計畫預計勞務承攬181人(北部院區6人、南部院區175人)，辦理北部院區安全設施中央電腦控制系統保養、北部院區安全設施預警系統保養、南部院區安控設備中央監控系統保養維護、南部院區機水電空調消防設備保養維護、南部院區保全勤務等所需經費104,441千元。

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
公務車輛明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客人數不含司機	購置年月	汽缸總排氣量(立方公分)	油料費			養護費	其他	備註
					數量(公升)	單價(元)	金額			
	現有車輛:									
1	首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	23.40	39	51	66	2068-ET。
1	副首長專用車	4	93.03	3,000	1,668	23.40	39	51	66	9309-DQ。
1	副首長專用車	4	95.03	3,000	1,668	23.40	39	51	66	2578-ET。
1	小客貨兩用車（７－８人座）	7	95.12	2,694	1,668	23.40	39	51	51	9406-QE。有限責任國立故宮博物院員工消費合作社捐贈。
1	小客貨兩用車（７－８人座）	7	103.05	2,198	1,668	23.40	39	8	51	AGJ-3595。
1	一般公務用機車	1	88.08	125	312	23.40	7	2	5	BBB-472。預計106年1月汰換一般公務用機車。
1	一般公務用機車	1	95.05	125	312	23.40	7	2	5	N5A-928。
5	一般公務用機車	1	98.05	150	1,560	23.40	37	8	24	691-GCD、692-GCD、260-EZL、261-EZL、371-EDQ。
1	一般公務用機車	1	98.06	125	312	23.40	7	2	5	370-EDQ。
2	一般公務用機車	1	103.04	125	624	23.40	15	3	9	371-MZT、372-MZT
	合計				11,460		268	228	347	

預算員額：

職員	352 人	技工	48 人		
警察	0 人	駕駛	3 人		
法警	0 人	聘用	2 人	合計:	517 人
駐警	61 人	約僱	21 人		
工友	30 人	駐外雇員	0 人		

國立故宮

現有辦公房

中華民國

區　　分	自有				無償借用		
	單位數	面積	取得成本	年需養護費	單位數	面積	年需養護費
一、辦公房屋	22棟	56,086.28	1,466,955	1,256		-	-
二、機關宿舍		4,249.02	11,018	197		97.92	-
1 首長宿舍	1戶	164.44	4,848	6	1戶	97.92	-
2 單房間職務宿舍	5戶	659.02	659	100		-	-
3 多房間職務宿舍	59戶	3,425.56	5,511	91		-	-
三、其他	34	134,496.00	244,066	262		-	-
合　計		194,831.30	1,722,039	1,715		97.92	-

博物院

舍明細表

106年度　　單位：新臺幣千元，平方公尺

有償租用或借用					合計			
單位數	面積	押金	租金	年需養護費	面積	押金	租金	年需養護費
	-	-	-	-	56,086.28	-	-	1,256
	-	-	-	-	4,346.94	-	-	197
	-	-	-	-	262.36	-	-	6
	-	-	-	-	659.02	-	-	100
	-	-	-	-	3,425.56	-	-	91
	-	-	-	-	134,496.00	-	-	262
	-	-	-	-	194,929.22	-	-	1,715

國立故宮
捐助經費
中華民國

捐助計畫		計畫起訖年度	捐助對象	捐助內容	捐助經常人事費
合計					-
1.對個人之捐助					-
0454 差額補貼					-
(1)5303400100					-
一般行政					
[1]退休人員優存利息差額補貼	1	106-106	退休人員	退休人員優存利息差額補貼11,820千元。	-
0475 獎勵及慰問					-
(1)5303400100					-
一般行政					
[1]退休人員三節慰問金	2	106-106	退休人員	退休員工三節慰問金1,452千元。	-

博物院
分析表

106年度　　單位：新臺幣千元

經費之用途分析				
門		資本門		合計
業務費	其他	營建工程	其他	
-	13,272	-	-	13,272
-	13,272	-	-	13,272
-	11,820	-	-	11,820
-	11,820	-	-	11,820
-	11,820	-	-	11,820
-	1,452	-	-	1,452
-	1,452	-	-	1,452
-	1,452	-	-	1,452

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
派員出國計畫預算總表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

類別	本年度計畫項數	本年度預計人天	本年度預算數	上年度計畫項數	上年度核定人天	上年度預算數
合計	21	266	3,779	19	264	3,772
考察	9	152	2,187	12	200	3,111
視察	-	-	-	-	-	-
訪問	-	-	-	-	-	-
開會	12	114	1,592	7	64	661
談判	-	-	-	-	-	-
進修	-	-	-	-	-	-
研究	-	-	-	-	-	-
實習	-	-	-	-	-	-

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
一・考察						
01 展覽資料蒐集70	日本東京	日本東京東洋文庫、東京東洋文化研究所、東京國立博物	因南院西潮展策展研究所需前往東京東洋文庫蒐集資料。	106.06-106.06	7	1
02 展覽資料蒐集70	日本東京、名古屋及京都	東京根津美術館、名古屋德川美術館、京都插花資料館	因南院花器展前往日本蒐集展覽資料。	106.06-106.06	7	1
03 展覽資料蒐集70	美國紐約、紐澤西州普林斯頓、加州帕羅奧多市	大都會博物館、普林斯頓大學美術館、史丹佛大學美術館	爲策劃107年「趙孟頫」書畫特展前往美國大都會博博物館等地蒐集展覽資料與洽談借展事宜。	106.10-106.10	14	1
04 「奇・觀—東亞視野的十七世紀書畫藝術特展」接洽借展70	英國倫敦、荷蘭阿姆斯特丹、德國柏林	英國大英博物館、荷蘭國家博物館、柏林東亞藝術博物館	爲「奇・觀—東亞視野的十七世紀書畫藝術特展」展覽資料蒐集事宜。	106.03-106.03	12	1
05 「奇・觀—東亞視野的十七世紀書畫藝術特展」接洽借展70	日本京都、福岡、長崎	京都國立博物館、泉屋博古館、福岡博物館、長崎博物館	爲「奇・觀—東亞視野的十七世紀書畫藝術特展」展覽資料蒐集事宜。	106.05-106.05	10	1
06 「日本美術之最」返還、押運與點交70	日本東京、福岡	東京國立博物館、九州國立博物館	「日本美術之最」展品返還、押運與點交。	106.03-106.03	9	5

博物院
算類別表－考察、視察、訪問

106年度

單位：新臺幣千元

旅費			預算	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
交通費	生活費	辦公費	合　　計		有/無	如有，說明其拜會內容
22	66	3	91	器物管理研究及展覽	有	蒐集劍飾器展展覽資料。
23	66	3	92	器物管理研究及展覽	有	蒐集劍飾器展展覽資料。
75	60	5	140	書畫管理研究及展覽	有	蒐集董其昌書畫展展覽資料。
56	100	5	161	書畫管理研究及展覽	有	蒐集「儒者哲思」、「筆有千秋業」等展覽資料。
23	72	5	100	書畫管理研究及展覽	無	
128	399	12	539	南院文物管理研究及展覽	有	展覽籌備與展品檢視。

國立故宮
派員出國計畫預
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家	擬拜會或視察機構	拜會內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
07 「舊金山亞洲藝術展」點交與押運70	美國舊金山	舊金山亞洲藝術博物館	「舊金山亞洲藝術展」赴美國舊金山博物館點交與押運。	106.12-106.12	5	3
08 「柬埔寨藝術展」檢視展品狀況70	法國巴黎	法國吉美博物館	「柬埔寨藝術展」赴法國吉美博物館檢視展品狀況。	106.06-106.06	7	3
09 美國紐約文物研究調查70	美國紐約	美國紐約Asia Week展覽會	赴美國紐約文物研究調查。	106.03-106.03	7	3

博物院
算類別表－考察、視察、訪問

106年度

單位：新臺幣千元

旅費			預算	歸屬預算科目	前三年內有無赴同一機構拜會	
交通費	生活費	辦公費	合計		有/無	如有，說明其拜會內容
144	143	3	290	南院文物管理研究及展覽	有	舊金山亞洲藝術博物館回饋展檢視展品狀況及借展選件。
141	214	4	359	南院文物管理研究及展覽	有	柬埔寨藝術展選件洽談。
201	210	4	415	南院文物管理研究及展覽	無	

國立故宮
派員出國計畫預算類別表
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
一、定期會議						
01 國際學術研討會 - 70	英國	參加東方學會國際學術研討會。	10	1	54	110
02 美國亞洲研究學會年會 - 70	加拿大多倫多	參加2017年美國亞洲研究學會（AAS）年會。	6	1	40	50
03 國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會年會 - 70	波蘭樂斯拉夫市	參加第83屆國際圖書館協會暨圖書館機構聯合會(IFLA)年會。	8	1	77	38
04 國際博物館協會轄下文物保存委員會年會 - 70	丹麥哥本哈根	參加第18屆國際博物館學會轄下文物保存委員會(ICOM-CC)年會。	9	1	40	69
05 國際博物館學會2017年會暨國際博物館登錄學會年會 - 70	喬治亞共和國	參加國際博物館學會(ICOM)2017年會暨國際博物館登錄學會(CIDOC)年會。	11	1	60	61
06 非破壞文物檢測國際研討會 - 70	西班牙畢爾包、馬德里、瓦倫西亞	出席2017「非破壞暨顯微分析技術在藝術與文化遺產之應用」(TECHNART 2017) 國際研討會暨文保科技考察交流。	14	1	50	105
07 美國博物館協會年會暨博物館展覽會 - 70	美國密蘇里州聖路易斯市	參加美國博物館協會(AAM)年會暨博物館展覽會。	10	1	42	52
08 博物館電腦網路協會年會 - 70	美國	參加博物館電腦網路協會(MCN)年會。	8	1	67	59
09 美國文物保存學會年會 - 70	美國芝加哥	參加美國文物保存學會(AIC)2017年會。	8	1	43	72
10 國際博物館協會轄下文物保存委員會年會 - 70	丹麥哥本哈根	參加第18屆國際博物館學會轄下文物保存委員會(ICOM-CC)年會。	9	1	40	69
11 國際博物館學會2017年會暨國際博物館登錄學會年會 - 70	喬治亞共和國	參加國際博物館學會(ICOM)2017年會暨國際博物館登錄學會(CIDOC)年會。	11	1	60	61
12 美國博物館協會年會暨博物館展覽會 - 70	美國密蘇里州聖路	參加美國博物館協會(AAM)年會暨博物館展覽	10	1	42	52

博物院
一開會、談判

106年度　　單位：新臺幣千元

預算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合計		出國地點	出國期間	出國人數	國外旅費
5	169	器物管理研究及展覽	英國	102.06	1	74
			英國	103.01	1	79
			無		-	-
10	100	圖書管理研究及展覽	無		-	-
					-	-
					-	-
22	137	圖書管理研究及展覽	新加坡	102.08	1	84
			法國・里昂	103.08	1	114
			南非開普敦	104.08	1	114
24	133	文物登錄與科技研析	無		-	-
					-	-
					-	-
1	122	文物登錄與科技研析	巴西	102.08	1	90
			德國	103.09	1	90
			印度	104.09	1	88
20	175	文物登錄與科技研析	無		-	-
					-	-
					-	-
16	110	展示服務與社教推廣	美國	102.05	1	95
			美國	103.05	1	85
			美國	104.04	1	85
24	150	資訊管理維護	無		-	-
					-	-
					-	-
16	131	南院文物管理研究及展覽	無		-	-
					-	-
					-	-
24	133	南院文物管理研究及展覽	無		-	-
					-	-
					-	-
1	122	南院文物管理研究及展覽	無		-	-
					-	-
					-	-
16	110	南院文物管理研究及展覽	無		-	-
					-	-

國立故宮
派員出國計畫預算類別表

中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往國家或地區	主要會議議題談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費	
					交通費	生活費
	易斯市	會。				

博物院
－開會、談判

106年度　　單位：新臺幣千元

預算		歸屬預算科目	最近三次有關同一出國計畫之實際執行情形			
辦公費	合 計		出 國 地 點	出國期間	出國人數	國 外 旅 費
					-	-

國立故宮
派員赴大陸計
中華民國

計畫名稱及領域代碼	擬前往地區	擬拜會單位	工　作　內　容	預計前往期間	預計天數	擬派人數
01 展覽資料蒐集70	江西南昌	江西省考古研究所、江西省博物館	爲辦理「院藏戰國至漢代玉器特展」蒐集展覽資料。	106.05 - 106.05	5	1
02 展覽資料蒐集70	北京	北京故宮	爲籌辦106年「清宮香木器特展」蒐集相關資料。	106.04 - 106.04	7	1
03 展覽資料蒐集70	遼寧、北京、上海、湖州	遼寧博物館、北京故宮、上海博物館、湖州趙孟頫藝術館	爲辦理107年「趙孟頫書畫特展」赴大陸各大博物館蒐集展覽資料並進行借展合作之可行性評估。	106.04 - 106.05	10	2
04 南院借展計畫70	福州、漳州	福建博物院、漳州市博物館	爲辦理106年「明清福建外銷瓷特展」文物選件。	106.02 - 106.06	5	3
05 南院借展計畫70	瀋陽	瀋陽故宮博物院	爲辦理106年「清宮后妃服飾特展」點交、押運文物。	106.11 - 106.12	5	2

博物院
畫預算類別表
106年度

單位：新臺幣千元

旅費預算				歸屬預算科目	前三年內有無赴同一單位拜會	
交通費	生活費	辦公費	合計		有/無	如有，說明其拜會內容
17	24	1	42	器物管理研究及展覽	無	
22	58	4	84	器物管理研究及展覽	有	歸還乾隆特展借展文物及爲辦理「清宮玻璃器特展」蒐集資料。
70	120	10	200	書畫管理研究及展覽	有	104年赴北京故宮辦理「神筆丹青-郎世寧來華三百年特展」借展押運事宜。
27	73	5	105	南院文物管理研究及展覽	無	
44	58	4	106	南院文物管理研究及展覽	有	105年1月「錦繡繽紛：院藏亞洲織品展」借展文物點交押運。

國立故宮
歲出按職能及
中華民國

職能別分類 \ 經濟性分類	經常支出				
	消費支出	債務利息	補助地方	移轉民間	小計
總　　計	1,029,384	-	-	13,353	1,042,737
08 娛樂、文化與宗教	1,029,384	-	-	13,353	1,042,737

博物院
經濟性綜合分類表
106年度

單位：新臺幣千元

資本支出						總計
資本形成	土地購入	增資	補助地方	移轉民間	小計	
108,088	-	-	-	-	108,088	1,150,825
108,088	-	-	-	-	108,088	1,150,825

本　　頁　　空　　白

國立故宮博物院
跨年期計畫概況表

中華民國106年度

單位：新臺幣億元

計畫名稱	執行期間	中央公務預算經費需求總額	分年經費需求				備　　註
			104及以前年度預算數	105年度預算數	106年度預算數	107及以後年度預估需求數	
4G加速行動寬頻服務及產業發展計畫	103-106	1.39	0.64	0.45	0.30	-	核定文號爲行政院103.11.21院科發業字第1030084477號函核定總經費170,000千元，實際經費需求總額爲138,810千元(自105年度起納入本院單位預算編列)。

國立故宮
委辦經費
中華民國

委辦計畫	計畫起訖年度	委辦內容	委辦經常	
			用人費用	業務費用
合計			-	3,142
1.5303400200 文物管理及展覽			-	3,142
5303400203 圖書管理研究及展覽			-	2,462
(1)清代文獻數位化全文影像委託製作	106-106	清代文獻數位化全文影像委託製作。	-	820
(2)善本舊籍數位化全文影像委託製作	106-106	善本舊籍數位化全文影像委託製作。	-	1,292
(3)院史檔案數位化全文影像委託製作	106-106	院史檔案數位化全文影像委託製作。	-	350
5303400204 南院文物管理研究及展覽			-	400
(1)觀眾服務意見調查	106-106	觀眾服務意見調查。	-	400
5303400205 展示服務與社教推廣			-	280
(1)觀眾服務意見調查	106-106	觀眾服務意見調查。	-	280

博物院
分析表

106年度　　單位：新臺幣千元

經費之用途分析			
門資本門			合計
其他	設備購置	其他	
-	-	-	3,142
-	-	-	3,142
-	-	-	2,462
-	-	-	820
-	-	-	1,292
-	-	-	350
-	-	-	400
-	-	-	400
-	-	-	280
-	-	-	280

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
通案決議 (一)104 年度中央政府總預算釋股收入380 億元不予保留。105 年度中央政府總預算釋股收入288 億元倘財政狀況良好，原則不予出售；釋股對象以政府四大基金為限，釋股費用併同調整。	本院無應辦事項。
(二)要求行政院除應責成所屬相關機關確實落實定期評鑑工作外，並應全面檢討各機關員額與委外業務等人力資源運用、配置之妥適性，於六個月內向立法院提出詳盡之改善報告。	本院無應辦事項。
(三)行政院所屬公營事業轉投資之公司，其泛公股之股份占總額百分之三十以上者，其公股代表董、監事及經理人之薪資，不得逾越原公營事業同等職位之薪資。然因羅致不易或具有專長特殊者，應報股權管理機關核備者為例外。	本院無應辦事項。
(四)要求行政院責令各機關及所屬與附屬單位、政府捐助成立之財團法人，除已編列預算送立法院審議者，俟審議結果決定外，其餘均暫緩籌設新設公司作業，並於三個月內就相關籌設計畫、效益評估等，向立法院相關委員會提出專案報告，經同意後，始得執行。	本院無應辦事項。
(五)105 年度中央政府總預算歲	遵照辦理。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
出預算，除訂有契約者依契約所定進度、時程給付外，原則上均應按月依比例分配辦理。	
(六)要求行政院責成國家發展委員會會同財政部、經濟部、行政院主計總處和人事行政總處等有關單位就未來中國輸出入銀行發展進行通盤檢討，並於六個月內就初步檢討情形，向立法院相關委員會提出書面報告。	本院無應辦事項。
(七)查民國83 年起，花蓮縣政府為順應民意及配合政策需要，減徵花蓮機場及空軍佳山基地航道噪音干擾區域之房屋稅，以及禁、限建地區之地價稅。自實施以來，花蓮縣(花蓮市、新城鄉、吉安鄉、秀林鄉、壽豐鄉等)地方公所已短收地價及房屋稅迄今累計達20億元，造成地方施政困難。爰此，要求主計總處協同國防部針對國防管制區做全國性調查，同時與財政部研議一般性地方補助款公式之基準概算，將國防影響區域納入評分標準之規定，並於一周內提出實質補助及改善方案之書面報告至立法院。	本院無應辦事項。
(八)對於中國大陸資金可能藉由台灣開放社會的特性，化身為民間公司進行不當人才挖腳、商業機密竊取、技術移轉等行為，更是政府應積極	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
防範，以維繫台灣經濟安全；面對中國大陸戰略性之出擊，我國政府更不容輕率以對，爰要求： 1、攸關我國敏感技術、產業存續之半導體設計產業，政府在現階段不得開放陸資投資。 2、就整體IC 產業所涉敏感科技、國家安全、產業佈局及影響評估等，經濟部及相關部會應予嚴審，在向立法院提出專案報告前，經濟部投審會不得許可陸資來台相關投資或併購案。 3、針對中國大陸紫光集團擬收購我國力成科技股份有限公司、矽品精密工業股份有限公司、南茂科技股份有限公司三家半導體封裝測試公司股權一案，經濟部等相關單位應予嚴審，在相關影響評估等未向立法院報告前，不得許可。	
(九)要求行政院應整合相關主管單位研擬兼具防災救災之國土整體規劃，並審慎檢視我國現有災害防救管理體系及經費配置，建立權責相符之防救災專責管理機關，避免疊床架屋及各司其職，影響大規模複合性災害救援時效。	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
(十)要求行政院： 1、應建立源頭管控機制及建置可追溯生產資料，提供消費者選擇參考，以及食安危機發生時第一時間管控之用，並賡續提升稽查及檢驗等工作成效，以確實維護國人健康與權益。 2、應將食品安全辦公室自成立以後之工作成果報告送至立法院內政委員會參酌。	本院無應辦事項。
(十一)自《原住民族基本法》於 2005 年公布之後，因事涉跨部會之協調，卻難以落實。爰此，為維護原住民族之權利，行政院應指派政務委員，負責督導原住民族委員會執行該項業務之協調、修訂或增訂相關辦法。	本院無應辦事項。
(十二)原住民族委員會應協調財政部國有財產署、行政院農業委員會林務局、交通部觀光局東部海岸國家風景區管理處、國軍退除役官兵輔導委員會等公產管理機關，確實依增劃編原住民保留地相關規定配合辦理，不得以其他與前揭增編原則無關之理由，作為不同意提供增編原住民保留地，以保障原住民族土地權益。	本院無應辦事項。
(十三)鑑於增劃編原住民保留地需辦理複丈分割作業，惟因國	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
有林班地未布設圖根點及控制點，地政事務所無法辦理增劃編原住民保留地複丈分割作業，致增劃編原住民保留地進度落後，影響族人權益，請行政院責成內政部協助地方政府辦理圖根點及控制點之布設，以保障原住民族土地權益。	
(十四)請原住民族委員會邀集內政部、交通部、國軍退除役官兵輔導委員會、行政院農業委員會及教育部等相關機關檢討修正「原住民族地區資源共同管理辦法」，以落實原住民族地區資源共同管理機制。	本院無應辦事項。
(十五)請行政院責由內政部針對原鄉地區土地無法取得合法使用問題，應提具體解決方案，並依台東縣卑南鄉山里部落案例，策定專案計畫督促直轄市、縣（市）政府清查辦理既有部落更正或檢討劃定為鄉村區，俾加速解決使用分區及使用地類別更正事宜。	本院無應辦事項。
(十六)鑑於八仙塵爆事件，行政院推動「一人一案‧長期陪伴」政策，運用人力，提供受傷患者復健期間之陪伴關懷及協助就醫復健，使其度過漫長之心理重建及生理復健。但執行成效不彰，且施政南北有別，高雄氣爆事件受害傷患卻未能適用「一人一案‧長期陪伴」政策。綜上，要求行政院應召	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
集衛生福利部、內政部重新檢討上開政策之執行方式、適用範圍，以協助類似公共安全事件受害傷患度過復健期，走出傷痛。	
(十七)請行政院會同考試院、監察院檢討研議「公職人員財產申報資料審核及查閱辦法」是否適度放寬申請人查閱年齡、期間與次數。	本院無應辦事項。
(十八)《原住民族基本法》自民國 94 年通過至今已逾10年，行政院所屬各級單位於原住民族地區皆無實質落實《原住民族基本法》第22 條所規範之共管機制。自106 年度起，行政院農業委員會林務局、國軍退除役官兵輔導委員會所屬農場、內政部營建署所屬國家公園實質編列預算科目以落實共管機制。	本院無應辦事項。
(十九)建請行政院優先考慮國家級原住民族博物館落腳桃園。並請行政院核定國家級原住民族博物館興建計畫之選址評估時，應綜合考慮各項因素，將各項考量評分與選址結果，擬具書面報告，送立法院內政委員會。	本院無應辦事項。
(二十)鑑於資產管理公司非金融機構，民眾無法依消費者債務清理條例向資產管理公司提出債務協商，造成民眾面臨龐大債務之餘，還要付高額的利息，陷入無止盡的還款處境，	本院無應辦事項。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
故實應將資產管理公司納入債務協商與調解之對象。對此一現象，本院已有相關「消費者債務清理條例」修正草案，爰建請司法院擬具修正草案送本院審議。	
教育及文化委員會 歲出部分 (一)凍結第 1 目「一般行政」原列 7 億 5,994 萬 9,000 元之十分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 25 日以台博秘字第 1050002259 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二)凍結第 2 目「文物管理及展覽」原列 1 億 7,321 萬 8,000 元之十分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 25 日以台博秘字第 1050002261 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三)凍結第 3 目「文物登錄與科技研析」原列 2,265 萬 3,000 元之五分之一，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出書面報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 25 日以台博秘字第 1050002262 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四)凍結第 4 目「文物加值運用與管理」85 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 7 日以台博秘字第 1050002619 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
(五)凍結第 5 目「資訊管理維護」原列 7,757 萬元之五分之一(含「4G 加速行動寬頻服務及產業發展計畫」原列 4,500 萬元之四分之一)，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出專案報告後，始得動支。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001617 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(六)國立故宮博物院為配合電子化政府計畫，開發建置網路教育頻道，透過網路平台讓偏鄉民眾得以觀看國立故宮博物院的特輯，針對縮小城鄉差距的作為有了新一步之進展。 國立故宮博物院在做教育頻道時所設定的偏鄉有賴教育部所頒定之偏遠及特偏遠的學校，目前我國有 1,110 間的偏鄉校園，國立故宮博物院試辦不到 30 間，這樣的比例是否真能為偏鄉文化注入新生命，值得討論。 教育與文化相輔相成，每個文化的傳承與發揚都是讓我國文化環境提升的原動力，國立故宮博物院考量的範圍應更廣，受照顧的民眾能更多，如此才不會讓文化有斷層、有接收不到的情況。 為使偏鄉校園的學童們能接收到更豐富多元的國立故宮博物院文物，建請國立故宮博物院積極開發更多偏鄉校園的網路平台，讓孩童對國	一、本院 103 年度起著重偏鄉教育，成果顯著，惟偏鄉地區原屬人口較少地區，若單純以人數為依據作為社教推廣成效判別之標準，實有失公允，合先敘明。 二、有關本院偏鄉教育成效方面，103 年本院以 10 間教育優先區中小學作為頻道試營運的對象，共 613 名學生參與。104 年度總計 44 所學校(31 所偏鄉、13 所教育優先區)1,369 人參與推廣，整合贊助資源，補助參訪南北院，合計 2,562 人。 三、105 年持續透過故宮數位學習資源與學校課程之融合，鼓勵教師設計創意教案並實行。另結合人文與科技，開發數位體驗課程，將影片、平板電腦、虛擬實境和 3D 列印整合進文物課程之中，讓課堂學習更為生動多元。在數位學習後，媒合企業贊助，邀請偏鄉學子來到故宮參觀，達到虛實共構的學習效果，也讓文物知識體驗更為完整。迄今已完成辦理 7 場教師工作坊和研習，計 111 人參與，藉由培訓更多的故宮種子教師，擴大效益。特別針對花東蘭嶼地區偏遠小學，融合地方特色與在地文化，設計創意教案，於當地進行深度推廣。本年度至 7 月底預計完成 30 所學校共 12,218 人次參與推廣。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
立故宮博物院的可近性往前邁進。	
(七)國立故宮博物院委外特展採取對外招標方式，由得標廠商支付所有成本，該院收取回饋金、場地租金及水電費，而收費標準由廠商訂定，送國立故宮博物院核准後實施。經查：1.委外特展參觀人數呈現減少趨勢，應探究人數下降原因，以供未來展覽內容規劃之參考。2.回饋金之訂定應將院方負擔相關費用計入，適度反映成本。綜上，國立故宮博物院舉辦委外特展活動，鑑於參觀人數出現下降趨勢，應儘速探究原因俾調整策展方向，作為後續展覽成果之評估參據，以供文物展覽規劃方向參考。回饋金僅以參展人數為計算基礎，不足以反映成本，應將院方負擔之文物維護等相關費用納入考量，以適度回收成本。是以，國立故宮博物院應立即改正，並於 2 週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 105 年 1 月 21 日以台博秘字第 1050001010 號函向立法院提陳書面報告在案。
(八)國立故宮博物院為與國際接軌，近年來推動與國外博物館舉辦相互借展活動，近 3 年來籌劃之國外展覽借展活動，尤以國立故宮博物院頻頻往中國展覽更需當心。經查：1.國外借展應慎選借展文	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001683 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
物，並預為風險評估，擬妥展場危機處理應變措施，確保文物之安全，亦即，國立故宮博物院辦理國外借展應依前揭規定處理，除要求該國提供免司法扣押保證外，尚需視展場環境及平等互惠原則慎選借展文物。2.借展活動應建立具體衡量指標，以呈現國外借展成效，並輔以行銷措施，俾拓展國外文物市場。 綜上，國立故宮博物院推動國外借展，除應檢視展場環境及互惠原則慎選借展文物外，尚需擬妥展場危機處理應變措施，確保文物安全性，並建立具體衡量指標，以呈現國外借展成效。此外，可輔以相關行銷策略，以拓展我國國外文物市場，提高文化交流之附帶效益。是以，國立故宮博物院應立即改正，並於 1 個月內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。	
(九)國立故宮博物院目前場地出租供為營運範圍包括禮品部供應中心、閒居賦咖啡廳、富春居咖啡座、三希堂、停雲書店、玲瓏販賣部及複製書畫販售區等處所。經查，國立故宮博物院管理之公有財產屬公務用財產，依法不得擅為收益；陸續租賃開放為營業用，營業場地面積達	本院已依決議事項，於 105 年 1 月 18 日以台博秘字第 1050000831 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
現有展覽面積 3 成以上，公用財產用途有本末倒置之虞。是以，國立故宮博物院營業場所林立，正館營業面積將近展覽室面積之 3 成，文化藝術殿堂淪為賣場，爰國立故宮博物院應予檢討節制，避免公用財產之用途本末倒置，並於 2 週內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。	
(十)有關國立故宮博物院應儘速依法將員工消費合作社於 90 年度至 97 年度分配予社員之受託代辦業務所得盈餘繳回國庫乙案，前經監察院 102 年糾正，國立故宮博物院員工消費合作社 97 年之前將接受機關委託代辦業務之盈餘分配予社員，依中央主管機關內政部之說明，顯係誤解合作社法盈餘分配規定，核有失當。復依合作社法主管機關內政部之意見，認應收回盈餘，立法院亦於審議國立故宮博物院 104 年度預算案時作成決議，要求國立故宮博物院依法退回不法盈餘。 行政院於 104 年 1 月 23 日函復監察院並副知國立故宮博物院，依內政部見解本案係屬個案之執行層面問題，後續有關監督國立故宮博物院員工消費合作社辦理盈餘追	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001681 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
繳事宜，屬地方主管機關臺北市政府權責，應由該府依法處理。 依臺北市政府社會局意見，認應收回盈餘，可採幾年分攤繳還，國立故宮博物院應儘速依上開意見積極辦理追繳，並追蹤清算人列入債權，以維國庫權益。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(十一)國立故宮博物院依合約規定自 104 年度起支付員工消費合作社代售酬金為銷售商品營業額 25%，爰「故宮文物藝術發展基金」105 年度預算案於「行銷費用-服務費用-一般服務費」科目項下編列酬金費用等 2 億 2,325 萬 5,000 元，係按銷貨收入 8 億 9,291 萬 8,000 元之 25%估列。爰國立故宮博物院同時刪除以營業收入 10%計收營業權利金繳交國庫之規定，國立故宮博物院 105 年度單位預算案「財產收入-財產孳息-權利金」科目項下未編列相關權利金收入。 按立法院決議，係因國立故宮博物院給付標準過高，為維護國庫權益，應適度調降給付標準。然國立故宮博物院同時刪除繳交國庫之營業權利	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001750 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
金收入，與立法院決議背道而馳，核有欠當，允應以成本最低、對國庫利益最大化之條件委託經營，以確保國庫權益。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應過程及結果，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(十二)國立故宮博物院 105 年度預算案編列出國計畫 19 項 377 萬 2,000 元，較 104 年度 13 項計畫 147 萬 2,000 元，增加 230 萬元。 惟查，國立故宮博物院 103 年度 11 項出國計畫變更 9 項，變更比率 8 成以上，顯示該院未能審慎編製出國計畫，影響計畫之執行，應檢討改進；105 年度國外旅費扣除南院編列數後，其餘經費仍較上年度增加逾 1 倍，未嚴格控管國外旅費以撙節支出，且未能精簡出國計畫人數與天數，而有浮濫浪費之嫌，應予檢討撙節。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001752 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十三)國立故宮博物院南部院區之業務量、空間及人數等規模不及北部院區：北部院區典藏文物 69 萬餘件、南院 1,667 件，北部院區參觀人次 103 年度 540 萬人次、南院預估 105	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001685 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
年度 200 萬人次；面積部分，北部院區展示空間 3,256 坪、南院 2,118 坪，典藏空間北部院區 2,489 坪、南院 908 坪，北部院區辦公人數 694 人，高於南部院區辦公人數 336 人逾 1 倍，顯見，南部院區之業務量及規模均不及北部院區。 綜上，國立故宮博物院南院於開館後須增加各項營運經費以維護正常運作，惟南院開館初期之參觀人次、展示面積、庫房典藏數量、辦公人數等業務規模尚不及北部院區。是以，恐有違國立故宮博物院院長於立法院答覆委員「國立故宮博物院南院，不是分院，北部院區和南部院區一樣重要」之允諾？基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應過程及結果，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(十四)國立故宮博物院 105 年度預算案「國立故宮博物院南部院區籌建」科目編列 3 億 1,690 萬元，為最後 1 年經費，包括博物館建築工程變更設計 2 億 1,390 萬元、園區景觀工程變更設計 2,100 萬元，展示工程變更設計 1,700 萬元、主體工程增加物價指數調整工款 2,000 萬元、營運期環境大地監測費 300 萬元、智慧建築標章追加 200 萬元以及系統安	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001694 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
全提升 4,000 萬元。 惟查國立故宮博物院南院計畫期程最後 1 年原為 104 年度，甫辦理延期至 105 年度，顯示各項工程完工驗收付款期程較預定期程落後，且 105 年度尚需施作系統安全提升工作，雖仍照原定期程預計於 104 年 12 月 28 日開館試營運，未來開館後辦理驗收及系統安全工程期間，允宜預為防範尚未完成驗收先行啟用設施可能產生之文物存放與公共安全之問題？基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應過程及結果，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(十五)根據國立故宮博物院表示，為維持院區穩定電力供應，向台灣電力公司洽詢建置雙饋線之可行性，台灣電力公司於 104 年 8 月 3 日提出建立備援第二供電系統工程之方案，所需經費初估 900 萬元，未及納入 105 年度預算案編列，於 104 年度動支第一預備金 352 萬元支付台灣電力公司外線補助費，其餘幹線開關電力配合工程約 548 萬元，擬俟顧問公司評估設備工程配置需求確定經費後，於 105 年度預算調整支應；同時已請專業顧問檢討國立故宮博物院緊急電力系統，工程經費為	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001719 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
300 萬元，目前已辦理發包作業。另國立故宮博物院應依供電異常處理標準作業程序流程定期辦理教育訓練，以加強技術人員實務操作演練，增進緊急應變能力。 惟查國立故宮博物院為國家最重要文物典藏機關。國立故宮博物院備用電力容量規劃不足且未能維持院區穩定電力供應，近年屢次發生停電，且風災意外發生停電後，長達近 3 小時未能及時恢復供電，部分區域照明空調停擺仍有大批遊客，衍生參觀品質與公共安全之虞，允應檢討改善以避免長時間停電類此情形再次發生而影響文物安全與世界級博物館形象。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(十六)國立故宮博物院員工消費合作社原租用營業場地達 837.11 坪，於員工消費合作社解散後，國立故宮博物院重新招標，於 104 年 8 月 5 日改由委外廠商經營，除正館 4 樓之三希堂及東閣樓外，商店及餐飲廠商租用場地幾乎與原員工消費合作社租用場地大致相同，營業場地約 644.41 坪，占國立故宮博物院現有展覽面積 3,256.39 坪之比率，	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001615 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
由原合作社之 25.71％降為 19.79％，占比仍將近 2 成。國立故宮博物院歷年因空間不足進行 5 次擴建，復以典藏與展示空間嚴重不足為由提出大故宮計畫。 惟現今國立故宮博物院餐飲及禮品等營業場所林立，營業面積占展覽室面積之比率高達 2 成，未能藉由更換廠商之際，適時檢討公用財產用途並適度節制營業面積，以回歸展覽或遊客公共服務使用，恐遭文化藝術殿堂淪為賣場之議，允宜檢討合宜之空間配置。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(十七)國立故宮博物院 105 年度於各工作計畫編列臨時人員酬金，共計 162 人、6,460 萬 9,000 元，與 104 年度相較，增加 20 人、1,026 萬 6,000 元，主要係因應「南院文物管理研究及展覽計畫」新增進用臨時人員 20 人最多。 國立故宮博物院預算員額為 525 人，其中 76 人為超額待精簡員額，包括駐警 59 人、工友 17 人，超額人力占預算員額比率為 14.48％，顯示超額人力偏高。 行政院為使所屬各機關學校進用臨時人員有所依	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001631 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
據，訂頒「行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點」，以避免各機關不當運用臨時人員。依前揭要點規定，臨時人員得辦理之業務，以非屬行使公權力之業務為限，如臨時性、短期性、季節性及特定性等定期契約性質之工作為限。 查國立故宮博物院「安全管理維護計畫」於 103 年度由原「安全管理系統維護計畫」更名後，遂增加按月計薪臨時人員 64 人，以展場服務名義編列 2,000 萬餘元之臨時人員酬金。然該計畫雖名稱調整，計畫內容與以前年度皆相同，並非新增、臨時性或特定性業務，而僅因工作計畫更名或業務歸屬調整，即變相僱用臨時人員，且嗣後年年編列，徒增用人經費，亦與規定未符。另文物保存為該院核心業務之一，卻運用臨時人力辦理陳列室文物之安全維護工作，顯有未當。國立故宮博物院應檢討整體人力運用，推動工作簡化，並妥善利用志工人力，協助展場秩序維持與動線引導等機動性工作，降低臨時人員之進用數量。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
(十八)國立故宮博物院 105 年度預算案於「文物加值運用與管理」業務計畫下編列智慧財產權授權及權利侵害之救濟等費用 300 萬元，係為辦理日益增加之文物侵權訴訟案件所需，較 104 年度增加 100 萬元。 惟查國立故宮博物院擁有眾多珍藏文物，圖像、出版品、品牌授權文創業務數量龐大且商機無限，允宜積極落實內部控制制度，加強廠商管理，並積極主動加強侵權盜版之查緝，及時杜絕盜版銷售之發生，掌握時效追蹤盜版案件，賡續追究業者侵權賠償責任，確保我國珍貴文物資產運用權益。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001749 號函向立法院提陳書面報告在案。
(十九)國立故宮博物院 105 年度預算案「資訊管理維護」科目項下編列「4G 加速行動寬頻服務及產業發展計畫」4,500 萬元，其中內容製作、Open Data 與創新應用為 3,880 萬元，資訊軟硬體設備 45 萬元，其餘業務費用為 575 萬元，擬建置 4G 虛擬行動博物館、製作 4G 高畫質 4K 影片、台灣巡迴 4G 前瞻體驗等。 惟查 4G 行動博物館計畫尚未經行政院實質審查完	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 1 日以台博秘字第 1050001451 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
竣，且與行動電子化服務計畫有重複編列經費之虞，允應檢討編列項目，並將資源集中用於數位內容之建置與開發，又績效指標之量化與質化目標值有欠具體，允宜檢討改進，俾利有效評估及考核計畫成效。基此，爰要求國立故宮博物院將上開爭議之因應及檢討報告，於 1 個月內送交立法院教育及文化委員會委員。	
(二十)國立故宮博物院第 3 次文物總盤點於 97 年 10 月起開始辦理，已於 101 年 4 月 27 日完成，並經該院說明該次盤點係依據 78 年 7 月至 80 年 5 月辦理文物總清點後所編製之「國立故宮博物院存台 79 年度清點清冊」進行盤點，盤點結果數量完全相符。經查，國立故宮博物院收藏文物數量龐大且種類繁雜，102 年 3 月間發現 5 件文物附件及殘片遺失，肇因於庫房典藏行政疏失。 又國立故宮博物院典藏之藏品種類龐雜，極具珍貴歷史價值，應確實進行典藏文物之點驗與核對，且落實藏品登錄管理業務，以善盡文物維護管理職責，是以，國立故宮博物院應立即改善檢討，並於 1 個月內將檢討報告送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001643 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十一)針對外界質疑與擔憂國	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
立故宮博物院歷年一連串爭議事件，包括，員工監守自盜是否涉及人謀不臧？對此，爰要求國立故宮博物院應於 1 個月內將檢討改善及究責(包含歷任院長)懲處等書面報告送交立法院教育及文化委員會委員。	第 1050001748 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十二)有鑑於教育部聲稱願意推動讓全國每個學生在國中畢業前，到國立故宮博物院看過展覽。然全國目前有 500 萬多名中小學學生，各縣市擁有的文化資源不同，城鄉落差相當大，對於有很多偏遠地區或經濟弱勢家庭的中小學生，甚至從未到過國立故宮博物院看展，顯然，政府欲推動的美感教育，應該要有具體行動。 是以，建請國立故宮博物院主動積極與教育部研議進行普查全國中小學學生，有多少學校和學生未到過國立故宮博物院看展覽？普查之後，再商議和社福單位或縣市政府合辦邀請中低收入戶經濟弱勢之學生。爰要求國立故宮博物院於 1 個月內提出具體計畫並送交立法院教育及文化委員會委員，俾讓弱勢學生和都會學生一樣機會均等，有機會到國立故宮博物院看展。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001618 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十三)日前國立故宮博物院曾在花蓮黎明教養院進行「DIY	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 2 日以台博秘字第 1050001494 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
互動式」推廣活動，即展出國立故宮博物院的國寶複製文物，讓身心障礙院生能有機會體驗文物。國立故宮博物院該次能與身心障礙團體共同合作安排讓多障、自閉症等學生體驗與參觀國立故宮博物院文物，相信對其教育學習有所助益。綜上，爰要求國立故宮博物院應於 1 個月內研議出定期於全國各縣市輪流辦理下鄉推廣教育活動之方案，並送交立法院教育及文化委員會委員，俾利國立故宮博物院展品成為全國身心障礙孩童們的「療癒大使」。	
(二十四)國立故宮博物院南部院區即將於 104 年 12 月底開館試營運，園區占地 70 公頃，其中博物館面積 20 公頃，但南院處工作人員卻僅只有 80 位，如何管理整體園區運作？且南部院區未來規劃、管理及營運方向迄今未有完整說明。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內說明南部院區未來營運方向，提出具體管理計畫，相關說明計畫資料以書面送立法院教育及文化委員會。	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 6 日以台博秘字第 1050003880 號函向立法院提陳書面報告在案。
(二十五)為提供民眾透過行動裝置隨時取得博物館資訊及瀏覽文物內容之服務，國立故宮博物院於 105 年編列「故宮 4G 行動博物館計畫」經費 4,500 萬元，然計畫績效指標	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 1 日以台博秘字第 1050001451 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
卻以學術期刊篇數作為目標，未能具體說明計畫實質成效。爰要求國立故宮博物院於3個月內檢討該計畫關鍵績效指標，說明整體計畫欲達成之目標，提升國家經費使用效益，相關資料以書面送立法院教育及文化委員會。	
(二十六)國立故宮博物院是「文化資產保存法」所定國立古物保管機關，院有珍貴藏品是我國文化重要資產，而「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」僅規範國立故宮博物院辦理圖像與出版授權利用等相關公有文化創意資產業務，然對於上開之收費規定係以「私法契約」授權利用而收取權利金為法源依據；又申請圖像授權須簽具之「國立故宮博物院著作權切結書」第4項之懲罰性違約金1,000萬元，並無準據，相較於非營利出版、發行學術研究成果及其他教育用途者每張圖像以新臺幣 1,200 元為計收標準，並不符比例原則。 爰建請國立故宮博物院於本(104)會計年度結束前，檢討法源依據，並研議援引公法修訂完成相關授權利用及收費等相關規定；同時對於學術研究、教育文化推廣、美感出版、公共服務等非營利用途之收費標準予以彈性調整，以	一、有關本院之圖像與出版授權利用等相關公有文化創意資產業務之收費規定，係依據「文化創意產業發展法」第21條第5項授權規定辦理，非依「私法契約」為收取之依據。 二、有關本院著作權切結書中懲罰性違約金 1,000萬元已依監察院意見刪除。 三、本院為進一步加強文物衍生資產之公共化，已著手研議階段性開放計畫，第一步將對於學術研究及教育推廣之申請用途全面開放免費使用圖檔，其次就商業利用部分逐步免費開放。本院現行授權相關辦法及規定將辦理修正。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
強化授權利用之營運價值。	
(二十七)國立故宮博物院南部院區定調為國際級的亞洲藝術文化博物館，預計於今(104)年底開館試營運。然 105 年度預算之建築工程之變更設計、園區景觀工程變更設計、展示工程變更設計等工程預算，園區工程執行尚未完成即開館試營運，恐有未驗收即啟用之程序疑慮，並有履約糾紛與損害賠償之問題。 爰建請國立故宮博物院應積極協調工程機關配合執行進度，確實督導工程執行與驗收相關事宜，以符規定。	一、南院籌建計畫各相關工程辦理進度如下： 1、已完工驗收項目：景觀橋工程（營建署代辦）、庫房設備財物採購、文創空間財物採購、園區景觀工程、展示工程 2 標（佛教及織品展廳）、展示工程 3 標（陶瓷及茶文化展廳）、展示工程 4 標（專題及借展廳）等 7 項標案。 2、已完工並進入驗收程序項目：博物館主體建築及相關工程（營建署代辦）、展示工程 1 標（獨立櫃財物採購）、展示工程 5 標（嘉義文史、多媒體展廳及兒童創意中心）等 3 項標案。 3、另室內裝修工程已完成部分驗收，惟受營建署代辦之主體建築工程玻璃帷幕缺失改善進度影響，部分訂製辦公傢俱無法進場安裝，影響驗收作業。 二、前述由本院自辦且尚未完成驗收程序之 2 項展示工程及室內裝修工程，本院現每 2 週邀集專管、設計監造、承攬廠商等召開專案會議，控管驗收進度，預計可於今(105)年 8 月底前完成驗收作業。而由營建署代辦之博物館主體建築工程，目前主要進行外牆玻璃帷幕滲漏水缺失改善，並由該署每週定期召開施工檢討會議追蹤辦理情形（本院亦派員列席）；該署表示可於今(105)年 9 月底徹底改善完成，屆時將接續完成驗收程序。 三、本院及營建署務依政府採購法令及契約規定，本於權責確實要求各項工程品質並完成驗收程序。
(二十八)綜觀博物館發展於國際脈絡下，博物館除應有之展示、典藏與教育功能外，更亟需以創新與推廣延伸博物館之價值功能。 國立故宮博物院的珍貴國寶與重要藏物是華夏文化	一、已於品牌授權廠商每次申請本院圖像使用及雷射標籤時，均重申圖像及雷射標籤管控，並於契約明定侵權規範，以避免侵權事件發生。 二、本院已建立完善文物業務內部控管機制，並建立侵權案件之標準作業程序(SOP)，不論是網路或實體通路，本院均積極主動查緝，並定期或不定期進行查核，倘有發生侵權情事，不論海

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
深厚底蘊的具體展現，為因應博物館發展趨勢，國立故宮博物院雖以積極將珍貴藏品數位化，並進行圖像授權與文創商品開發，然近年來文物與影像檔等智慧財產權卻爭議不斷，盜版與侵權事件頻繁。 爰建請國立故宮博物院應加強與合作廠商之管理，積極執行侵權盜版之查緝及後續法律追溯等事宜，以遏阻我國珍貴文物與智慧財產遭不法使用。	內外或兩岸，均依法追究，以確保本院智慧財產權之維護。 三、本院目前已委託「遠東聯合法律事務所」及「大成律師事務所」2 家律師事務所提供本院法律諮詢服務，以妥善處理侵權案件，徹底打擊盜版、仿冒等侵權問題，並針對侵權情事進行法律程序。 四、本院成立「國立故宮博物院智慧財產權維護小組」，並定期召開會議，以借鏡產業界及跨部會打擊盜版之經驗，積極主動查察及委託專業律師事務所提告，以維護本院權益。
(二十九)1961 年國立故宮博物院舉辦之國際競圖係國內外建築與文化界的盛事，時有 5 隊競逐，原評王大閎提案評為第一名，據傳因缺乏宮殿元素，評審要求修改遭拒；後因種種因素，由擔任評審的黃寶瑜為執行建築師。王大閎建築師為我國國家文藝獎得主、復獲行政院文化獎，堪稱引領我國現代建築運動，其建築融入傳統元素，深具文化與藝術性。而王大閎「建國南路自宅」係台灣首棟「中國現代建築」，刻正於台北市立美術館旁的美術公園易地重建，將成立藝文空間。國立故宮博物院與王大閎淵源甚深，爰要求國立故宮博物院蒐集王大閎與國立故宮博物院競圖相關史料，予以展示、推廣，並於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 1 日以台博秘字第 1050003776 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
出報告。	
(三十)行政院於 2014 年核定「加速行動寬頻服務及產業發展方案」，由科發基金以代收代付方式辦理。國立故宮博物院向科發基金管理會提出的「故宮 4G 行動博物館」計畫，用於辦理「4G 故宮全民大講堂」、「郎世寧 4G 新媒體藝術展」或民眾 4G 體驗等施政，填補未於 103 年度預算編列之事項，除無視上開方案「不得將經費用於各部會既有之科技施政及預算不足之處」作為預算執行原則外，未能列出技術指標。如國立故宮博物院以結合科技與博物館行銷，確實得以推進我國博物館行政之科技動能，然國立故宮博物院所提之計畫以個別特展為要，其中夾帶影片製作與出國計畫，而未能以基礎科技能力之提升為要，顯有通盤檢討之必要。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內，就「故宮 4G 行動博物館」通盤檢討，並針對科技結合博物館，以及如何提升國立故宮博物院乃至我國博物館科技能力及博物館行銷，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 2 日以台博秘字第 1050001490 函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(三十一)國立故宮博物院近年來強化科技運用於文物之解析、維護、傳播，逐年購入科技儀器。科技技術對於典藏品	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 25 日以台博秘字第 1050002282 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
研究、虛擬實境的互動技術與觀展情境的結合、3D 掃描列印對藏品解析保護等，有極大助益。博物館之科技動能隨技術演進而推進，而國立故宮博物院儀材之整合、科技儀器操作人員之培養、最新技術之評估引入運用等，係應定期評估者。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內，針對博物館科技化等課題建立常態評估機制，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十二)國立故宮博物院近年來引進諸多科技技術，其文物登錄與科技研析計畫連年編列臨時人員酬金、專案計畫臨時人員酬金，文物之登錄維護需人力，然臨時人力不利連續性工作之進行；立法院教育及文化委員會針對臨時人力曾有多次決議，針對科技研析人才培育，更要求應有連續性，而非以臨時人員、按日按件計酬逐年編列，國立故宮博物院應予以說明相關人才培育及安排。此外，立法院教育及文化委員會考察國立故宮博物院科學研析環境時，國立故宮博物院曾表示儀器收納空間不足。針對國立故宮博物院之科技研析空間配置、院處對儀器材料之需求，國立故宮博物院應由登錄保存處綜整了解。爰要求國立故宮博物院於 2 個	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 2 日以台博秘字第 1050002414 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
月內就上開事項，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十三)國立故宮博物院係我國編制規格最高之文化場館，立法院教育及文化委員會針對國立故宮博物院策展、陳列等納入性別考量，乃至績效評估，作出多次決議。國立故宮博物院展品多元豐富，建議引入新思維，以性別觀點、促進對話等考量，予以豐富策展內容。爰要求國立故宮博物院就性別觀念引入策展之執行現況與可能規劃方向，於 4 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 20 日以台博秘字第 1050004518 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十四)國立故宮博物院係我國編制規格最高之文化場館，藏品多元豐富，而諸多展品與出版品之說明與論述，係早年書寫標示；長期以來相關書寫標示著重文物技法、作者生平，輕歷史脈絡。然則作者受歷史社會影響，始有文物之不同樣態，呈現社會脈絡下之不同意義。國立故宮博物院曾辦理以特定作者為標的之特展，其間呈現作者之境遇及其對作品之影響，實屬歷史社會影響之一環；國立故宮博物院之諸多文物展品說明，亦可參考上開精神，融入歷史社會之脈絡。爰要求國立故宮博物院於 5 個月內，就展品與出版品之書	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 21 日以台博秘字第 1050004566 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
寫及融入歷史社會脈絡，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十五)國立故宮博物院係我國編制規格最高之文化場館，亦藏有諸多前清宮殿典藏品，早年亦被視為正統之延續表徵。然現代史學鼓勵對話、多元史料與史實的呈現，挑戰早前之世襲政治「正統」觀。國立故宮博物院藏品多元豐富，然諸多展品與出版品之說明與論述，係早年書寫標示，以「正統」觀之單一論述模式為之；國立故宮博物院近年來屢有採不同史觀策展者，可見現代史學觀念之融入，針對上開展品之展示說明及出版品論述，亦應採此精神，予以通盤檢討。爰要求國立故宮博物院於半年內，就多元史觀之策展、展示說明等事項，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 27 日以台博秘字第 1050004783 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十六)國立故宮博物院 105 年度預算，除一般行政中編列編譯人員費用外，亦於各計畫編列網頁多國語言編譯費；然觀國立故宮博物院線上與所提計畫之外文，顯示國立故宮博物院外文文件編撰管控能力尚有提升之空間。爰要求國立故宮博物院於 1 個月內針對如何整合院處計畫間外文人才，盤整國立故宮博物院之外	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001565 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
文編譯人才、管道及預算編列，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(三十七)國立故宮博物院之文物，早年因戰爭而流離遷徙，來台後藏於霧峰北溝新建之庫房。北溝故宮文物典藏山洞舊址的文史價值，不論對國立故宮博物院、對當地民眾甚至對整個國家的文化保存歷史皆有其重要性；對於國立故宮博物院與臺灣近代史亦有深刻意義。然國立故宮博物院於 90 周年院慶中未曾考量北溝之歷史記憶，對於國立故宮博物院及台灣近代史之保存，國立故宮博物院應予以重視。現「北溝故宮文物典藏山洞」經登錄為歷史建築，對於後續工作與近代台灣之歷史記憶留存，國立故宮博物院責無旁貸，爰要求國立故宮博物院於 3 個月內，盤點院內有關北溝之資料，針對早年於北溝見庫房之設計史料予以保存，針對現存之北溝建物繪測及推廣，向立法院教育及文化委員會提出報告。	本院已依決議事項，於 105 年 1 月 30 日以台博秘字第 1050001407 號函向立法院提陳書面報告在案。
(三十八)國立故宮博物院之文物，早年因戰爭而流離遷徙，來台後藏於霧峰北溝新建之庫房。北溝故宮文物典藏山洞舊址的文史價值，不論對國立故宮博物院、對當地民眾甚至對整個國家的文化保存歷史	本院已依決議事項，於 105 年 1 月 30 日以台博秘字第 1050001407 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
皆有其重要性；對於國立故宮博物院與臺灣近代史亦有深刻意義。現「北溝故宮文物典藏山洞」經登錄為歷史建築，國立故宮博物院對此建物之後續整修維運應進行後續周邊規劃運用。立法院於 104 年度預算審議通過相關決議，國立故宮博物院應針對上開「北溝故宮文物典藏山洞」與周邊之規劃運用，及針對立法院通過之預算決議，於 2 個月內提出書面報告。	
(三十九)國立故宮博物院對文物侵權案件之訴訟未能積極以對，包括 99 年起陸續傳出唐粹公司在杭州文博會販賣龍藏經及中國三希堂盜版預售仿古版文淵閣四庫全書之案件、淘寶可購得之仿製品、今(104)年更爆出之北京故宮出版之系列《故宮畫譜》未取得授權等相關事宜，嚴重損及我國文物資產運用權益。政府積極推動文創產業，國立故宮博物院坐擁文物寶山，文創出版品授權商機無限，更應嚴密管控，落實定期與不定期稽核工作；圖書之交換、進購，應確保其「互惠」而非侵權，國立故宮博物院應積極進行侵權盜版之查緝，並掌握時效追蹤案件及業者之侵權賠償責任。爰要求國立故宮博物院盤點近年來侵權之案件，並逐一	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001751 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
就侵權案件之後續事宜，尤其《故宮畫譜》大量使用國立故宮博物院文物而未取得授權之事項，國立故宮博物院應積極採行法律程序。國立故宮博物院應於 1 個月就上開事項，內向立法院教育及文化委員會提出報告。	
(四十)行政院所屬各機關因公派員出國，應依規定通盤檢討、審慎編制。然國立故宮博物院近年屢屢辦理不在預算案及法定預算內之出國計畫，國立故宮博物院稱此為民間贊助於指定用途之款項，故用以兩岸交流，甚至未經主管單位同意便行出國。然則管考因公派員出國計畫，除涉及預算之管考外，應考量業務需要、考察國足資借鏡等，國立故宮博物院雖稱贊助款不涉政府預算支用，然非休假期間出國、未經主管單位同意，於院務推動恐有影響，且不利經費運用之管考與對政府財務透明之要求。國立故宮博物院近年來因民間捐助，有大量未經預算管考之出國計畫，如係經常性作為，則應擬行政規則處理之。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內針對民間捐款贊助出國案件編審要點之研議情形，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 4 日以台博秘字第 1050002501 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十一)國立故宮博物院於 50	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 19 日以台博秘字

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
年前設址於外雙溪，因開發較少，保留許多原有之生態，山水環繞，老樹眾多。國立故宮博物院針對所在環境與社區，除座談展演外，更可就環境之整合、林相之維持，有更進一步之合作；爰要求國立故宮博物院於 3 個月內邀集地方政府、社區代表，就院區之樹木樹齡、狀況全面清查，如合於受保護樹木，應予以列冊，並審酌國立故宮博物院內部行政流程進行保護。針對受保護樹木之邀集與清查情況，國立故宮博物院應於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出當前邀集情況與未來措施之書面報告。	第 1050004450 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十二)國立故宮博物院南院將於 104 年 12 月底試營運，國立故宮博物院為我國編制規格最高之文化場館，對周邊各類型博物館亦有指標性作用。隨當代「博物館」觀念演進，博物館除主題相關物件之典藏維護、研究、展示外，更有公眾教育意義；大型場館對周邊各類型博物館之推展，更有帶動意義。國立故宮博物院南部院區之建立，係我國藝文大事，亦為我國南部各類型博物館整合發展、縮短鄰近地區城鄉差距、促進文化平權的契機。爰要求國立故宮博物院於 4 個月內，針對國立故宮博物	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 2 日以台博秘字第 1050002429 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
院南院與南部地區館際合作方案提出可行性評估，並就鄰近地區之教育推廣計畫，並向立法院教育及文化委員會報告。	
(四十三)國立故宮博物院南院將於 104 年 12 月底試營運，南部院區在編制上屬國立故宮博物院，然國立故宮博物院就南部院區典藏品之籌劃管理，多次覆以「南院就是本院」；相關資訊付之闕如，且其展場服務及安全維護、教育推廣、圖書館服務等工作編列臨時人員酬金外，於預算中並編列北部志工支援巴士租用費用。針對南部院區典藏品籌劃管理，以及上開臨時人員之訓練、就近志工之爭取等，國立故宮博物院應於 1 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001642 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(四十四)近年來，國立故宮博物院針對員工消費合作社爭議，屢屢覆以待「博物館法」之制定；而今博物館法於 104 年 7 月公布施行、消費合作社法予以修改，國立故宮博物院除員工消費合作社爭議之處理外，更應針對「博物館法」之施行有所工作調整。爰要求國立故宮博物院於 5 個月內，就國立故宮博物院針對「博物館法」施行之配合調整規劃，向立法院教育及文化委	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 11 日以台博秘字第 1050004096 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
員會提出書面報告。	
(四十五)國立故宮博物院之觀展品質亟待改善，觀展感受、休憩地點是否足夠，向來為來館觀眾關切之議題；觀眾意見調查歷年也指出「動線及指標」為影響觀展品質事項，立法院歷年針對觀展品質與動線調整多有預算決議；國立故宮博物院於 105 年度預算編列人流動線調整計畫，然「人流動線」涉及展品陳設、指標位置等資訊整合，且人流估算、導引方式等皆影響動線規劃。然國立故宮博物院未有先導計畫，於105年度之調整計畫，詳細說明亦付之闕如。未有整體規劃的情況下，如貿然整體發包，恐降低執行效益。爰要求國立故宮博物院於 1 個月內提出通盤規劃，並擬定分期計畫，向立法院教育及文化委員會進行書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001616 號函回復立法院在案。
(四十六)國立故宮博物院每年辦理各種專題演講、座談會、文物研習，促進社區文藝推廣及親子文化活動等，針對外地觀眾及弱勢族群之服務，立法院連年建議納入年度關鍵指標，然迄今仍僅有滿意度調查、參與人次、推廣人次之指標值，對於立法院之預算決議顯未予以重視。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內提出對「績效指標」整體檢討方案，	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 8 日以台博秘字第 1050002673 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
向立法院教育及文化委員會報告。	
(四十七)為豐富館藏，國立故宮博物院辦理文物徵集與蒐購，並設有國立故宮博物院藏品徵集辦法。為提升院務管理、促進程序透明，爰要求國立故宮博物院邀集法律、會計、藝術品與歷史等相關領域學者專家，針對文物徵集蒐購程序進行通盤檢討、提出改進建議，並於 2 個月內就檢討情形與建議向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 2 日以台博秘字第 1050001492 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十八)國立故宮博物院除展示典藏文物外，每年尚辦理專題演講、座談會、文物研習等各類文化活動。惟針對立法院多次決議，國立故宮博物院應強化針對弱勢者近用國立故宮博物院文化活動並辦理有關統計，國立故宮博物院卻置若罔聞。爰要求國立故宮博物院針對該院有關文化近用權各項績效指標進行檢討，並於 4 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 8 日以台博秘字第 1050002673 號函向立法院提陳書面報告在案。
(四十九)國立故宮博物院南部分院規劃於 2015 年底展開試營運。查南部分院為國立故宮博物院下一完整之博物館，然而國立故宮博物院就南院典藏之籌劃管理，始終無法提供充分資訊。矧 105 年度國立故宮博物院在南院展場服務及安	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001642 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
全維護、教育推廣、圖書館服務等工作編列臨時人員酬金外，另編列北部志工支援巴士租用費用，其必要性有待商確。爰要求國立故宮博物院於1個月內就相關問題向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(五十)國立故宮博物院典藏眾多珍貴文化資產，惟近年國立故宮博物院對其所衍生之龐大商業價值未能妥適管理，衍生與文物侵權諸多流弊，比如唐粹公司在杭州文博會販賣龍藏經或中國三希堂盜版預售仿古版文淵閣四庫全書等，嚴重侵害國庫權益。矧國立故宮博物院就相關問題，遭立法院與審計部多次嚴厲指摘，但國立故宮博物院卻未能改善相關因應能力，建立具經驗之專業法制能量及維權策略，顯有失職。爰要求國立故宮博物院於2個月內，就相關問題向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 4 日以台博秘字第 1050002500 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十一)國立故宮博物院機電、空調輪值人員計 17 人，其中 13 人符合勞動基準法退休規定。為因應特殊技工退休產生維護的空窗期，國立故宮博物院於 103 年起已辦理機電等設施維護管理修繕委外作業，每日由廠商提供 4 名具備專業技術證照的員工，協助機	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 4 日以台博秘字第 1050002556 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
電空調的操作維護。然 104 年 7 月 9 日下午，因昌鴻颱風環流影響，狂風吹斷樹幹，壓到台灣電力公司輸電饋線，致國立故宮博物院電力中斷長達3小時，大廳照明和空調停擺，不但對參觀者造成不便，亦影響國立故宮博物院聲譽。國立故宮博物院電力系統規劃及應變能力顯然不足，爰要求國立故宮博物院須於 2 個月內，研擬機電設施維護管理修繕未來委外規劃、備援電力系統的建置預算及期程規劃，與因應停電等異常情形之教育訓練或演練程序等通盤計畫，送交立法院教育及文化委員會。	
(五十二)國立故宮博物院員工消費合作社 97 年以前將接受國立故宮博物院委託代辦業務之盈餘分配予社員，悖離合作社法規定，經監察院糾正在案，且依內政部及臺北市政府社會局意見，咸認為國立故宮博物院應追回盈餘。國立故宮博物院於104年8月6日函請國立故宮博物院員工消費合作社清算人提供已領取「90年至 97 年接受本院委託代辦業務所得盈餘分配」之社員名單、通訊地址及領取金額等相關資料，截至 9 月底員工消費合作社仍未有回應。國立故宮博物院應積極辦理追繳，並將	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 18 日以台博秘字第 1050003169 號函向立法院提陳第一季書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
清算人列入債權，以維護國庫權益。爰要求國立故宮博物院須按季將追繳進度，送交立法院教育及文化委員會。	
(五十三)翻開 105 年度國立故宮博物院的預算書，施政計畫、目標與重點幾乎與 104 年度雷同，整段複製貼上，只改了幾個名詞、形容詞或數字，而各工作計畫的內容和預期成果，更與去年一模一樣，所訂定的年度關鍵績效指標和目標值，亦不具挑戰性。從預算的編製匡列，及各會期的工作概況報告，同樣看不出國立故宮博物院對於未來的願景及企圖心，爰要求國立故宮博物院於 2 週內，將檢討改善報告，送交立法院教育及文化委員會。	本院已依決議內容於 105 年 1 月 11 日以台博秘字第 1050000488 號函向立法院提出檢討報告在案。
(五十四)104 年 1 到 8 月，國立故宮博物院的總參觀人數是 358 萬 4,054 人，與去年同期 363 萬 8,546 人相較，人數減少 5 萬 4,492 人，進一步分析數據，國外團體旅客竟大幅減少 22 萬 6,986 人。另查交通部觀光局來台旅客的統計資料，104 年 1 到 8 月，除了日本外，陸客、港澳、韓國、東南亞及歐美旅客人數均較 103 年 1 到 8 月增長。歷年參觀國立故宮博物院的遊客總人數，外籍人士幾乎都占一半以上，超過兩百萬人，104 年各	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 2 日以台博秘字第 1050001493 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
國來台旅客人數均增加，但到國立故宮博物院參觀人數卻是下降，這些警訊其實在去年已顯現，包括日本、香港、東南亞及歐美旅客，103 年的數字都較 102 年減少。而對照 104 年 1 到 6 月基金銷貨收入，亦較去年同期減少 5,109 萬元，國立故宮博物院對旅客的吸引力恐已下降。面對國立故宮博物院北院參觀人數下滑的危機，及國立故宮博物院南院即將開館的挑戰，國立故宮博物院應儘速研擬方案，以提升旅客初訪及再訪的意願，並於 2 個月內就研擬情形向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(五十五)為增進科學技術研究發展能力，鼓勵傑出科學技術研究發展人才，充實科學技術研究設施及資助研究發展成果之運用，行政院特設國家科學技術發展基金。惟國立故宮博物院向科發基金管理會提出的「故宮 4G 行動博物館」計畫，無視「加速行動寬頻服務及產業發展方案」目的係透過 4G 競標收得權利金之一部分，投資於具關鍵性、前瞻性或實驗性之數位基礎建設和技術，技術指標付之闕如。矧國立故宮博物院以相關經費製作之影片，在缺乏充足技術規範下，有遭參觀民眾反映品	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 11 日以台博秘字第 1050002911 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
質不佳、易造成觀看者暈眩等情事，使用者經驗亟待改善。爰要求國立故宮博物院就新一代展覽影片使用者經驗如何提升，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(五十六)國立故宮博物院作為我國規格最高、規模最大之國家級博物館，典藏世界文明發展眾多珍貴資產，其建築管理至為重要。惟國立故宮博物院於 2015 年 7 月曾停電達 3 小時之久，原因經查雖係變電箱因路樹倒塌損毀，但此事件亦凸顯國立故宮博物院各類民生設施之脆弱。矧國立故宮博物院事後表示備有緊急發電系統，可供安全監控與恆溫恆濕有關設備使用，但近年智慧建築技術發展快速，傳統緊急供電對維運世界級博物館顯非足夠。爰要求國立故宮博物院就延請內外部專家，如何循序漸進升級智慧建築進行評估，並於 2 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 4 日以台博秘字第 1050002556 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十七)國立故宮博物院自 1965 年起設址時臺北縣士林鎮外雙溪。隨著臺北都會成長，國立故宮博物院成為臺北市北區重要文化地標但相應產生的交通旅次卻也造成地區基礎建設的沉重負擔。矧國立故	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007531 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
宮博物院建院士林時，因為缺乏足夠政策工具，未能與周邊發展統籌規劃，產生城市的各項挑戰。查臺北市政府已於2015 年 8 月展開「臺北 2050 願景計畫」，希望以此計畫作為臺北長期都市發展綱領，爰要求國立故宮博物院就該院在臺北空間治理中的定位與臺北市政府密切合作，並於 6 個月內就相關合作情形向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(五十八)國立故宮博物院於1965年設址於時臺北縣士林鎮外雙溪，周邊環境優美、林相茂盛、老樹眾多。為維護生態永續、提升空間品質、保障公共安全，爰要求國立故宮博物院於 3 個月內邀集外部專家、地方政府及社區代表，就院區內樹木狀況進行 1 年期之全面清查，並就清查結果分別依臺北市樹木保護自治條例與國立故宮博物院內部行政流程列冊進行保護。國立故宮博物院並應就初步辦理情形，於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 19 日以台博秘字第 1050004450 號函向立法院提陳書面報告在案。
(五十九)國立故宮博物院係為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品而設，也被視為承繼中國歷代王朝之宮廷博物館。因	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 21 日以台博秘字第 1050004565 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
此長期以來，國立故宮博物院展覽說明及動線安排往往被視為獨重文物技法與作者生平，輕忽文物背後的歷史與社會脈絡。矧如英國大英博物館便曾與英國廣播公司合作，製作廣播節目「看得到的世界史」(British Museum - A History of the World in 100 objects)，呈現文物對不同時代社會之意義，足以作為國立故宮博物院改進之榜樣。爰要求國立故宮博物院於 6 個月內，就相關問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(六十)國立故宮博物院為我國編制最高、規模最大之國家級博物館，惟自其設址於臺北士林外雙溪以來，院區內卻遭搭建大量違法建築，而其中部分違建甚至長期由國立故宮博物院院方使用，足見國立故宮博物院營繕業務有通盤改革之必要。矧就國立故宮博物院長期規劃，國立故宮博物院近年與地方政府及社區民眾在都市計畫、交通管理、山坡地保護等層面，存在諸多歧見，雙方亦有必要進行深度溝通。爰要求國立故宮博物院邀集學者專家、相關單位及團體代表，就國立故宮博物院營繕業務與外雙溪地區都市發展舉辦公聽會，並於 3 個月內將公聽會書面報告予立法院教育	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 7 日以台博秘字第 1050003950 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
及文化委員會。	
(六十一)國立故宮博物院自 1965 年起設址時臺北縣士林鎮外雙溪。隨著臺北都會成長，國立故宮博物院成為臺北市北區重要文化地標，但相應產生的交通旅次卻也造成基礎建設的沉重負擔，有待國立故宮博物院配合地方政府以更積極策略因應。矧隨著捷運系統的建置、公車接駁的調整與智慧型運輸系統的發展，士林地區已有相對完善的大眾運輸路網，未來尚可透過資訊系統的交換、路線的加密及運具的更新，大眾運輸系統在可及性和營運效率上將能進一步提升，應作為國立故宮博物院聯外交通改善的核心策略。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內就院區內外交通動線整備及轉乘機制的建立，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 9 日以台博秘字第 1050002716 號函向立法院提陳書面報告在案。
(六十二)為以文化資產的現代利用傳承歷史與文化，並運用文物再利用收益支應部分博物館維運成本，國立故宮博物院近年積極將文化創意產業有關業務，納入核心施政內容。惟從國立故宮博物院推動商品開發創作的情形可知，國立故宮博物院推動重心聚焦在與相關廠商進行合作，對於帶動新創意開發欠缺積極作	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 11 日以台博秘字第 1050002910 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
為。矧在文物再利用外，國立故宮博物院作為我國規模最大的公共博物館，與發展城市深度旅遊、教育推廣、社會福利的各種新創或公益活動，亦有充足合作機會，國立故宮博物院亦應主動推展相關事務，以使公共博物館目標最大化。爰要求國立故宮博物院於3個月內，就相關問題向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(六十三)為增進科學技術研究發展能力，鼓勵傑出科學技術研究發展人才，充實科學技術研究設施及資助研究發展成果之運用，行政院特設國家科學技術發展基金。查行政院於2014 年核定「加速行動寬頻服務及產業發展方案」，由科發基金以代收代付方式辦理104 年度前揭方案。惟國立故宮博物院向科發基金管理會提出的「故宮4G行動博物館」計畫，無視「加速行動寬頻服務及產業發展方案」目的係透過4G競標收得權利金之一部分，投資於具關鍵性、前瞻性或實驗性之數位基礎建設和技術，並以「不得將經費用於各部會既有之科技施政及預算不足之處」作為預算執行原則，而用於辦理「4G 故宮全民大講堂」、「郎世寧4G新媒體藝術展」或民眾4G體驗等	本院已依決議事項，於105 年2 月25 日以台博秘字第1050002282 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
巧冠名稱之舊有施政，且技術指標付之闕如。矧近年來智慧化已成為世界主要博物館管理的趨勢，國立故宮博物院應與文化部及教育部等其他下轄大型博物館之部會合作，發展博物館科技化標準。爰要求國立故宮博物院制定該院科技化路線圖，並於 1 年內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(六十四)國立故宮博物院近年參觀人次大幅成長，至 2014 年根據英國 The Art Newspaper 統計，年參觀人次已排名世界第七。惟若對國立故宮博物院旅次來源進行分析，可知國立故宮博物院近年成長仰賴中國團體旅客單一動能，因此國立故宮博物院的全球號召力，遠不如法國羅浮宮(Musée du Louvre)、美國大都會藝術博物館（Metropolitan Museum of Art)、俄羅斯隱士廬博物館或西班牙普拉多博物館（Museo Nacional del Prado）等其他世界級博物館。矧國立故宮博物院近年把參展人次解讀為受歡迎度，卻忽略二者內涵並不相同；如依照世界最大的專業旅遊網站 Trip Advisor 之排名，國立故宮博物院尚非世界 25 個最受歡迎博物館之一。爰要求國立故宮博物院針對上述問題	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 11 日以台博秘字第 1050002908 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
（特別是如何增加對非華語區、非東北亞及自助旅客間的知名度與可及度），於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(六十五)博物館法於2015年7月公布施行，爰要求國立故宮博物院針對博物館法施行，國立故宮博物院相關工作規劃，於2個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 25 日以台博秘字第 1050002281 號函向立法院提陳書面報告在案。
(六十六)不管是運用 3D 掃描等技術強化對典藏品的研究、利用高速網路和虛擬實境強化教育功能或透過各種互動技術提升觀展經驗，科技的運用已成為現代博物館營運的核心工作之一，世界各頂尖博物館近年亦不斷強化科技投資，爰要求國立故宮博物院就博物館科技化相關課題，定期進行評估。國立故宮博物院並應將評估規劃於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 25 日以台博秘字第 1050002282 號函向立法院提陳書面報告在案。
(六十七)隨著數位化、自動化與高速網路等科技發展，實現個別建築的智慧化與推動更大範圍的智慧城市（smart cities），成為提高空間管理效能的主流趨勢。國立故宮博物院位於臺北士林與嘉義太保之院區，典藏眾多珍貴文化資產、參觀人數眾多且占地廣大，所需龐大民生基礎設施應	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007508 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
朝智慧建築化發展，進而與院區周邊環境治理結合為智慧城市先導區域。爰要求國立故宮博物院就落實智慧建築與智慧城市之策略進行評估，並就初步評估情形於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(六十八)具備完整功能的當代博物館，除了蒐藏維護與其主題有關之物件，並透過展示使公眾體驗典藏外，尚須建立充足的研究能量和完善的教育推廣計畫，惟我國眾多公私立中小型博物館囿於財務與人力，往往無法獨力兼顧博物館各項機能。為協助我國博物館事業發展、促進文化平權，國立故宮博物院應在南部院區建立的同時，以館際合作方式對雲嘉地區各類型博物館積極協助。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內就具體作法向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 2 日以台博秘字第 1050002429 號函向立法院提陳書面報告在案。
(六十九)自從聯合國氣候變化綱要公約（United Nations Framework Convention on Climate Change, UNFCCC）通過以來，溫室氣體管制即成為各國環境和經濟治理重要框架，惟我國人均碳排放量向來遠高於世界水準，既影響臺灣國內環境永續又限縮國際空間。立法院於 2015 年 6 月通	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 4 日以台博秘字第 1050002551 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
過溫室氣體減量法，設定溫室氣體排放長期減量目標，政府各機關包括國立故宮博物院就其職掌事項，皆應擬定減碳計畫並依法落實。矧國立故宮博物院為提高其所管理各博物館空間之品質及效率，本應掌握智慧化科技脈動，分次改善管理策略與軟硬體系統。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內，就配合溫室氣體減量法施行的短中長期措施，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(七十)為解決我國公共建設投資不足問題，行政院於 2012 年核定跨域加值公共建設財務規劃方案，惟此方案文化部門雖曾舉國立故宮博物院為例，惟國家發展委員會現(迄 2015 年 10 月)列管採取系爭方案之公共建設計畫項目中，並無任何國立故宮博物院提案。矧各機關未依系爭方案自訂要點者，應依公共建設計畫及周邊整合規劃申請與審查作業要點進行計畫整合，國立故宮博物院對相關法規適用規劃為何，應予清楚說明。爰要求國立故宮博物院針對跨域加值公共建設財務規劃方案相關事項，於 2 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 8 日以台博秘字第 1050002639 號函向立法院提陳書面報告在案。
(七十一)國立故宮博物院係為整	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 20 日以台博秘字

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品而設，也因此被視為承繼中國歷代王朝之宮廷博物館。為回歸學術專業、鼓勵社會思考對話、呈現多元的歷史事實，立法院教育及文化委員會曾多次決議，要求國立故宮博物院參考如瑞典國立歷史博物館（Statens historiska museum）之作法豐富策展內容。爰要求國立故宮博物院就性別領域執行情形，於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	第 1050004518 號函向立法院提陳書面報告在案。
(七十二)國立故宮博物院近年皆以提升展場參觀品質為施政重點，惟在參觀人數大幅成長下，國立故宮博物院空間品質顯著下降，國立故宮博物院卻未積極提出對策。矧從國立故宮博物院過去年度關鍵績效指標可知，國立故宮博物院就參觀品質所設之指標僅有對基層服務人員的滿意度，而無法以績效管考推動品質改善。爰要求國立故宮博物院研擬設置較全面之展覽空間品質指標，並於 6 個月內就研擬情形向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 8 日以台博秘字第 1050003986 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(七十三)位於嘉義太保之國立故宮博物院南部院區即將啟用，為利南院長期經營、提升	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 27 日以台博秘字第 1050004822 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
參觀品質並帶動地方發展，爰要求國立故宮博物院於 6 個月內就南部院區內部動線與聯外交通規劃，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(七十四)整合來自中國北京故宮博物院與南京中央博物院之文物人事，國立故宮博物院於 1965 年完成組織建制，並設址於臺北縣士林鎮外雙溪。多年來，國立故宮博物院因業務集中一地，機關及建物名稱並無清楚界定之必要。然而國立故宮博物院南部院區開館在即，國立故宮博物院開始大量使用「本院」、「北院」、「南院」、「總院」、「分院」、「臺北院區」、「南部院區」等名稱，對其個別指涉之單位、院務、地區或建築卻毫無定義，相互關係紊亂，時而「南院就是本院」，時而「從南院到本院」。矧名稱混亂除有礙行政，亦不利雙院區之管理及南部院區作為新館之推廣。爰要求國立故宮博物院於 6 個月內整合各項名稱、建立使用規則，並就相關問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 8 日以台博秘字第 1050004010 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(七十五)國立故宮博物院南部院區在編制上屬於國立故宮博物院，惟其籌建計畫即指出目標為「充分利用館藏與開拓展覽內容，帶動中南部地區文化藝術水準及地區發展」，矧國	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 27 日以台博秘字第 1050004805 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
立故宮博物院南部院區軟硬體設計兼具有完整的典藏、展示、教育、研究能量，是以南部院區本即應有來自國立故宮博物院臺北外雙溪院區之典藏品入藏。然而南部院區開院在即，國立故宮博物院就南部院區典藏品之籌劃管理，卻多次以「南院就是本院」等文字遊戲塘塞，實不利國立故宮博物院南院特色建立及館務發展。爰要求國立故宮博物院應有典藏品入藏南院，並於6個月內就南部院區典藏品籌劃管理，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(七十六)位於嘉義太保之國立故宮博物院南部院區即將啟用。查鄰近國立故宮博物院南院之雲嘉沿海與臺南鹽分地帶，有較高比例之經社弱勢人口及隔代教養學童。為落實文化平權、縮短城鄉差距，爰要求國立故宮博物院就南部院區如何強化對鄰近地區之推廣擬定短中長期計畫，並就研擬情形於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 6 月 29 日以台博秘字第 1050007280 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(七十七)2004年國立故宮博物院南部院區籌建計畫指出，國立故宮博物院南院目標為利用國立故宮博物院館藏與開拓展覽內容，帶動中南部地區文化藝術水準及地區發展。國立	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007517 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
故宮博物院南院開館在即，為達成規劃目標，爰要求國立故宮博物院針對如何擴大帶動中南部地區文化藝術水準及地區（特別是產業）發展，在嘉義地區舉辦至少 2 場公聽會，並就公聽會結果於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(七十八)國立故宮博物院宿舍區建築多年來縱經立法院多次指摘，仍未依建築法第 96 條及所在地臺北市建築管理自治條例規定申請核發使用執照，而成為所謂「法律上違建」。究其原因，是否為掩蓋宿舍區所有建物皆違法擴建（成為所謂「事實上違建」)？而國立故宮博物院院方不積極處理，是否有圖利之嫌？社會皆有公論。矧國立故宮博物院院方就各界質疑，多年來皆稱宿舍區違建為「1995 年以前的舊違建」，惟所謂「舊違建」依臺北市違章建築處理要點第 3 點及第 24 點，違法部分並未治癒、法律效果僅屬緩拆，並以未「危害公共安全、山坡地水土保持、妨礙公共交通、公共衛生、市容觀瞻或都市更新」為前提，國立故宮博物院歷年回應顯無法律依據。又國立故宮博物院違建除宿舍區外，尚有後山羽毛球館及高爾夫球練習場等，且曾遭	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 1 日以台博秘字第 1050003775 號函向立法院提陳專案報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
檢舉有違法私接國立故宮博物院水電等情事，爰要求國立故宮博物院邀集有關領域學者專家、地方政府及居民代表，就國立故宮博物院院區建築全面會勘，並舉行公開會議討論分期解決方案；國立故宮博物院並應於 3 個月內，就討論結果向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(七十九)國立故宮博物院後山臺北市士林區至善段五小段 60 地號遭人違法興闢羽球館及高爾夫球場多年，國立故宮博物院多年來非但未曾處理，且曾對外宣稱該地號土地非國立故宮博物院所有，違建情事與國立故宮博物院無涉。惟縱不論行政程序法第 17 條行政機關協力義務，根據 2015 年臺北市政府財政局財管字第 10430920800 號函，國立故宮博物院經丈量後另有 2 處建物違法佔用該地號市有土地，並遭臺北市政府請求返還租金。矧前開羽球館及高爾夫球場，另曾遭檢舉私接國立故宮博物院水電，除涉犯刑法及電業法外，尚嚴重違害公共安全，國立故宮博物院對此卻從未全面清查。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內就相關問題之處理向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 25 日以台博秘字第 1050003532 號函向立法院提陳專案報告在案。
(八十)國立故宮博物院後山公有	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 25 日以台博秘字

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
地多年來遭到佔用，違法興闢羽毛球館及高爾夫球場，儘管立法院就相關問題多次指摘，國立故宮博物院卻罔顧前開體育設施使用者多為該院員工，並堅稱因非系爭公有地管理機關，對該地違建情事並無所悉。惟立法院在審議2015年國立故宮博物院預算時，要求國立故宮博物院就該處違建主動提請所在地臺北市政府調查，經鑑界同一地號尚有國立故宮博物院所使用之違建2處，足見國立故宮博物院對相關違法情事所知甚詳。矧所謂「私人」搭建之羽毛球館及高爾夫球場，其水電來源為何？是否自國立故宮博物院盜接？除行政不法，相關人員是否另有刑事責任？爰要求國立故宮博物院於 3 個月內就後山體育設施違建處理向立法院教育及文化委員會提出專案報告，並將此案同時提交廉政署調查。	第 1050003532 號函向立法院提陳專案報告在案。
(八十一)為提升施政品質、強化預算控管，行政院所屬各機關因公派員出國，應依相關規定通盤檢討，審慎編製年度派員出國計畫及編列年度旅費，預算法與行政院及所屬各機關因公派員出國案件編審要點設有明文。惟國立故宮博物院近年屢以民間贊助款辦理不在預算案及法定預算內之出	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 4 日以台博秘字第 1050002501 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
國計畫；該院雖稱此類出國計畫不涉政府預算支用，惟編制內人力於非休假期間以機關名義出國，對於行政能量與院務推動顯有相當影響。矧行政機關執行國際交流，其經費來源、運用、辦理情形及管考，應有清楚透明之規範，若國立故宮博物院因組織任務而有大量贊助出國計畫，在法律及行政院一般性規範外，國立故宮博物院應另研擬行政規則以為處理。爰要求國立故宮博物院研擬該院贊助出國案件編審要點，並於 2 個月內就研擬情形向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(八十二)1948 年為統一處理原國立北平故宮博物院、原國立中央博物院籌備處、中央研究院歷史語言研究所、國立中央圖書館、原國立北平圖書館與外交部文物運送來臺事宜，前開各單位成立中央文物聯合保管處。中央文物聯合保管處於隔年改組為國立中央博物圖書院館聯合管理處，並於時臺中縣霧峰鄉北溝山覓地新建庫房，成為 1965 年國立故宮博物院建院之基礎。霧峰北溝對於國立故宮博物院與臺灣近代史有深刻意義，對於其受直轄市定歷史建築指定建物後續整修維運，國立故宮博物院責無旁貸。矧臺中市政府未	本院已依決議事項，於 105 年 1 月 30 日以台博秘字第 1050001407 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
來將以北溝文化資產為核心，進行周邊後續利用規劃，立法院在審議 2015 年國立故宮博物院預算時，亦曾就相關問題通過決議。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內，就北溝保存已辦理及規劃辦理事項，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(八十三)1948 年為統一處理原國立北平故宮博物院、原國立中央博物院籌備處、中央研究院歷史語言研究所、國立中央圖書館、原國立北平圖書館與外交部文物運送來臺事宜，前開各單位成立中央文物聯合保管處。中央文物聯合保管處於隔年改組為國立中央博物圖書院館聯合管理處，並於時臺中縣霧峰鄉北溝山覓地新建庫房，成為 1965 年國立故宮博物院建院之基礎。霧峰北溝對於國立故宮博物院與臺灣近代史有深刻意義，對於其通過直轄市定歷史建築指定後續工作，國立故宮博物院責無旁貸。爰要求國立故宮博物院就院內保存北溝相關資料進行盤點，對北溝建物進行繪測並製作模型，以推廣國立故宮博物院院史及推動北溝文化資產保存；國立故宮博物院應於 2 個月內就辦理情形，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 1 月 30 日以台博秘字第 1050001407 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
(八十四)國立故宮博物院於2015年針對「加速行動寬頻服務及產業發展方案」，向行政院科發基金管理會提出的「故宮4G 行動博物館」計畫，惟該計畫申請書英文摘要文法有眾多顯著錯誤，顯示國立故宮博物院外文文件編撰管控能力頗有欠缺，應立即檢討。矧國立故宮博物院為我國編制最高、規模最大的國家級博物館，若外語相關工作未能確實執行，將嚴重影響接待國際旅客、推動跨國學術合作與文化交流之核心任務。爰要求國立故宮博物院於 3 個月內就國立故宮博物院外語能量進行通盤檢討，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 10 日以台博秘字第 1050002844 號函向立法院提陳書面報告在案。
(八十五)國立故宮博物院係為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品而設，也因此被視為承繼中國歷代王朝之宮廷博物館。惟現代史學以發現並分析真實為目的，民主多元的社會中世襲政治的「正統」也失其附麗，為鼓勵社會思考對話、呈現多樣豐富的歷史事實，爰要求國立故宮博物院應延請內外部歷史及博物館學者，針對各項展示說明及出版品進行檢討，避免採取「正統朝代」的單一論述模式。爰要求國立	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 27 日以台博秘字第 1050004783 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
故宮博物院於 1 年內，就本決議之執行情形，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(八十六)1960 年代籌劃國立故宮博物院時，選址於鄰近臺北市區且具山川景色之士林外雙溪。惟近年國立故宮博物院參觀旅次及模式的變化，已嚴重衝擊外雙溪地區交通基礎建設能量，但就各項交通問題的因應，國立故宮博物院卻視為地方政府之責任，而未能從館舍管理、動線設計、空間優化等方面，分別採取積極措施。矧智慧型城市治理技術日趨成熟，國立故宮博物院應與臺北市政府合作，運用資訊科技來改善參觀品質、解決博物館聯外輸運各項挑戰。爰要求國立故宮博物院往後自 2017 年度預算案起，每年設置院區交通相關年度績效指標，並於 6 個月內就績效指標之規劃向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007508 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(八十七)國立故宮博物院係為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品而設，也因此被視為承繼中國歷代王朝之宮廷博物館。為回歸學術專業、鼓勵社會思考對話、呈現多元的歷史事實，立法院教育及文化委員會曾多次決議，要求國立故宮	本院已依決議事項，於 105 年 5 月 2 日以台博秘字第 1050005011 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
博物院參考如瑞典國立歷史博物館（Statens historiska museum）之作法豐富策展內容。矧隨著虛擬實境與數位化等技術的進步，亦突破空間、時間及維運成本的限制，增加多元史觀的展示可能。爰要求國立故宮博物院就運用科技呈現多元史觀，於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(八十八)行政程序法第 17 條規定，行政機關對事件管轄權之有無應依職權調查，其認無管轄權者，應即移送有管轄權之機關。查國立故宮博物院臺北院區前臨外雙溪、後倚陽明山，依法應就山坡地及河川之管理，與主管機關通力合作，以維護環境永續、確保公共安全。惟國立故宮博物院成立多年來，就鄰近外雙溪及陽明山區之維護，並未與所在地臺北市政府建立常態性的合作機制，矧國立故宮博物院相關之違法建築及污水排放，甚或有違害山林水源之情事。爰要求國立故宮博物院就外雙溪地區空間治理與臺北市政府建立合作機制，並於 6 個月內就辦理情形向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 6 日以台博秘字第 1050007570 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(八十九)105 年度中央及地方政府預算籌編原則第 2 條規定，政府各項消費支出應力求	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 18 日以台博秘字第 1050001955 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
節約，本緊縮及節能原則確實檢討；行政院及所屬各級機關因公派員出國案件編審要點第 3 點規定，各機關派員出國應有確實業務需要，就出國人數及天數並應力求精簡。惟國立故宮博物院 2015 年 6 月執行「參訪義大利文化資產機構與調查策展可行性」之出國報告中，6 月 26 日全日皆為「搭乘鐵路運輸」，然依據義大利國鐵（Ferrovie dello Stato Italiane）時刻表顯示，羅馬與佛羅倫斯二點間火車旅次皆約一個半小時，出國計畫無論編製或執行，皆未覈實。矧系爭出國計畫每日行程極為鬆散，出國報告亦未依行政院及所屬各機關出國報告綜合處理要點，就出國行程與效益詳實載明，足見國立故宮博物院出國計畫管控能力，嚴重不足。爰要求國立故宮博物院於 2 個月內，就「參訪義大利文化資產機構與調查策展可行性」出國計畫之檢討與出國計畫管控能力之改善策略，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(九十)1960 年代籌劃國立故宮博物院時，選址於鄰近臺北市區且具山川景色之士林外雙溪。惟近年國立故宮博物院參觀旅次及模式的變化，嚴重衝擊外雙溪地區交通基礎建設	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007531 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
能量，但就各項交通問題的因應，國立故宮博物院卻視為地方政府之責任，而未能採取積極措施。爰要求國立故宮博物院於 6 個月內，就如何積極提升參觀民眾的大眾運輸使用率，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(九十一)為優化首都大眾運輸動線、加強臺北市北區和內湖南港副都心之連結，在網格狀一幅射狀路網工程啟動後，臺北捷運系統自 1993 年展開外圍環形路線先期可行性規劃，並於 2004 年陳報行政院奉核。此捷運環狀線第二階段由 Y25 站至 Y29 站地下路段，位於捷運士林站至國立故宮博物院之重要運輸走廊，若新建未來將大幅提升國立故宮博物院交通條件、改變院務規劃，惟施工期間亦會對國立故宮博物院周邊環境產生相當擾動，因此國立故宮博物院應有專責人員處理相關事務。矧國立故宮博物院緊鄰通往大直及內湖南港之自強隧道，臺北市政府為改善內湖科技園區對外交通瓶頸，正積極研擬各項短中長期方案，尤其是配合「臺北 2050 計畫」長期擬推動之 23 公里輕軌路網，對於國立故宮博物院亦將有一定影響，國立故宮博物院應了解所在地地方政府相關計畫，並	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007531 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
積極提供政策建議。爰要求國立故宮博物院於 6 個月內就相關問題，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(九十二)國立故宮博物院係為整理、保管、展出原國立北平故宮博物院及國立中央博物院籌備處所藏之歷代古文物及藝術品而設，也因此被視為承繼中國歷代王朝之宮廷博物館。惟若從國立故宮博物院文物及其背後歷史脈絡出發，則能展現出世界文明豐富多元之風貌，矧國立故宮博物院作為國家級博物館，本負有國際學術合作與文化往來之重要任務。爰要求國立故宮博物院於1年內，就如何以文物特質強化與俄羅斯、土耳其、中亞、東南亞、韓國和日本之交流進行規劃，並向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 5 月 2 日以台博秘字第 1050005008 號函向立法院提陳書面報告在案。
(九十三)國立故宮博物院位於外雙溪風景區，山明水秀卻為環境敏感帶，對於公共安全與生態永續應特別著重、妥適因應。國立故宮博物院於 2010 年曾委託國立臺灣大學水工試驗所辦理「國立故宮博物院在極端降雨事件下之災害潛勢分析」，惟就複合性災害之研究與因應對策尚未落實，應速予補足。矧國立故宮博物院附近地區自該院等大型開發完成以來，積淹水問題嚴重，	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 6 日以台博秘字第 1050003881 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
惟國立故宮博物院就在維護生態下改善積淹水情事之工作，與地方政府多年來就經費分攤卻遲遲未能決定。爰要求國立故宮博物院針對未來 4 年複合性災害因應策略與水害防治相關工作規劃，於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(九十四)由內雙溪與菁礐溪匯流而成的外雙溪為台北市北區重要河流，因此緊臨外雙溪的國立故宮博物院，對於廢污水管理應特別強化。爰要求國立故宮博物院於 6 個月內就院區廢污水管理、共同管溝工程與相關院區道路整建工程之現狀及規劃，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 6 日以台博秘字第 1050007570 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(九十五)2009 年國家文藝獎得主王大閎為我國第一位接受完整西方建築教育之建築師。受業於包浩斯先驅 Walter Gropius 與 Mies van der Rohe，王大閎之風格融合高度洗練的西方現代建築技術與傳統東方文化底蘊，展現一個知識份子在多元文化中的反思與突破；矧王大閎所設計的眾多公共建築，多年來不但形塑了臺灣的城市面貌，更深刻引領了我國現代建築的思想發展。而 1961 年為新建現國立故宮博物院所舉辦之國際競圖，評審團原本亦將王大閎	本院已依決議事項，於 105 年 4 月 1 日以台博秘字第 1050003776 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
之提案評為第一名，惟最終未由王大閎擔任執行建築師，但此次競圖與其後續轉折，是臺灣戰後初期建築與空間政治史極重要的一章。今民間團體正在文化部和臺北市政府協助下，於臺北市圓山易地重建王大閎重要作品「建國南路自宅」為藝文空間，爰要求國立故宮博物院就王大閎與該院競圖相關史料之蒐集、研究、展示、推廣，主動提供該案規劃團隊充分協助，並於 6 個月內就協助情形向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	
(九十六)國立故宮博物院馮明珠院長 2015 年 10 月 21 日上午於立法院教育及文化委員會答詢時，稱國立故宮博物院若採取差別票價有違反「WTO 規定」疑慮。惟世界貿易組織各項法規中，皆未涉及博物館差別票價，馮院長答詢內容，依據為何？爰要求國立故宮博物院在回覆立法院質詢及公眾意見時，應審慎為之，以確保所提供訊息之正確性。	一、本院現行票價為普通票 250 元，有關 2015 年 10 月 21 日本院答詢以違反「WTO 規定」一節，係強調本院普通票之票價需符合 WTO 最惠國待遇之自由、公平的理念與精神，秉持不歧視原則（無差別待遇原則），除商品、服務及投資等產經制度面向外，尚包括國民待遇原則，保證給予會員國國民在本國境內享有不低於本國自然人或法人待遇，爰是日本院答詢即表達該 WTO 精神。另本院服務措施尚需符合其他國際公約如《消除一切形式種族歧視國際公約》(CERD)、「消除對婦女一切形式歧視公約」(CEDAW)、《兒童權利公約》(Convention on the Rights of the Child，CRC）等國際人權精神，不對特定國別或種族遊客在任何服務措施上採取差別待遇及提供學齡前兒童免票措施，以維故宮國際博物館及我國際人權形象。 二、另為深耕我國美感教育並鼓勵國人蒞院參觀，本院業已予以國人特別優惠，國人只要出具身分證明，即可購買優惠票 150 元，且本國籍學生、長者及身心障礙者等皆可免票入場。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
(九十七)為增進科學技術研究發展能力，鼓勵傑出科學技術研究發展人才，充實科學技術研究設施及資助研究發展成果之運用，行政院特設國家科學技術發展基金。查行政院於 2014 年核定「加速行動寬頻服務及產業發展方案」，由科發基金以代收代付方式辦理 104 年度前揭方案。惟國立故宮博物院向科發基金管理會提出的「故宮 4G 行動博物館」計畫，無視「加速行動寬頻服務及產業發展方案」目的係透過 4G 競標收得權利金之一部分，投資於具關鍵性、前瞻性或實驗性之數位基礎建設和技術，並以「不得將經費用於各部會既有之科技施政及預算不足之處」作為預算執行原則，而用於辦理「4G 故宮全民大講堂」、「郎世寧 4G 新媒體藝術展」或民眾 4G 體驗等巧冠名稱之舊有施政，且技術指標付之闕如。矧國立故宮博物館所提之計畫申請書英文摘要文法有眾多顯著錯誤，夾帶之出國計畫更係浮濫編列，而有羅馬至佛羅倫斯車程即耗費一日等荒謬情事，顯有通盤檢討之必要。爰要求國立故宮博物院就「故宮 4G 行動博物館」進行檢討，並於 6 個月內就檢討情形與往後改進作為，向立法院教育及文化委	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001614 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
員會提出專案報告。	
(九十八)國立故宮博物院為我國規格最高、規模最大之國家級博物館，近年卻有館內環境不佳、參觀品質惡化等情事。惟國立故宮博物院長期將相關問題簡化為展場容量不足，並以設計不良的「大故宮計畫」作為唯一對策，而未就其缺乏策略的人流管理進行通盤檢討。矧動線及指標等人流管理措施具有高度專業性，包括人潮流動估算、導引方式、各節點停留時間、指標位置等等，在妥善規劃後除能大幅優化國立故宮博物院館內空間，亦是國立故宮博物院經營能力精進的重要作為。爰要求國立故宮博物院尋求如交通部運輸研究所、內政部建築研究所等政府研究單位與相關領域專家學者意見，並於 6 個月內就人流管理之強化向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007508 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(九十九)1960 年，政府考量時臺北縣士林鎮外雙溪鄰近陽明山、芝山岩、新北投等臺北勝景，決定在此設置「國立中山博物院」，即 1965 年後之國立故宮博物院。在國立故宮博物院外雙溪建院後，各級政府與民間單位於鄰近地區發展外雙溪風景線、集中設置多項文化與觀光設施，惟囿於斯時政	本院已依決議事項，於 105 年 8 月 2 日以台博秘字第 1050008498 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
策工具不足，外雙溪風景線軟硬體建設及都市發展未有完善中長期規劃架構，以致不同館所景點間缺乏界面整合，未能發揮此區自然環境和公共建設潛能，亦無法使社區生活品質進一步提升。矧外雙溪風景線建立時，士林區域發展及聯外交通動線與今日有諸多不同，未持續就全區文化及觀光資源進行協調，亦造成政策效率難以提升。爰要求國立故宮博物院會同有關單位，就如何與臺北北區文化觀光資源合作分工進行規劃，並於 1 年內就規劃情形向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(一〇〇)國立故宮博物院自 1965 年起設址時臺北縣士林鎮外雙溪。隨著臺北都會成長，國立故宮博物院成為臺北市北區重要文化地標，但相應產生的交通旅次卻也造成地區基礎建設的沉重負擔。矧國立故宮博物院建院士林時，因為缺乏足夠政策工具，未能與周邊發展統籌規劃，產生城市的各項挑戰。查臺北市政府於2015年推出「士林再生計畫」，希望從強化空間治理帶動結構進化，並已在該年 9 月在該市都市計畫委員會進行初步討論。爰要求國立故宮博物院就「士林再生計畫」與臺北市政府密切合作，並就先期合作情	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007531 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
形於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(一〇一)國立故宮博物院南院落成後，目前已見國立故宮博物院有針對南部地區之雲、嘉、南縣市，提供固定期間之免費入館優惠，然國立故宮博物院南院之落成，除雲嘉南地區之外，高屏地區之鄉親亦同樣相當期待國立故宮博物院南院落成，同時，也是國立故宮博物院南院未來之潛在客群。是故，為使國立故宮博物院南院宣傳效益得以提升，請國立故宮博物院南院評估將高屏地區一併納入前半年入館免費之適用區域，請國立故宮博物院就上述建議，於 1 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001682 號函向立法院提陳書面報告在案。
(一〇二)「社教推廣」為國立故宮博物院既有業務，然明年國立故宮博物院南院落成後，在目前預算編列上，未見國立故宮博物院針對南部地區(雲、嘉、南、高、屏等縣市)有相對應之規劃，為確保本預算之使用能夠更為充分且周延，請國立故宮博物院於 1 個月將相關規劃向立法院教育及文化委員會報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001686 號函向立法院提陳書面報告在案。
(一〇三)國立故宮博物院之「4G 行動寬頻服務與產業發展計畫」經費來源為科發基金之 4G 應用相關計畫申請，但本	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 2 日以台博秘字第 1050001489 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
計畫在執行上仍令許多國人有科技部是否浮濫通過申請之疑慮，且國立故宮博物院本身對於 4G 技術之掌握以及相關應用上，仍未能在現行計畫中做出充分說明，未來執行效率令人擔心，鑑此，請國立故宮博物院就本計畫之相關資訊人才之需求與計畫執行規劃，於 6 個月內向立法院教育及文化委員會專案報告。	
(一〇四)國立故宮博物院南院 BOT 案自啟動以來便屢有爭議，包含僅單一廠商投標、權利金過低等問題，而在簽約完成後，國立故宮博物院竟又需支付 BOT 專案委託服務費 200 萬元，實屬欠妥，國立故宮博物院宜檢討 BOT 之成效，於 1 個月內向立法院教育及文化委員會報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 4 日以台博秘字第 1050001629 號函向立法院提陳書面報告在案。
(一〇五)鑑於國立故宮博物院備用電力容量規劃不足且未能維持院區穩定電力供應，近年屢次發生停電，104 年昌鴻颱風來襲更發生長達近 3 小時未能及時恢復供電，部分區域照明空調停擺仍有大批遊客，衍生參觀品質與公共安全之虞，爰要求國立故宮博物院檢討提出供電改善方案，以避免長時間停電類此情形再次發生而影響文物安全與世界級博物館形象。	一、為維持本院北部院區電力供應安全無虞，經整體檢討後已做下列各項改善： （一）針對設施老舊故障部分進行更換修繕： 1. 汰換緊急發電機併聯盤：本院北部院區正館緊急發電機併聯盤因設備老舊自動起動功能故障，相關併聯盤更新汰換案已於 105 年 7 月 4 日完成改善後，已恢復自動起動功能。 2. 更換真空斷路器控制電路設備： 本院高壓供電線路責任分界點真空斷路器控制電路設備建置於 20 餘年前，目前市場上已無相關備品可供修繕，本院已於 105 年 1 月 8 日完成更換，同時將責任分界點內高壓盤加封防蟲孔，避免壁虎、蟲鼠等入侵造成短路故障。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
	（二） 請台電公司協助本院辦理各項預防措施： 1. 更換台電公司供電饋線為高防護等級之電纜線： 另為避免本院供電饋線因天候因素或意外事故造成短路或樹枝壓斷，台電公司已於 104 年 12 月 31 日完成更換本院供電饋線為高防護等級之電纜線。 2. 提升暨有下垂電纜線高度至 5 公尺淨高，符合台電公司相關規定要求。 3. 台電公司定期派員到本院修剪供電線路樹木雜林及設置防松鼠罩等，避免路樹碰觸造成線路斷線或松鼠咬噬電線引起短路現象，影響供電品質。 （三）向台電公司申請增設備用電力： 本院目前供電為單一饋線，來源為台電公司士林變電站，為提升供電品質，已向台電公司申請增設備用電力第二饋線，供電來源為台電公司蘭雅變電站，倘士林變電站供電中斷，可自動切換至蘭雅變電站，台電公司已於 104 年 12 月 31 日完成外線工程，本院配合銜接台電公司外線工程須建置內線自動切換設備部分，已於 105 年 5 月 26 日完成建置，已可支援電力中斷突發狀況。 二、 同時為提供穩定的供電品質，加強本院北部院區機電管理維護人員辦理在職訓練： （一）訂定本院供電異常處理標準作業流程，定期辦理教育訓練，加強實務操作。 （二）聘請有經驗的退休同仁或技術人員進行現場巡檢及專業指導。 三、 為確保展場公共安全，本院已全面檢討電力設施，汰換老舊及故障不堪修繕之設備，並洽台電公司協助本院建立備援第二供電系統工程；又聘請專業技術工程師為本院機電維護管理人員進行專業教育，定期演練，藉由軟硬體改善及教育訓練、宣導，以維持院區穩定電力供應。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
(一〇六)國立故宮博物院 105 年度國外旅費扣除國立故宮博物院南院編列數後較 104 年度增加 115 萬 3,000 元，依中央各主管機關編製 105 年度概算應行注意辦理事項及行政院及所屬各級機關因公派員出國案件編審要點規定，國外旅費應採緊縮原則編列。爰要求國立故宮博物院針對國外旅費提出報告說明，避免浮濫浪費之嫌，檢討撙節。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001752 號函向立法院提陳書面報告在案。
(一〇七)鑒於國立故宮博物院館藏豐富且具有世界級博物館之美名，卻屢遭民眾反映展場之參觀品質低落，尤其近年陸客參訪國立故宮博物院之人數大幅增加，國立故宮博物院雖已提出人潮分流分段之相關因應措施，惟具體改善成果為何？爰要求國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提出成效報告。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 3 日以台博秘字第 1050001616 號函向立法院提陳書面報告在案。
(一〇八)鑒於國立故宮博物院訂有「國立故宮博物院藏品圖像授權及出版授權利用辦法」據以辦理文物影像授權業務，惟仍有不良廠商發生違約情事以及盜版與侵權案件。截至 104 年 4 月 22 日國立故宮博物院統計，近 6 年「文物與影像檔等智慧財產權」履約爭議案件共 7 件，加上主動查獲之侵權案件 7 件，共計 14 件，約有半數已結案，剩餘案件大	本院已依決議事項，於 105 年 3 月 10 日以台博秘字第 1050002843 號函向立法院提陳書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
部分為中國大陸侵權案件，爰要求國立故宮博物院積極追究相關業者侵權賠償責任，並向立法院教育及文化委員會報告。	
(一〇九)查國立故宮博物院 105 年度預算案較 104 年度國內外及大陸地區旅費大幅增加 710 萬 7,000 元，核與預算編製作業規定不符，允應檢討。另查國立故宮博物院國內外及大陸地區旅費逐年成長，且每年增加金額逐年擴大，國立故宮博物院首長更多次以贊助款頻繁出國，顯未符節約原則，允應檢討改進。基此，爰予凍結國內外及大陸地區旅費 300 萬元，俟國立故宮博物院向立法院教育及文化委員會提送旅費檢討報告，並經同意後，始得動支。	本院已依決議事項，於 105 年 2 月 5 日以台博秘字第 1050001752 號函向立法院提陳書面報告在案。
(一一〇)國立故宮博物院所推動之「大故宮計畫」依政府公共建設計畫先期作業實 施要點，應由國家發展委員會審議通過，始得納入行政院年度公共建設計 351 畫額度，或以增撥特種基金方式辦理。惟國立故宮博物院自 2010 年起辦理 「大故宮計畫」、2011 年國慶酒會宣布計畫正式啟動以來，卻因「大故宮計畫」在財源、建設效益、環境、公共安全、都市發展及交通等方面，皆 存在多項重大爭議，	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007542 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
致使國家發展委員會尚未完成相關核定作業。矧政府 公共建設計畫先期作業實施要點第 6 點規定，新興重大公共建設計畫涉及 公共工程及房屋建築，應依政府公共工程計畫與經費審議作業要點規定就 成本、技術及民間參與可行性送行政院公共工程委員會審議，國立故宮博 物院應清楚說明「大故宮計畫」行政院公共工程委員會審議情形。爰要求 國立故宮博物院於 6 個月內，就相關問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(一一一)國立故宮博物院所推動之「大故宮計畫」依政府公共建設計畫先期作業實 施要點，應由國家發展委員會審議通過，始得納入行政院年度公共建設計 畫額度，或以增撥特種基金方式辦理。惟國立故宮博物院自 2010 年起辦理「大故宮計畫」、2011 年國慶酒會宣布計畫正式啟動以來，卻因「大故宮 計畫」在財源、建設效益、環境、公共安全、都市發展及交通等方面，皆 存在多項重大爭議，致使國家發展委員會尚未完成相關核定作業。矧系爭 計畫之規劃內容，因前揭各項問題而多次調整，國立故宮博物院就如何調 整？調整結果為	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007542 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
何？對於原始評估之數據有何影響？卻始終無法具體說明；尤其此案在 2010 至 2013 年間，5 次送國家發展委員會審議，依審議結果 辦理檢討修正情形為何？亦影響「大故宮計畫」待執行方案。爰要求國立 故宮博物院於 6 個月內，就「大故宮計畫」送國家發展委員會審議後檢討 修正情形與計畫歷次變更比較，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(一一二)國立故宮博物院所推動之「大故宮計畫」依政府公共建設計畫先期作業實 施要點，應由國家發展委員會審議通過，始得納入行政院年度公共建設計 畫額度，或以增撥特種基金方式辦理。惟國立故宮博物院自 2010 年起辦理 352 「大故宮計畫」、2011 年國慶酒會宣布計畫正式啟動以來，卻因「大故宮 計畫」在財源、建設效益、環境、公共安全、都市發展及交通等方面，皆 存在多項重大爭議，致使國家發展委員會尚未完成相關核定作業。矧國家 發展委員會在審議國立故宮博物院陳報計畫時，多次要求國立故宮博物院 就用地取得及地用之適法性進行處理；「大故宮計畫」都市計畫變更涉及土地是否涉及私人產權，國立	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007542 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
故宮博物院迄今亦未清楚說明。爰要求國立 故宮博物院於6 個月內就「大故宮計畫」之土地取得及地用，向立法院教 育及文化委員會提出專案報告。	
(一一三)國立故宮博物院所推動之「大故宮計畫」依政府公共建設計畫先期作業實 施要點，應由國家發展委員會審議通過，始得納入行政院年度公共建設計 畫額度，或以增撥特種基金方式辦理。惟國立故宮博物院自 2010 年起辦理「大故宮計畫」、2011 年國慶酒會宣布計畫正式啟動以來，卻因「大故宮 計畫」在財源、建設效益、環境、公共安全、都市發展及交通等方面，皆 存在多項重大爭議，致使國家發展委員會尚未完成相關核定作業。矧政府 公共建設計畫先期作業實施要點第 6 點規定，新興重大公共建設計畫主辦 機關於規劃階段，應依公共建設促參預評估機制、重大公共建設財務計畫 及定期檢討機制、重大公共建設財務計畫編製手冊及公共建設計畫經濟效 益評估及財務計畫作業手冊研擬完整財務計畫，然國立故宮博物院辦理「 大故宮計畫」多年，完整財務計畫何在？又國立故宮博物院曾試圖修改故 宮	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第1050007542 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決　　議　　事　　項	辦　　理　　情　　形
文物藝術發展基金收支保管及運用辦法以挹注「大故宮計畫」，但因規 劃不當已遭立法院教育及文化委員會指摘在案，則「大故宮計畫」何來財源？爰要求國立故宮博物院於 6 個月內就「大故宮計畫」之完整財務計畫 ，向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	
(一一四)依照國立故宮博物院所提「大故宮計畫」設計圖說，「大故宮計畫」地下 開挖汽機車停車場，將與展示、教育推廣及典藏空間處於同一結構體，惟 國立故宮博物院迄今卻未對工區安全維護與結構加固強化提出充分說明。353 矧「大故宮計畫」將於「故宮藝文園區」下方設置大客車停車場，但就此 停車場與國立故宮博物院正館人行動線如何聯接，亦未有明確規劃。爰要 求國立故宮博物院於 6 個月內，就相關問題向立法院教育及文化委員會提出專案報告。	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007542 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。
(一一五)國立故宮博物院自 2010 年起辦理「大故宮計畫」、2011 年國慶酒會宣布計 畫正式啟動。惟「大故宮計畫」迄今無法提出可執行的財務規劃、計畫完 成後之量化及非量化效益未能建立、對環境產生之擾動缺乏必要性、就山 坡地及	本院已依決議事項，於 105 年 7 月 5 日以台博秘字第 1050007542 號函向立法院提陳書面報告並請立法院安排專案報告日程在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
水體安全造成極大危害、違背地區與臺北市整體都市發展規劃並造 成交通等基礎建設之壓力。矧「大故宮計畫」迄今無法依政府公共建設計 畫先期作業實施要點完成各項審議作業，除凸顯「大故宮計畫」設計諸多 不當、國立故宮博物院計畫執行能力不佳外，年復一年於國立故宮博物院 自有預算額度內編列相關經費，亦造成政府資源嚴重浪費。爰要求國立故 宮博物院評估立即終止「大故宮計畫」，並就評估情形於 6 個月內向立法 院教育及文化委員會提出專案報告。	
(一一六)查國立故宮博物院員工消費合作社於97 年以前將接受國立故宮博物院委託 代辦業務之盈餘逕行分配予社員，違反合作社法規定，已經監察院糾正在 案，且依內政部及臺北市政府社會局之相關意見，皆認為國立故宮博物院 應追回盈餘，已無疑義。復查國立故宮博物院於 104 年 8 月 6 日函請國立故宮博物院員工消費 合作社清算人提供已領取之「90 年至 97 年接受本院委託代辦業務所得盈餘 分配」之社員名單、通訊地址及領取金額等資料，以便於辦理追繳相關手 續，然截至 9 月底國立故宮博物院	本院已依決議事項，分別於 105 年 3 月 18 日以台博秘字第 1050003169 號函向立法院提陳第一季書面報告、於 105 年 7 月 5 日台博秘字第 1050007516 號函向立法院提陳第二季書面報告在案。

國立故宮博物院

立法院審議中央政府總預算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告表

中華民國 105 年度

決議事項	辦理情形
員工消費合作社仍未有回應，恐使追回 盈餘之程序延宕。 國立故宮博物院既已經過監察院糾正，本應儘速積極辦理追繳等相關 事宜，並將清算人列入債權，以維護國家財政稅收之公平。 爰此，要求國立故宮博物院須按季將追繳進度，送交立法院教育及文化委員會備查。	